

INSPIRALI

inspirando amor pela vida

Disclaimer

As informações gerais e resumidas relacionadas às atividades desempenhadas pela Inspirali até a presente data não constituem de forma alguma qualquer convite, oferta ou solicitação de compra de valores mobiliários.

Esta apresentação poderá conter declarações que expressam a mera expectativa dos administradores da Companhia, bem como a previsão de eventos futuros e incertos. Tais expectativas e/ou previsões envolvem riscos e incertezas e não devem servir como base para a tomada de decisão quanto à aquisição de valores mobiliários da Companhia.

A análise deste material deve ser feita em conjunto com o Fato Relevante sobre a operação, divulgado no dia 19 de outubro de 2026.



INSPIRALI

inspirando amor pela vida

Outubro 2026

Pilares estratégicos

Fundado em 1955 pela Comunidade Judaica, o Einstein é uma sociedade civil sem fins lucrativos, dedicada à

Assistência à Saúde, ao Ensino e Educação, à Pesquisa e Inovação e à Responsabilidade Social.



Assistência

Oferecer excelência assistencial de forma ampla e equitativa por meio de um sistema integrado de saúde baseado no modelo da Quíntupla Meta.



Ensino e Educação

Melhorar a saúde da população e a qualidade da assistência e da gestão de saúde, por meio da difusão de conhecimento e da educação de pacientes e da sociedade.



Pesquisa e Inovação

Transformar a saúde por meio da integração entre pesquisa científica e inovação, promovendo bem-estar, prevenção e cura.



Responsabilidade Social

Apoiar o desenvolvimento do sistema de saúde público, transferindo práticas e conhecimento que contribuam para melhorar o acesso e a qualidade da assistência, bem como reduzir a situação de vulnerabilidade das comunidades mais próximas.

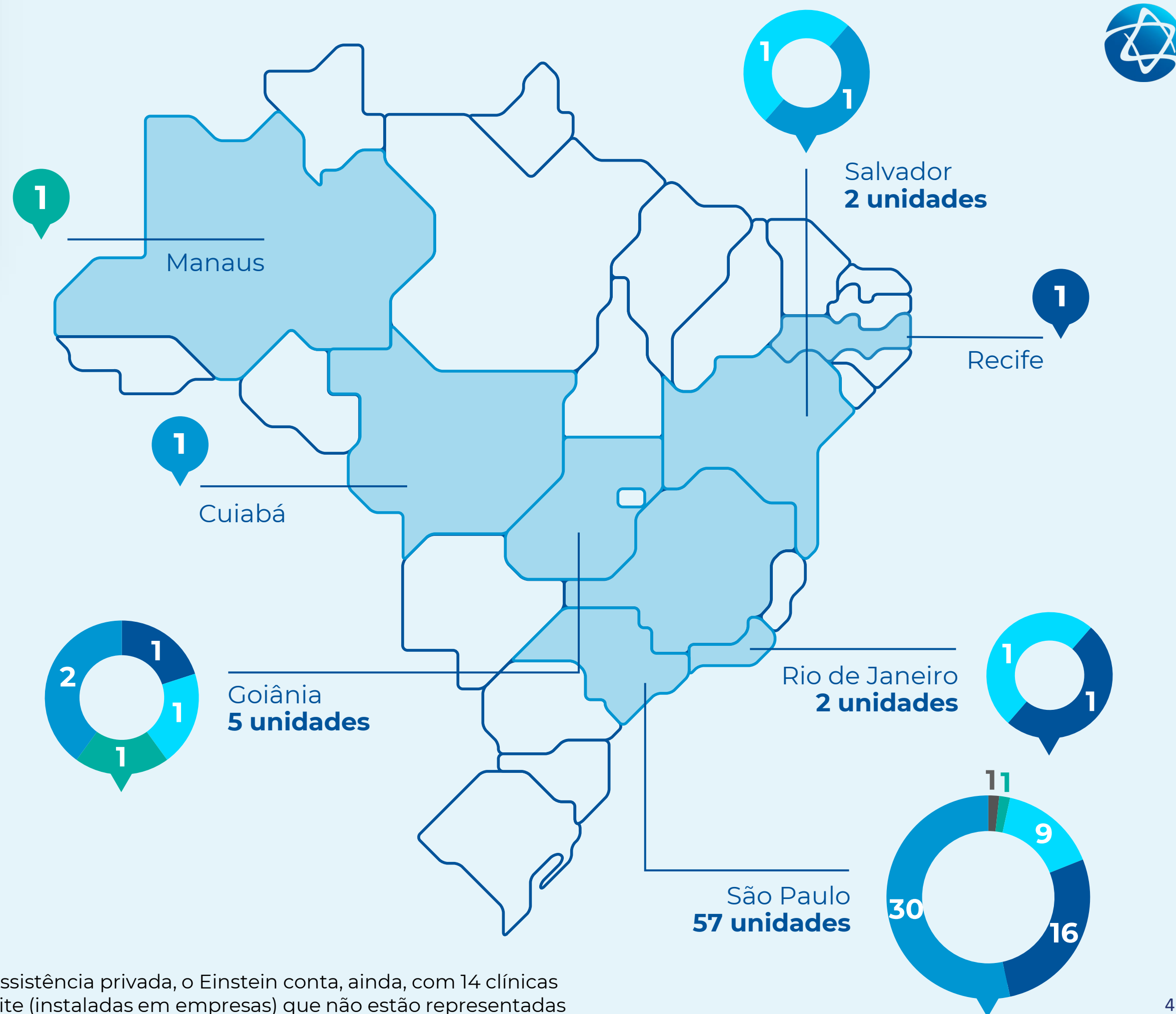


Um sistema integrado
que atua para melhorar
a equidade da saúde
no país

83

unidades Einstein
em todo o Brasil

- **Cuidado Privado**
33 unidades
- **Cuidado Público**
34 unidades
- **Ensino e Educação**
12 unidades
- **Inovação**
3 unidades
- **Pesquisa**
1 unidade





Excelência reconhecida mundialmente:

O Einstein é considerado o **melhor hospital da América Latina e do Hemisfério Sul** e o **16º melhor hospital do mundo**.



EINSTEIN

A ORGANIZAÇÃO
MAIS INOVADORA
DO BRASIL



Pela 1ª vez,
uma organização
filantrópica no topo
da inovação do país



O Einstein é o **16º melhor hospital do mundo** de acordo com o “**World’s Best Hospitals 2026**”, ranking elaborado pela revista **Newsweek** em parceria com a empresa de dados *Statista Inc.*



O Einstein é o **melhor do Brasil e da América Latina, e está entre os mais reconhecidos do mundo em oito especialidades médicas:** Gastroenterologia (8º), Cardiologia (12º), Neurocirurgia (13º), Ortopedia (20º), Obstetrícia e Ginecologia (20º), Neurologia (24º), Pneumologia (33º) e Endocrinologia (44º).



Inovação no DNA:

O Einstein é o 1º do Brasil e da América Latina no *ranking* “Hospitais Inteligentes”, com robótica, inteligência artificial, telemedicina, imagem digital e outras tecnologias de ponta.



O Einstein é eleito a 2ª organização mais inovadora do país

Reconhecimento feito pelo Prêmio Valor Inovação Brasil 2026, realizado pelo Valor Econômico em parceria com a Strategy & (PwC). Além disso, pelo 10º ano consecutivo o Einstein foi eleito **a organização mais inovadora do país em Serviços Médicos**.



Sistema integrado de saúde com atuação na saúde privada e pública

Os serviços **cobrem todo o ciclo de cuidados com a saúde** - promoção, prevenção, diagnóstico, tratamento e reabilitação - e compreendem, nos segmentos privado e público, os seguintes níveis de atenção: primária, secundária, terciária e quaternária.

A estrutura da área assistencial considera **diferentes perfis da população** e busca ampliar o acesso a tratamentos de saúde com segurança e qualidade. Para isso, organiza-se em duas frentes:



Sistema Privado

Voltado para **pacientes com cobertura pelos planos de saúde e particulares** por meio dos hospitais Morumbi e Goiânia, Clínicas Einstein, Espaço Einstein de Esporte e Reabilitação, Espaço Einstein de Bem-Estar e Saúde Mental e Einstein Até Você. Inclui o cuidado integrado acessível, focado na atenção primária.



Sistema Público

Voltado a **pacientes do SUS** por meio de hospitais e unidades de atenção primária, de atenção ambulatorial especializada, serviços de saúde mental e unidades de urgência e emergência no âmbito da saúde pública.



13 unidades de ensino em 4 estados

10

São Paulo

1

Goiás

1

Rio de Janeiro

1

Bahia

Um dos mais importantes e inovadores centros de ensino em saúde na América Latina

O Einstein forma profissionais com base nas competências e nos conhecimentos construídos ao longo de sua história.

Alianças internacionais

O Einstein compartilha práticas, programas e promove trocas entre alunos e docentes com universidades internacionais de renome.



Do Ensino Técnico Integrado ao Médio aos programas de Pós-Graduação *stricto e lato sensu*:

O Ensino do Einstein forma pessoas em diferentes ciclos da vida



Ensino Técnico Integrado ao Médio (ETIM) 418 alunos

As duas escolas — na Unidade Paulista I e em Paraisópolis — agregam excelência acadêmica nas disciplinas da base comum do Ensino Médio com experiências na formação profissional, especificamente em Técnico de Enfermagem e em Administração.

Escola Técnica 642 alunos

Oferece cursos Técnicos em diferentes áreas da saúde — Enfermagem, Análises Clínicas e Radiologia, entre outros —, desenvolvidos com excelência acadêmica e metodologia voltada à aplicação na prática.

Graduação 1.931 alunos

8 cursos: Medicina, Enfermagem, Administração, Psicologia, Fisioterapia, Odontologia, Engenharia Biomédica e Nutrição.

Especializações 9.650 alunos

Por meio dos 194 cursos disponíveis em 2025, atualizam e direcionam profissionais para enfrentar os diferentes desafios atuais da saúde.

Residências médicas e multiprofissionais 330 residentes

Oferecem formação teórico-prática, com discussões clínicas, workshops, pesquisa e estrutura hospitalar, no público e no privado.

Mestrado e Doutorado Acadêmicos 32 alunos

Coordenados pela Pesquisa do Einstein, têm como foco a formação de profissionais para atuar em Pesquisa, Ensino Superior, Saúde, Biotecnologia e Gestão, entre outros. As linhas de estudo do programa abordam Envelhecimento, Medicina Crítica, Medicina Molecular e Neurociências.

Mestrado Profissional 94 alunos

Os programas promovem a aplicação prática do conhecimento nas áreas de assistência, pesquisa e docência. Inclui acesso a publicações especializadas, apoio do Centro de Simulação Realística e a utilização da infraestrutura de um sistema de saúde de alto padrão.

