Rotina de informações para RMA
Item A, B e C – Setembro/26

ITEM A

Item 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal realizado dos últimos 12 meses

Em milhões R$	Realizado out-25	Realizado nov-25	Realizado dez-25	Realizado jan-26	Realizado fev-26	Realizado mar-26	Realizado abr-26	Realizado mai-26	Realizado jun-26	Realizado jul-26	Realizado ago-26	Realizado set-26	*
Caixa Disponível c/ Entradas	1.393	1.381	2.270	2.064	1.465	1.461	2.294	1.598	1.364	1.474	1.373	1.431	
Saídas Totais	- 1.214	- 949	- 1.623	- 1.894	- 1.324	- 1.244	- 2.117	- 1.451	- 1.197	- 1.302	- 1.227	- 1.270	
Caixa Disponível Final	180	432	647	170	141	217	177	147	167	172	147	161	
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Caixa com Carência (sem liquidez)	184	182	187	186	176	174	184	183	193	196	191	192	
Saldo em Caixa (cofre)	75	96	108	68	65	97	71	73	71	80	67	62	
Caixa Total	439	709	942	424	382	488	432	403	431	448	405	414	

✓ Item 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal projetado para os próximos 12 meses (Item sigiloso)

Em milhões R$	Projeção out-26	Projeção nov-26	Projeção dez-26	Projeção jan-27	Projeção fev-27	Projeção mar-27	Projeção abr-27	Projeção mai-27	Projeção jun-27	Projeção jul-27	Projeção ago-27	Projeção set-27	*
Caixa Disponível c/ Entradas													
Saídas Operacionais													
Compras de Mercadoria													
Liquidação RJ													
Caixa Disponível Final													
Caixa com Carência (sem liquidez)													
Caixa das Lojas (cofre)													
Caixa Total													

ITEM SIGILOSO

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 3, 4 e 5 - Receita Bruta consolidada, por canal físico e por canal digital informada mensalmente para os últimos 12 meses (itens sigilosos)**

Em R$

Ano	Mês	Receita Bruta Loja Física	Receita Bruta canal digital	ST	Receita Bruta Consolidada – Recuperandas
2025	Outubro				
2025	Novembro				
2025	Dezembro				
2026	Janeiro				
2026	Fevereiro				
2026	Março		ITEM SIGILOSO		
2026	Abril				
2026	Maio				
2026	Junho				
2026	Julho				
2026	Agosto				
2026	Setembro				

*

*A abertura da receita bruta por recuperanda pode ser encontrada no documento de suporte

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informado mensalmente para os últimos 12 meses (Itens sigilosos)**

	Venda - R$ (mil)				
DATA	GMV 1P - Físico + Digital	GMV 3P	GMV 6P	GMV Total	*
out/25					
nov/25					
dez/25					
jan/26					
fev/26					
mar/26		ITEM SIGILOSO			
abr/26					
mai/26					
jun/26					
jul/26					
ago/26					
set/26					

* GMV 6P - Modelo em que a Americanas terceiriza a gestão do 3P para um parceiro estratégico, transferindo toda a operação de logística, SAC e gestão financeira (checkout e repasses). A Americanas permanece responsável por tráfego, sortimento, busca e experiência do cliente, fortalecendo sua posição de marca.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 8 e 9 – Número de transações de venda e total de itens vendidos informado mensalmente para os últimos 12 meses (separado em física e digital) (Itens sigilosos)**

Ano	Mês	Plataforma	Qtd Transação	Qtd Item
2025	Outubro			
2025	Novembro			
2025	Dezembro			
2026	Janeiro			
2026	Fevereiro			
2026	Março			
2026	Abril			
2026	Maio			
2026	Junho		ITEM SIGILOSO	
2026	Julho			
2026	Agosto			
2026	Setembro			
2025	outubro			
2025	novembro			
2025	dezembro			
2026	janeiro			
2026	fevereiro			
2026	março			
2026	abril			
2026	maio			
2026	junho			
2026	julho			
2026	agosto			
2026	setembro			

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 10, 11 e 12- Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores informado mensalmente para os últimos 12 meses (em dias)**

	Em dias		
Data	**Tempo de estoque**	**Prazo de recebimento de clientes**	**Prazo de pagamento de fornecedores**
out/25	112	27	63
nov/25	66	32	61
dez/25	63	26	64
jan/26	130	25	72
fev/26	155	27	78
mar/26	82	33	72
abr/26	69	28	78
mai/26	89	29	67
jun/26	95	28	66
jul/26	86	27	74
ago/26	94	27	68
set/26	109	27	65

(*)Tempo de estoque: saldo estoque fechamento do mês/ (venda do mês/30)
**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 13- Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado mensalmente para os últimos 12 meses**

Em R$

Empresa	Característica	Out-25	Nov-25	Dez-25	Jan-26	Fev-26	Mar-26	Abr-26	Mai-26	Jun-26	Jul-26	Ago-26	Set-26	*
Americanas	Aplicações	149.734.766	397.247.622	602.422.787	152.161.836	143.736.510	186.171.972	170.706.505	138.842.282	149.984.318	153.516.925	135.196.521	152.335.858	
	Saldo bancário	6.980.460	26.977.219	36.494.949	8.665.758	6.823.449	14.088.175	9.871.928	9.904.575	6.520.374	8.494.993	5.608.378	7.409.508	
	Saldo de Caixa	74.651.455	95.774.332	107.582.145	67.941.894	65.272.294	97.074.798	71.146.767	72.734.370	70.721.196	79.931.589	67.487.215	61.823.300	
	TVM	184.408.903	181.526.805	187.063.136	186.230.146	176.181.305	173.712.671	184.288.782	182.986.178	193.300.660	195.624.520	190.702.125	191.609.292	
ST	Aplicações	21.424.784	6.046.820	24.674	5.658.877	4.815.824	7.522.293	3.514.766	4.311.544	5.318.314	8.713.690	4.217.023	4.217.023	
	Saldo bancário	1.389.060	1.610.468	8.141.496	3.429.247	3.538.226	1.716.793	1.628.081	1.628.081	1.976.250	1.600.319	1.766.104	1.766.104	
Total Geral		**438.589.427**	**709.183.267**	**941.729.187**	**424.087.758**	**400.367.608**	**480.286.702**	**441.156.830**	**410.407.031**	**427.821.110**	**447.882.038**	**404.977.366**	**419.161.085**	

