



ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

CNPJ Nº 00.242.184/0001-04

NIRE 35300551362

Companhia Aberta

AVISO AOS ACIONISTAS

A **Armac Locação, Logística e Serviços S.A.** ("ARMAC" ou "Companhia") em continuidade ao Aviso aos Acionistas divulgado em 26 de dezembro de 2025, informa que:

i) o valor final dos dividendos aos acionistas passou a ser de R\$ 0,3035913607 por ação;

ii) o valor bruto final dos juros sobre capital próprio aos acionistas passou a ser de R\$ 0,1009100484 por ação.

Esta alteração resulta da redução no número de ações em tesouraria, de 272.768 para 93.898 ações, a fim de atender à entrega de ações no âmbito do plano de remuneração em ações dos colaboradores da Companhia. Permanecem inalteradas as demais datas e informações relativas a essa distribuição de juros sobre capital próprio.

Barueri/SP, 8 de janeiro de 2026.

Marcos Antonio Pinheiro Filho

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF) No. 00.242.184/0001-04

Company Registry (NIRE) 35.300.551.362

Publicly Held Company

NOTICE TO SHAREHOLDERS

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. ("ARMAC" or "Company") in continuity to the Notice to Shareholders disclosed on December 26, 2025, informs that:

- i) the final amount of dividends to shareholders is R\$ 0.3035913607 per share;
- ii) the final gross amount of Interest on the Company's Equity ("IoE") to shareholders is R\$ 0.1009100484 per share.

This change results from the reduction in the number of treasury shares, from 272,768 to 93,898, in order to enable the delivery of shares under the Company's share-based remuneration plan. Other dates and information relating to this IoE distribution remain unchanged.

Barueri/SP, January 8, 2026.

Marcos Antonio Pinheiro Filho
CFO and Investor Relations Officer