



RESULTADO TRIMESTRAL

4T 2025

TELECONFERÊNCIA | 31 de março de 2026 | 09:00 BRT | 08:00 NYC | 13:00 Londres

Disclaimer

Esta apresentação contém certas declarações futuras e informações relacionadas à Armac Locação, Logística e Serviços S.A. – B3: ARML3 (“ARMAC” ou “Companhia”) que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como “acreditamos”, “antecipamos”, “esperamos”, “estimamos”, “projetamos”, entre outras palavras com significado semelhante. Referidas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros. Advertimos os investidores que diversos fatores importantes fazem com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções expressadas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia, nem suas subsidiárias, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Companhia não se responsabiliza pela veracidade de tais informações.

Destques 4T25

R\$ 541,4 M

Receita Bruta

no 4T25

+4,4%

vs. 4T24

R\$ 420,0 M

Receita Bruta de
Locação no 4T25

- 5,3%

vs. 4T24

R\$ 188,1 M

EBITDA Locação¹

no 4T25

+ 8,8%

vs. 4T24

49,5%

Margem EBITDA
de Locação¹ no 4T25

+6,0 p.p.

vs. 4T24

R\$ 111,2 M

Vendas de Ativos no
4T25

+ 141,4%

vs. 4T24

R\$ 160,3 M

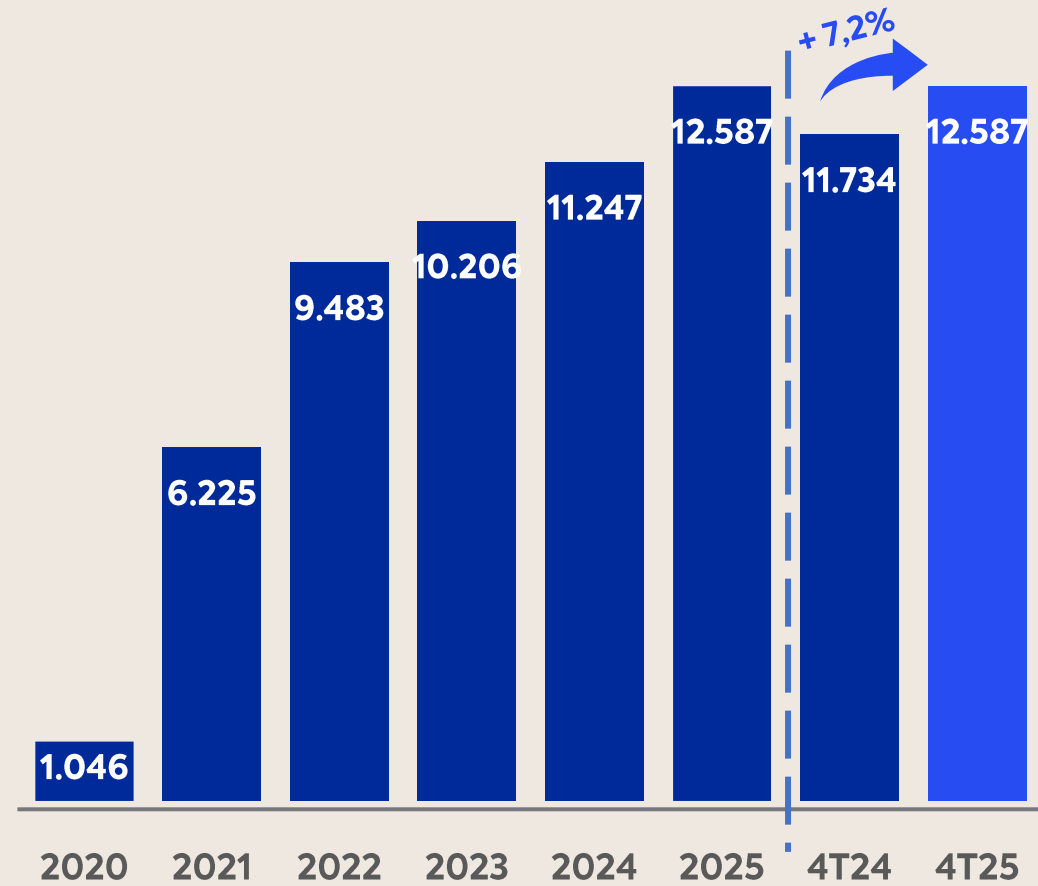
FC Operacional
Gerencial² no 4T25

¹ EBITDA Ajustado de Locação: Exclui os resultados não recorrentes relacionados a rescisões, desmobilizações e redução de estruturas ocorridas no período.

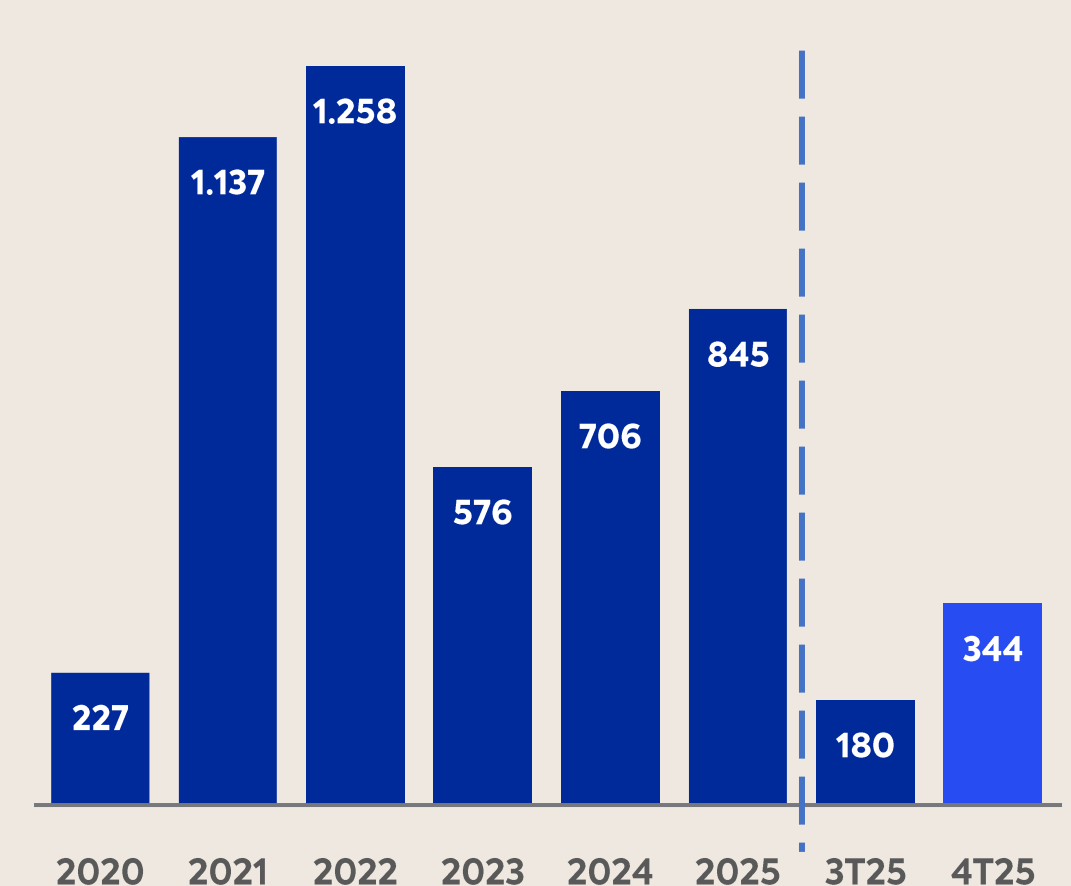
² EBITDA – Custo da baixa do Imobilizado – CAPEX de Manutenção – Working Capital (Operacional) – Outros efeitos não caixa.