MBA 111 alunos

É focado no desenvolvimento e aprimoramento da alta liderança de organizações de saúde no Brasil.

Cursos de atualização, curta duração presenciais e eventos científicos 69.843 alunos

Certificações e aprimoramento contínuo para profissionais da saúde.

Creches 612 alunos

O Einstein oferece, como benefício às colaboradoras, duas creches dedicadas a crianças de 4 meses a 3 anos de idade, administradas pela área de Recursos Humanos.

A maior organização privada de pesquisa do Brasil e importante *player* global

O Einstein atua para gerar conhecimento científico por meio de pesquisas com foco em **Genética Molecular, Terapia Celular, Big Data & Analytics, Doenças Infectocontagiosas, Envelhecimento e Saúde Mental.**



Produção científica em 2025:



1.383

Publicações em periódicos com fator de impacto* > 1 (+10,7%)

1.987

Publicações em periódicos indexados (+13,9%)

13.544

Citações de publicações científicas produzidas por pesquisadores do Einstein (+91,9%)



1.453

Projetos de pesquisa

440

Iniciados (+28,3%)

695

Em andamento (+9,3%)

O Einstein despendeu em pesquisa

R\$ 181 milhões

em 2025
(+10,3%)

*Representa a média de citações, em trabalhos ou artigos científicos, de conteúdos publicados por um periódico.



Uma das organizações
de saúde mais
inovadoras do mundo*

A Inovação é responsável por
iniciativas de desenvolvimento,
codesenvolvimento e validação de
tecnologias.

Atua com organizações de diferentes
setores e startups nas frentes de
saúde digital, com ênfase em IA,
biotecnologia e dispositivos médicos,
promovendo a colaboração desses
agentes em um sistema integrado
de saúde que impulsiona ações
transformadoras e disruptivas.

*O Einstein é o 1º hospital do Brasil e da América Latina no *ranking*
“Hospitais Inteligentes” da *Newsweek*, com robótica, inteligência artificial,
telemedicina, imagem digital e outras tecnologias de ponta.



164
Startups
aceleradas

185
Projetos entre
concluídos e ativos

INSPIRALI

Um dos principais ecossistemas de Educação Médica de qualidade do país.



Plataforma “*pure play*” de educação médica com presença em toda a extensa jornada de *Lifelong Learning* do médico.



Portfólio resiliente e de alta qualidade com marcas e localidades premium.



Time experiente e forte governança suportados por um dos maiores conglomerados educacionais no Brasil.



FORMAÇÃO ACADÊMICA (GRADUAÇÃO)

15

Instituições de
Educação Superior
(IES)

1,3 mil

docentes de
educação médica

1,9 mil

vagas anuais
aprovadas pelo MEC¹

12,6 mil

alunos

EDUCAÇÃO MÉDICA CONTINUADA (INSPIRALI PÓS)

+20

especialidades em
cursos de pós-
graduação

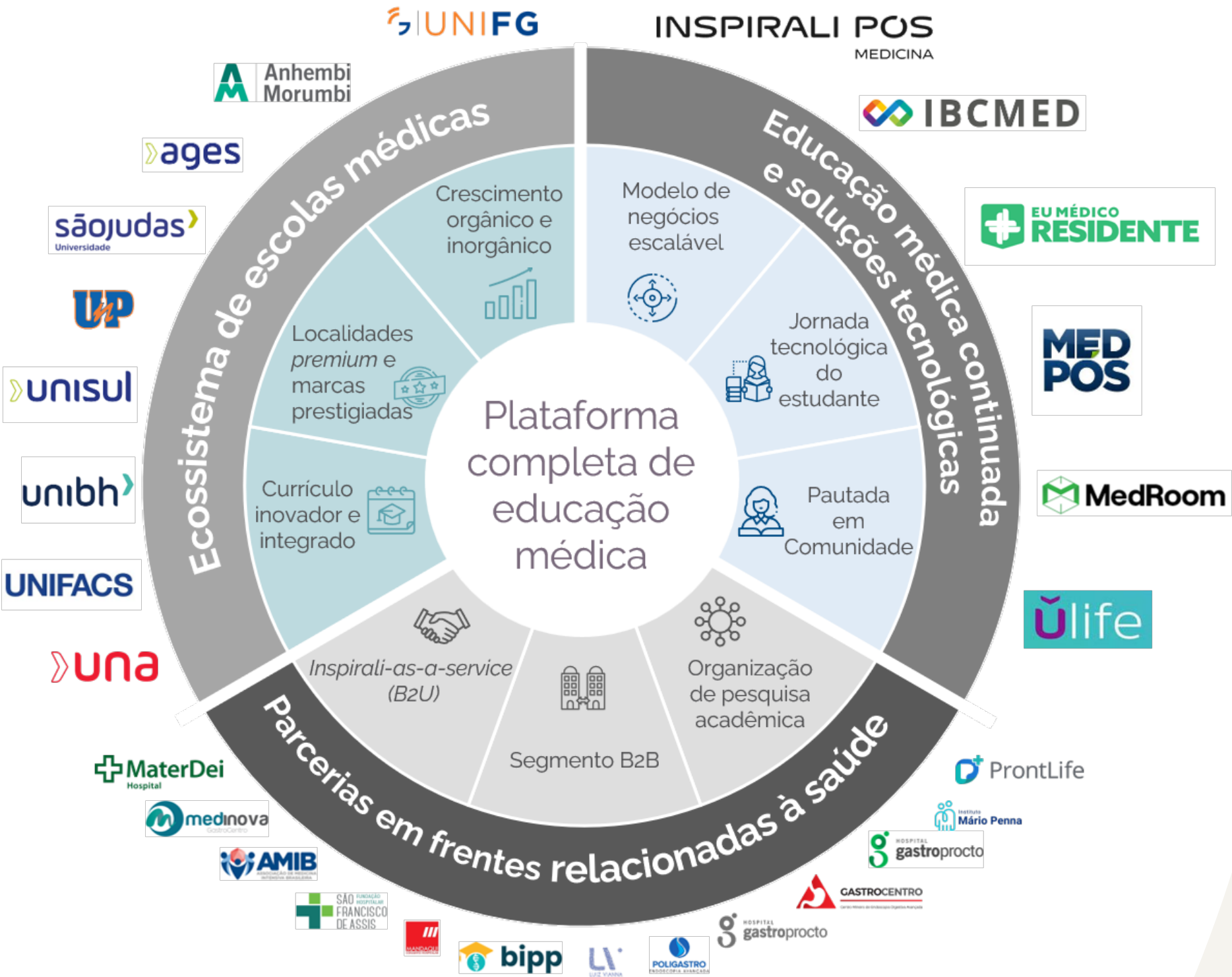
4,7 mil

alunos em cursos de
pós-graduação

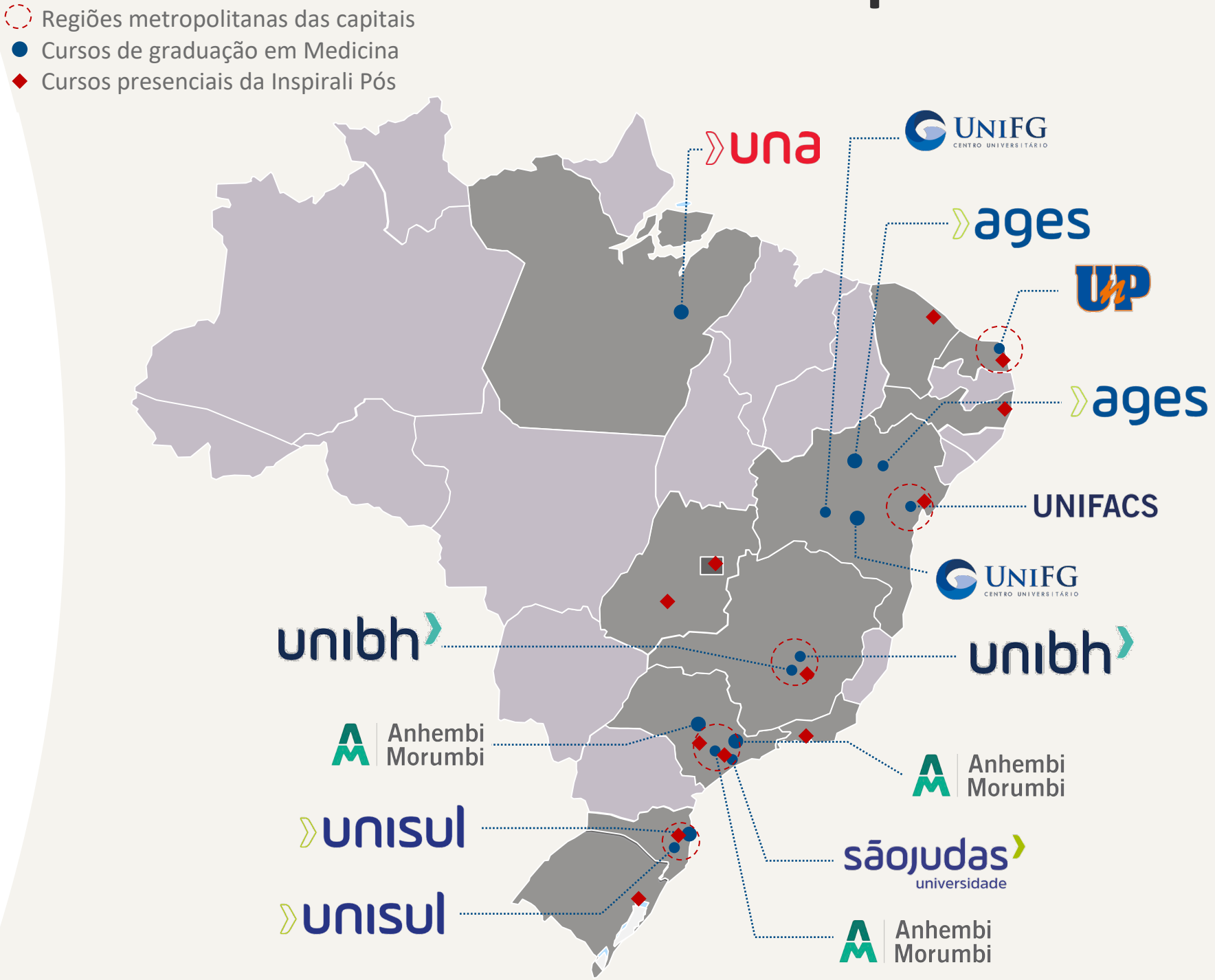
4,2 mil

alunos em cursos
preparatórios para
residência médica

Forte presença em toda a jornada de *Lifelong Learning* do médico...



