



RESULTADO TRIMESTRAL

1T 2026

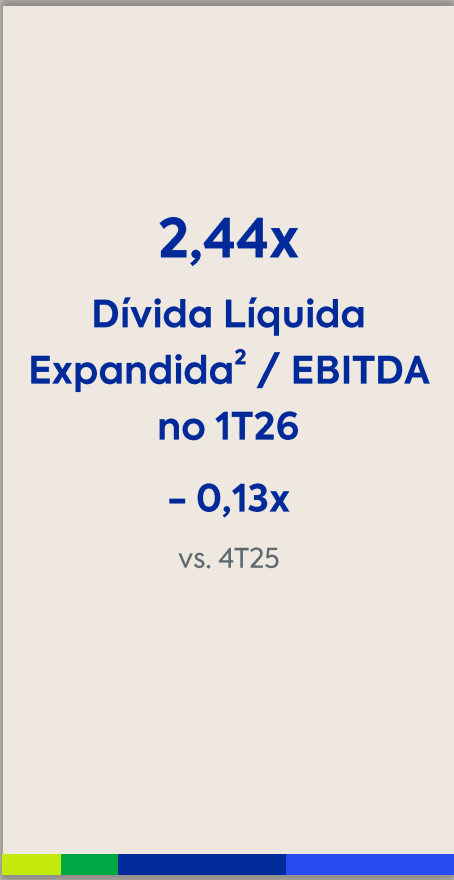
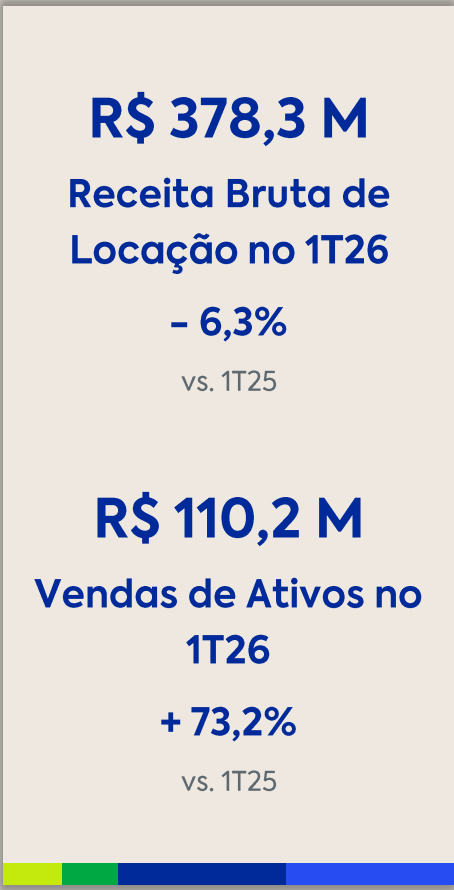
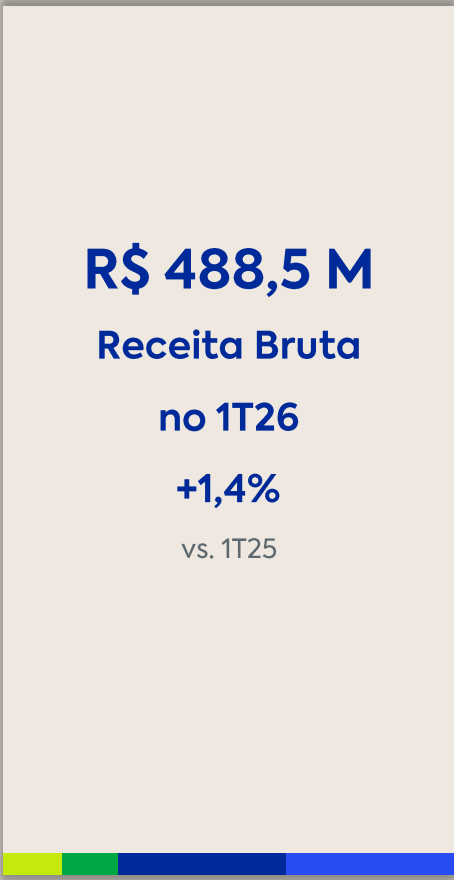
TELECONFERÊNCIA | 13 de maio de 2026 | 11:00 BRT | 10:00 NYC | 15:00 Londres