Frota de Locação e Investimentos

Frota de Locação (# equipamentos)



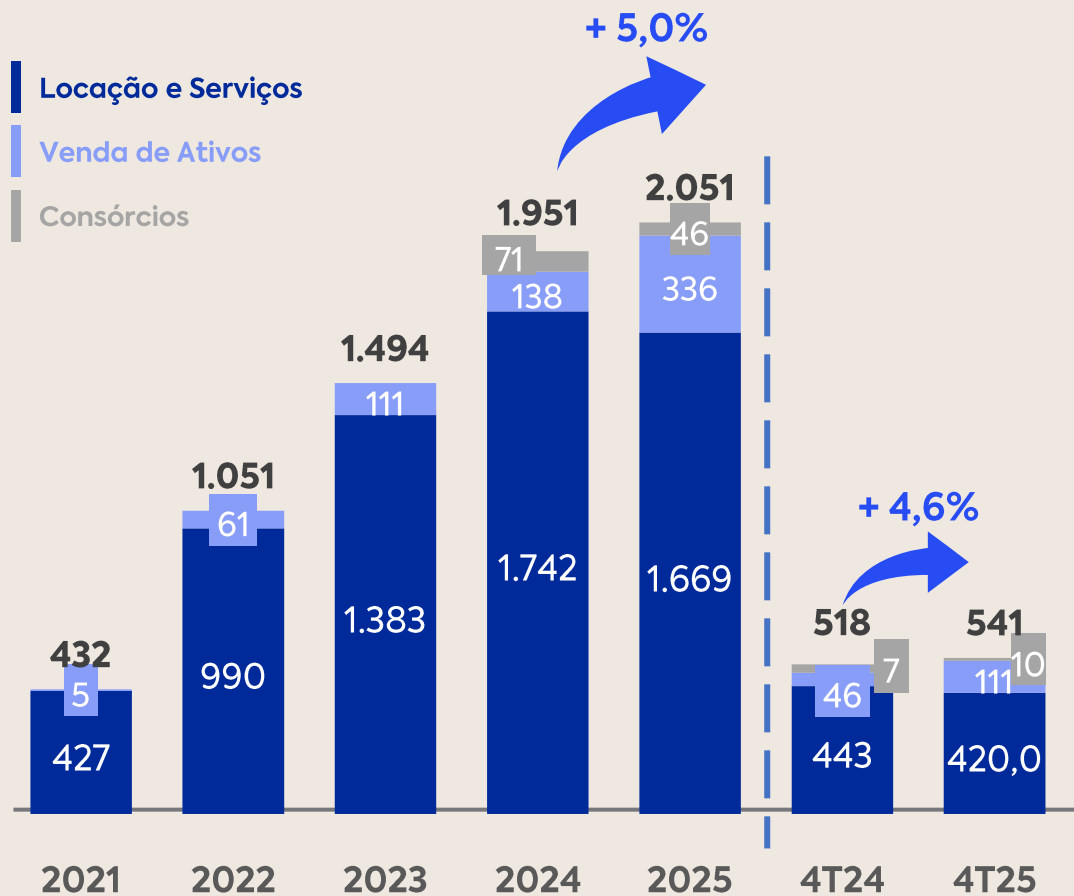
CAPEX (R\$ milhões)



