



RESULTADO TRIMESTRAL

3T 2025

TELECONFERÊNCIA | 12 de novembro de 2025 | 11:00 BRT | 09:00 NYC | 14:00 Londres

Disclaimer

Esta apresentação contém certas declarações futuras e informações relacionadas à Armac Locação, Logística e Serviços S.A. – B3: ARML3 (“ARMAC” ou “Companhia”) que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como palavras como “acreditamos”, “antecipamos”, “esperamos”, “estimamos”, “projetamos”, entre outras palavras com significado semelhante. Referidas declarações prospectivas estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros. Advertimos os investidores que diversos fatores importantes fazem com que os resultados efetivos diferenciem-se de modo relevante de tais planos, objetivos, expectativas, projeções e intenções expressadas nesta apresentação. Em nenhuma circunstância, nem a Companhia, nem suas subsidiárias, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Companhia não se responsabiliza pela veracidade de tais informações.

Destaques 3T25



R\$ 534,9 M

Receita Bruta

no 3T25

+11,0%

vs. 2T25

R\$ 435,6 M

Receita Bruta de
Locação no 3T25

+ 6,4%

vs. 2T25

R\$ 200,1 M

EBITDA Locação¹

no 3T25

+ 18,8%

vs. 2T25

50,5%

Margem EBITDA
de Locação¹ no 3T25

+4,9 p.p.

vs. 2T25

R\$ 86,2 M

Vendas de Ativos

+ 82,7%

vs. 3T24

9,6%

Margem

Bruta

no 3T25

R\$ 196,5 M

FC Operacional
Gerencial² no 3T25

¹ EBITDA Ajustado de Locação: Exclui os resultados não recorrentes relacionados a rescisões, desmobilizações e redução de estruturas ocorridas no período.

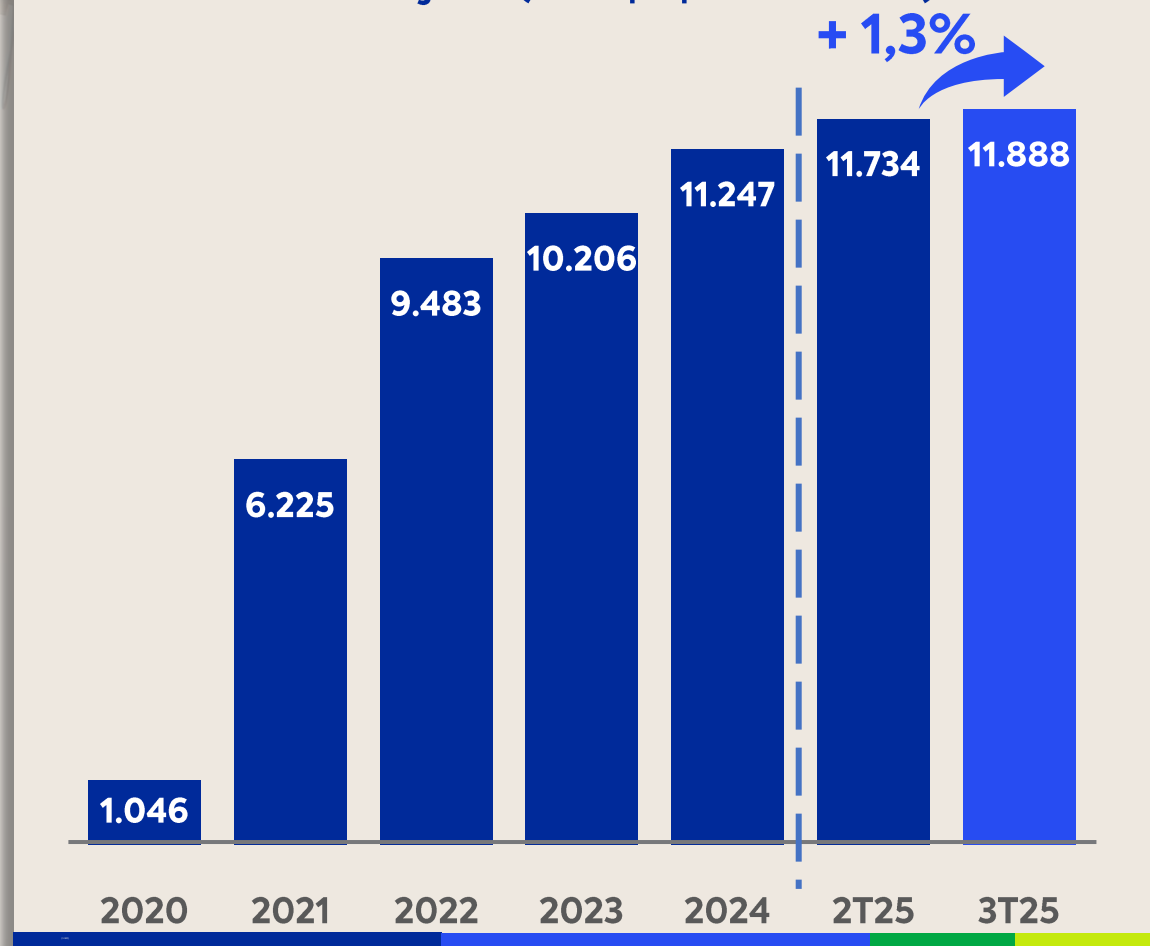
² EBITDA – Custo da baixa do Imobilizado – CAPEX de Manutenção e Renovação + Variação no Capital de Giro + Outros efeitos não caixa.