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 14- Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado mensalmente para os últimos 12 meses**

Mês	Principal + Juros Accruados BRL	Principal + Juros Accruados USD
out/25	R$ 2.169.924.775	$ -
nov/25	R$ 2.193.855.591	$ -
dez/25	R$ 2.228.115.175	$ -
jan/26	R$ 2.892.122.368	$ -
fev/26	R$ 2.151.877.644	$ -
mar/26	R$ 2.185.198.309	$ -
abr/26	R$ 2.205.135.645	$ -
mai/26	R$ 2.234.349.587	$ -
jun/26	R$ 2.267.415.750	$ -
jul/26	R$ 2.402.248.398	$ -
ago/26	R$ 2.198.309.143	$ -
set/26	R$ 2.328.957.873	$ -

(*) O quadro considera o valor das debêntures intercompany

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 15 - Valor do investimento em CAPEX informado mensalmente para os últimos 12 meses**

Em R$

Mês	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
out/25	20.564.098	-	-	20.564.098
nov/25	18.172.804	-	-	18.172.804
dez/25	28.972.982	-	-	28.972.982
jan/26	15.543.756	-	-	15.543.756
fev/26	8.635.071	-	-	8.635.071
mar/26	13.654.442	-	-	13.654.442
abr/26	17.061.988	-	-	17.061.988
mai/26	9.748.723	-	-	9.748.723
jun/26	13.965.953	-	-	13.965.953
jul/26	17.675.496	-	-	17.675.496
ago/26	12.909.328	-	-	12.909.328
set/26	13.959.833	-	-	13.959.833
Total	190.864.474	-	-	190.864.474

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 16 - Número de lojas por canal informado mensalmente para os últimos 12 meses**

Período	Americanas
out-25	1.472
nov-25	1.471
dez-25	1.470
jan-26	1.452
fev-26	1.449
mar-26	1.448
abr-26	1.448
mai-26	1.448
jun-26	1.448
jul-26	1.447
ago-26	1.446
set-26	1.445

A Recuperanda informa que, em 30/09/2026, o número total de lojas foi de 1.445, uma das maiores presenças entre as varejistas no País. Nesse período, houve o encerramento de uma unidade. O movimento segue a dinâmica de sazonalidade do varejo, somada ao plano de transformação da companhia, que prevê revisões de curto e médio prazos, incluindo fechamentos de unidades, reduções e aumentos de áreas de vendas, além de eventuais aberturas. Esses ajustes consideram a avaliação de critérios de rentabilidade de cada operação e o atendimento das demandas de consumo local, tanto a partir de operações em regiões próximas quanto pelo canal digital de vendas da companhia.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item A - Nº 17 - Base de clientes ativos informado mensalmente para os últimos 12 meses**

Período	Clientes
out-25	42.730.524
nov-25	41.714.814
dez-25	40.828.780
jan-26	40.302.171
fev-26	39.709.538
mar-26	39.658.639
abr-26	38.666.377
mai-26	38.436.875
jun-26	38.164.312
jul-26	38.044.702
ago-26	37.808.904
set-26	37.494.579

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 18 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) informado mensalmente para os últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

✓ **Item 19 - Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)**

Plataforma	Conceito	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26
Digital	Ofertas disponíveis no site	ITEM SIGILOSO											
Físico	Qtde de skus distintos com estoque em lojas por mes												

*Devido à mudança de plataforma do marketplace, algumas informações ainda não foram migradas, o que impede a visibilidade de alguns indicadores.

✓ **Item 20 - Evolução do indicador "Rotação de estoque" métrica equivalente últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

Mês	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26
Soma de ocorrências falta	ITEM SIGILOSO											
Soma de ocorrências moduladas												
% Falta												

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 21 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)**

Em R$

Ano	Mês	Plataforma	TKT Médio/Transação	Preço Médio/Item
2025	Outubro			
2025	Novembro			
2025	Dezembro			
2026	Janeiro			
2026	Fevereiro			
2026	Março			
2026	Abril			
2026	Maio			
2026	Junho		ITEM SIGILOSO	
2026	Julho			
2026	Agosto			
2026	Setembro			
2025	outubro			
2025	novembro			
2025	dezembro			
2026	janeiro			
2026	fevereiro			
2026	março			
2026	abril			
2026	maio			
2026	junho			
2026	julho			
2026	agosto			
2026	setembro			

(*)TKT Médio/Transação é o valor total ds vendas/quantidade de transações
(*)Preço médio/ Item é o valor total das vendas/quantidade de Itens vendidos
**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 22 - Taxa de ocupação de prateleiras e gôndolas das lojas físicas e Hortifruti (espaço ocupado pelos produtos / espaço total disponível em prateleiras e gôndolas ou métrica equivalente) nos últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

Mês	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26
Soma de estoque (Qtde)												
Soma de grade (Qtde)					ITEM SIGILOSO							
% Fill Rate												

✓ **Item 23 e 24 - Taxa de ocupação de armazéns e galpões que atendem as lojas físicas e o digital nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Companhia acompanha sua taxa de ocupação através do coeficiente de ocupação dos CDs.