...com um portfólio resiliente e de alta qualidade com marcas e localidades premium

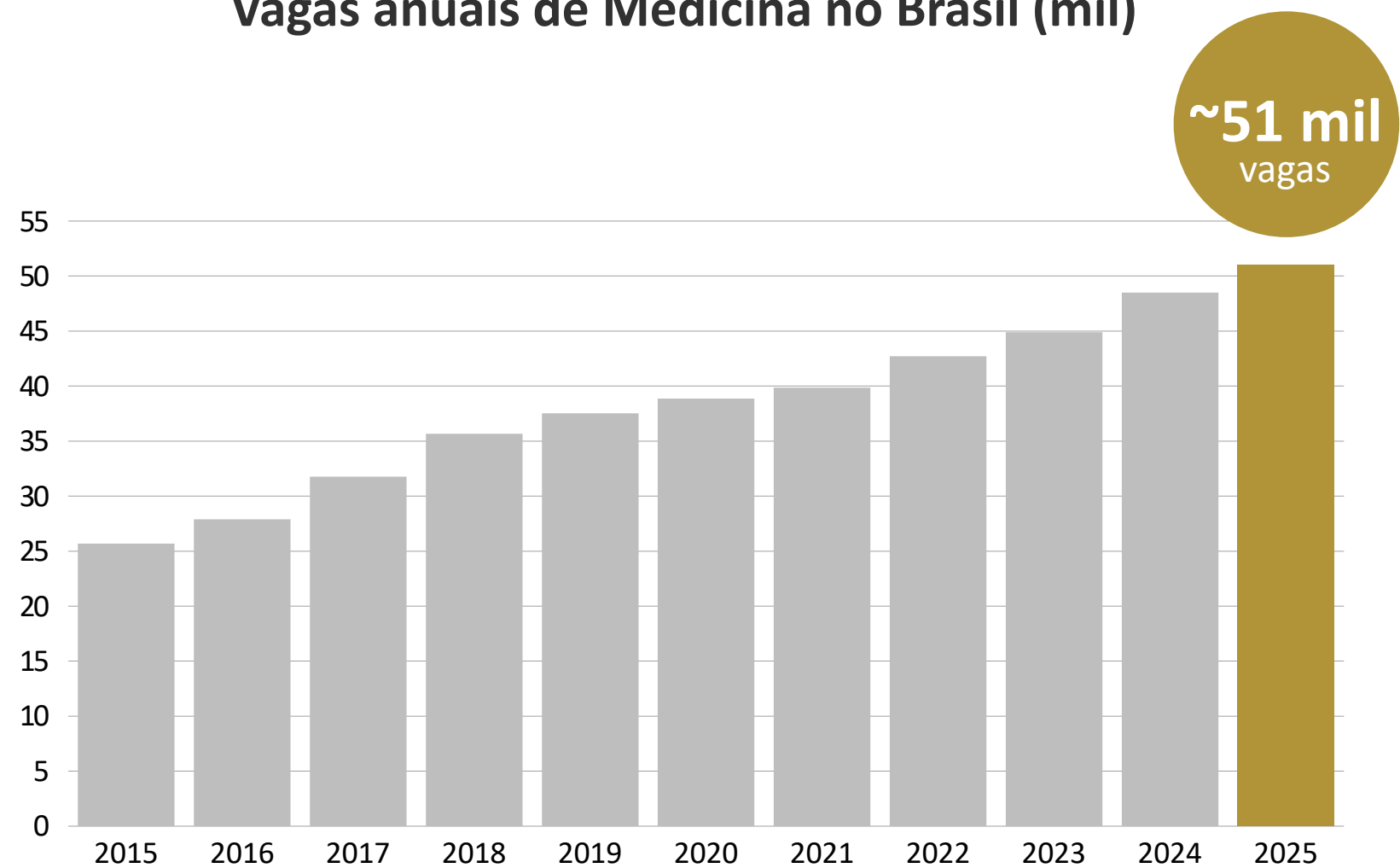


Grande rede privada de vagas de medicina nas regiões Sul, Sudeste, Norte e Nordeste do Brasil.

Diferenciação pela Qualidade sempre foi a nossa escolha...

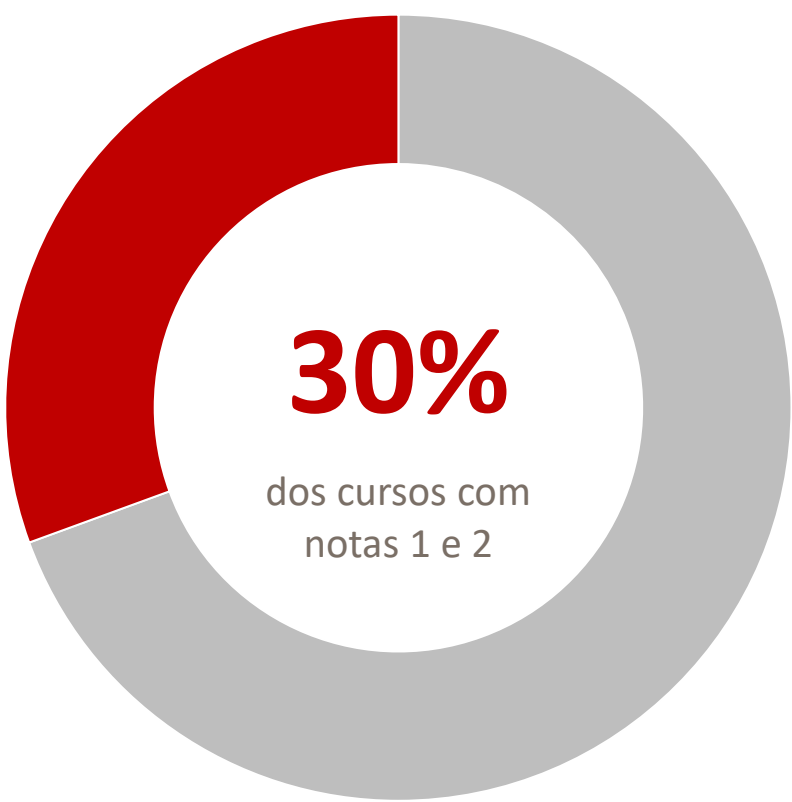
Expansão da oferta e novas regulações redefiniram o cenário da educação médica.
Qualidade se tornou a maior fonte de vantagem competitiva.

Vagas anuais de Medicina no Brasil (mil)



Mais de 400 cursos de Medicina em operação no país.

ENAMED 2025: Primeira régua nacional única



107
de 351 cursos avaliados com
desempenho insatisfatório

39 mil
estudantes concluintes
avaliados

Cursos com notas 1 e 2 ficam sujeitos a supervisão do MEC,
redução de vagas e suspensão do vestibular.



*Ampliando o **alcance** e o **impacto** da
educação médica de **excelência** no Brasil*

Acordo de longo prazo exclusivo entre duas instituições com forças complementares

INSPIRALI

- **1,9 mil vagas** anuais autorizadas pelo MEC, em **15 cursos** de graduação em Medicina – presença em 13 cidades, 6 estados e 4 regiões (Norte, Nordeste, Sudeste e Sul);
- Foco em **qualidade acadêmica**, tanto dentro da sala de aula como nos campos de prática, com adoção de metodologias ativas como a CBCL¹, refinada na Harvard Medical School;
- 14 Centros de Saúde próprios: mais de **200 mil atendimentos por ano**, conectados ao SUS;
- **Travessia Humanitária**: união da formação acadêmica à prática médica humanizada em comunidades em situação de vulnerabilidade no Brasil e no exterior.

+



EINSTEIN
Hospital Israelita

- Instituição de **referência** em qualidade da prática médica, com reconhecimento nacional e internacional;
- Entidade filantrópica: assistência, ensino, pesquisa, inovação e responsabilidade social;
- Atuação na educação médica com excelência, com seu curso de graduação de **Medicina nota 5 no ENAMED**.

A nova logomarca da Inspirali na graduação Médica a partir desse acordo

INSPIRALI

**Excelência
Acadêmica**



EINSTEIN
Hospital Israelita

As novas logomarcas das escolas médicas da Inspirali



Excelência acadêmica no curso de Medicina em escala nacional

A Inspirali aporta:

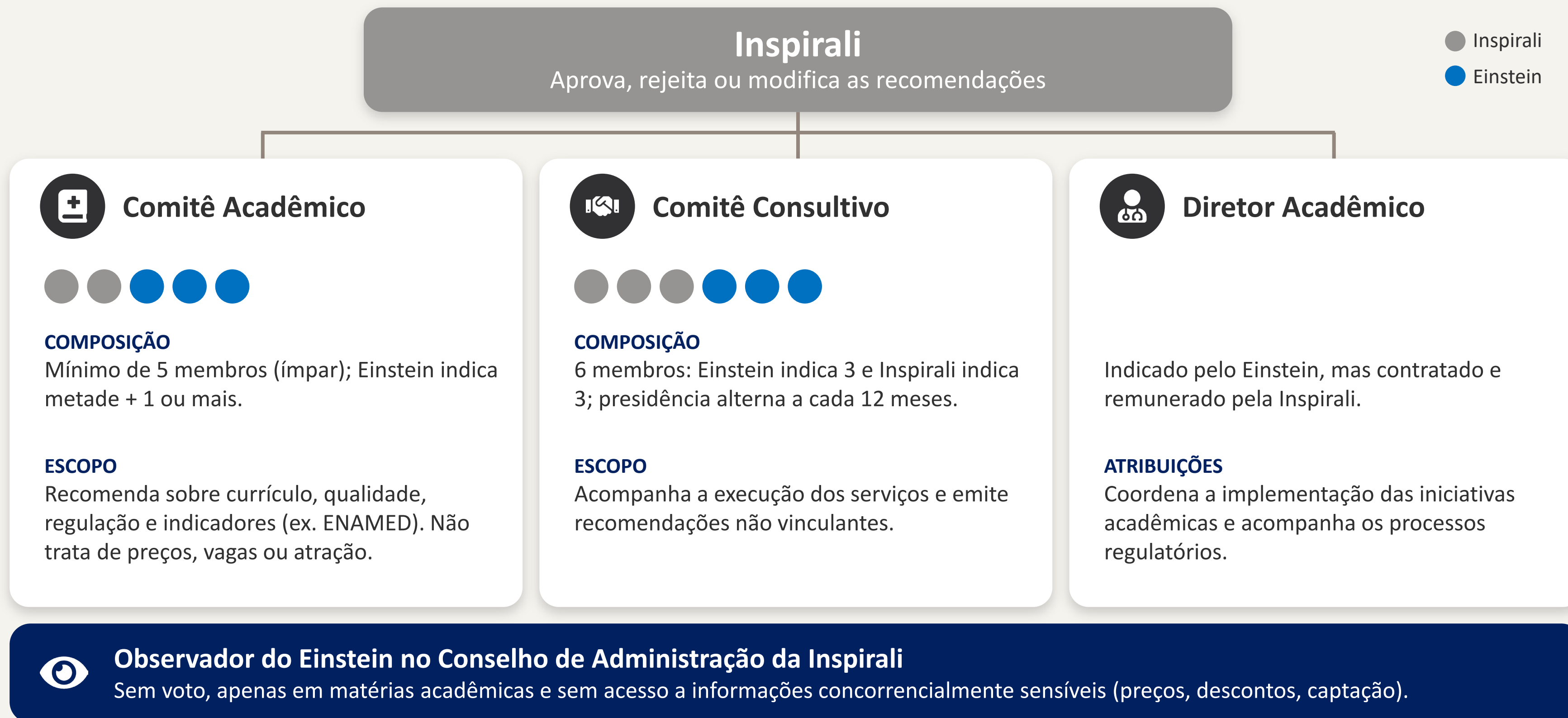
-  Plataforma de escala: 15 cursos, 1,9 mil vagas por ano, 13 cidades;
-  Execução e decisões acadêmicas, com responsabilidade regulatória;
-  Infraestrutura, campos de prática, docentes próprios e orçamento;
-  Acesso do Einstein aos sistemas e informações acadêmicas;
-  Remuneração fixa e variável.

