

- Rotina de informações para RMA
Item A, B e C – Dezembro/24

ITEM A

✓ Item 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal realizado dos últimos 12 meses

Em milhões R\$	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	*
	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	
Caixa Disponível c/ Entradas	3.587	2.874	6.184	3.400	3.595	3.966	5.967	2.645	2.570	2.409	2.332	2.619	
Saídas Totais	- 2.162	- 1.775	- 4.828	- 1.341	- 1.115	- 1.114	- 4.840	- 1.592	- 1.752	- 1.851	- 1.948	- 1.693	
Caixa Disponível Final	1.424	1.099	1.356	2.059	2.480	2.852	1.127	1.053	818	558	384	925	
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Caixa com Carência (sem liquidez)	34	35	35	38	34	34	30	31	31	31	22	20	
Saldo em Caixa (cofre)	68	57	145	63	67	50	45	72	39	80	130	84	
Caixa Total	1.526	1.191	1.537	2.159	2.580	2.936	1.202	1.156	888	669	535	1.030	

✓ Item 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal projetado para os próximos 12 meses (Item sigiloso)

Em milhões R\$	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	*
	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	
Caixa Disponível c/ Entradas													
Saídas Operacionais													
Compras de Mercadoria													
Liquidação RJ													
Caixa Disponível Final													
Caixa com Carência (sem liquidez)													
Caixa das Lojas (cofre)													
Caixa Total													

ITEM SIGILOSO

O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada nos documentos suporte

*O Caixa Disponível Final do mês considera a sazonalidade natural de compras para Black Friday e Natal, que incluiu a antecipação do pagamento de volumes extras de fornecedores para os eventos. O Caixa Disponível Final não considera o valor de recebíveis.

ITEM A

✓ Item 3, 4 e 5 - Receita Bruta consolidada, por canal físico e por canal digital informada mensalmente para os últimos 12 meses (itens sigilosos)

Em R\$

Ano	Mês	Receita Bruta Loja Física	Receita Bruta canal digital	ST	Receita Bruta Consolidada – Recuperandas
2024	Janeiro		ITEM SIGILOSO		
2024	Fevereiro				
2024	Março				
2024	Abril				
2024	Maio				
2024	Junho				
2024	Julho				
2024	Agosto				
2024	Setembro				
2024	Outubro				
2024	Novembro				
2024	Dezembro				

A abertura da receita bruta por recuperanda pode ser encontrada nos documentos suporte

ITEM A

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informado mensalmente para os últimos 12 meses (Itens sigilosos)

DATA	Venda - R\$ (mil)		
	GMV 1P - Físico + Digital	GMV 3P	GMV Total
jan/24	ITEM SIGILOSO		
fev/24			
mar/24			
abr/24			
mai/24			
jun/24			
jul/24			
ago/24			
set/24			
out/24			
nov/24			
dez/24			

ITEM A

✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e total de itens vendidos informado mensalmente para os últimos 12 meses (separado em física e digital) (Itens sigilosos)

ANO	MÊS	Plataforma	Qtd Transação	Qtd Item
2024	Janeiro	Físico+O2O		
2024	Fevereiro	Físico+O2O		
2024	Março	Físico+O2O		
2024	Abril	Físico+O2O		
2024	Maio	Físico+O2O		
2024	Junho	Físico+O2O		
2024	Julho	Físico+O2O		
2024	Agosto	Físico+O2O		
2024	Setembro	Físico+O2O		
2024	Outubro	Físico+O2O		
2024	Novembro	Físico+O2O		
2024	Dezembro	Físico+O2O		
2024	janeiro	Digital		
2024	fevereiro	Digital		
2024	março	Digital		
2024	abril	Digital		
2024	maio	Digital		
2024	junho	Digital		
2024	julho	Digital		
2024	agosto	Digital		
2024	setembro	Digital		
2024	outubro	Digital		
2024	novembro	Digital		
2024	dezembro	Digital		

ITEM SIGILOSOS

ITEM A

✓ Item 10, 11 e 12- Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores informado mensalmente para os últimos 12 meses (em dias)