Frota de Locação e Investimentos

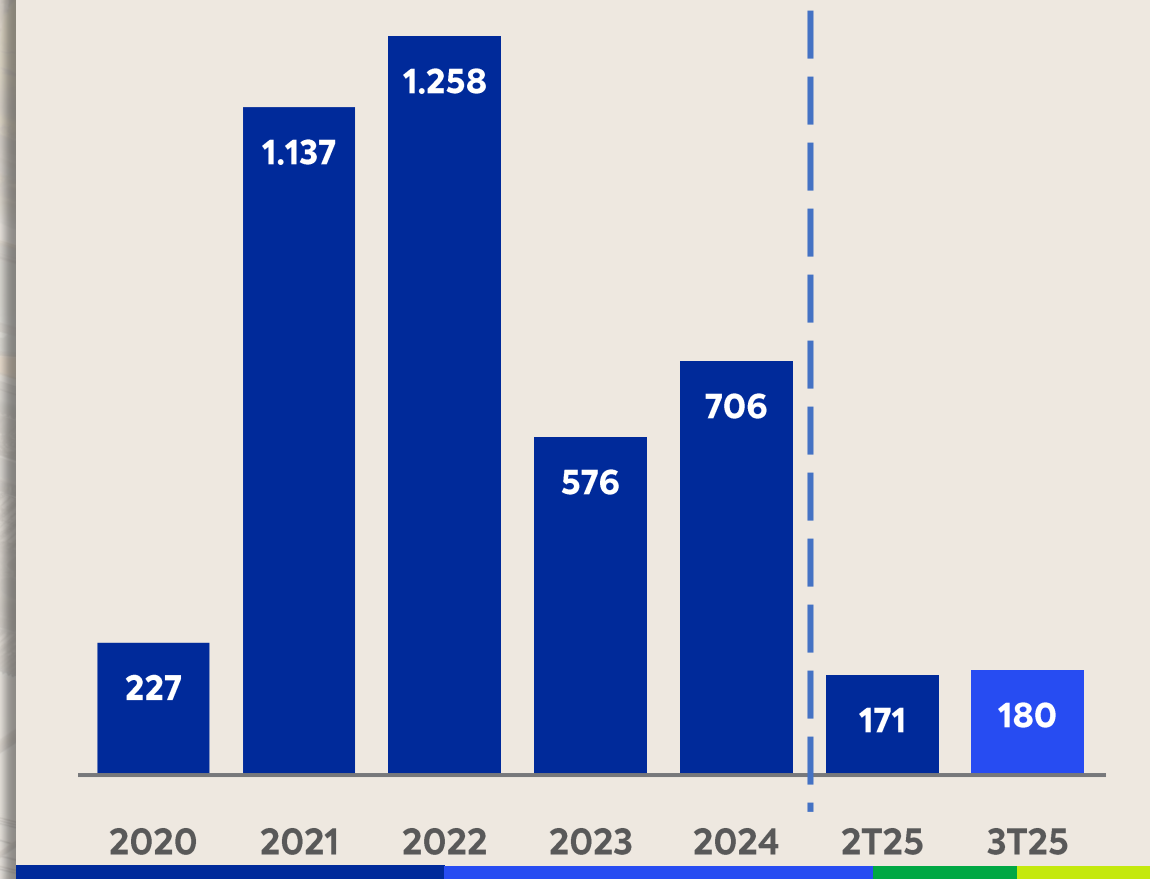


Frota de Locação (# equipamentos)