	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26
Total	62%	53%	42%	44%	44%	44%	42%	41%	45%	47%	55%	61%

Memória de cálculo: qtde de porta pallets ocupados / total de porta pallets disponíveis

✓ **Item 25 – Operações de mútuo realizadas nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Recuperanda informa que, não houve operações de mútuo durante o mês base para este relatório.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 26 – Controle de empréstimos/debêntures (consolidado e por dívida), contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações nos últimos 12 meses (em planilha)**

A base foi enviada no anexo ao relatório

✓ **Item 29 – Resumo dos vencimentos dos títulos e valores mobiliários com liquidação futura (em planilha) referente aos últimos 12 meses**

Em R$

Plataforma	Liberações TVM	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26
Digital	Itaú	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Santander	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Bradesco	-	-	-	-	2.906.959	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Fênix FIDC II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Pactual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	PACTUAL FIF KCL	-	-	-	-	-	4.633	-	-	-	1.739	-	-
Física	Votorantim	-	-	-	-	10.001.654	140.763	-	-	-	-	207.568	1.749
Física	BNB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	BTG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	BMG	2.305.922	7.180.484	1.792.590	5.221.949	2.999.027	3.574.974	-	-	-	-	9.992.750	6.404.807
Física	Sofisa		9.835.002	-	-	-	-	-	2.949.000	-	-	-	-
Física	FIDC CDC	-	-	-	-	-	-	8.959.238	-	-	-	-	-
Física	FIDC COLOMBO	-	-	-	-	-	-	-	7.706.392	-	-	-	-
Total		**2.305.922**	**17.015.486**	**1.792.590**	**5.221.949**	**15.907.641**	**3.720.371**	**8.959.238**	**10.655.392**	**-**	**1.739**	**10.200.318**	**6.406.556**

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ **Item 1 – Fluxo de Caixa diário realizado do último mês encerrado, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda**

Em milhões de R$	Realizado 1-set-26	Realizado 2-set-26	Realizado 3-set-26	Realizado 4-set-26	Realizado 5-set-26	Realizado 6-set-26	Realizado 7-set-26	Realizado 8-set-26	Realizado 9-set-26	Realizado 10-set-26	Realizado 11-set-26	Realizado 12-set-26	Realizado 13-set-26	Realizado 14-set-26	Realizado 15-set-26
	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter
Caixa Disponível c/ Entradas	222	199	207	237	184	184	184	298	235	241	238	166	166	255	276
Saídas Operacionais	-25	-12	-21	-27	-	-	-	-44	-33	-43	-19	-	-	-17	-15
Compras de Mercadoria	-29	-11	-28	-26	-	-	-	-62	-31	-27	-52	-	-	-52	-76
Liquidação	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	168	176	158	184	184	184	184	192	170	170	166	166	166	186	185
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191
Caixa das Lojas (cofre)	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67
Caixa Total	426	434	416	442	442	442	442	450	428	428	425	425	425	445	443

Em milhões de R$	Realizado 16-set-26	Realizado 17-set-26	Realizado 18-set-26	Realizado 19-set-26	Realizado 20-set-26	Realizado 21-set-26	Realizado 22-set-26	Realizado 23-set-26	Realizado 24-set-26	Realizado 25-set-26	Realizado 26-set-26	Realizado 27-set-26	Realizado 28-set-26	Realizado 29-set-26	Realizado 30-set-26 *
	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua
Caixa Disponível c/ Entradas	224	221	227	161	161	242	206	218	195	227	157	157	232	239	259
Saídas Operacionais	-9	-11	-37	-	-	-31	-12	-10	-8	-27	-	-	-15	-7	-58
Compras de Mercadoria	-34	-27	-29	-	-	-41	-24	-35	-22	-31	-	-	-51	-46	-39
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	-	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	181	183	161	161	161	170	169	173	165	157	157	157	166	187	161
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	191	192
Caixa das Lojas (cofre)	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	67	62
Caixa Total	439	442	420	420	420	429	428	432	423	415	415	415	425	445	414

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ **Item 2 – Fluxo de Caixa diário projetado para o mês em encerramento, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda (Item sigiloso)**

Em milhões de R$	Projetado 1-out-26	Projetado 2-out-26	Projetado 3-out-26	Projetado 4-out-26	Projetado 5-out-26	Projetado 6-out-26	Projetado 7-out-26	Projetado 8-out-26	Projetado 9-out-26	Projetado 10-out-26	Projetado 11-out-26	Projetado 12-out-26	Projetado 13-out-26	Projetado 14-out-26	Projetado 15-out-26
	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui
Caixa Disponível c/ Entradas															
Saídas Operacionais	-														
Compras de Mercadoria	-														
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

ITEM SIGILOSO

Em milhões de R$	Projetado 16-out-26	Projetado 17-out-26	Projetado 18-out-26	Projetado 19-out-26	Projetado 20-out-26	Projetado 21-out-26	Projetado 22-out-26	Projetado 23-out-26	Projetado 24-out-26	Projetado 25-out-26	Projetado 26-out-26	Projetado 27-out-26	Projetado 28-out-26	Projetado 29-out-26	Projetado 30-out-26	Projetado 31-out-26 *
	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb
Caixa Disponível c/ Entradas	201	147	147	245	237	216	229	226	156	156	320	191	177	181	298	147
Saídas Operacionais	- 22	-	-	- 2	- 52	- 3	- 5	- 24	-	-	- 1	- 3	- 4	- 1	- 126	-
Compras de Mercadoria	- 32	-	-	- 95	- 37	- 20	- 36	- 33	-	-	- 84	- 41	- 22	- 30	- 25	-
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	- 13	-	-	- 88	-	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	147	147	147	147	147	193	188	156	156	156	147	148	151	151	147	147
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192
Caixa das Lojas (cofre)	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Caixa Total	401	401	401	401	401	447	442	410	410	410	401	401	404	404	401	401