	Em dias		
DATA	Tempo de estoque	Prazo de recebimento de clientes	Prazo de pagamento de fornecedores
jan/24	136	34	4
fev/24	161	32	3
mar/24	56	31	7
abr/24	121	32	17
mai/24	108	33	27
jun/24	108	29	50
jul/24	96	28	53
ago/24	103	29	60
set/24	122	30	58
out/24	119	30	58
nov/24	68	33	54
dez/24	56	27	58

ITEM A

✓ Item 13- Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Empresa	Característica	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
Americanas	Aplicações	1.306.213.964,83	1.007.909.995,82	1.286.738.011,09	1.992.211.356,95	2.416.041.462,84	2.790.762.117,30	1.083.989.991,92	1.023.346.820,21	781.294.639,31	489.294.366,56	309.729.594,96	796.773.270,78
Americanas	Saldo bancário	142.434.517,62	106.070.047,60	200.521.876,50	121.445.806,42	109.589.106,46	86.893.007,72	74.614.231,59	96.941.980,49	63.596.811,25	102.249.900,34	163.504.844,96	207.555.415,18
Americanas	TVM	33.618.715,98	34.720.196,17	34.216.980,08	37.551.902,65	33.778.589,08	33.956.424,96	30.379.765,87	30.799.494,22	30.958.473,66	31.040.169,75	21.805.098,58	20.473.128,85
ST	Aplicações	40.195.703,40	38.592.862,17	11.605.289,56	5.879.336,99	16.728.651,28	22.646.502,96	10.696.926,69	22.830,08	9.722.847,64	44.063.135,90	38.285.626,47	1.345.887,15
ST	Saldo bancário	3.186.060,77	3.819.919,46	3.917.269,61	2.075.124,80	4.259.408,44	2.201.849,88	3.483.901,60	4.460.014,93	2.186.649,80	2.096.847,20	2.051.368,52	4.157.501,96
Total		1.525.648.963	1.191.113.021	1.536.999.427	2.159.163.528	2.580.397.218	2.936.459.903	1.203.164.818	1.155.571.140	887.759.422	668.744.420	535.376.533	1.030.305.204

ITEM A

✓ Item 14- Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado mensalmente para os últimos 12 meses

Mês	Principal + Juros Accruados BRL	Principal + Juros Accruados USD
jan-24	R\$ 21.237.171.400,66	\$ 1.068.919.269,52
fev-24	R\$ 21.253.569.065,60	\$ 1.068.919.269,52
mar-24	R\$ 24.795.164.330,41	\$ 1.068.919.269,52
abr-24	R\$ 24.814.588.946,55	\$ 1.068.919.269,52
mai-24	R\$ 24.841.102.737,91	\$ 1.068.919.269,52
jun-24	R\$ 21.327.775.833,00	\$ 1.068.919.269,52
jul-24	R\$ 1.980.955.417,32	\$ 1.068.919.269,52
ago-24	R\$ 1.743.530.981,15	\$ -
set-24	R\$ 1.869.810.073,00	\$ -
out-24	R\$ 1.898.382.240,66	\$ -
nov-24	R\$ 1.920.779.271,43	\$ -
dez-24	R\$ 1.946.157.958,66	\$ -

(*) O quadro considera o valor das debêntures intercompany

(*) Valores ainda em validação pela Cia

ITEM A

✓ Item 15 - Valor do investimento em CAPEX informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Mês	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
jan/24	9.345.835	-	-	9.345.835
fev/24	12.680.524	11.239.367	-	23.919.891
mar/24	7.418.873	-	-	7.418.873
abr/24	8.849.875	-	-	8.849.875
mai/24	3.901.799	-	-	3.901.799
jun/24	4.494.638	3.469.216	-	7.963.854
jul/24	3.196.026	-	-	3.196.026
ago/24	13.519.734	-	-	13.519.734
set/24	3.125.911	-	-	3.125.911
out/24	9.657.699	-	-	9.657.699
nov/24	24.426.524	-	-	24.426.524
dez/24	7.497.530	-	-	7.497.530
Total	108.114.967	14.708.584	-	122.823.550