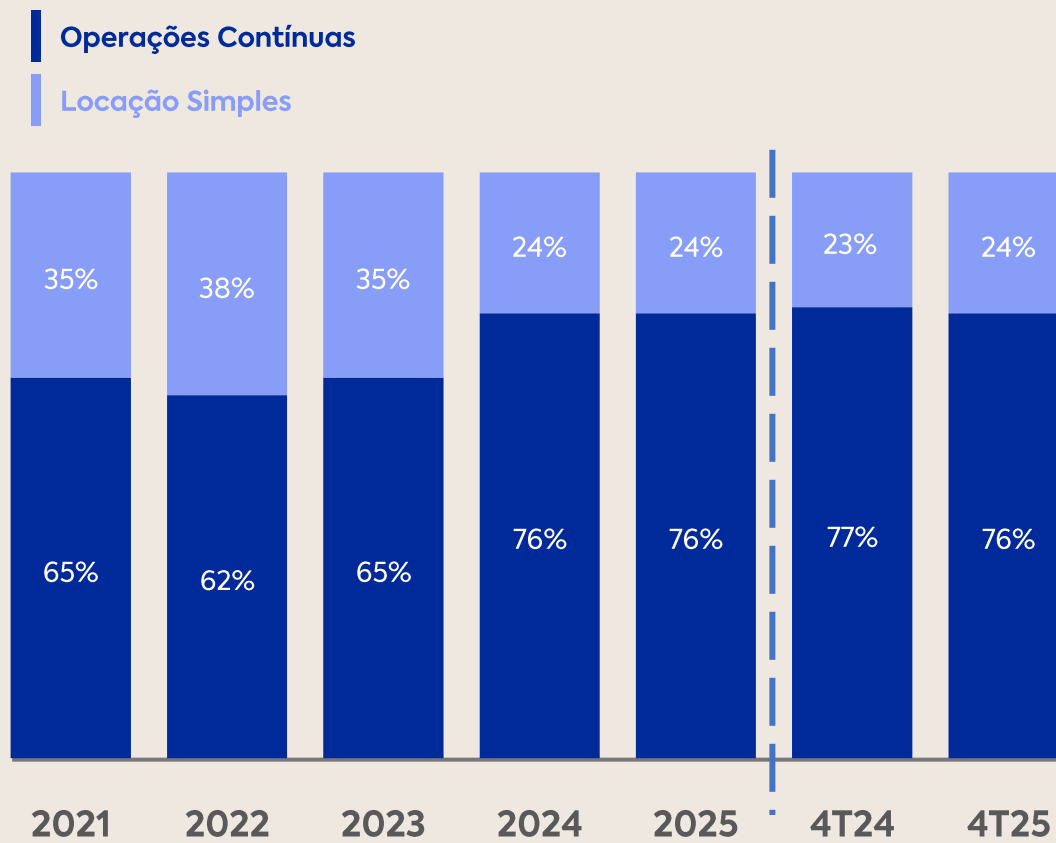
Receita



Receita Bruta (R\$ milhões)