O Einstein aporta:

-  Know-how em educação médica e gestão acadêmica;
-  Pessoas-chave alocadas às suas expensas, junto a docentes, coordenação e apoio pedagógico;
-  Indicação do Diretor Acadêmico e presença nos Comitês Acadêmico e Consultivo da Inspirali;
-  Monitoramento de qualidade acadêmica;
-  Uso da marca Einstein nos cursos de graduação de Medicina, no contexto da prestação do serviço.

Ambos: exclusividade recíproca durante a vigência do contrato (prazo de 20 anos, renovável por igual período)

Governança: o Einstein recomenda, a Inspirali decide...



Benefícios claros para ambas as instituições e para o Brasil

Para a Inspirali

- Reforço da qualidade como diferencial competitivo, reconhecido pelo estudante e pelo setor de saúde;
- Expertise de referência aplicada a todo o ciclo formativo;
- Associação da marca Einstein aos cursos de Medicina;
- Propriedade intelectual desenvolvida no período da aliança permanece na Inspirali;
- Atração dos melhores alunos e educadores às nossas escolas médicas;
- Geração de valor estratégico e financeiro.

Para o Einstein

- Ampliação do impacto de sua missão de aprimorar a formação médica no Brasil, com alcance ~13x maior em vagas;
- Remuneração fixa e variável, recurso adicional que pode ser realocado em desenvolvimento em pesquisas em saúde e educação médica.

PARA A SOCIEDADE: médicos mais bem formados, com alta qualidade em escala nacional.

Inspirali: geração de valor e contrapartidas

Geração de valor

Posicionamento *premium* de qualidade e reputação

Potencial de maior relação candidato x vaga nos cursos

Fortalecimento do poder de precificação, resiliência e qualidade da receita

Inspirali: geração de valor e contrapartidas

Geração de valor

Posicionamento *premium* de qualidade e reputação

Potencial de maior relação candidato x vaga nos cursos

Fortalecimento do poder de precificação, resiliência e qualidade da receita

Remuneração pelos serviços

Parcela fixa¹ **R\$150 mm**

R\$75 mm na assinatura e R\$75 mm após 12 meses, corrigido por IPC-A.

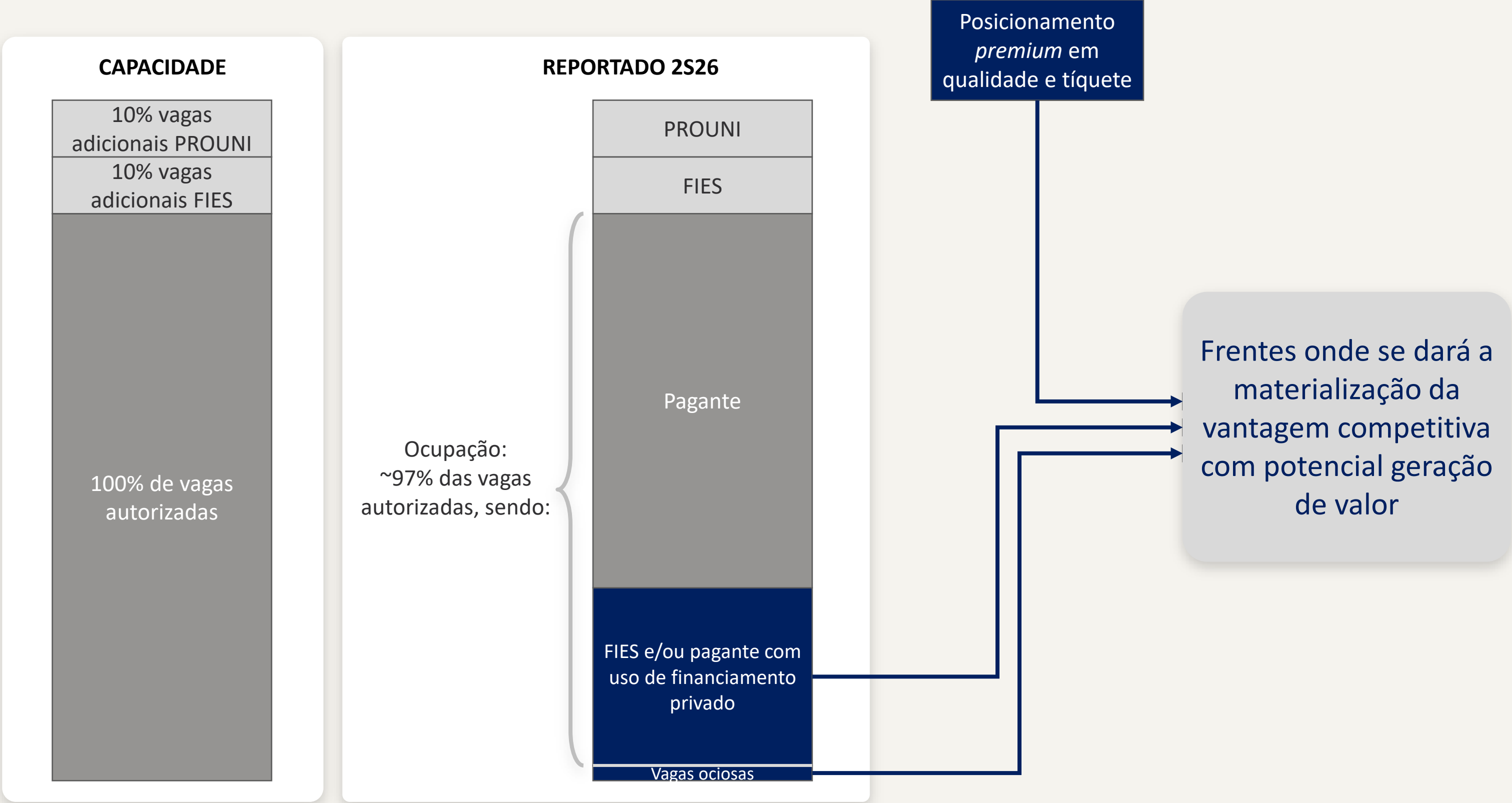
Comissionamento (variável)² **6%**

Percentual da receita líquida de novos alunos ingressantes. Válido durante toda a vigência do contrato, apurado e pago trimestralmente.

Remuneração adicional² **2027 – 2036**

Condicional ao atingimento de determinadas premissas futuras e incertas, apenas nos primeiros 10 anos do Contrato. Apurada e, se aplicável, paga anualmente.

Tangibilizando o potencial da geração de valor para a Inspirali



Entendendo o cálculo da Remuneração Adicional¹

O QUE É:

Uma remuneração adicional anual, condicionada à continuidade da prestação dos serviços e variável ao longo do período de 10 anos.

PRAZO:

Válida somente nos primeiros 10 anos de vigência do Contrato (apurada anualmente ente 2027 e 2036; paga, se aplicável, entre 2028 e 2037).

OBJETIVO:

Garantir previsibilidade e alinhamento de incentivos.

CÁLCULO:

Devida apenas caso o Comissionamento seja inferior ao Valor de Referência do referido ano, e na exata medida para que o Comissionamento acrescido da Remuneração Adicional Máxima não ultrapasse o Valor de Referência.

Caso o valor do Comissionamento acrescido à Remuneração Adicional Máxima seja inferior ao Valor de Referência do ano em questão nenhum outro valor adicional será devido.

Os Valores de Referência e de Remuneração Adicional Máxima estabelecidos foram expressos no Contrato em moeda de 31 de dezembro de 2026 e deverão ser corrigidos anualmente pelo IPCA.



INSPIRALI

Excelência
Acadêmica



EINSTEIN
Hospital Israelita

INSPIRALI

Excelência
Acadêmica



EINSTEIN
Hospital Israelita

Relações com Investidores
ri@inspirali.com

INSPIRALI

inspirando amor pela vida

Disclaimer

The general and summarized information related to the activities carried out by Inspirali to date does not in any way constitute any invitation, offer or solicitation to purchase securities.

This presentation may contain statements that express the mere expectations of the Company's managers, as well as the prediction of future and uncertain events. Such expectations and/or forecasts involve risks and uncertainties and should not serve as a basis for making a decision regarding the acquisition of the Company's securities.

The analysis of this material must be done in conjunction with the Material Fact about the transaction, released on October 19, 2026.



INSPIRALI

inspirando amor pela vida

October 2026



Strategic pillars

Einstein is a healthcare system founded on four strategic pillars: **Care, Education and Training, Research and Innovation**, and a strong commitment to its role in Social Responsibility.



Care

Deliver excellence in healthcare through an integrated health system based on the Quintuple Aim model from the Institute for Healthcare Improvement (IHI).



Education and Training

Enhance population health, quality of care, and health-system management by sharing knowledge and educating patients and society at large.



Research and Innovation

Lead the way in developing integrated solutions for health promotion and disease prevention and cure through the combination of scientific research, technological innovation, and service innovation.