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ **Item 3, 4 e 5 – Receita Bruta consolidada, por canal digital e canal físico realizada informada diariamente para o último mês (Itens sigilosos)**

Em R$

	Americanas sa - Controladora - Em R$			
DATA	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
01/set				
02/set				
03/set				
04/set				
05/set				
06/set				
07/set				
08/set				
09/set				
10/set				
11/set				
12/set				
13/set	ITEM SIGILOSO			
14/set				
15/set				
16/set				
17/set				
18/set				
19/set				
20/set				
21/set				
22/set				
23/set				
24/set				
25/set				
26/set				
27/set				
28/set				
29/set				
30/set				
TOTAL				

* As recuperandas JSM E B2W LUX não possuem receita bruta, por venda de mercadoria/serviços.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ **Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informada diariamente para o último mês encerrado (Itens sigilosos)**

Em R$

DATA	GMV 3P	GMV 6P	GMV 1P - Físico + Digital	TOTAL
01/set				
02/set				
03/set				
04/set				
05/set				
06/set				
07/set				
08/set				
09/set				
10/set				
11/set				
12/set				
13/set		ITEM SIGILOSO		
14/set				
15/set				
16/set				
17/set				
18/set				
19/set				
20/set				
21/set				
22/set				
23/set				
24/set				
25/set				
26/set				
27/set				
28/set				
29/set				
30/set				
Total				

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ **Item 8 e 9 – Número de transações de venda e quantidade total de itens vendidos informado diariamente para o último mês encerrado (separado em física e digital) (Itens sigilosos)**

DIGITAL

Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2026	Setembro	1		
2026	Setembro	2		
2026	Setembro	3		
2026	Setembro	4		
2026	Setembro	5		
2026	Setembro	6		
2026	Setembro	7		
2026	Setembro	8		
2026	Setembro	9		
2026	Setembro	10		
2026	Setembro	11	ITEM SIGILOSO	
2026	Setembro	12		
2026	Setembro	13		
2026	Setembro	14		
2026	Setembro	15		
2026	Setembro	16		
2026	Setembro	17		
2026	Setembro	18		
2026	Setembro	19		
2026	Setembro	20		
2026	Setembro	21		
2026	Setembro	22		
2026	Setembro	23		
2026	Setembro	24		
2026	Setembro	25		
2026	Setembro	26		
2026	Setembro	27		
2026	Setembro	28		
2026	Setembro	29		
2026	Setembro	30		

Físico+O2O

Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2026	Setembro	1		
2026	Setembro	2		
2026	Setembro	3		
2026	Setembro	4		
2026	Setembro	5		
2026	Setembro	6		
2026	Setembro	7		
2026	Setembro	8		
2026	Setembro	9		
2026	Setembro	10		
2026	Setembro	11	ITEM SIGILOSO	
2026	Setembro	12		
2026	Setembro	13		
2026	Setembro	14		
2026	Setembro	15		
2026	Setembro	16		
2026	Setembro	17		
2026	Setembro	18		
2026	Setembro	19		
2026	Setembro	20		
2026	Setembro	21		
2026	Setembro	22		
2026	Setembro	23		
2026	Setembro	24		
2026	Setembro	25		
2026	Setembro	26		
2026	Setembro	27		
2026	Setembro	28		
2026	Setembro	29		
2026	Setembro	30		

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

- ✓ **Item 10, 11 e 12 – Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores na data base do último mês encerrado (em dias)**

  Conforme alinhado, respostas enviadas nos itens A10, A11 e A12.

- ✓ **Item 13 – Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado na data base do último mês encerrado**

  Conforme alinhado, resposta enviada no item A13.

- ✓ **Item 14 – Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado na data base do último mês encerrado**

  Conforme alinhado, resposta enviada no item A14.

- ✓ **Item 15 – Número de lojas em operação, por canal, na data base do último mês encerrado**

  Conforme alinhado, resposta enviada no item A16.

- ✓ **Item 16 – Base de clientes ativos na data base do último mês encerrado**

  Conforme alinhado, resposta enviada no item A17.

- ✓ **Item 17 – Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)**

ITEM SIGILOSO

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ **Item 18 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)**

DIGITAL

Ano	Mês	Dia	TKT Médio/Transação	Preço Médio/Item
2026	Setembro	1		
2026	Setembro	2		
2026	Setembro	3		
2026	Setembro	4		
2026	Setembro	5		
2026	Setembro	6		
2026	Setembro	7		
2026	Setembro	8		
2026	Setembro	9		
2026	Setembro	10		
2026	Setembro	11		
2026	Setembro	12		
2026	Setembro	13		
2026	Setembro	14		
2026	Setembro	15		
2026	Setembro	16		
2026	Setembro	17		
2026	Setembro	18		
2026	Setembro	19		
2026	Setembro	20		
2026	Setembro	21		
2026	Setembro	22		
2026	Setembro	23		
2026	Setembro	24		
2026	Setembro	25		
2026	Setembro	26		
2026	Setembro	27		
2026	Setembro	28		
2026	Setembro	29		
2026	Setembro	30		

ITEM SIGILOSO

Físico+O2O

Ano	Mês	Dia	TKT Médio/Transação	Preço Médio/Item
2026	Setembro	1		
2026	Setembro	2		
2026	Setembro	3		
2026	Setembro	4		
2026	Setembro	5		
2026	Setembro	6		
2026	Setembro	7		
2026	Setembro	8		
2026	Setembro	9		
2026	Setembro	10		
2026	Setembro	11		
2026	Setembro	12		
2026	Setembro	13		
2026	Setembro	14		
2026	Setembro	15		
2026	Setembro	16		
2026	Setembro	17		
2026	Setembro	18		
2026	Setembro	19		
2026	Setembro	20		
2026	Setembro	21		
2026	Setembro	22		
2026	Setembro	23		
2026	Setembro	24		
2026	Setembro	25		
2026	Setembro	26		
2026	Setembro	27		
2026	Setembro	28		
2026	Setembro	29		
2026	Setembro	30		