Disclaimer

Esta apresentação contém certas declarações futuras e informações relacionadas à Armac Locação, Logística e Serviços S.A. – B3: ARML3 (“ARMAC” ou “Companhia”) que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como “acreditamos”, “antecipamos”, “esperamos”, “estimamos”, “projetamos”, entre outras palavras com significado semelhante. Referidas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros. Advertimos os investidores que diversos fatores importantes fazem com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções expressadas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia, nem suas subsidiárias, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Companhia não se responsabiliza pela veracidade de tais informações.

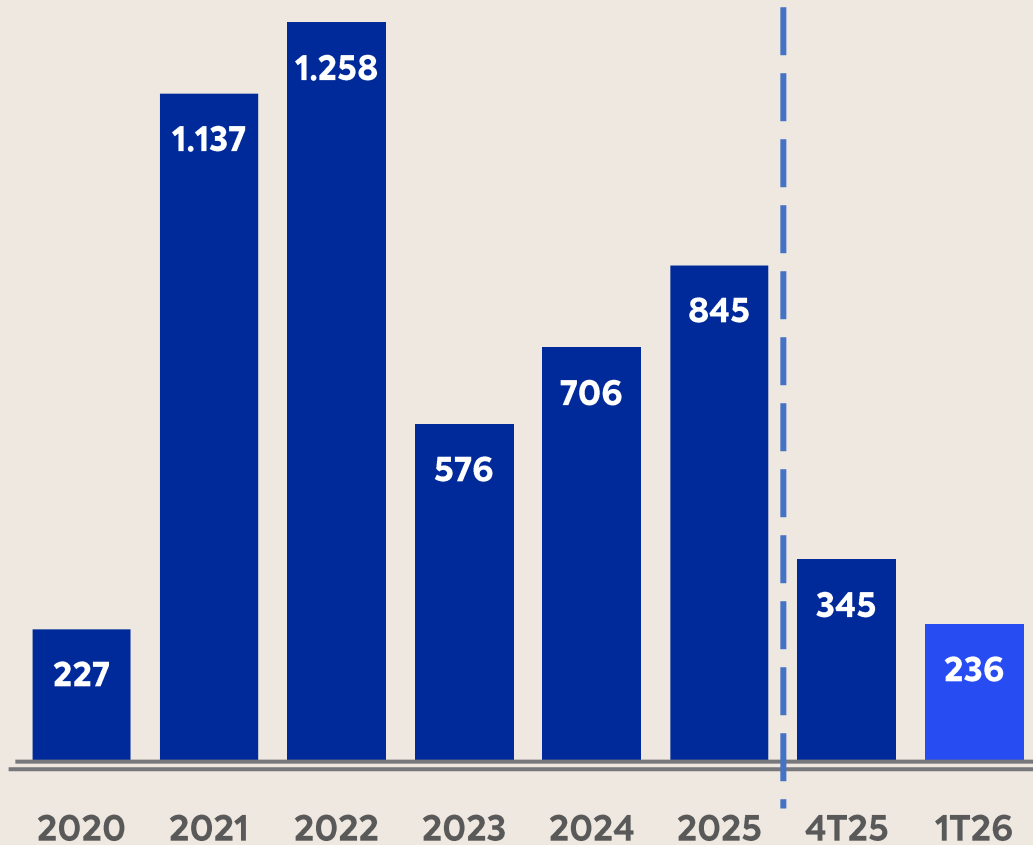
Destques 1T26



¹ Inclui o EBITDA LTM da Engellog, Braslift e Termov.
² Dívida Líquida Expandida considera tota a dívida financeira de curto e longo prazo, e operações de risco sacado

Frota de Locação e Investimentos

CAPEX (R\$ milhões)



