



ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

CNPJ Nº 00.242.184/0001-04

NIRE 35300551362

FATO RELEVANTE

A **Armac Locação, Logística e Serviços S.A.** ("**ARMAC**") (B3:**ARML3**) vem informar que foi celebrado, nesta data, um Contrato de Compra e Venda ("Operação") para a aquisição de 100% das ações da Escad Rental Locadora de Equipamentos para Terraplenagem S.A. ("Escad" ou "Companhia").

Sobre a Escad

Fundada em 1976, com sede em Santo André – SP, a Escad é uma tradicional locadora de Linha Amarela do Sudeste do país, atuando em clientes de médio porte, principalmente no segmento de Infraestrutura. A Companhia opera uma frota de mais de 600 ativos, com idade média de 3 anos, por meio de 5 filiais.

A Escad deve apresentar em 2026 uma receita bruta de locação de R\$ 85 milhões e um EBITDA de aproximadamente R\$ 46 milhões, com uma margem EBITDA de 52%.

Racional Estratégico

A Operação está alinhada com a estratégia de expansão da Armac em Unidades de Negócio com bons retornos, modelo de negócio escalável e claros ganhos de sinergia e escala, observando forte complementariedade da base de clientes estratégicos e reforçando a presença da Armac em regiões com alta demanda e relevante atividade econômica.

A Escad permanecerá operando como uma Empresa independente, que passa a integrar o grupo de negócios que se beneficia do modelo de gestão e da escala da Armac para servir seus Clientes e gerar valor. A liderança da Escad permanecerá com seu atual time de executivos, com o Sr. Eurimilson Daniel ocupando o cargo de Diretor Presidente.

Sobre a Operação

A Operação atribui um Enterprise Value de R\$ 170 milhões à totalidade das ações da Escad, que possui dívida líquida de R\$ 107 milhões. Os 100% adquiridos pela Armac serão pagos 68% à vista (R\$43,0 milhões) e o saldo em três parcelas anuais sucessivas e corrigidas por 85% do CDI, sujeitas a retenção de valores correspondentes a eventuais contingências.

A geração de caixa operacional da Escad, combinada à otimização de sua frota por meio da rede de Seminovos da Armac, bem como à estrutura parcelada da aquisição, será suficiente para que a Armac absorva a transação sem impacto material em sua alavancagem.

A Operação, já aprovada em Reunião do Conselho de Administração, não constitui um investimento relevante para a Companhia, de acordo com o artigo 247 da Lei nº 6.404/76 parágrafo único. A assinatura da Operação ocorreu nesta data, mas seu fechamento está sujeito ao cumprimento de condições precedentes, incluindo a aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). A Armac esclarece que a Transação não depende da deliberação da Assembleia Geral da Companhia, conforme o art. 256 da Lei nº 6.404/1976, e tampouco ensejará direito de recesso para seus acionistas.



Barueri/SP, 27 de abril de 2026.

Marcos Antonio Pinheiro Filho

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Corporate Taxpayer Registry (CNPJ/ME) No. 00.242.184/0001-04

Company Registry (NIRE) 35.300.551.362

MATERIAL FACT

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. ("**Armac**" or the "**Company**") (B3: **ARML3**), hereby informs its shareholders and the general market that a Purchase and Sale Agreement ("Transaction") has been signed today for the acquisition of 100% of the shares of Escad Rental Locadora de Equipamentos para Terraplenagem S.A. ("Escad" or "Company").

About Escad

Founded in 1976 and headquartered in Santo André, São Paulo, Escad is a well-established Yellow Line equipment rental company in Southeastern Brazil, serving mid-sized clients primarily in the Infrastructure segment. The Company operates a fleet of over 600 assets with an average age of 3 years across 5 branches.

Escad is projected to report gross rental revenue of R\$ 85 million and an EBITDA of approximately R\$ 46 million in 2026, representing an EBITDA margin of 52%.

Strategic Rationale

The Transaction is aligned with Armac's expansion strategy in Business Units with solid returns, a scalable business model and clear synergy and scale gains, reflecting strong complementarity with the strategic client base and reinforcing Armac's presence in regions with high demand and significant economic activity.

Escad will continue to operate as an independent Company, joining the group of businesses that benefit from Armac's management model and scale to serve its Clients and generate value. Escad's leadership will remain with its current executive team, with Mr. Eurimilson Daniel serving as Chief Executive Officer.

About the Transaction

The Transaction implies an Enterprise Value of R\$ 170 million for 100% of Escad's shares, which carry a net debt of R\$ 107 million. The purchase price for the 100% equity stake acquired by Armac will be structured as follows: 68% upfront (R\$ 43.0 million), with the remaining balance payable in three consecutive annual installments, adjusted by 85% of the CDI rate and subject to holdbacks regarding potential contingencies.

Escad's operating cash generation, combined with the optimization of its fleet through Armac's Used Equipment network, as well as the installment-based structure of the acquisition, will be sufficient for Armac absorb the transaction without a material impact on its leverage.

The Transaction, already approved at the Board of Directors meeting, does not constitute a significant investment for the Company, pursuant to article 247, sole paragraph, of Law No. 6,404/76. The signing of the Transaction took place today, but its closing is subject to the fulfillment of precedent conditions, including the approval of the Administrative Council for Economic Defense (CADE). Armac clarifies that the Transaction does not depend on the deliberation of the Company's General Assembly, under art. 256 of Law No. 6,404/1976, and will not trigger the right of withdrawal for its shareholders.



Barueri/SP, April 27, 2026.

Marcos Antonio Pinheiro Filho
CFO and IRO