ITEM SIGILOSO

(*)TKT Médio/Transação é o valor total das vendas/quantidade de transações

(*)Preço médio/ Item é o valor total das vendas/quantidade de Itens vendidos

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

- ✓ **Item 19 - Operações de mútuo realizadas nos últimos 30 dias (em planilha)**

  Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

- ✓ **Item 20 - Controle de empréstimos/debêntures, consolidado, contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações realizados nos últimos 30 dias (em planilha)**

  Conforme alinhado, resposta enviada no item A26.

- ✓ **Item 23 – Resumo dos vencimentos e valores de "Títulos e valores mobiliários" com liquidação futura na data do envio da informação (em planilha)**

  Conforme alinhado, resposta enviada no item A29.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ **Item 24 - Resumo dos valores com prazos de recebiveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)**

Em R$

Plataforma	Até 30	De 31 a 60	De 61 a 90	De 91 a 120	De 121 a 180	Mais de 181
Digital						
Física		ITEM SIGILOSO				
Total						

✓ **Item 25 - Resumo dos valores com prazos de fornecedores (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)**

Em R$

Agings	Soma de Valor
Até 30 dias	
De 31 a 60 dias	
De 61 a 90 dias	ITEM SIGILOSO
De 91 a 120 dias	
De 121 a 180 dias	
Maior que 180 dias	
Total	

*

*A base considera o saldo de fornecedores do contas a pagar para Físico e Digital. Abertura no suporte anexo.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ **Item 26 - Extratos bancários (por banco) das movimentações realizadas no último mês que antecede o envio da informação (em planilha)**

A base com os extratos foi anexada aos documentos suportes deste relatório.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 1 – Qual o número de contratados (pessoa jurídica ou pessoa física) sem vínculo de emprego (fechamento no último dia do mês anterior)**

A Recuperanda contratou 81 Pessoas Jurídicas que, por sua vez, disponibilizaram 1.169 colaboradores para as atividades operacionais (especificamente, operações de distribuição, logística dos centros de distribuição, e operação de lojas físicas, limpeza, manutenção e segurança) referente ao mês de Setembro/26.

✓ **Item 2 – Favor informar se as recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, alugueres, etc.) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial**

A Recuperanda informa que segue honrando suas obrigações correntes e que manterá tal condição durante o curso da recuperação judicial.

✓ **Item 3 – No último mês, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Setembro de 2026, decisão favorável do juízo do processo nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo nº AA 3003190-38.2025.8.19.0001, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

✓ **Item 4 – No último mês, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária? Em caso positivo, favor especificar**

As Recuperandas informam que, no período de referência do presente relatório, não foram realizadas as reestruturações societárias.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 5 – No último mês, as recuperandas adquiriram algum bem integrante do ativo não circulante?**

A Recuperanda adquiriu bens imobilizados aplicáveis a operação no montante de R$ 13.959.833,08. A abertura dos itens estão no suporte.

✓ **Item 6 – Algum bem integrante do ativo não circulante das Recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração**

Nenhum dos bens integrantes do ativo não circulante da Recuperanda recebeu destinação diversa ou foi explorado por terceiros durante a data base deste relatório.

✓ **Item 7 – Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas no último mês? Favor detalhar**

Não houve alterações nas atividades operacionais das Recuperandas.

✓ **Item 8 – As recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos no último mês para operarem suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?**

As recuperandas não obtiveram empréstimos e/ou financiamentos de origem extra concursal em Setembro de 2026.

✓ **Item 9 – Houve algum incremento de receitas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve alteração estrutural que ocasionasse incremento de receita no último mês. Ocorreram alterações apenas inerentes à operação de varejo.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 10 – As recuperandas implementaram, no último mês, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?**

As Recuperandas estão trabalhando constantemente para melhorar sua operação, tanto na linha de melhoria de receitas (planejamento, assertividade de compras, redução de rupturas, etc.) quanto em eficiências em despesas (preços, quantidades, frequências e etc.).

✓ **Item 11 – As recuperandas realizaram alguma operação "intercompany" no último mês**?

Em R$

Empresas	Intercompany	Total	Descrição
Americanas	CLICK RODO	21.812.014,49	Fretes e carretos
Americanas	ST IMPORTAÇOES LTDA	48.491.882,04	Compra de mercadorias para revenda
Americanas	BIT SERVICES	4.999.999,98	Serviços de tecnologia

✓ **Item 12 – Favor informar o atual andamento do procedimento instaurado perante a Corte de Nova Iorque de reconhecimento de processo estrangeiro (Chapter 15), juntando as últimas decisões proferidas. Favor informar se foi instaurado algum outro processo com tal finalidade em outro local**

Após audiência realizada no dia 11 de julho de 2024 e apresentação de memoriais escritos pelas Recuperandas sujeitas ao Chapter 15, o juiz do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York, em 22 de julho de 2024, concedeu o reconhecimento e conferiu efeitos em território norte-americano ao Plano de recuperação judicial homologado e à respectiva decisão do juízo da recuperação judicial que homologou o Plano, vinculando todo e qualquer credor concursal residente, domiciliado ou estabelecido nos Estados Unidos. A decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York também determinou o cancelamento dos bonds regidos pela lei de Nova York após o pagamento dos honorários e despesas do Indenture Trustee. O prazo para apresentação de recursos em face da decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York já expirou e nenhum recurso foi apresentado, além disso o pagamento ao Indenture Trustee e o cancelamento dos Bonds já foram finalizados, garantindo a finalização do processo.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 13 – Favor informar se existe bens, direitos, obrigações ou passivos das recuperandas em jurisdição estrangeira, em especial nos Estados Unidos, especificando-os**

Conforme consta no QGC as recuperandas possuem dívidas em Moeda Estrangeira. Os bonds foram emitidos nos USA, além de dívida captada em USD com subsidiárias estrangeiras de Bancos (Itaú Nassau).