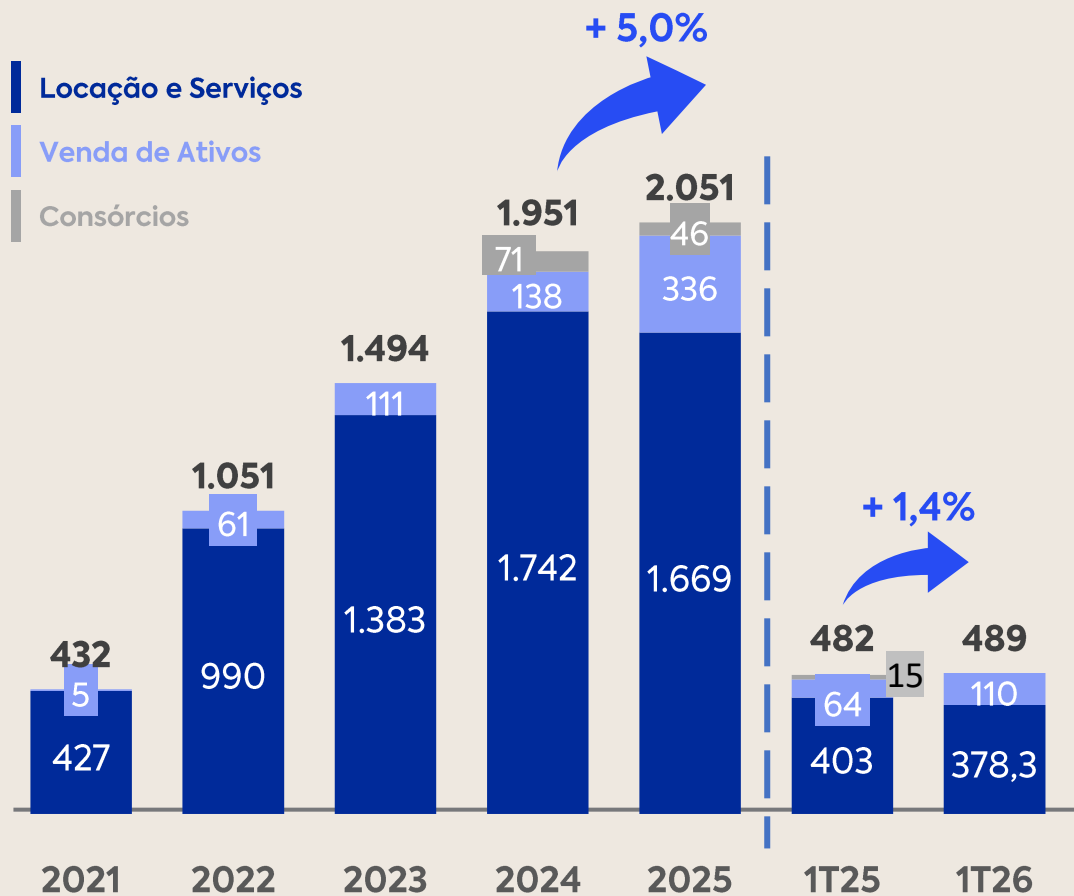
CAPEX (R\$ milhões)

| R\$ milhões | 1T26 | 4T25 | QoQ | 1T25 | YoY |
|-----------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Expansão | 109,8 | 192,8 | -43,1% | 49,9 | 120,1% |
| Renovação | 90,2 | 90,8 | -0,6% | 24,6 | 266,1% |
| Sustaining | 29,5 | 45,6 | -35,3% | 35,1 | -15,9% |
| Outros | 6,1 | 16,0 | -62,0% | 14,8 | -59,0% |
| CAPEX orgânico | 235,6 | 345,2 | -31,7% | 124,4 | 89,4% |