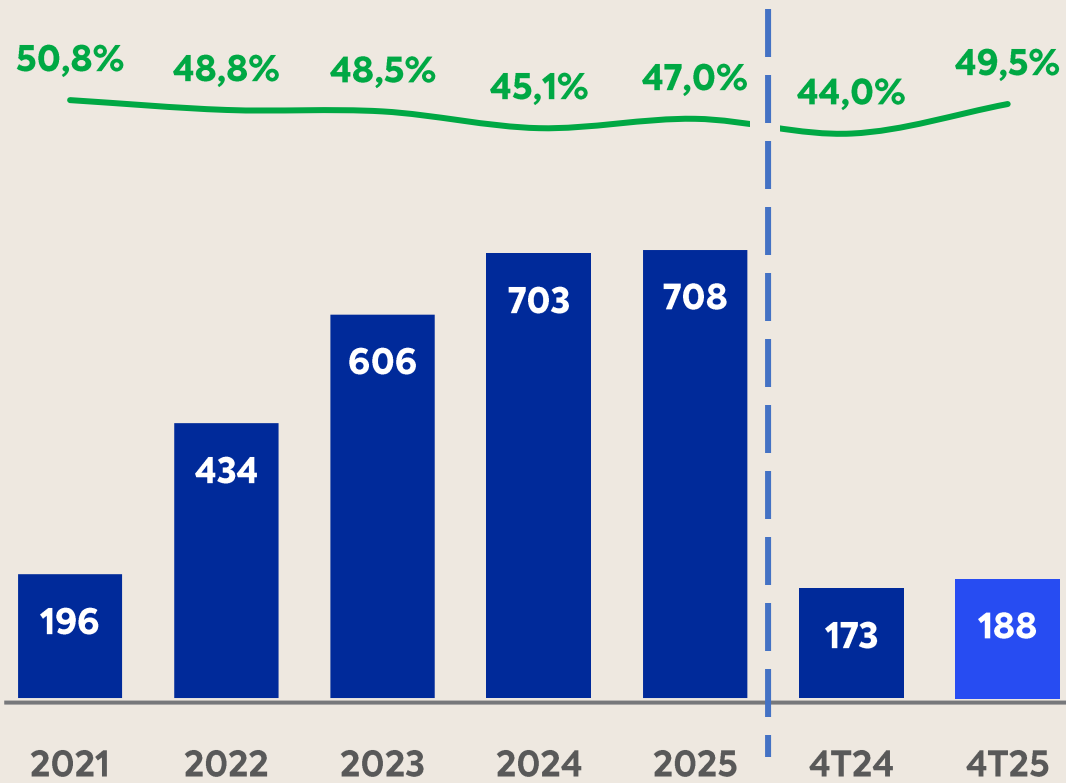


Mix da Receita de Locação (%)



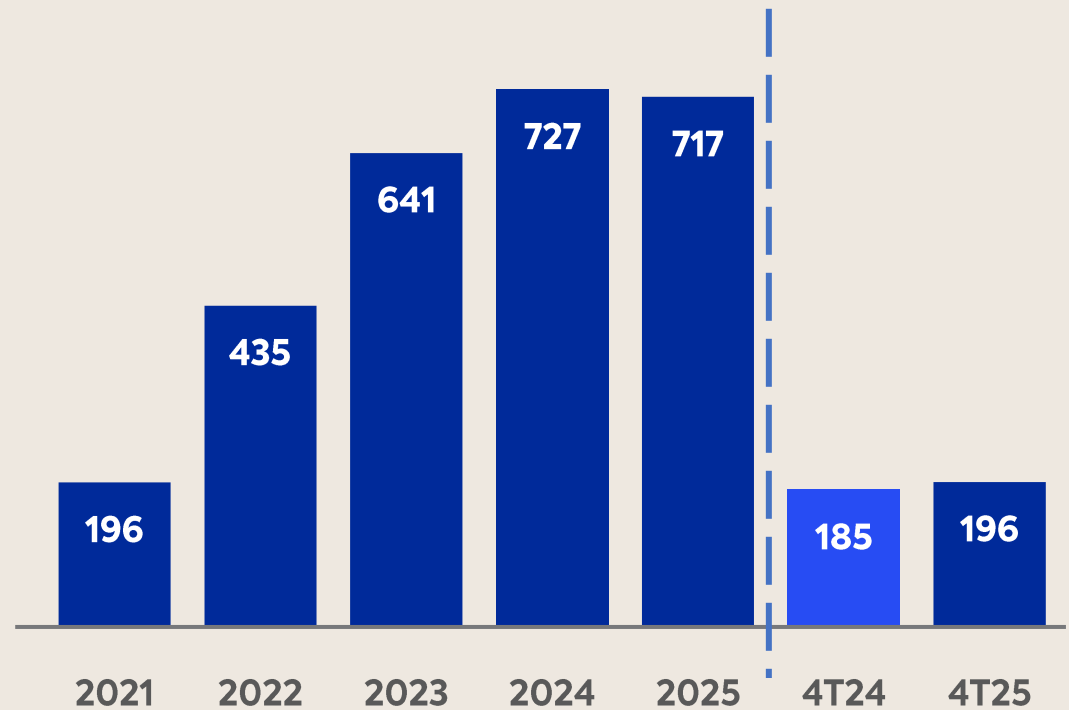
EBITDA Ajustado

EBITDA de Locação Ajustado e Serviços (R\$ milhões) e Margem (%)