Social Responsibility

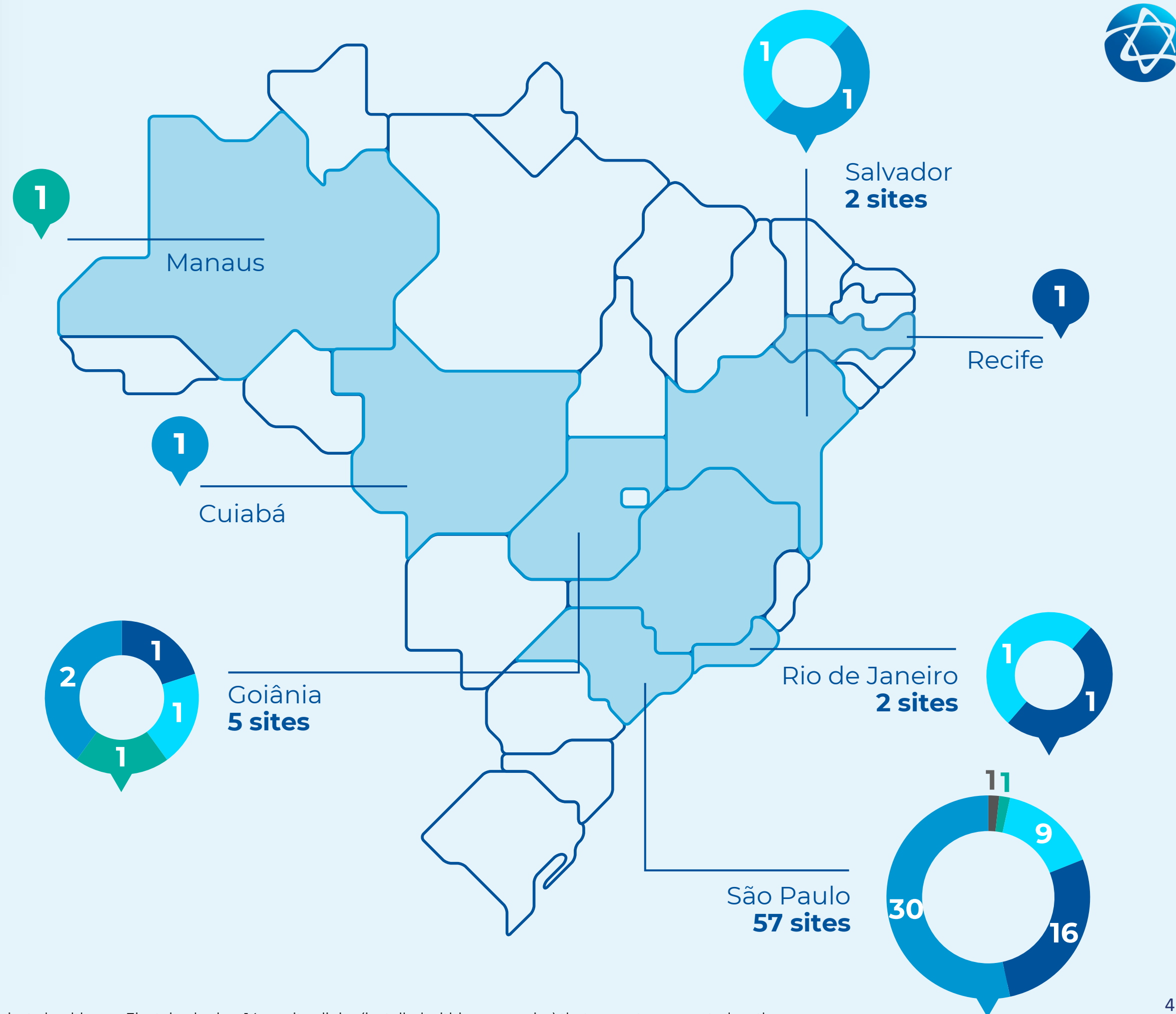
Support the development of the public health system by transferring knowledge and best practices to improve access and quality of care and strengthen vulnerable communities.

An integrated health system dedicated to improving health equity across the country

83

Einstein sites throughout Brazil

- **Private Care**
33 sites
- **Public Care**
34 sites
- **Education and Training**
12 sites
- **Innovation**
3 sites
- **Research**
1 site



In private healthcare, Einstein also has 14 on-site clinics (installed within companies) that are not represented on the map.



Excellence known globally:

Einstein is ranked the **best hospital in Latin America and the Southern Hemisphere, and the 16th best hospital in the world**



EINSTEIN

A ORGANIZAÇÃO
MAIS INOVADORA
DO BRASIL



Pela 1ª vez,
uma organização
filantrópica no topo
da inovação do país



Einstein is the **16th best hospital in the world** according to the “**World’s Best Hospitals 2026**,” a ranking developed by **Newsweek** magazine in partnership with the data company *Statista Inc.*



Einstein is ranked the **best hospital in Brazil and Latin America, featuring among the most well-known hospitals worldwide in seven medical specialties:**

Gastroenterology (8th), Oncology (17th), Neurosurgery (19th), Gynecology and Obstetrics (25th), Orthopedics (28th), Pulmonology (46th), and Endocrinology (59th)



Innovation in our DNA: Einstein is ranked #1 in Brazil and Latin America in the “Smart Hospitals” ranking, recognized for its use of robotics, artificial intelligence, telemedicine, digital imaging, and other cutting-edge technologies.



Einstein is ranked the 2nd most innovative company nationwide

Recognition awarded by the 2025 Valor Inovação Brasil Award, organized by Valor Econômico in partnership with Strategy& (PwC). In addition, for the 9th consecutive year, Einstein was appointed as the **most innovative organization in the country in Medical Services.**



A Health System
focused on the patient's
full care journey

Einstein's healthcare services encompass **the full continuum of health and care** - promotion, prevention, diagnosis, treatment, and rehabilitation - across all levels of care (primary, secondary, tertiary, and quaternary.)

The structure of the care delivery area considers **different population profiles** and seeks to expand access to healthcare treatments with quality and safety. To achieve this, it is organized into two fronts:



Private Care

Focused on **patients covered by health insurance plans and private patients** through Morumbi and Goiânia hospitals, Einstein Clinics, the Einstein Center for Sports and Rehabilitation, the Einstein Center for Well-Being and Mental Health, and Einstein At Your Home. It includes accessible integrated care, focused on primary care.



Public Care

Designed for access by **patients under the Brazil's Unified Health System (SUS)**, through management of hospitals, primary care units, specialized outpatient centers, and urgent and emergency care units.



13 education sites* in 4 states

10

São Paulo

1

Goiás

1

Rio de Janeiro

1

Bahia

One of the most important and innovative health education centers in Latin America

Einstein trains professionals based on the skills and knowledge built up throughout its history.

International alliances

Einstein shares practices and programs, and promotes exchanges between students and faculty in renowned international universities.



**Number of units updated in 2025.*

From High School to PhD:

Einstein Education provides training students at different stages of their professional lives



Technical School and Integrated High School (ETIM) 418 students

Prepares young students for careers in healthcare, offering hands-on training in Einstein's units. The Private ETIM program is located on Paulista Avenue and the public ETIM program is located in Paraisópolis.

Technical School 642 students

Technical vocational courses in different areas of healthcare—including Nursing, Clinical Analysis, and Radiology, among others—developed with academic excellence and a methodology focused on practical application.

Undergraduate Programs 1,931 students

8 under-graduate courses at Einstein Teaching: Management, Nursing, Biomedical Engineering, Physical therapy, Medicine, Nutrition, Dentistry and the new degree in Psychology.

Especializações 9,650 students

Through the 194 courses available in 2025, professionals are updated and guided to face the diverse current challenges in healthcare.

Medical and Multidisciplinary Residencies 330 residents

Offer theoretical and practical training in both public and private hospital settings.

Master's and PhD 32 students

Coordinated by Einstein Research, they focus on training professionals to work in Research, Higher Education, Healthcare, Biotechnology, and Management, among other fields. The program's lines of study address Aging, Critical Care Medicine, Molecular Medicine, and Neurosciences.

Professional Master's 94 students

The programs promote the practical application of knowledge in the areas of care, research, and teaching. They include access to specialized publications, support from the Realistic Simulation Center, and the use of the infrastructure of a high-standard healthcare system.

MBA 111 students

Designed for healthcare leaders, the Einstein MBA focuses on the development of senior management and modern management techniques.

Management Refresher Courses, in-person Short Term and scientific events 69,843 students

Improvement and certifications in several areas for the continued education necessary for those who work in health.

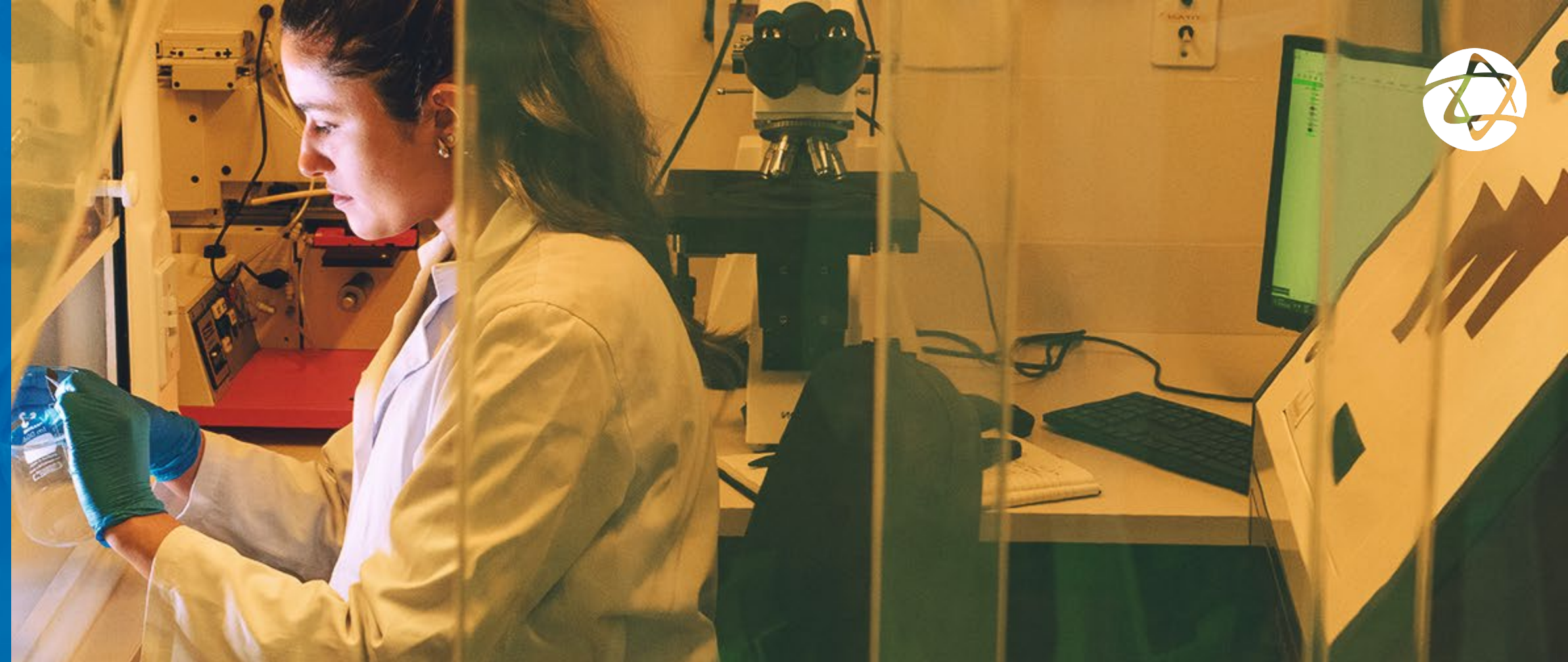
Daycare Centers 612 students

Einstein operates two daycare centers for employees' children and manages a municipal Early Childhood Education Center (CEI) in São Paulo for children up to 6 years old.