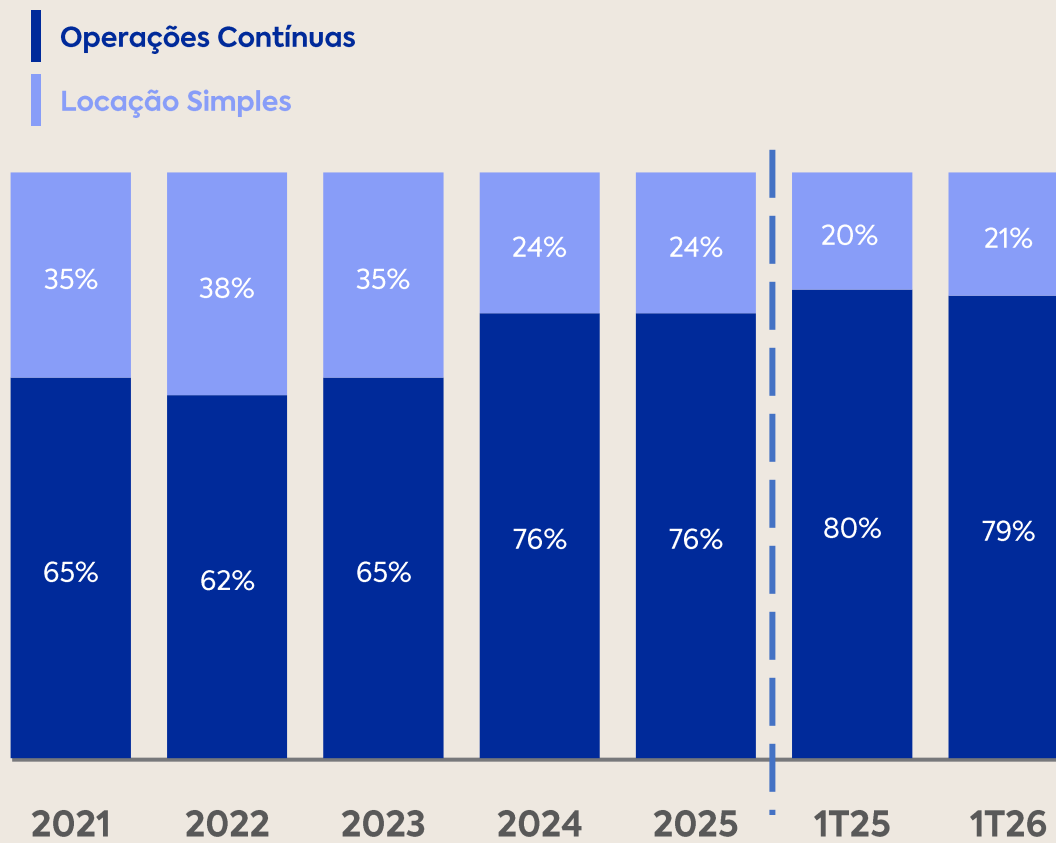
Receita



Receita Bruta (R\$ milhões)