EBITDA Ajustado (R\$ milhões)

inclui participação em consórcios e vendas de ativos



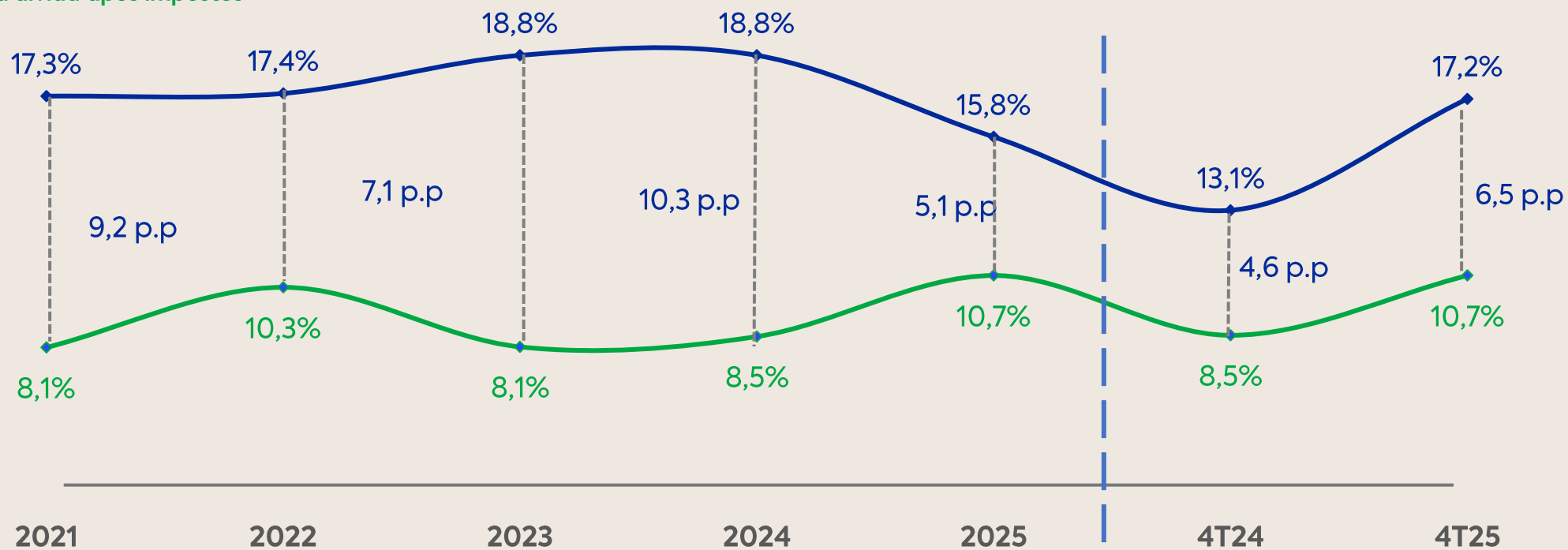
Rentabilidade



ROIC Ajustado (%)

ROIC

Custo da dívida após impostos



Fluxo de Caixa Operacional Gerencial

R\$ milhões	1T25	2T25	3T25	4T25	2025
EBITDA	148,8	141,2	198,3	176,0	664,3
Baixa Imobilizado de Venda de Ativos	57,5	71,4	78,3	113,1	320,3
EBITDA (A)¹	206,2	212,6	276,6	289,2	984,7
CAPEX Manutenção	(36,5)	(21,9)	(33,8)	(45,5)	(137,7)
Working Capital ² (Operacional)	206,0	(87,1)	65,8	(62,4)	122,3
Outros efeitos não caixa ³	3,1	(0,2)	5,7	(20,9)	(12,3)
Fluxo de Caixa Operacional Gerencial	378,8	103,5	314,3	160,3	956,9
CAPEX Renovação e Outros	(41,1)	(143,7)	(111,0)	(106,5)	(402,4)
Fornecedores Máquinas ⁴	(80,2)	(22,9)	25,3	248,2	170,4
Fluxo de Caixa Pós CAPEX Renovação	257,4	(63,1)	228,6	302,0	725,0
Resultado Financeiro (DRE) ⁵	(85,2)	(99,7)	(90,2)	(100,8)	(375,9)
Resultado Financeiro Não Caixa (DFC) ⁵	(12,9)	51,7	(54,8)	59,4	43,5
Fluxo de Caixa Equity Gerencial	159,4	(111,1)	83,6	260,7	392,6
Capex Expansão	(48,7)	(6,1)	(35,2)	(192,3)	(282,4)
M&A	(8,9)	(0,0)	(9,5)	(5,5)	(23,8)
Dividendos e JCP	(9,1)	(19,9)	(1,1)	-	(30,0)
Recompra Ações	-	-	(1,0)	(0,8)	(1,8)
Variação Dívida Líquida	92,7	(137,1)	36,9	62,1	54,5