+ 1,3%

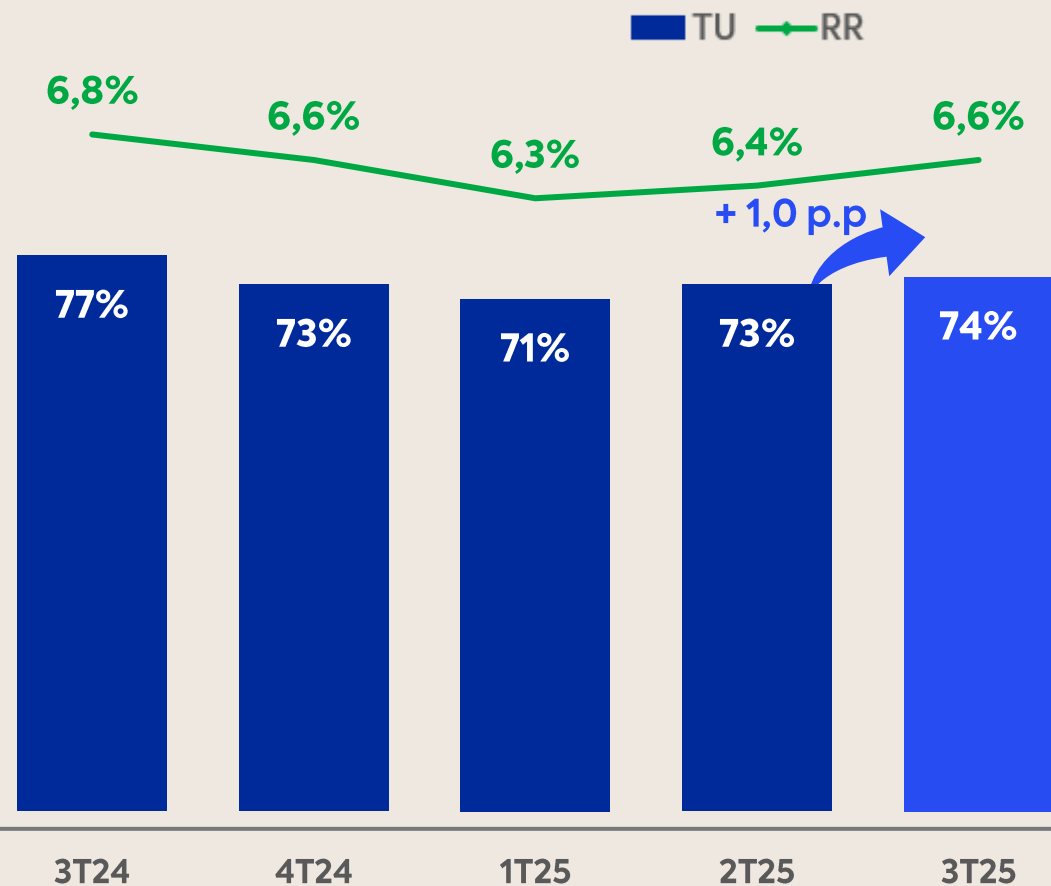


CAPEX (R\$ milhões)