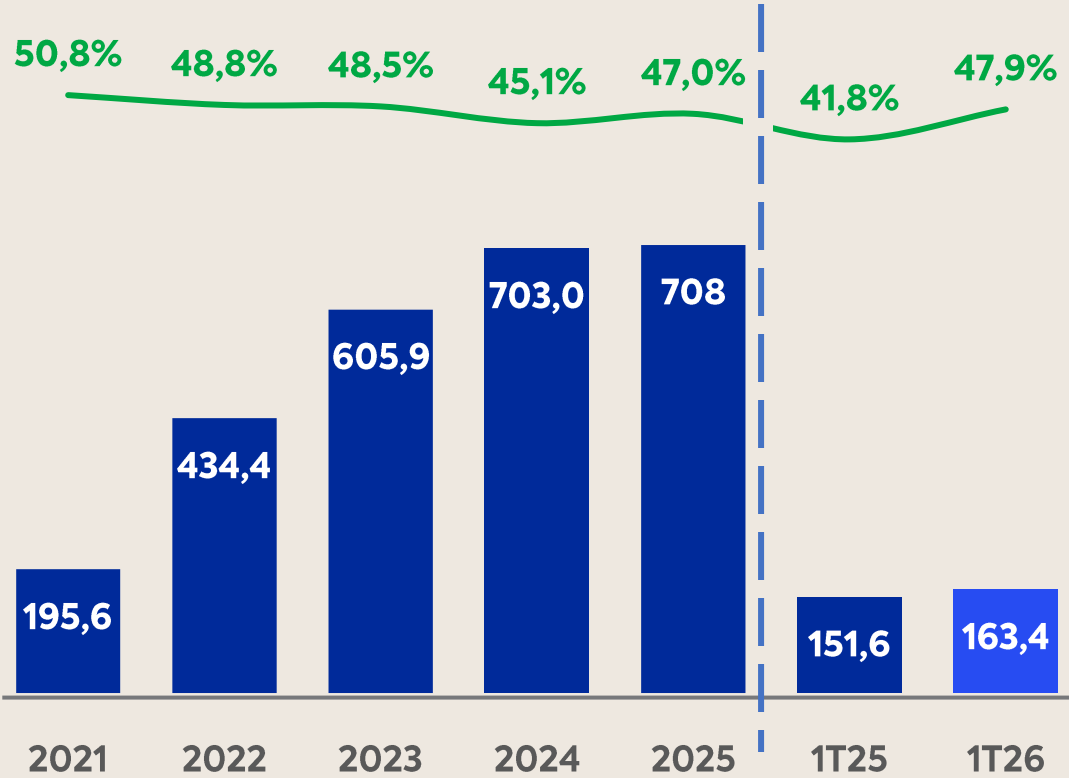


Mix da Receita de Locação (%)

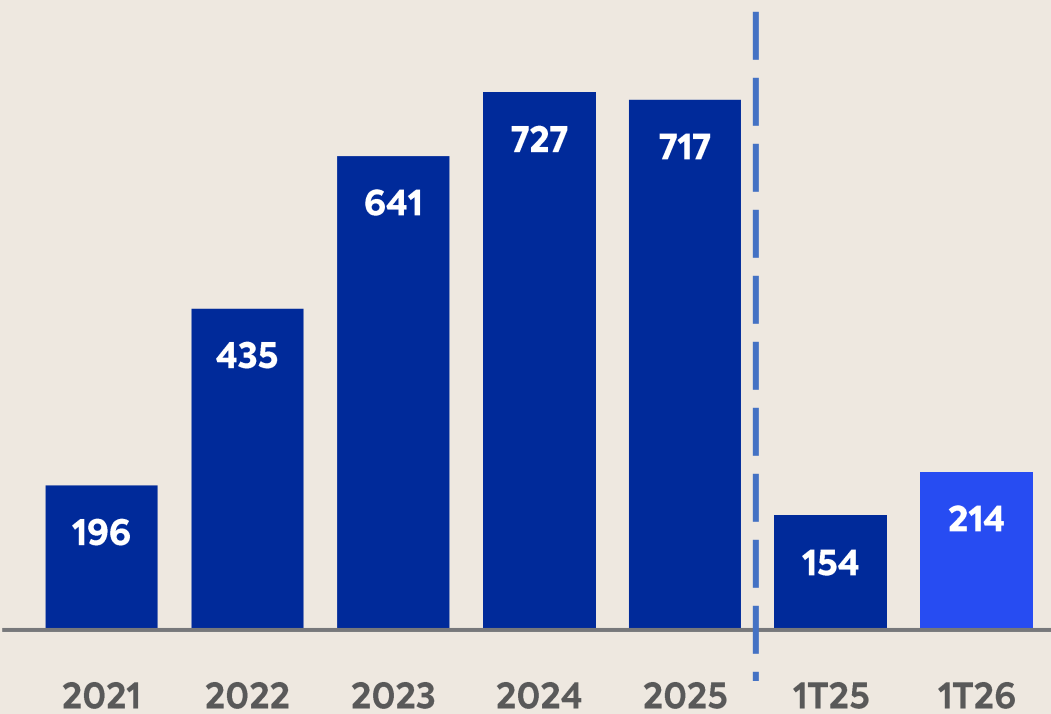


EBITDA Ajustado

EBITDA de Locação Ajustado e Serviços (R\$ milhões) e Margem (%)



