Relatório de Monitoramento

3T26

(i) Dívida Financeira Consolidada

O somatório, de forma consolidada, de todas as dívidas financeiras da Companhia junto a pessoas físicas e/ou jurídicas, incluindo empréstimos e financiamentos com terceiros, operações bancárias e mercantis com terceiros, emissão de títulos de renda fixa, conversíveis ou não em ações, no mercado de capitais local e/ou internacional, os valores referentes às ações resgatáveis da Companhia, caso emitidas, o diferencial a pagar por operações com derivativos.

Dívida Bruta Consolidada (R$ MM)	Período Monitorado 3T26
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	102
Debênture de Curto Prazo	104
Dívidas de Curto Prazo	**206**
Debênture de Longo Prazo	2.122
Dívidas de Longo Prazo	**2.122**
Total Dívida Bruta Consolidada	**2.328**

(ii) Novas Operações de Financiamento

A contratação de qualquer nova operação de financiamento adicional, na forma da Cláusula 7.5.

A Companhia informa que realizou emissão de "Nota Comercial Escritural, em Série Única, com Garantia Real de recebíveis de cartão, para distribuição privada da Americanas S..A. - Em Recuperação Judicial" em 01/07/2026 no valor de R$ 100 milhões, completamente subscrita e integralizada à data de emissão.

(iii) Somatório das Disponibilidades

O somatório das disponibilidades (caixa e aplicações financeiras), do Contas a Receber da Companhia e de Fundo(s) de Investimento em Direitos Creditórios - FIDC (quando consolidados), bem como detalhamento dos recebíveis existentes no período respectivo, com a necessária discriminação de suas naturezas (cartões, e.g.), e o diferencial a receber por operações com derivativos.

Disponibilidades (R$ MM)	Período Monitorado 3T26
Caixa e equivalentes de caixa	**266**
Títulos e valores mobiliários	**188**
Contas a receber	**787**
Cartões de crédito	*715*
Demais contas a receber	*88*
Provisão de perda de crédito estimada	*(16)*
Total das Disponibilidades	**1.241**

(iv) EBITDA Ajustado

O somatório (a) do lucro/prejuízo operacional consolidado da Companhia antes de deduzidos os impostos, tributos, contribuições, participações e despesas financeiras líquidas (deduzidas das receitas financeiras); (b) da depreciação e amortizações consolidadas da Companhia; (c) das outras receitas (despesas) operacionais consolidadas;

EBITDA Ajustado(R$ MM)	Período Monitorado 3T26
Prejuízo do período	(352)
Lucro do período das operações descontinuadas	1
Prejuízo do período das operações continuadas	**(353)**
Impostos	(2)
Depreciação e amortização	(183)
Resultado Financeiro	(190)
EBITDA	**22**
Despesas da RJ	30
EBITDA Ajustado	**52**
Pagamento de arrendamento	(200)
EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)	**(148)**

Nota: O EBITDA ajustado exclui despesas da RJ

(v) Evolução da Dívida Concursal

A evolução da dívida concursal, considerando a posição mais atual da Relação de Credores e inclusive as atualizações decorrentes do resultado do Leilão Reverso, da Recompra de Créditos Quirografários, do Aumento de Capital Reestruturação, da emissão das Debêntures Americanas, do pagamento dos Credores Fornecedores e da inclusão de eventuais Créditos Ilíquidos, assim como qualquer outra causa de retificação da Relação de Credores, subdividida de acordo com as classes do Plano e com as opções exercidas pelos Credores Concursais existentes.

Créditos Consursais* (R$ MM)	3T26 QGC Novado
Classe I - Créditos Trabalhistas	-
Classe II - Creditos com Garantia Re	-
Class III - Créditos Quirografários	**583**
Opção de pagamento - 6.2.3	-
Opção de pagamento - 6.2.4	-
Opção de pagamento - 6.2.5	*46*
Opção de pagamento - 6.2.6	-
Opção de pagamento - 6.2.7	-
Opção de pagamento - 6.2.8	*158*
Opção de pagamento - 6.2.9	*142*
Opção de pagamento - 6.2.10	*63*
Opção de pagamento - 6.2.11	*174*
Classe IV - Microempresas ou EPP	-
Total	**583**

**Não considera os créditos intercompany que irão ser pagos conforme a cláusula 6.2.12.*

(vi) Pagamentos de Créditos Concursais

O somatório dos pagamentos e amortizações de Créditos Concursais por classe, realizados no período, segregados por opção de pagamento no caso dos Créditos Quirografários – Classe III.

Pagamentos de Créditos Consursais* (R$ MM)	Período Monitorado 3T26
Classe I - Créditos Trabalhistas	-
Classe III - Créditos Quirografários	**40**
Opção de pagamento - 6.2.3	-
Opção de pagamento - 6.2.4	-
Opção de pagamento - 6.2.5	-
Opção de pagamento - 6.2.6	-
Opção de pagamento - 6.2.7	-
Opção de pagamento - 6.2.8	*24*
Opção de pagamento - 6.2.9	*8*
Opção de pagamento - 6.2.10	*8*
Opção de pagamento - 6.2.11	-
Classe IV - Microempresas ou EPP	-
Total	**40**

** Não considera os créditos intercompany que irão ser pagos conforme a cláusula 6.2.12*
** Consideram os valores pagos pelo leilão reverso.*

(vii) Créditos Extraconcursais

A posição mais atual dos Créditos Extraconcursais, inclusive aqueles de natureza tributária e os constituídos após o ajuizamento da Recuperação Judicial.