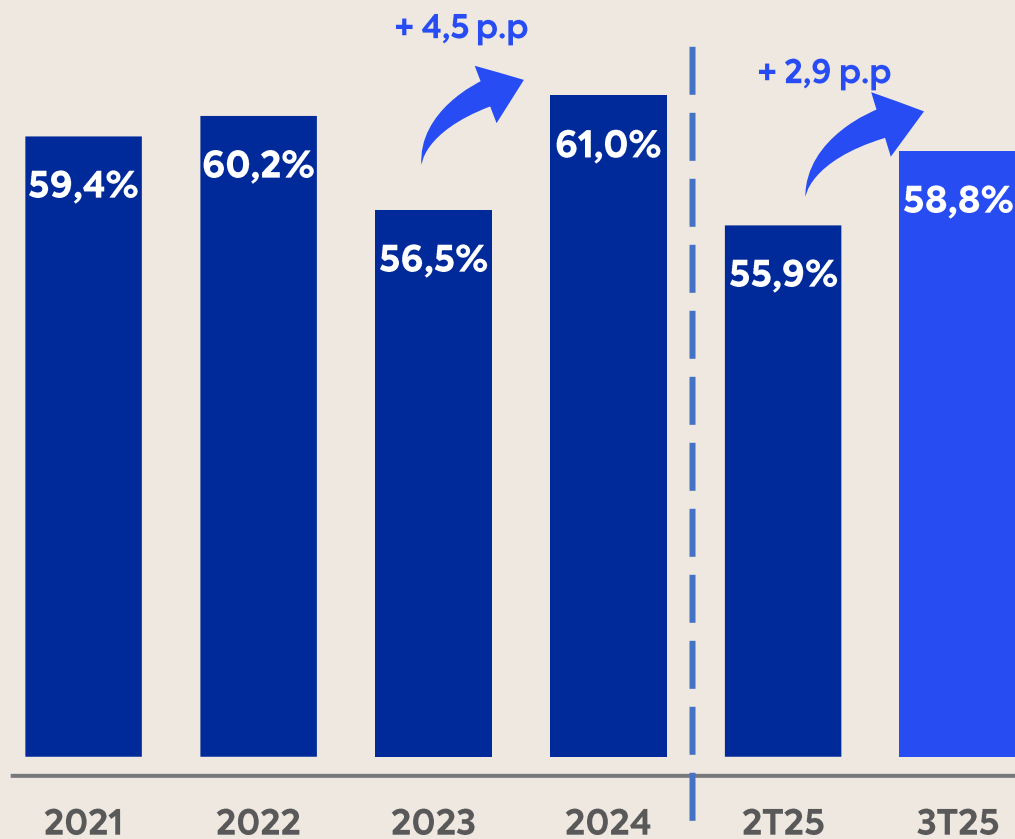


Taxa de Utilização e Produtividade

Taxa de Utilização¹ (%)



Produtividade² (%)



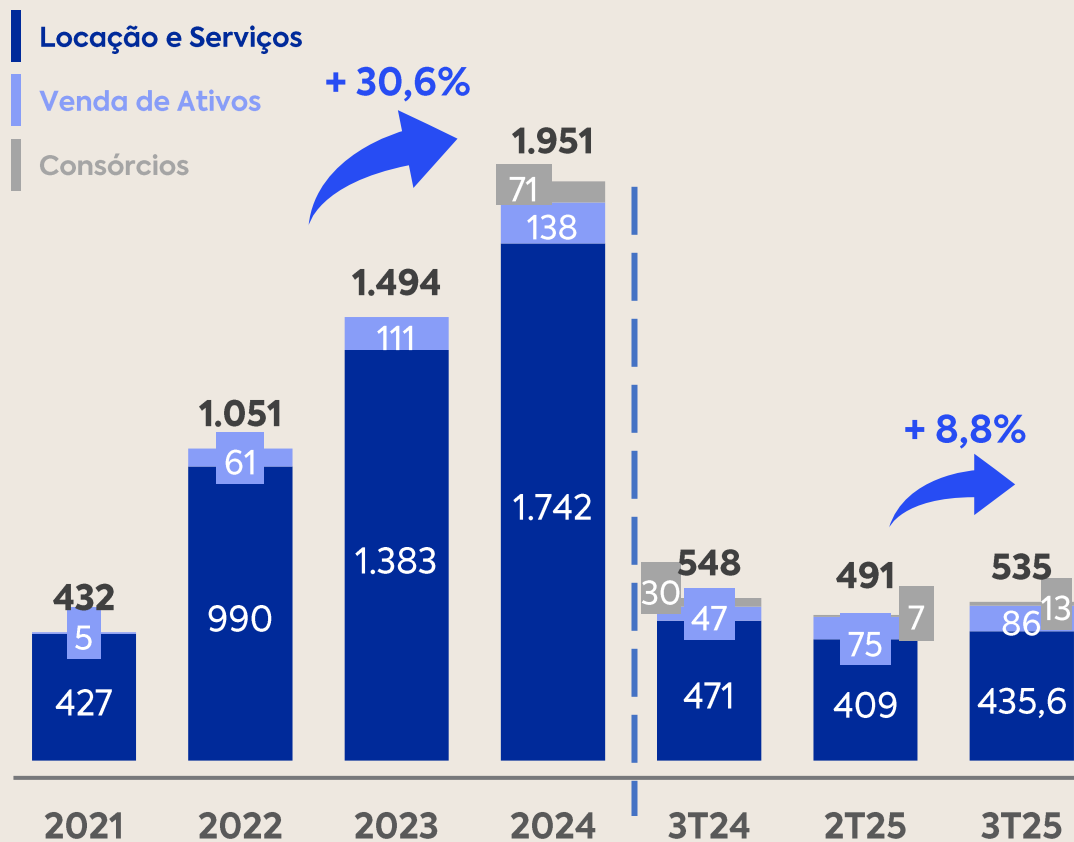
¹ Não considera os ativos disponíveis para venda.