The largest private research organization in Brazil and a major global player

Einstein works to generate scientific knowledge through research focused on **Molecular Genetics, Cell Therapy, Big Data & Analytics, Infectious Diseases, and Aging.**



Scientific Production in 2025:



1,383

Publications in journals with an impact factor * > 1 (+10,7%)

1,987

Publications in indexed journals (+13,9%)

13,544

Citations of scientific publications authored by Einstein researchers (+91,9%)



1,453

Research projects

440

Launched (+28,3%)

695

In progress (+9,3%)

Einstein invested in research

R\$ 181 MM

in 2025
(+10,3%)

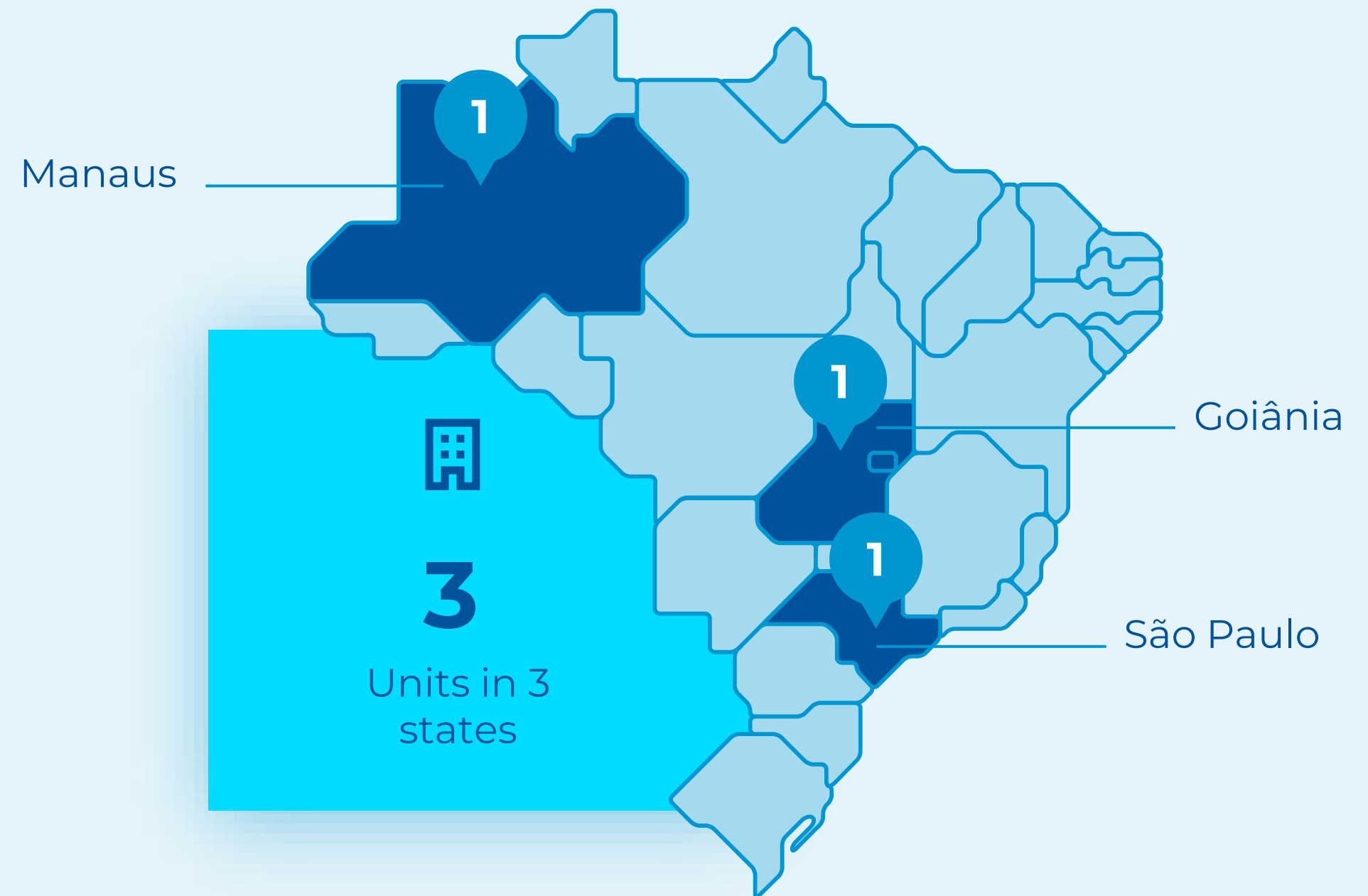
*Represents the average number of citations, in scientific papers or articles, of content published by a journal.



One of the most innovative healthcare organizations worldwide*

Created in 2014, Einstein's Innovation area is responsible for multiple initiatives in development, co-development, and technology validation, working with organizations from different sectors and startups in the following fields: digital health, biotechnology, medical devices, and education technologies.

* Einstein is the #1 hospital in Brazil and Latin America in Newsweek's "World's Best Smart Hospitals" ranking, recognized for its use of robotics, artificial intelligence, telemedicine, digital imaging, and other cutting-edge technologies.



164

Accelerated startups

185

Completed and ongoing projects

INSPIRALI

One of the main ecosystems of quality Medical Education in the country.



Pure play medical education platform with a presence throughout the doctor's extensive Lifelong Learning journey.



Resilient, high-quality portfolio with premium brands and locations.



Experienced team and strong governance supported by one of the largest educational conglomerates in Brazil.



UNDERGRADUATE

15

Higher Education
Institutions (HEIs)

1.3 mil

Medical education
professors

1.9 mil

annual seats
approved by the
Ministry of
Education

12.6 mil

students

CONTINUING MEDICAL EDUCATION (INSPIRALI PÓS)