EBITDA Ajustado (R\$ milhões)
inclui participação em consórcios e vendas de ativos



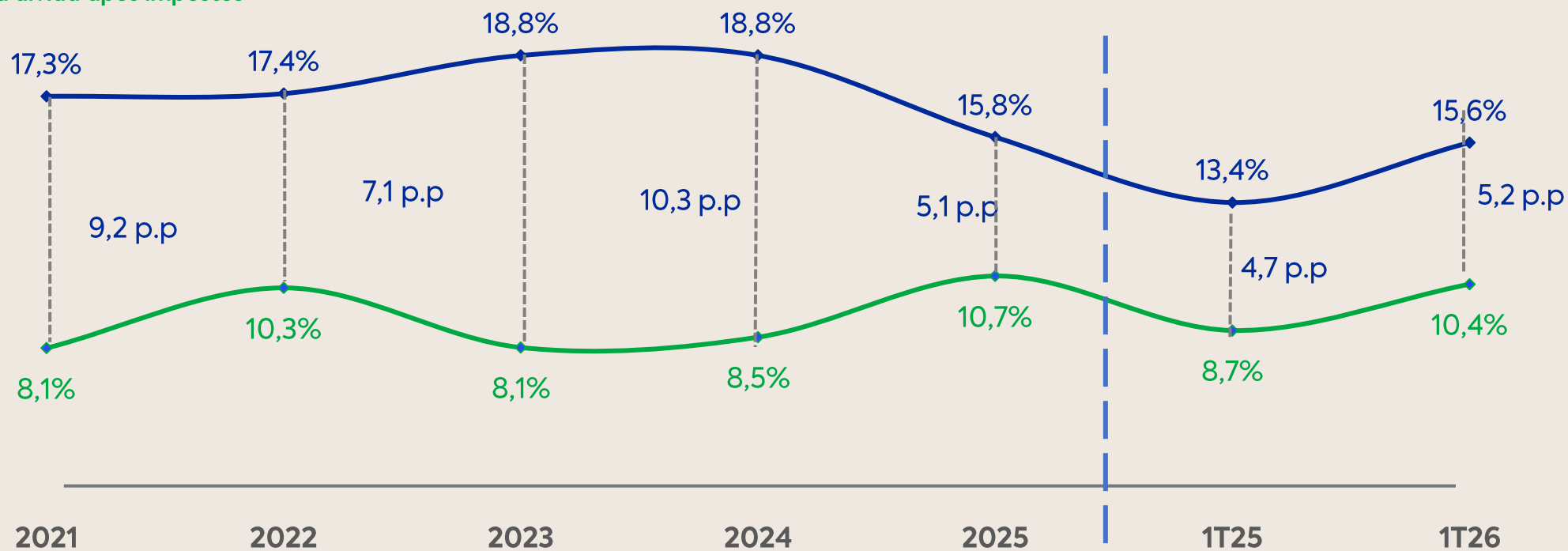
Rentabilidade



ROIC Ajustado (%)