² Receita bruta de locação, anualizada, dividida pelo valor do imobilizado bruto de locação reduzido dos ativos disponíveis para venda, considerando a média do período apurado.

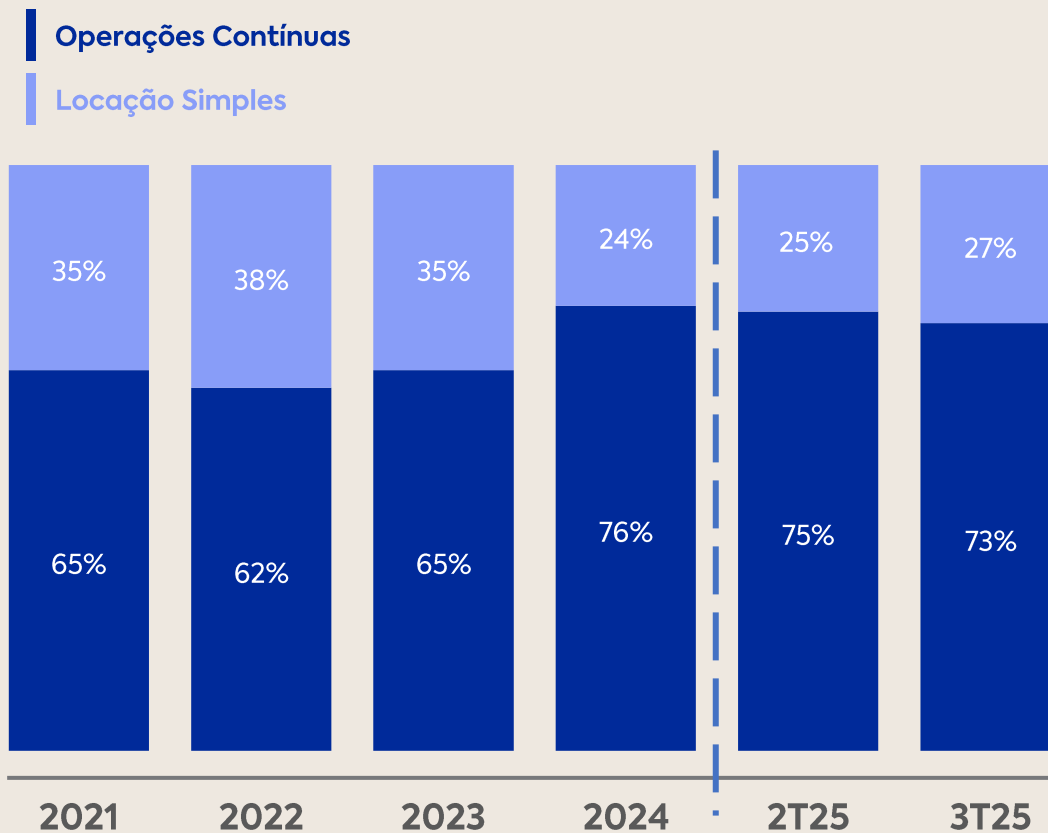
Receita



Receita Bruta (R\$ milhões)