+20

specialties in
Postgraduate
Courses

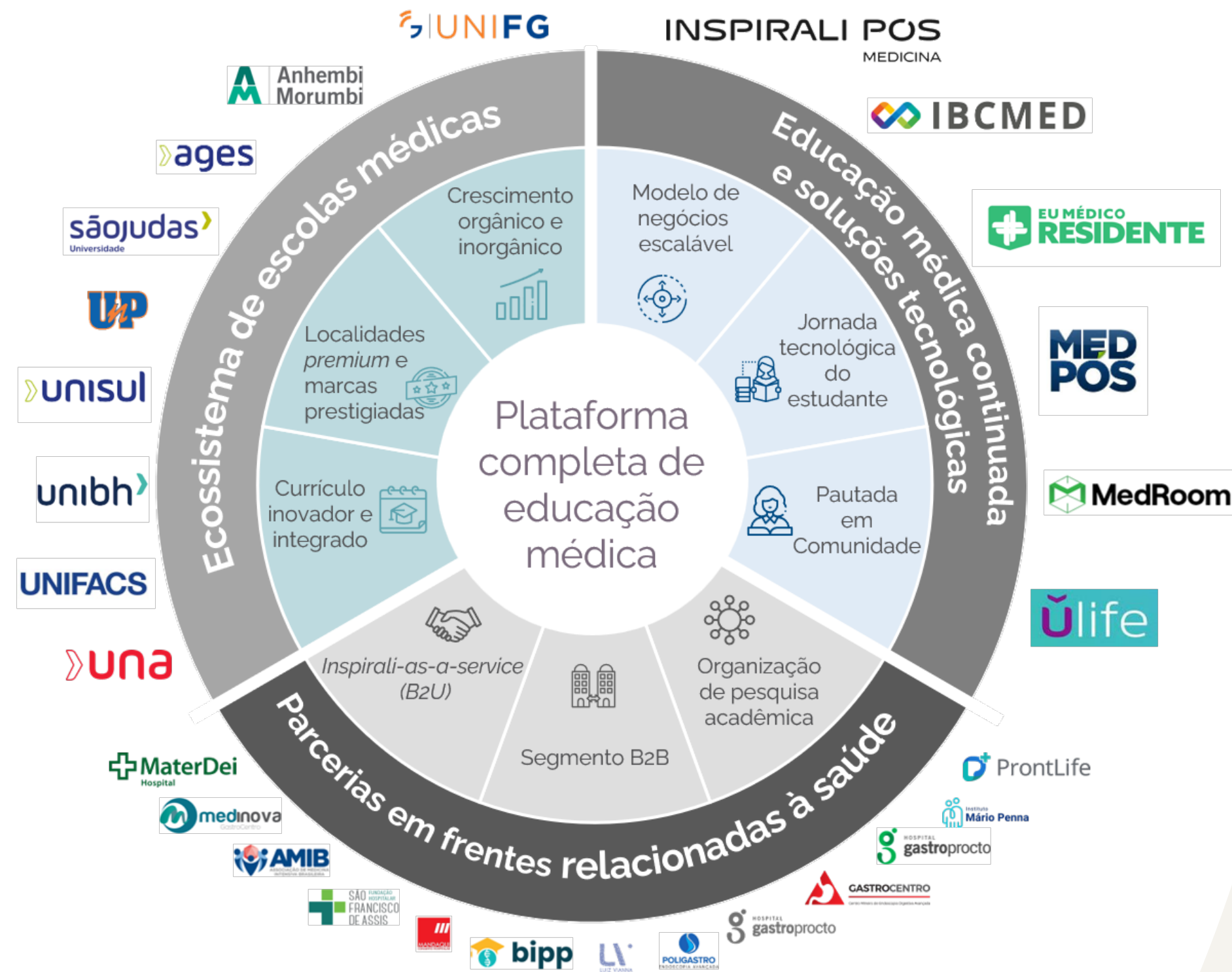
4.7 mil

students in
Postgraduate
Courses

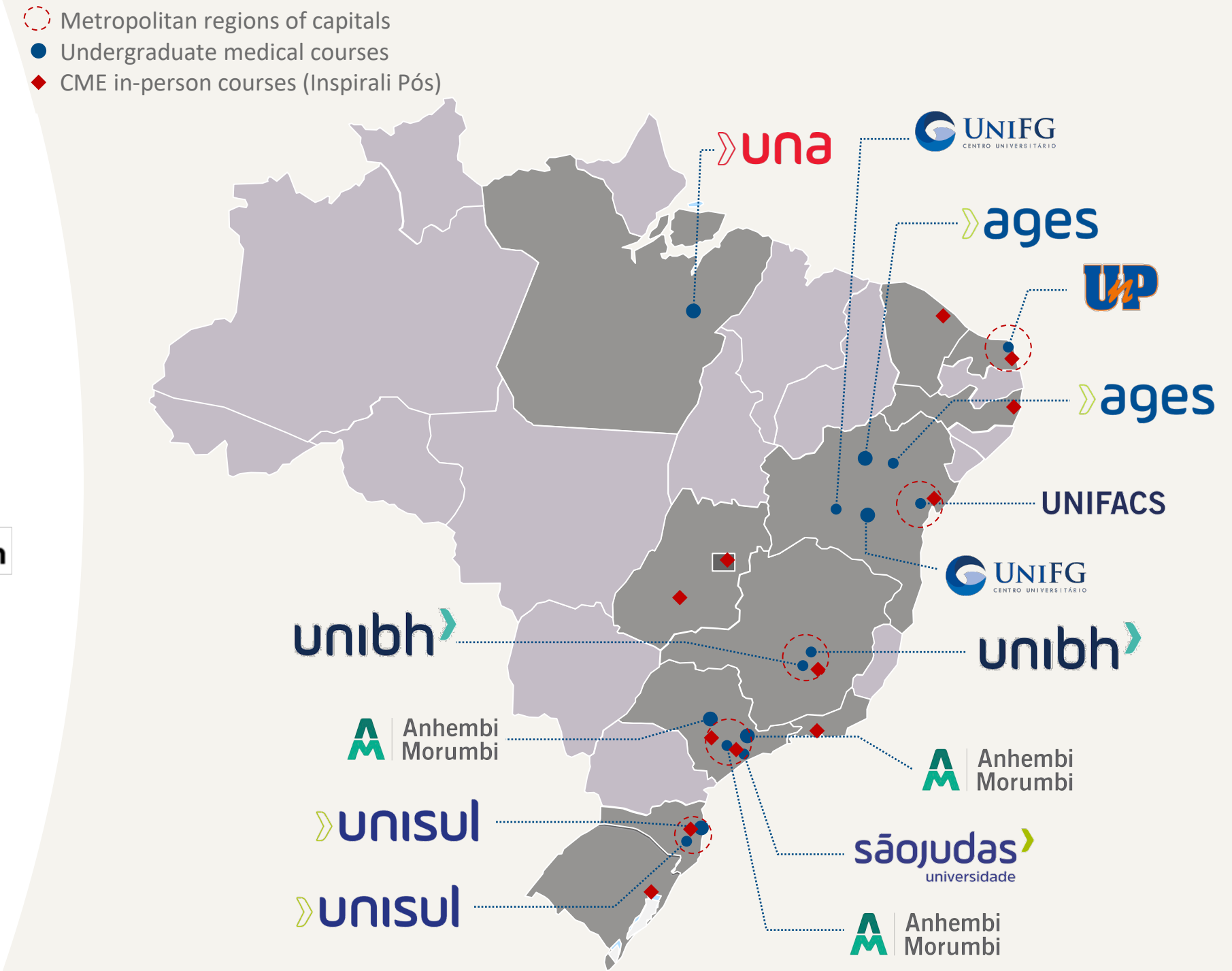
4.2 mil

students in
Preparatory Courses
for medical
Residency

Strong presence throughout the doctor's lifelong learning journey...



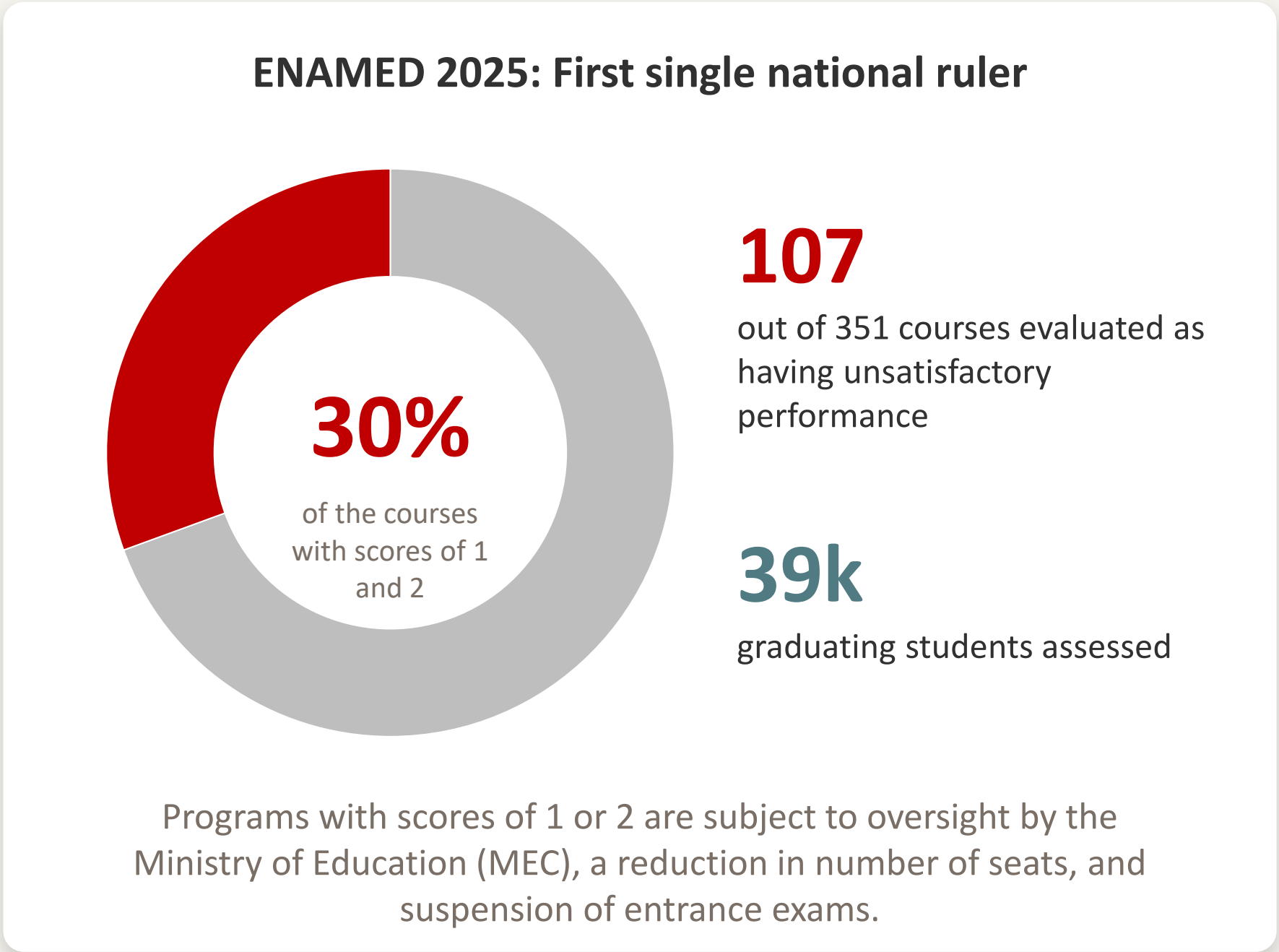
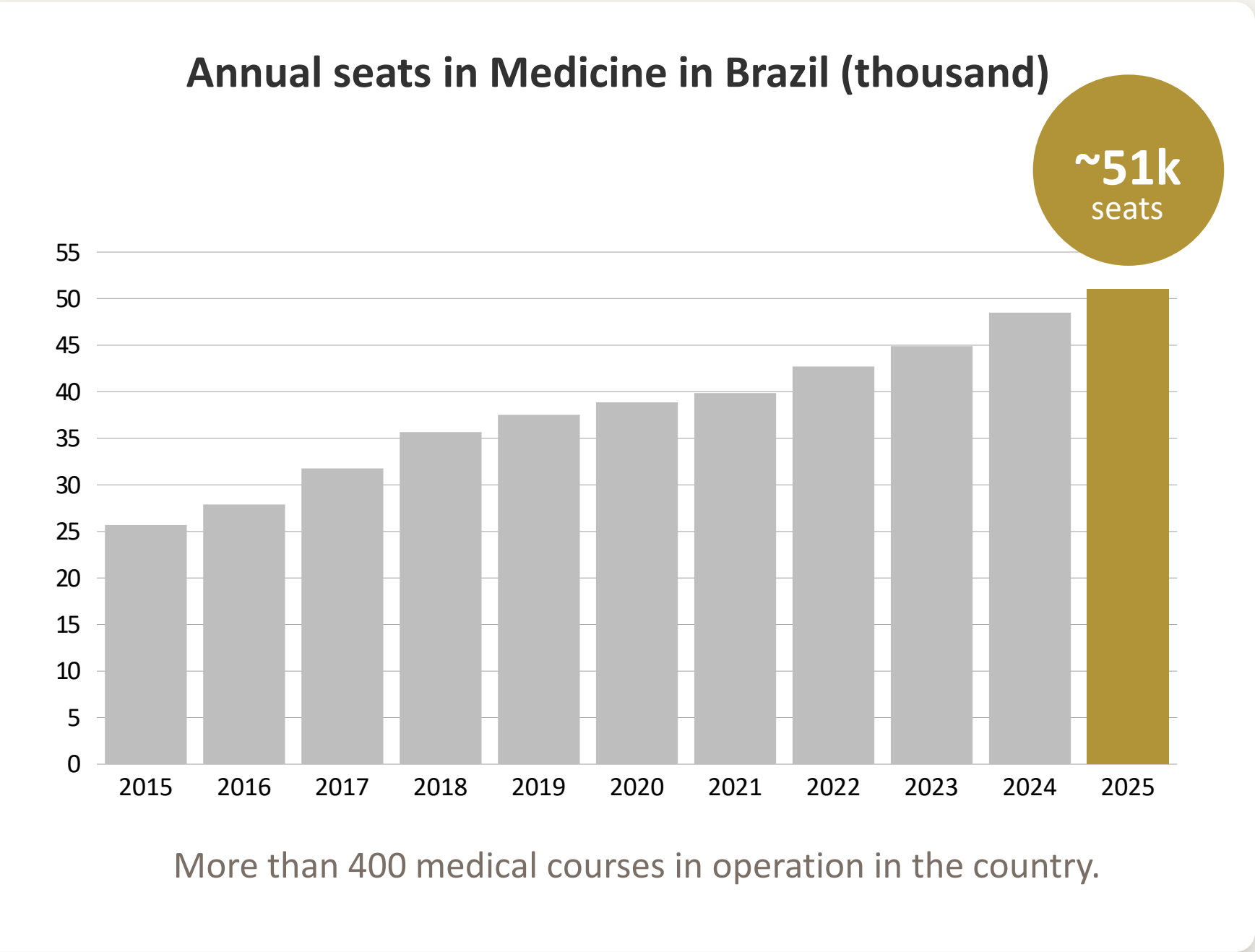
**... with a resilient, high-quality
portfolio of premium brands and
locations**



Large private network of medical seats in the richest locations in the South, Southeast, North and Northeast regions of Brazil.