¹Corresponde ao EBITDA acrescido do custo contábil residual da venda de ativos imobilizados, o qual não representa desembolso operacional de caixa.

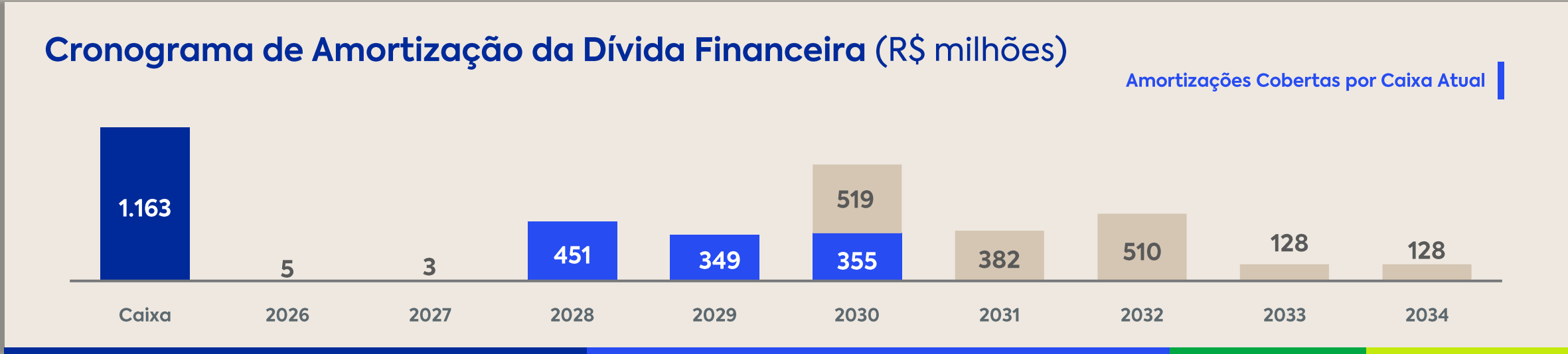
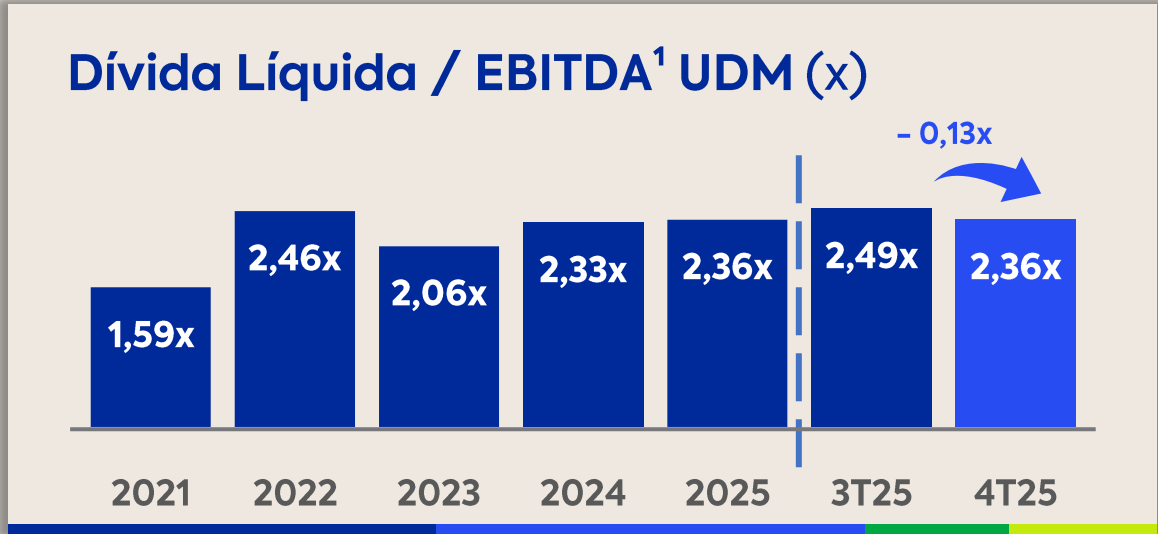
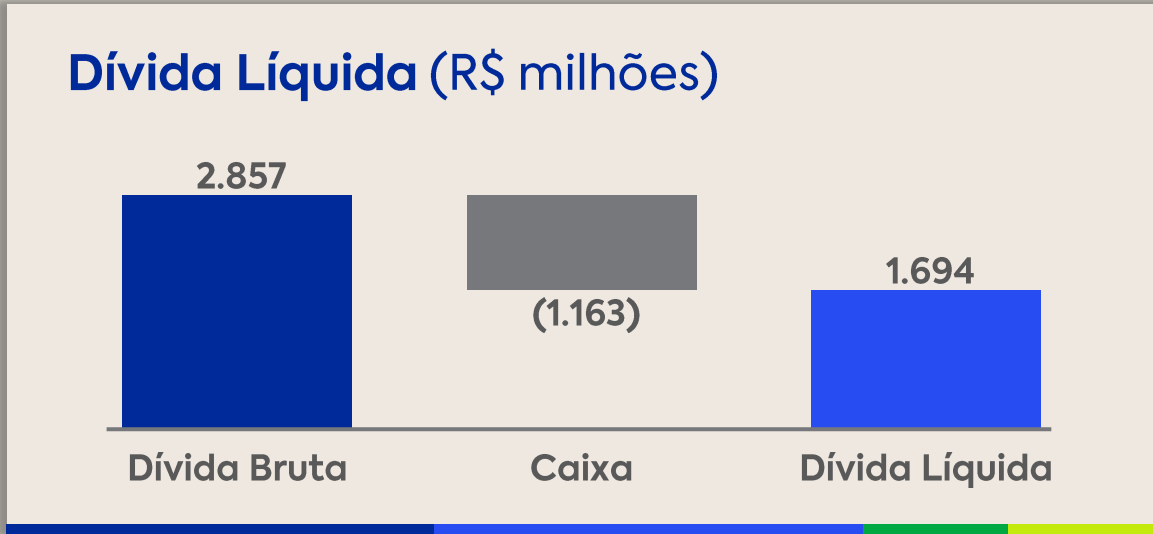
² Working Capital considera variações de estoque, contas a receber, fornecedores e outras variações de capital de giro

³ Outros efeitos não caixa inclui provisões, planos de pagamentos baseados em ações, reversão do earn-out da Terram e compra vantajosa da Termov

⁴ Corresponde as variações de capital de giro na linha de Fornecedores Máquinas e Convênio (Risco Sacado)

⁵ O efeito caixa do resultado financeiro é calculado a partir do resultado financeiro reportado na DRE, ajustado para excluir itens sem impacto de caixa identificados na DFC. Assim, o indicador reflete apenas os efeitos financeiros que efetivamente geraram ou consumiram caixa no período

Endividamento



¹ EBITDA Covenant



armac

A GENTE TEM O QUE VOCÊ PRECISA