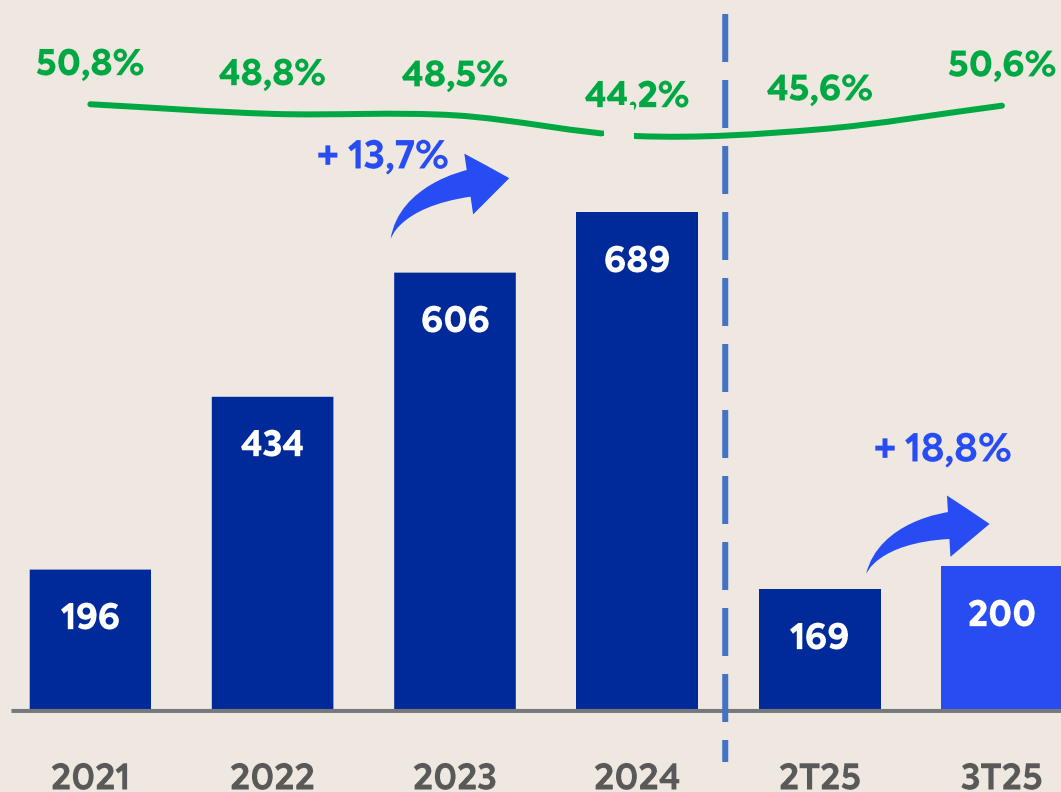
Mix da Receita de Locação (%)