[1] Valor da dívida considera o valor informado no QGC

Em relação aos ativos, segue relação de contas das recuperandas fora do Brasil

JSM		
Banco	**Conta**	**Local**
Santander	33306422851	Luxemburgo

B2W LUX		
Banco	**Conta**	**Local**
BTG	34741	Cayman

AMERICANAS		
Banco	**Conta**	**Local**
Santander	11117583622	Cayman

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 14 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente ou constritos em processos judiciais, especificando o negócio que originou tal garantia/constrição, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Setembro de 2026, decisão favorável do juízo do processo nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo nº AA 3003190-38.2025.8.19.0001, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

✓ **Item 15 – Favor encaminhar relatório processual atualizado das informações dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito**

A recuperanda anexou as bases nos documentos suportes.

✓ **Item 16 – Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando-se os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal**

A base com os passivos fiscais foi incluída nos anexos deste relatório.

✓ **Item 17 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor**

A Recuperanda informa que o documento que responde ao item está no suporte enviado.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 18 – Houve algum incremento de atividade no objeto social das recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve incremento no objeto social da Recuperanda durante o mês base para este relatório.

✓ **Item 19 – Houve algum tipo de atividade que deixou de ser desenvolvida pelas recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não. As Recuperandas estão desenvolvendo normalmente suas atividades.

✓ **Item 20 – Favor informar se houve alguma alteração no último mês em relação ao mercado em que as recuperandas atuam e em relação aos seus indicadores de mercado, especificando as eventuais alterações ocorridas**

Sem alterações relevantes.

✓ **Item 21 – Favor informar as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades das recuperandas no último mês**

Nos últimos meses as Recuperadas estabilizaram sua operação e retomaram fornecimento com praticamente todos os fornecedores.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 22 – As recuperandas ou seus administradores foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica prevista na legislação vigente?**

Não. As recuperandas ou seus administradores não foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica.

✓ **Item 23 – As recuperandas possuem mecanismos que visam garantir a mitigação de risco de fraude ou de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Companhia possui Programa de Integridade, o Ética na Prática. O Programa Ética na Prática é baseado em nove pilares, que englobam processos e atividades conduzidas por diferentes áreas da Companhia e possui o intuito de prevenir, detectar e corrigir desvios à legislação vigente e à cultura ética. É, portanto, por meio da atuação conjunta desses pilares que a Companhia conduz os seus negócios com integridade e conformidade e previne ou mitiga os riscos . Os nove pilares são: Suporte da Alta Administração; Avaliação de Riscos; Definição de Políticas, Regulamentos e Procedimentos; Comunicação e Treinamento; Regras de Contratação e Cadastro de Fornecedores e Parceiros; Monitoramento e Auditoria; Canal de Denúncias; Investigações e tratativa das denúncias conforme matriz de consequências; Melhoria Contínua.

✓ **Item 24 – As recuperandas possuem plano de treinamento e capacitação que visa reduzir o risco de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Americanas Educa (Universidade Corporativa da Americanas) possui programas de treinamento específicos sobre Ética e Conduta, Anticorrupção, Privacidade de Dados, Segurança da Informação, além de disponibilizar lives e postagens via Viva Engage (portal de comunicação corporativa da Companhia) sobre temas como: Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo; Funcionamento do Canal de Denúncias; Diversidade e Sustentabilidade; Combate à Pirataria, dentre outros temas relevantes para reduzir riscos de ações dolosas.

✓ **Item 25 – As recuperandas realizam auditoria em seus controles internos? Se sim, com que periodicidade?**

Sim. A Companhia possui Plano Anual de Auditoria Interna, dividido em ciclos de auditoria, aprovado pelo Comitê de Auditoria Estatutário e cujos resultados dos testes, pontos de auditoria e recomendações de melhoria são acompanhados trimestralmente pelo Comitê.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 26 – As recuperandas possuem controle de estoque e realiza inventário físico com frequência?**

Sim. A Companhia realiza ciclos de inventário oficial em suas lojas, nos quais pelo menos uma vez por ano 100% do estoque da loja é contado com o suporte de empresa terceirizada. Além disso, as lojas possuem autonomia para a realização de inventários rotativos até o limite de R$ 5mil por item sempre que identificado que o estoque sistêmico está divergente do estoque físico, com o monitoramento da área de Controle e Prevenção de Perdas, visando identificar as principais causas de perdas de estoque e propondo ações mitigatórias. Há também ações de rotativos especiais, em que são selecionados até 50 itens por semana por loja para contagem. Nos Centros de Distribuição da plataforma digital, são realizados inventários cíclicos com equipe própria, de modo que todas as ruas sejam contadas ao longo do ano. Todos os dias alguma rua é contada. Nos Centros de Distribuição da Plataforma Física, a contagem 100% do CD é feita em fins de semana específicos (normalmente 3) ao longo do ano, quando eles param a operação para o balanço.