Differentiation through quality has always been our choice...

Expanding supply and new regulations have redefined the medical education landscape.
Quality has become the greatest source of competitive advantage.





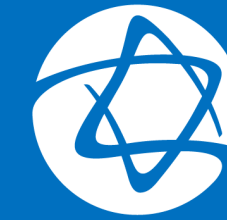
*Expanding the **reach** and **impact** of medical
education of **excellence** in Brazil*

Exclusive long-term agreement between two institutions with complementary strengths

INSPIRALI

- **1.9 thousand annual seats** authorized by the MEC, in 15 undergraduate courses in Medicine – presence in 13 cities, 6 states and 4 regions (North, Northeast, Southeast and South);
- Focus on **academic quality**, both within the classroom and in the fields of practice, with the adoption of active methodologies such as CBCL¹, refined at Harvard Medical School;
- 14 own Health Centers: more than **200 thousand consultations per year**, connected to SUS;
- **Humanitarian Crossing:** bridging academic training with humanized medical practice in vulnerable communities, both in Brazil and abroad.

+



EINSTEIN
Hospital Israelita

- **Reference** institution in the quality of medical practice, with national and international recognition;
- Philanthropic entity: assistance, teaching, research, innovation and social responsibility;
- Performance in medical education with excellence, with its Medical undergraduate course **grade 5 in ENAMED**.

Inspirali's new logo for its undergraduate medical program, following this agreement

INSPIRALI

Excelência
Acadêmica



EINSTEIN
Hospital Israelita

The new logos of Inspirali's medical schools



Academic excellence in the medical course on a national scale

Inspirali provides:

-  Scale platform: 15 courses, 1.9 thousand seats per year, 13 cities;
-  Execution and academic decisions, with regulatory responsibility;
-  Infrastructure, fields of practice, own teachers and budget;
-  Access to Einstein to academic systems and information;
-  Fixed and variable remuneration.

Einstein provides:

-  Expertise in medical education and academic management;
-  Key people allocated at their expense, along with teachers, coordination and pedagogical support;
-  Appointment of the Academic Director and presence on the Academic and Advisory Committees of Inspirali;
-  Academic quality monitoring;
-  Use the Einstein brand in undergraduate medical courses, in the context of the provision of the service.

Both: Reciprocal exclusivity during the term of the contract (term of 20 years, renewable for an equal period)

Governance: Einstein recommends, Inspirali decides...

Inspirali

Approves, rejects, or modifies recommendations

- Inspirali
- Einstein



Academic Committee



COMPOSITION

Minimum of 5 members (odd); Einstein indicates half + 1 or more.

SCOPE

Recommends on curriculum, quality, regulation and indicators (e.g. ENAMED). Does not deal with prices, seats or intake.



Advisory Committee



COMPOSITION

6 members: Einstein nominates 3 and Inspirali nominates 3; presidency rotates every 12 months.

SCOPE

Monitors the execution of services and issues non-binding recommendations.



Academic Director

Indicado pelo Einstein, mas contratado e remunerado pela Inspirali.

ATTRIBUTIONS

Coordinates the implementation of academic initiatives and monitors regulatory processes.



Einstein Observer on the Board of Directors of Inspirali

No vote, only in academic subjects and no access to competitively sensitive information (prices, discounts, funding).

Clear benefits for both institutions and for Brazil

For Inspirali

- Strengthening quality as a competitive differentiator, recognized by students and the healthcare sector;
- Benchmark expertise applied throughout the entire training cycle;
- Association of the Einstein brand with medical degree programs;
- Intellectual property developed during the alliance period remains with Inspirali;
- Attracting the best students and educators to our medical schools;
- Generation of strategic and financial value.

For Einstein

- Expansion of the impact of its mission to improve medical education in Brazil, with a reach ~13x greater in terms of available spots;
- Fixed and variable remuneration—an additional resource that can be reallocated toward development in health research and medical education.

FOR SOCIETY: better-trained physicians, of high quality on a national scale.

Inspirali: value creation and counterparts

Value creation

Premium positioning of quality and reputation

Potential for a higher candidate per seat ratio in the courses

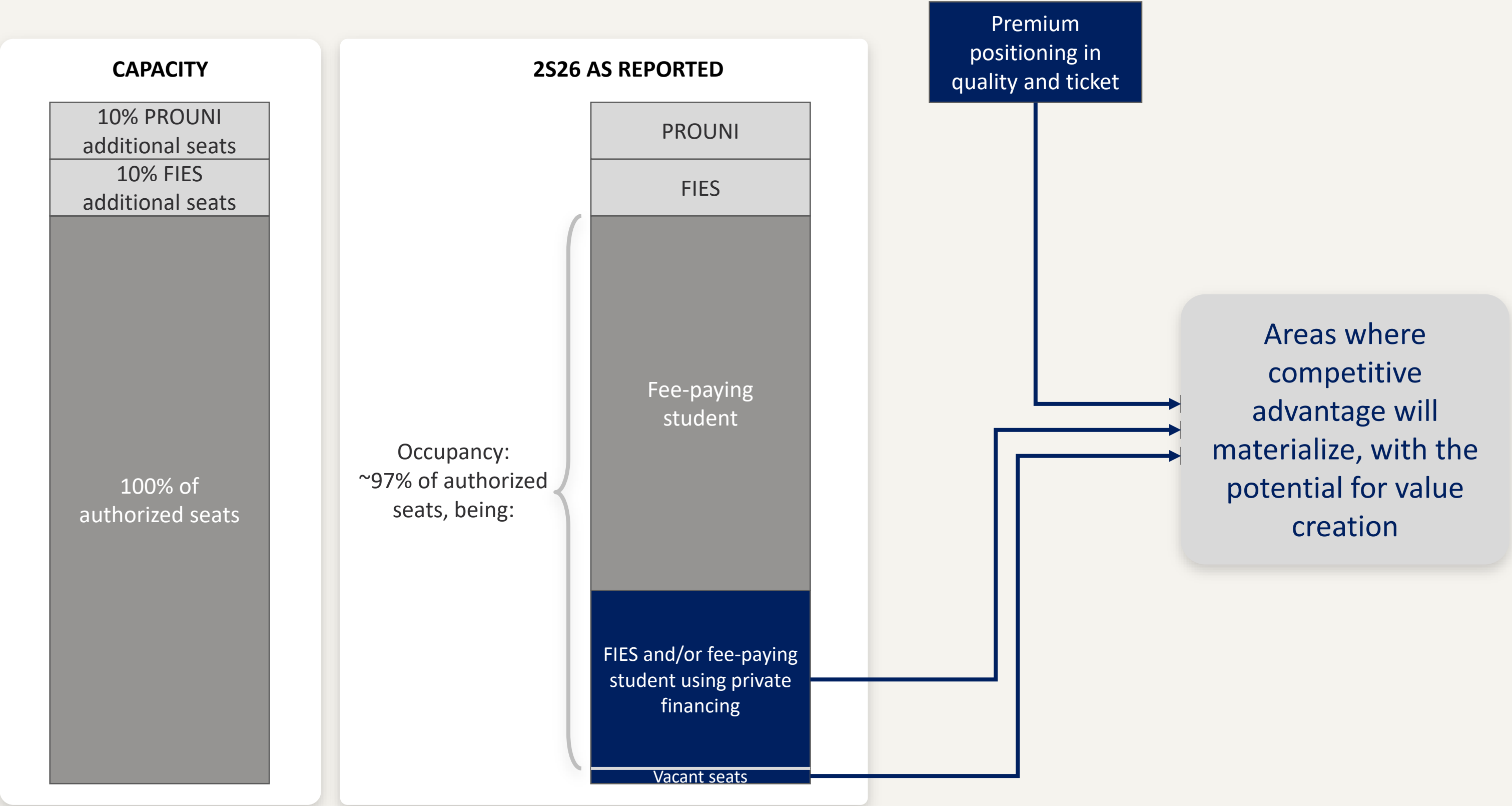
Strengthening pricing power, resilience and recipe quality

Inspirali: value creation and counterparts

Value creation	Remuneration for services
Premium positioning of quality and reputation	Fixed installment¹ R\$150 mm R\$75 mm at signing and R\$75 mm after 12 months, adjusted by IPC-A.
Potential for a higher candidate per seat ratio in the courses	Commission (variable)² 6% Percentage of net revenue from <u>new incoming students</u>. Valid throughout the term of the contract, calculated and paid quarterly.
Strengthening pricing power, resilience and recipe quality	Additional remuneration² 2027 – 2036 Conditional upon the fulfillment of certain future and uncertain premises, applicable only during the first 10 years of the Agreement. Calculated and, if applicable, paid on an annual basis.

Note: (1) The R\$ 150 million will be booked as a liability (payment to suppliers), affecting financial leverage only at the time of payment. Given its contractual nature, this R\$ 150 million amount will be recognized as an asset and will impact the income statement through 240 equal monthly installments (the duration of the contract). (2) The Commission and the Additional Remmuneration will be recognized in the income statement over the term of the contract, in accordance with the accrual basis of accounting.

Making tangible the potential for value creation for Inspirali



Understanding the calculation of Additional Remuneration¹

WHAT IT IS:

An additional annual remuneration, subject to the continuity of the provision of services and variable over the period of 10 years.

TERM:

Valid only for the first 10 years of the Agreement (calculated annually between 2027 and 2036; paid, if applicable, between 2028 and 2037).

OBJECTIVE:

Ensure predictability and alignment of incentives.

CALCULATION:

Due only if the Commission is lower than the Reference Value of that year, and to the exact extent so that the Commission plus the Maximum Additional Remuneration does not exceed the Reference Value.

If the amount of the Commission plus the Maximum Additional Remuneration is lower than the Reference Value of the year in question, no other additional amount will be due.

The Reference Values and Maximum Additional Remuneration established were expressed in the Contract in currency of December 31, 2026 and shall be adjusted annually by the IPCA.



INSPIRALI

Excelência
Acadêmica



EINSTEIN
Hospital Israelita

INSPIRALI

Excelência
Acadêmica



EINSTEIN
Hospital Israelita

Investor Relations
ri@inspirali.com