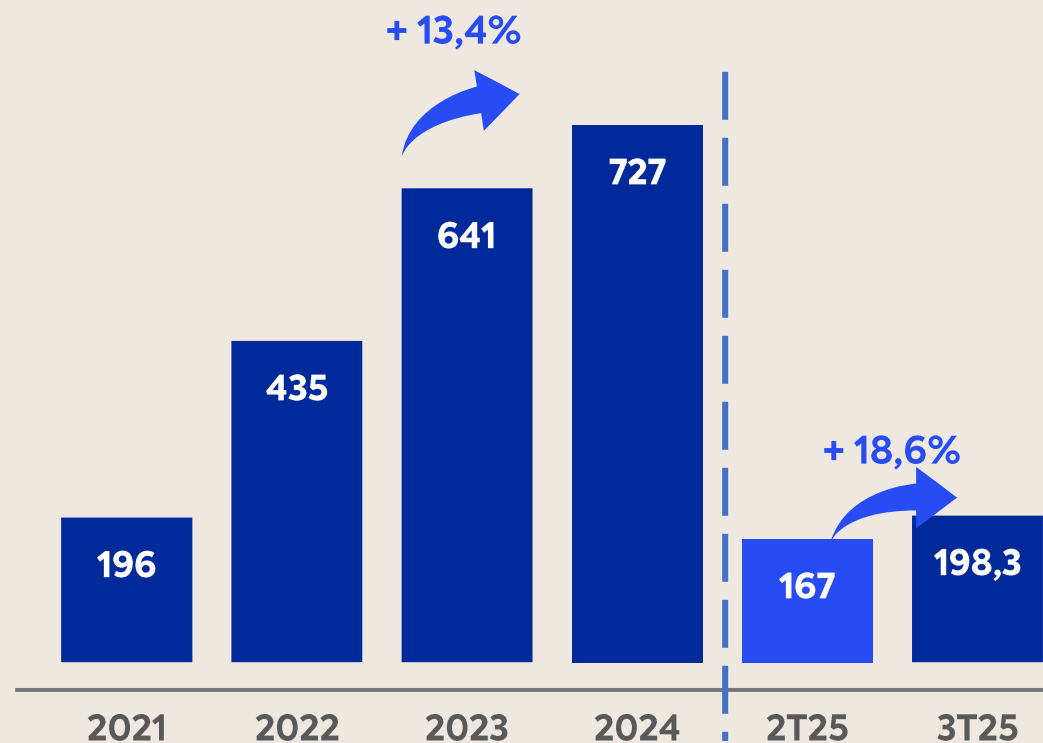
EBITDA Ajustado



EBITDA de Locação Ajustado e Serviços (R\$ milhões) e Margem (%)



EBITDA Ajustado (R\$ milhões) *inclui participação em consórcios e vendas de ativos*



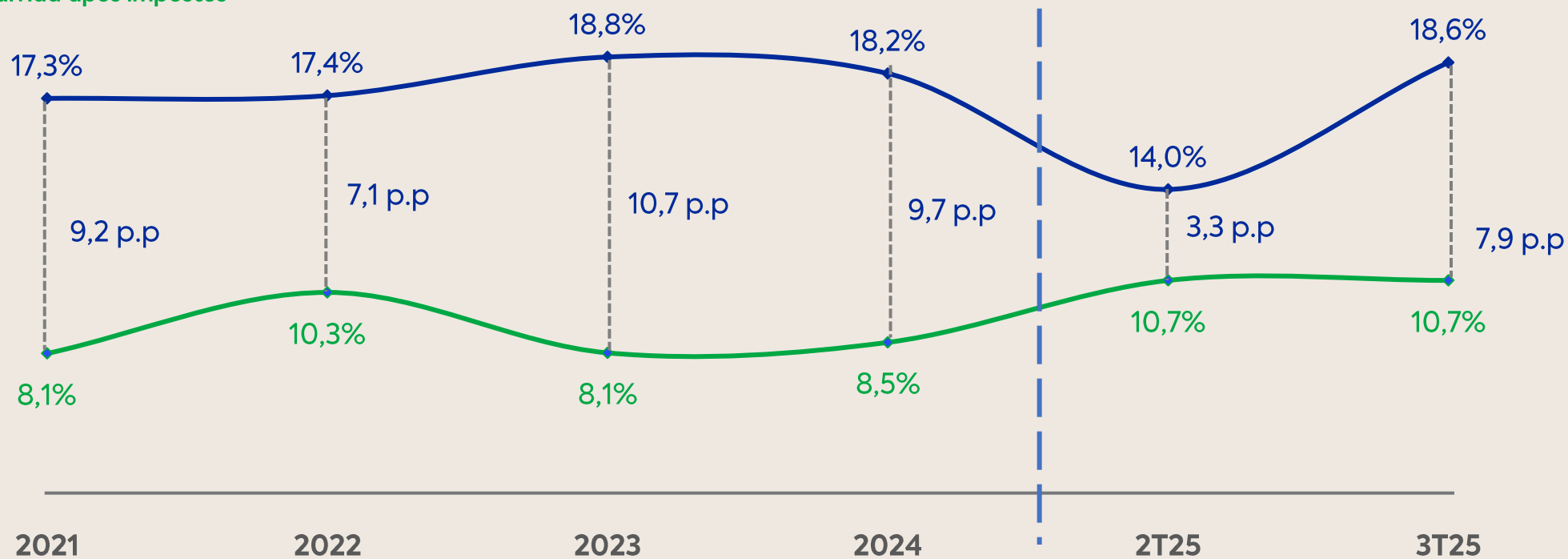
Rentabilidade



ROIC Ajustado (%)