Créditos Extraconsursais - 3T26	R$ MM
Fornecedores*	2.088
Empréstimos e Financiamentos	102
Debêntures	2.226
Tributos a Recolher (Pré e Pós RJ)	268
Passivo Extraconcursal (ex financeiro e tributário)	5.933
Total	**10.617**

**Não consideram os valores referentes aos fornecedores RJ e AVP da Recuperação Judicial.*

(viii) Cash Sweep

A memória de cálculo discriminada de qualquer Valor Cash Sweep que tenha sido apurado no período, incluindo eventual (a) importâncias pagas pelos respectivos acionistas da Americanas em razão do exercício do direito de preferência por ocasião do Aumento de Capital Reestruturação, (b) Excedente Recursos Recompra, (c) saldo dos Recursos Destinados à Recompra, e (d) Receita Líquida de Eventos de Liquidez.

A Companhia informa que realizou Cash Sweep nos dias 10/07/2026, 25/08/2026 e 22/09/2026, totalizando o valor aproximado de R$ 17 milhões de reais, em cumprimento disposto nas Cláusulas 6.2.1, 6.2.1.1 e 6.2.5 do "Instrumento Particular de Escritura da 22ª (Vigésima Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, a ser Convolada em da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Três Séries, da Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial" ("Escritura de Emissão"), conforme avisos aos Debenturistas publicados tempestivamente à época dos pagamentos.

(ix) Alienação/Oneração de Ativos Relevantes

A ocorrência de alienação ou oneração de Ativos Relevantes, inclusive UPIs, com a necessária discriminação da respectiva receita auferida ou vinculada à operação, inclusive conforme necessário para apurar, de forma discriminada e detalhada, todos os componentes que embasam o cálculo da Receita Líquida de Eventos de Liquidez.

1. Alienação:

Em 02/07/2026, foi concluída a venda da UPI Uni.Co para a Fan Store Entretenimento S.A. ("BandUP!"), com Preço ajustado de R$ 162 milhões. No fechamento, foram pagos R$ 20 milhões à vista. Após a dedução dos Valores Custo M&A, o saldo foi depositado na Conta Pagamentos M&A para amortização extraordinária das debêntures da 22ª emissão, conforme o PRJ. O valor remanescente será pago em 5 parcelas anuais, iguais e sucessivas, a partir do 1º aniversário do fechamento, corrigidas por 100% do CDI. Conforme fato relevante publicado em 03/07/2026 e Comunicado ao Mercado em 07/08/2026.

Adicionalmente a Companhia informa que em 12/08/2026 foi concluído o primeiro fechamento parcial da venda dos ativos de 3 das 10 lojas deficitárias da Hortifruti Natural da Terra, localizadas no Estado de São Paulo ("Lojas HNT"), para o Grupo Fartura de Hortifrut S.A. ("Oba Hortifruti"), pelo preço total de R$ 69,3 milhões, conforme Contrato divulgado no Comunicado ao Mercado de 13/05/2026. A operação foi aprovada pelo CADE em 01/06/2026, sem restrições. No fechamento, foram pagos R$ 3,5 milhões à vista (33,7% da tranche à vista). Após a dedução dos Valores Custo M&A, o saldo foi depositado na Conta Pagamentos M&A para amortização extraordinária das debêntures da 22ª emissão, conforme o PRJ. O restante do preço dos ativos do primeiro fechamento será pago em 24 parcelas mensais, iguais e consecutivas, com vencimento no dia 15 de cada mês, corrigidas pela variação positiva do CDI, conforme comunicado ao Mercado publicado em 13/08/2026.

Informa-se, ainda, que, em 09/09/2026, foram publicados no Diário de Justiça Eletrônico Nacional os editais de alienação judicial dos imóveis de sua propriedade localizados no Rio de Janeiro, nos bairros de Laranjeiras ("Imóvel Laranjeiras") e da Tijuca e Freguesia do Engenho Velho ("Imóveis Tijuca"), por meio de processos competitivos com propostas fechadas em audiência a ser realizada em 22/10/2026. Foram qualificadas como "stalking horse" a Supermundi Empreendimentos e Participações Ltda. (R$ 95 milhões, Imóvel Laranjeiras) e o Fundo de Investimento Imobiliário Antilhas – FII (R$ 34,92 milhões, Imóveis Tijuca), representando ingresso mínimo de R$ 129,92 milhões, com potencial de incremento, para reforço da liquidez e financiamento do plano de transformação e crescimento da Companhia. Ambos terão direito de cobrir a melhor oferta (right to top), desde que a nova oferta seja, no mínimo, 1% superior.