ROIC

Custo da dívida após impostos



Fluxo de Caixa Operacional Gerencial

| R\$ milhões | 1T26 | 4T25 | 3T25 | 2T25 | 1T25 |
|---------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
| EBITDA | 210,6 | 176,0 | 198,3 | 141,2 | 148,8 |
| Baixa Imobilizado de Venda de Ativos | 95,9 | 113,1 | 78,3 | 71,4 | 57,5 |
| CAPEX Manutenção | (29,5) | (45,5) | (33,8) | (21,9) | (36,5) |
| Working Capital ¹ (Operacional) | (51,2) | (62,4) | 65,8 | (87,1) | 206,0 |
| Outros efeitos não caixa ² | (44,2) | (20,9) | 5,7 | (0,2) | 3,1 |
| Fluxo de Caixa Operacional Gerencial | 181,7 | 160,3 | 314,3 | 103,5 | 378,8 |
| CAPEX Renovação e Outros ³ | (96,3) | (106,5) | (111,0) | (143,7) | (41,1) |
| Fornecedores Máquinas ⁴ | (76,4) | 248,2 | 25,3 | (22,9) | (80,2) |
| Fluxo de Caixa Pós CAPEX Renovação | 8,9 | 302,0 | 228,6 | (63,1) | 257,4 |
| Resultado Financeiro (DRE) | (107,5) | (100,8) | (90,2) | (99,7) | (85,2) |
| Resultado Financeiro Não Caixa (DFC) ⁵ | 126,1 | 59,4 | (54,8) | 51,7 | (12,9) |
| Fluxo de Caixa Equity Gerencial | 27,5 | 260,7 | 83,6 | (111,1) | 159,4 |
| Capex Expansão | (109,8) | (192,3) | (35,2) | (6,1) | (48,7) |
| M&A | (56,2) | (5,5) | (9,5) | (0,0) | (8,9) |
| Dividendos e JCP | - | - | (1,1) | (19,9) | (9,1) |
| Recompra Ações | - | (0,8) | (1,0) | - | - |
| Dívida Líquida Controladas | (168,5) | - | - | - | - |
| Variação Dívida Líquida | (307,0) | 62,1 | 36,9 | (137,1) | 92,7 |

¹ Working Capital considera variações de estoque, contas a receber, fornecedores e outras variações de capital de giro.