ROIC

Custo da dívida após impostos



Fluxo de Caixa Operacional Gerencial

R\$ milhões	1T25	2T25	3T25
EBITDA	148,8	141,2	198,3
Baixa Imobilizado	57,5	71,4	78,3
CAPEX Manutenção e Renovação	(129,7)	(165,3)	(145,5)
Working Capital ¹	150,1	(112,6)	39,6
Outros efeitos não caixa ²	30,3	13,7	25,7
Fluxo de Caixa Operacional Gerencial	257,0	(51,5)	196,5
Operações com derivativos	-	-	2,8
Receita Aplicação Financeira	17,6	16,8	16,5
Juros Pagos	(115,4)	(70,3)	(133,1)
Fluxo de Caixa Equity Gerencial	159,2	(105,0)	82,7
Capex Expansão	(48,7)	(6,1)	(34,3)
Recompra Ações	-	-	(1,0)
Dividendos e JCP	(9,0)	(26,0)	(1,1)
M&A	(8,8)	-	(9,5)
Variação Dívida Líquida	92,7	(137,2)	36,9

¹ Working capital considera variações de estoque, contas a receber, fornecedores, fornecedores convênio e outras variações de capital de giro.

² Outros efeitos não caixa considera PDD, encargos sobre arrendamento, atualização monetária do contas a pagar

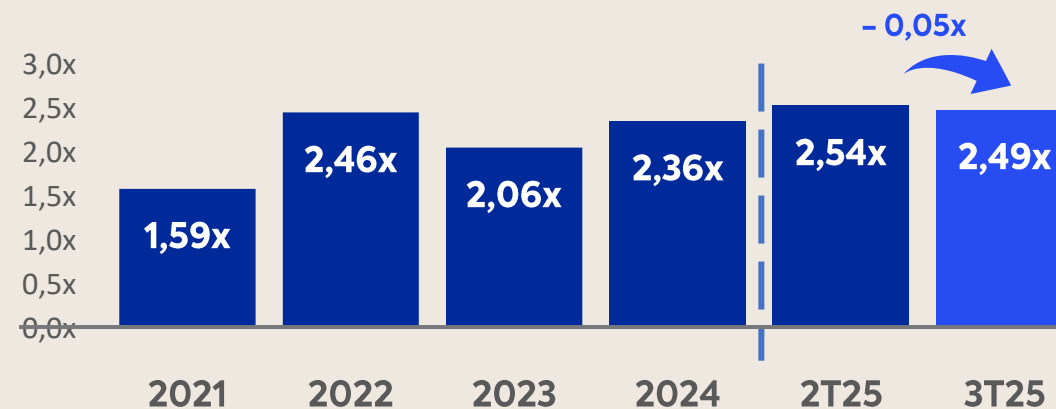
Endividamento



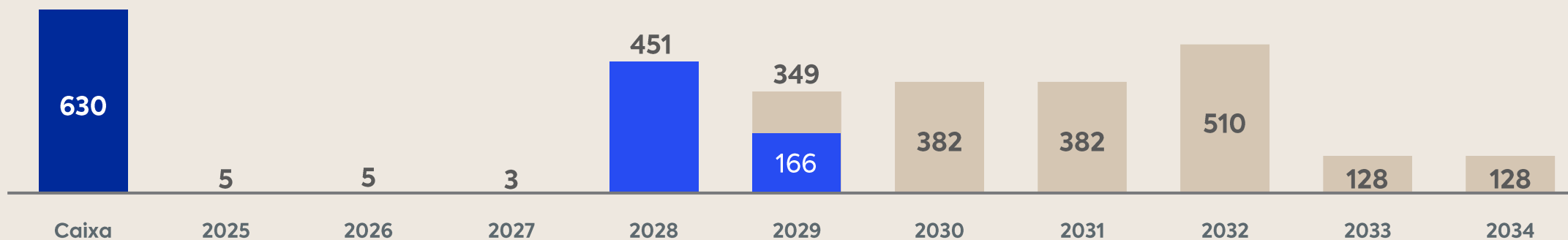
Dívida Líquida (R\$ milhões)



Dívida Líquida / EBITDA¹ UDM (x)



Cronograma de Amortização da Dívida Financeira (R\$ milhões)



¹ EBITDA Covenant



A GENTE TEM O QUE VOCÊ PRECISA