



ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

CNPJ Nº 00.242.184/0001-04

NIRE 35300551362

Companhia Aberta

AVISO AOS ACIONISTAS

A **Armac Locação, Logística e Serviços S.A.** ("ARMAC" ou "Companhia") comunica aos seus acionistas que o seu Conselho de Administração aprovou, em 9 de outubro de 2025, a proposta da Diretoria de declaração de Juros sobre o Capital Próprio da Companhia nos seguintes termos:

1. Serão pagos aos acionistas JSCP no montante bruto de R\$ 21.699.500,00 (vinte e um milhões e seiscentos e noventa e nove mil e quinhentos reais) equivalentes a R\$ 0,0626613471 por ação, excluindo as ações em tesouraria;
2. Os referidos JSCP terão como base de cálculo a posição acionária de 14 de outubro de 2025 ("Data Base"), considerando um total de 346.298.013 ações de emissão da Companhia (desconsiderando as ações em tesouraria), sendo que a partir de 15 de outubro de 2025 (inclusive), as ações da Companhia serão negociadas "ex" estes juros sobre o capital próprio;
3. O pagamento será efetuado em data a ser definida pela Diretoria Executiva e comunicado por meio de Aviso aos Acionistas. O crédito correspondente será realizado de forma individualizada a cada acionista, com base na posição acionária referida no item 2 acima.

O pagamento dos juros sobre capital próprio estará sujeito à incidência de 15% de Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF), na forma da legislação vigente.

Os acionistas usuários das custódias fiduciárias terão seus valores disponibilizados conforme procedimento adotado pelas Bolsas de Valores. Aos acionistas cujo cadastro não contenha a inscrição do nº do CPF/CNPJ ou indicação de banco, agência e conta corrente, os valores serão creditados a partir do terceiro dia útil contado da data da solicitação de atualização do cadastro, desde que os interessados providenciem a regularização de seu cadastro, pessoalmente, em uma das agências do Itaú Unibanco S.A.

Barueri/SP, 9 de outubro de 2025.

Marcos Antonio Pinheiro Filho

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



ARMAC LOCAÇÃO, LOGÍSTICA E SERVIÇOS S.A.

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF) No. 00.242.184/0001-04

Company Registry (NIRE) 35.300.551.362

Publicly Held Company

NOTICE TO SHAREHOLDERS

Armac Locação, Logística e Serviços S.A. ("ARMAC" or "Company") communicates to its shareholders that its Board of Directors approved, on October 9, 2025, the Executive Board's proposal for the declaration of Interest on the Company's Equity ("IoE"), under the following terms:

1. It will be paid IoE to shareholders in the gross amount of R\$ 21,699,500.00, equivalent to R\$ 0.0626613471 per share, excluding treasury shares;
2. The aforementioned IoE will be based on the shareholding position as of October 14, 2025 ("base date"), considering a total of 346,298,013 shares issued by the Company (disregarding treasury shares), and as of October 15, 2025, the Company's shares will be traded "ex" IoE;
3. The IoE shall be paid on a date to be subsequently determined by the Executive Board and communicated through a Notice to Shareholders. The corresponding credit will be made individually to each shareholder, based on the shareholding position referred to in item 2 above.

The payment of interest on equity will be subject to the levy of 15% of Withholding Income Tax (IRRF), in accordance with current legislation.

Shareholders using fiduciary custody will have their values made available in accordance with the procedure adopted by the Stock Exchanges. To shareholders whose registration does not contain the registration of the CPF/CNPJ number or indication of bank, branch and current account, amounts will be credited as of the third business day from the date of request to update the registration, provided that the interested parties arrange for the regularization of their registration, in person, at one of the branches of Itaú Unibanco S.A.

Barueri/SP, October 9, 2025.

Marcos Antonio Pinheiro Filho
CFO and Investor Relations Officer