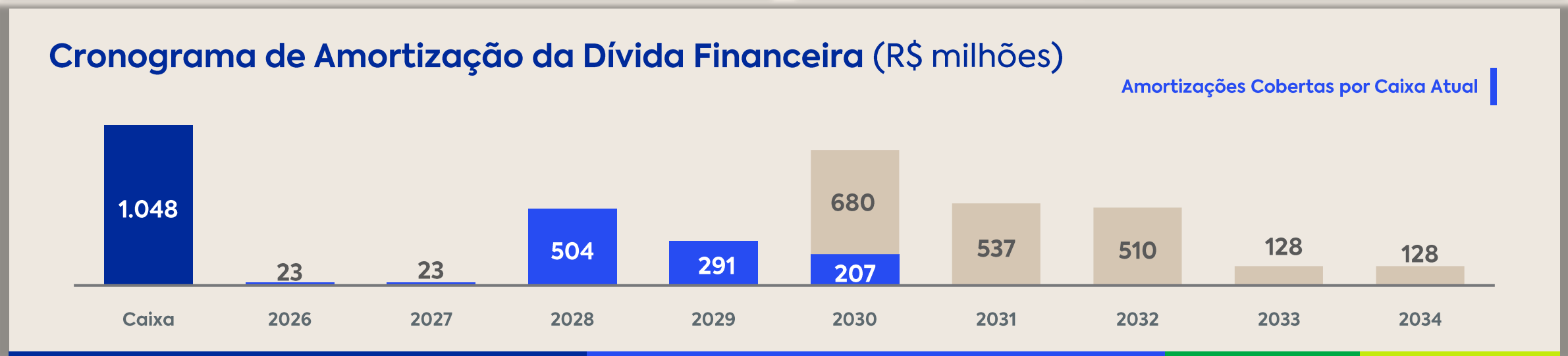
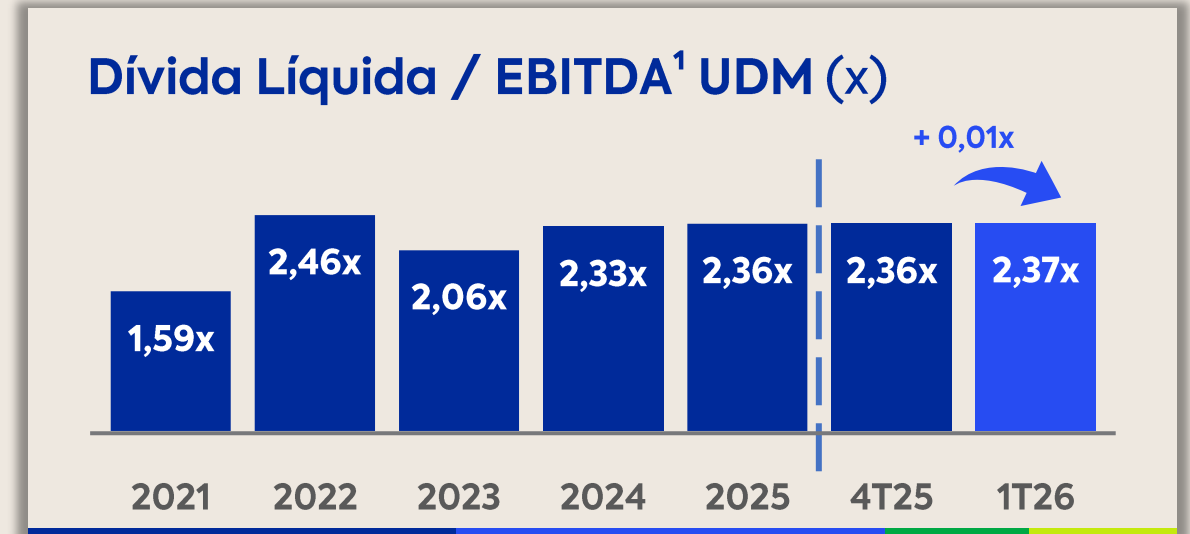
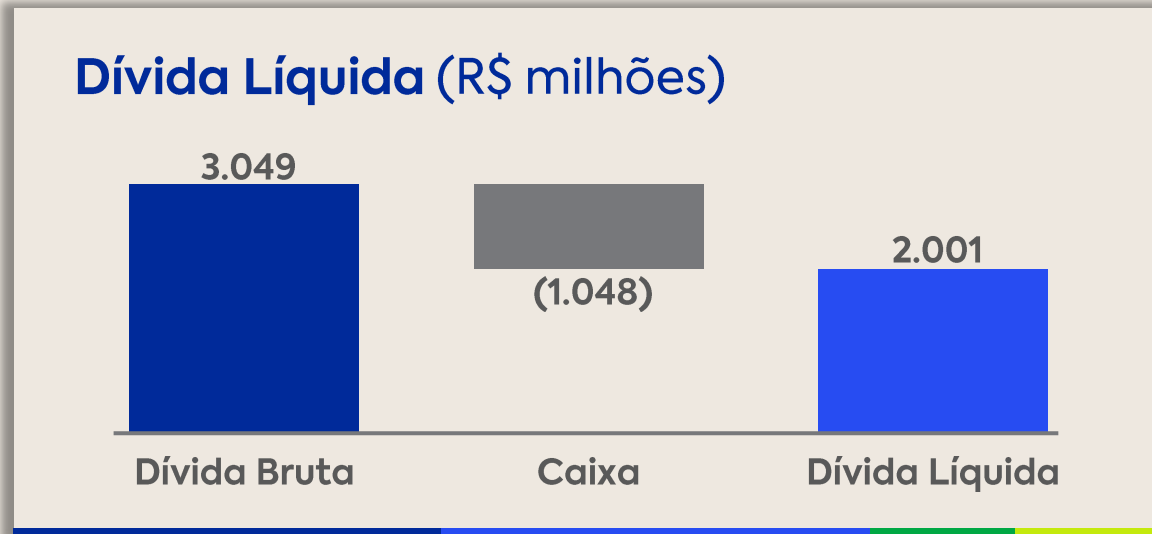
² Outros efeitos não caixa inclui provisões, planos de pagamentos baseados em ações, reversão do earn-out da Terram, e compra vantajosa de sociedades.

³ CAPEX Renovação, inclui todo Capex, exceto expansão, e considera os valores ligados à operações de risco sacado

⁴ Corresponde as variações de capital de giro na linha de Fornecedores Máquinas e Convênio (Risco Sacado).

⁵ Resultado Financeiro Não Caixa (DFC), inclui juros apropriados à DRE e ainda não pagos, e ajustes de valor presente (AVP) de contas do ativo e do passivo circulante.

Endividamento



¹ EBITDA Covenant



 **armac**

| A GENTE TEM O QUE VOCÊ PRECISA