E por fim reporta que, até a data de fechamento deste relatório em 30/09/2026, havia entregue 4 das 10 Lojas HNT ao Oba Hortifruti, conforme Comunicado ao Mercado divulgado em 21/09/2026, que informou o segundo fechamento parcial da operação, referente aos ativos de mais 1 loja (a quarta das 10). Foram pagos aproximadamente R$ 0,63 milhão à vista (6,038% da tranche à vista), com a dedução dos Valores Custo M&A e o saldo destinado à amortização extraordinária das debêntures da 22ª emissão. O restante será pago em 24 parcelas mensais, iguais e consecutivas, corrigidas pela variação positiva do CDI.

(ix) Alienação/Oneração de Ativos Relevantes

A ocorrência de alienação ou oneração de Ativos Relevantes, inclusive UPIs, com a necessária discriminação da respectiva receita auferida ou vinculada à operação, inclusive conforme necessário para apurar, de forma discriminada e detalhada, todos os componentes que embasam o cálculo da Receita Líquida de Eventos de Liquidez.

2. Oneração:

Execução Fiscal/Anulatória / Cautelar	Inscrição Imóvel	Imóvel	Valor Garantia		Status
5070154-46.2024.4.02.5101	119120	Rua Sacadura Cabral 102	R$	3.602.904	Aguardando Gravame
5106891-77.2026.4.02.5101	4.444/13.102/13.103	Matrícula 4.444 , Matrícula 13.102 e Matrícula 13.103	R$	5.210.945	Aguardando Gravame
AA 3003190-38.2025.8.19.0001	1429 (53.507)	Rua Sacadura Cabral 128/130	R$	353.836	Aguardando Gravame
	Total		**R$**	**9.167.685**	

(x) Reorganização Societária

A ocorrência de quaisquer eventos de Reorganização Societária ocorridos durante o período, bem como de transações entre Recuperandas e Partes Relacionadas (conforme definido na legislação societária aplicável).

1. Reorganização Societária:

As Recuperandas informam que, no período de referência do presente relatório, não foram realizadas reestruturações societárias.

(x) Reorganização Societária

A ocorrência de quaisquer eventos de Reorganização Societária ocorridos durante o período, bem como de transações entre Recuperandas e Partes Relacionadas (conforme definido na legislação societária aplicável).

2. Transações com Partes Relacionadas:

No quadro abaixo, segue o total de transações entre Recuperandas ocorridas no período monitorado.

Empresas	Intercompany	R$ MM	Descrição
AMERICANAS	ST IMPORTAÇÕES LTDA	112	Compra de mercadoria para revenda
AMERICANAS	B2W LUX	0,34	Contrato de fechamento câmbio pagamento despesas
AMERICANAS	JSM GLOBAL	0,02	Contrato de fechamento câmbio pagamento despesas

(xi) Fianças Bancárias e Seguros Garantia

A posição agregada mais atual de Fianças Bancárias e Seguros Garantia, incluindo aquelas emitidas e honradas.

1. Fianças Bancárias

A posição agregada mais atual de Fianças Bancárias emitidas é de aproximadamente R$ 1,6 bilhão, e no período monitorado não houve nenhuma fiança honrada pelas instituições fiadoras em benefício da Companhia.

2. Seguro Garantia

A posição agregada mais atual de Seguros Garantia é de R$ 2,05 bilhões (valor total segurado).

(xii) Operações de Descontos de Recebíveis

A posição mais atual das operações de descontos de recebíveis realizadas no período e respectivos custos operacionais e financeiros.

No período monitorado houve R$ 832 milhões em Operações de Descontos de Recebíveis, considerando os juros, a uma taxa média de 96% do CDI.

(xiii) Capital de Giro

O saldo das principais contas de capital de giro (estoque, fornecedores e contas a receber).

Capital de Giro (R$ MM)	Período Monitorado 3T26
(+) Estoques	2.483
(-) Fornecedores*	2.088
(+) Contas a Receber	787
(=) Capital de Giro	**1.182**

**Não consideram os valores referentes aos fornecedores e AVP da Recuperação Judicial.*

(xiv) Estoque e Vendas

Informações sobre (i) posição de estoque e (ii) vendas por canais físico e digital.

Posição de Estoque (R$ MM)	Período Monitorado 3T26
Mercadorias para revenda	2.708
Suprimentos e embalagens	31
Provisão para Perdas	(256)
Valor de Estoque	**2.483**

Receita Bruta por Canal (R$ MM)	Período Monitorado 3T26
Físico	3.153
O2O	157
3P	13
Outros	207
Vendas Totais	**3.530**

(xv) Despesas Financeiras

Indicação das despesas financeiras incorridas no período.

Despesas Financeiras (R$ MM)	Período Monitorado 3T26
Juros e variação monetária e cambial dos financiamen	(100)
Variação Monetária	(5)
Ajuste a valor presente	(8)
Outras despesas financeiras	(43)
Encargo de arrendamento	(107)
Total	**(263)**