✓ **Item 27 – As recuperandas possuem um canal de denúncias formal?**

Sim. O canal de denúncias da Companhia e de suas controladas é o mesmo (Disk Alerta) e pode ser acessado pelo site http://canaldedenuncias.com.br/universoamericanas ou pelo telefone 0800 282 25 50. O Canal é administrado por empresa terceirizada e independente. As situações e reclamações reportadas são tratadas de forma sigilosa havendo, em todos os meios de acesso, a opção do anonimato. Todos os envolvidos em denúncias têm reservados os seus direitos à privacidade e confidencialidade, sendo inaceitáveis quaisquer formas de coação ou retaliação em razão de reporte realizado de boa fé. A equipe de Investigações da Companhia garante que 100% das denúncias sejam apuradas e classificadas, ao término da apuração, como: procedentes, improcedentes ou inconclusivas. As denúncias apuradas como procedentes tem as punições cabíveis aplicadas conforme a matriz de consequências.

✓ **Item 28 – As recuperandas possuem segregação de funções em seus processos internos?**

Sim. A Companhia possui estrutura de gestão de identidade e segregação de funções em seus acessos e processos internos.

✓ **Item 29 – Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês (Item sigiloso)**

ITEM SIGILOSO

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês**

Em 31 de março de 2026, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R$ 39.918 (R$ 39.918 em 31 de dezembro de 2025), representado por 200.245.068 ações ordinárias (200.244.998 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2025), nominativas e escriturais, sem valor nominal. O limite do capital autorizado é de 435.084.497 ações ordinárias. Em 30 de junho de 2026, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R$ 39.891, representado por 200.245.278 ações ordinárias (200.244.998 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2025), nominativas e escriturais, sem valor nominal. O limite do capital autorizado é de 435.084.497 ações ordinárias.

No 1T26, o saldo da Dívida Bruta totalizou R$ 2,2 bilhões, um crescimento de 7,9% em relação a 2025. A dívida é composta integralmente pelas Debêntures de 22ª Emissão. As disponibilidades totais da Companhia somaram R$ 1,1 bilhão no 2T26, sendo R$ 0,5 bilhão de disponibilidades e R$ 0,7 bilhão de recebíveis de venda com cartões. Como resultado, a Companhia apresentou uma Dívida Líquida de R$ 1,0 bilhão, comparada a um caixa líquido de R$ 488 milhões registrado ao final de 2025. Essa variação reflete basicamente diferentes níveis de investimento em capital de giro entre os dois períodos, em função da sazonalidade natural do negócio ao longo do ano.

Adicionalmente, a Companhia mantém compromisso de quitação de obrigações com fornecedores no âmbito da Recuperação Judicial, com pagamentos previstos em até 60 parcelas mensais, a partir de abril de 2024. A valor presente, tais obrigações totalizam R$ 365 milhões, devidamente reconhecidos na rubrica “Fornecedores” do Balanço Patrimonial (Nota Explicativa 16 do ITR). Obrigações com credores que aderiram à Opção de Reestruturação I ou à Modalidade Geral de Pagamentos somavam R$ 29 milhões a valor presente, ao final do período, registradas em outros passivos de longo prazo. Cabe destacar que, em evento subsequente ocorrido em 10 de julho de 2026, houve a quitação da primeira parcela, líquida dos custos da transação, (R$ 13 milhões) da venda da UPI Uni.co, gerando ainda um contas a receber de R$ 142 milhões, totalizando R$ 155 milhões. Os dois valores serão integralmente abatidos, como cash sweep, do saldo devedor das Debêntures.

Considerando os passivos remanescentes vinculados ao Plano de Recuperação Judicial, no valor de R$ 394 milhões, e os valores da venda da UPI Uni.co descritos acima, a dívida líquida atinge R$ 1,3 bilhão no 2T26.

* Valores referentes ao Grupo Americanas

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês (Estrutura de Capital).**

Estrutura de Capital - Em milhões de reais	30/06/2026	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025
Risco sacado	231	230	308	154
Capital de terceiros (i)	2.152	2.069	1.995	1.907
Total capital de terceiros	**2.383**	**2.299**	**2.303**	**2.061**
Patrimônio Líquido	4.155	4.430	4.759	4.737
Total do Patrimônio Líquido	**4.155**	**4.430**	**4.759**	**4.737**

(i) Corresponde à soma de empréstimos e financiamento e debêntures circulante e não circulante.

* Valores referentes ao Grupo Americanas
**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 31 – Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês**

Balanço 30.06.26

Liquidez Corrente= Passivo Circulante/Ativo Circulante

	jun/26	mar/26	dez/25	set/25	jun/25
Passivo Circulante	3.702	4.975	4.664	4.603	4.260
Ativo Circulante	6.285	7.757	7.771	7.514	6.356
Liquidez Corrente	0,59	0,64	0,60	0,61	0,67

Liquidez Seca= Ativo Circulante−Estoques/Passivo Circulante

	jun/26	mar/26	dez/25	set/25	jun/25
Ativo Circulante	6.285	7.757	7.771	7.514	6.356
Estoques	2.044	2.696	1.850	2.355	2.240
Passivo Circulante	3.702	4.975	4.664	4.603	4.260
Liquidez Seca	1,15	1,02	1,27	1,12	0,97

Liquidez Imediata= Disponibilidades/Passivo Circulante

	jun/26	mar/26	dez/25	set/25	jun/25
Disponibilidades[1]	456	550	1.054	575	775
Passivo Circulante	3.702	4.975	4.664	4.603	4.260
Liquidez Imediata	0,12	0,11	0,23	0,12	0,18

[1]*Caixa e equivalentes + titulos e valores mobiliários*

* Valores referentes ao Grupo Americanas

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 32 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações dos bens indicados no id. 63079733, a serem dados em garantia nas execuções fiscais, informando: A) Número do processo, juízo processante e valor da execução; B) Descrição completa do bem dado em garantia e respectivo valor de avaliação.**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Setembro de 2026, decisão favorável do juízo do processo nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo nº AA 3003190-38.2025.8.19.0001, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia.
Esta base anexada ao fluxo de informações mensais, especificamente no item C3, atende as informações solicitadas nos itens (a) e (b)

✓ **Item 33 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações/alienações dos bens indicados nos ids. 68728738 e 75657998, contendo a destinação a ser dada aos recursos, ou, caso já tenha sido realizada alguma delas, apresentada a integralidade da documentação comprobatória correspondente, onde se verifique a entrada dos recursos, a destinação e a conclusão do negócio. A) de dação em pagamento dos equipamentos de ar-condicionado e sistemas de refrigeração; B) de alienação das 5.829 (cinco mil, oitocentas e vinte e nove) estruturas de drive-in e das 28.859 (vinte e oito mil, oitocentas e cinquenta e nove) estruturas de porta-pallets; C) de alienação dos 3 (três) automóveis, modelos Tiguan 2.0 TSI, Volkswagen, XC40 T5 Momentum, Volvo e Passat 2.0 T, Wolkswagen; D) De alienação da aeronave modelo EMB-505, tipo E55P.**

As Recuperandas informam que a decisão que deferiu a alienação dos ativos postulados nas manifestações de IDs nºs 68728738 e 75657998, foi proferida no dia 3.10.2023, conforme ID nº 78543596.Além disso, as Recuperandas informam que o MM. Juízo Recuperacional, na decisão constante ID nº 68728725, determinou a realização de leilão de venda dos automóveis indicados na manifestação de ID nº 68728725, já ocorrido no dia 19.06.
No que diz respeito à destinação dos recursos com a venda dos automóveis e porta-pallets indicados na manifestação de ID nº 68728725, por sua vez, as Recuperandas informam que os valores serão depositados na conta bancária utilizada pela Companhia para pagamento de salários.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 34 – Favor apresentar toda e qualquer informação relacionada à operação de capitalização da fintech AME, noticiando todos os aportes realizados na referida Companhia desde a decisão que deferiu a medida, indicando, ainda, a necessidade/utilidade dos mesmos para as operações das recuperandas.**

As Recuperandas destacam que durante o mês base deste relatório, não houve nenhuma operação de capitalização da Fintech AME.

✓ **Item 35 – Publicação de Fatos relevantes.**

Durante o período de base deste relatório a Recuperanda não publicou o Fato Relevante.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 36 – Informações divulgadas ao mercado.**

Durante o período de Setembro/26 a Recuperanda publicou os comunicados listados abaixo, documentos anexos no suporte enviado.

- 01.09.26 - 42ª RMA – Agosto/26
- 01.09.26 - Mapa de Votação Sintético Consolidado AGE
- 03.09.26 – Ata AGE 03092026
- 03.09.26 - Estatuto Social
- 03.09.26 - Mapa Final de Votação Detalhado AGE 03092026
- 09.09.26 - Comunicado ao Mercado AMERICANAS Reconhecida como Marca de Alto Renome
- 09.09.26 - Valores Mobiliários Posição Consolidada
- 09.09.26 - Valores Mobiliários Posição Individual
- 15.09.26 - Ata Conselho da Administração
- 16.09.26 - Comunicado ao Mercado Publicação de Editais de Alienação de Imóveis
- 21.09.26 - Aviso aos Debenturistas Amortização Extraordinária Obrigatória
- 21.09.26 - Comunicado ao Mercado Fechamento da operação de venda dos ativos da Loja HNT da Vila Mariana

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 37 – Quadro de Funcionários.**

Em 30/09/26, a Recuperanda declara que conta com 23.097 colaboradores sob o regime CLT. Durante o período, houve um total de 1.731 admissões, que incluem o início das contratações voltadas à preparação operacional para a Black Friday, movimento que acompanha a dinâmica de sazonalidade do varejo neste período do ano. A Americanas registrou ainda 29 encerramentos de contratos temporários, 1.164 pedidos de saída, 133 desligamentos involuntários e 95 términos de contratos de experiência.

✓ **Item 38 – Rescisão ou celebração de contratos que gerem impactos relevantes.**

A Recuperanda informa que, em 21/09 tivemos o primeiro fechamento da venda de 1 ativo (de um total de 10 ativos) do HNT Comércio de Hortifrutigranjeiros S.A. para o Grupo Fartura de Hortifrut S.A., conforme previsto no contrato de Compra e Venda de Ativos e Outras avenças celebrado em 13/05/2026.

✓ **Item 39 – Existência de ação judicial nacional ou estrangeira, que provoque impacto relevante.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram novas ações que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 40 – Medidas tomadas pelos acionistas de referência que provoquem impactos relevantes, incluindo a venda de ações.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram medidas tomadas pelos acionistas de referência que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 41 – Mudanças relevantes na circulação de ações da companhia.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve mudanças relevantes na circulação de ações da Companhia**.**

✓ **Item 42 – Recebimento de autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não recebeu autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 43 – Pagamentos realizados de dividendos e JCP na última semana.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve pagamentos de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.

✓ **Item 44 – Fechamento/entrega de lojas.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B15.

✓ **Item 45 – Novas captações de recursos via aporte de capital ou empréstimos, ocorridos na última semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item C8.

✓ **Item 46 – Operações de mútuo realizadas na semana.**

✓ Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

✓ **Item 47 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) ocorrido na semana, detalhando eventos com impacto relevante.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A18.

✓ **Item 48 – Extrato via sistema interno de contas a pagar dos pagamentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 49 – Extrato via sistema interno de contas a receber de recebimentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

✓ **Item 50 – Decisões de negócio (não estratégicas/não confidenciais) que afetem a operação e/ou as expectativas de faturamento.**

A Recuperanda informa que, no período base deste relatório, não houve decisões isoladas com tal teor e que, de maneira contínua, vem reformulando orçamento, repriorizando canais, marcas, departamentos, dentre demais ações.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.