ITEM A

✓ Item 16 - Número de lojas por canal informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Americanas
jan-24	1.751
fev-24	1.737
mar-24	1.721
abr-24	1.716
mai-24	1.703
jun-24	1.698
jul-24	1.694
ago-24	1.691
set-24	1.677
out-24	1.677
nov-24	1.676
dez-24	1.663

A Recuperanda informa que o número total de lojas, no dia 31/12, foi de 1.663. Houve a inauguração de 01 loja no Ceará, além do encerramento de 14 lojas durante o mês de Dezembro/24. O movimento segue a dinâmica de sazonalidade do varejo, somado ao plano de transformação da companhia, que prevê ajustes, de curto e médio prazos, com foco na rentabilidade e otimização do negócio e para atender comportamentos de consumo em determinadas regiões.

ITEM A

✓ Item A - Nº 17 - Base de clientes ativos informado mensalmente para os últimos 12 meses

Base de clientes ativos

Período	Clientes
jan-24	41.144.105
fev-24	41.713.511
mar-24	43.225.352
abr-24	42.778.871
mai-24	43.167.922
jun-24	43.611.793
jul-24	44.149.339
ago-24	44.874.807
set-24	45.426.709
out-24	46.179.674
nov-24	46.825.318
dez-24	47.283.888

ITEM A

- ✓ **Item 18 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) informado mensalmente para os últimos 12 meses (em planilha)**

A Recuperanda anexou aos documentos suportes deste relatório.

- ✓ **Item 19 - Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)**

[illegible]

- ✓ **Item 20 - Evolução do indicador "Rotação de estoque" métrica equivalente últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

[illegible]

ITEM A

✓ Item 21 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

Em R\$

ANO	MÊS	Plataforma	TKT Médio
2024	Janeiro	Físico+O2O	
2024	Fevereiro	Físico+O2O	
2024	Março	Físico+O2O	
2024	Abril	Físico+O2O	
2024	Maio	Físico+O2O	
2024	Junho	Físico+O2O	
2024	Julho	Físico+O2O	
2024	Agosto	Físico+O2O	
2024	Setembro	Físico+O2O	
2024	Outubro	Físico+O2O	
2024	Novembro	Físico+O2O	
2024	Dezembro	Físico+O2O	
2024	janeiro	Digital	
2024	fevereiro	Digital	
2024	março	Digital	
2024	abril	Digital	
2024	maio	Digital	
2024	junho	Digital	
2024	julho	Digital	
2024	agosto	Digital	
2024	setembro	Digital	
2024	outubro	Digital	
2024	novembro	Digital	
2024	dezembro	Digital	

ITEM SIGILOSO

(*) O Ticket Médio informado é função do número de itens vendidos

ITEM A

✓ **Item 22 - Taxa de ocupação de prateleiras e gôndolas das lojas físicas e Hortifruti (espaço ocupado pelos produtos / espaço total disponível em prateleiras e gôndolas ou métrica equivalente) nos últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

Mês	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24
Soma de estoque (Qtde)				ITEM SIGILOSO								
Soma de grade (Qtde)												
% Fill Rate												

✓ **Item 23 e 24 - Taxa de ocupação de armazéns e galpões que atendem as lojas físicas e o digital nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Companhia acompanha sua taxa de ocupação através do coeficiente de ocupação dos CDs

	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
Total	46%	46%	46%	46%	46%	47%	37%	38%	46%	53%	46%	46%

✓ **Item 25 – Operações de mútuo realizadas nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Recuperanda informa não ter realizado operações de mútuo nos últimos 12 meses

ITEM A

✓ Item 26 – Controle de empréstimos/debêntures (consolidado e por dívida), contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações nos últimos 12 meses (em planilha)

A base foi enviada no anexo ao relatório

✓ Item 29 – Resumo dos vencimentos dos títulos e valores mobiliários com liquidação futura (em planilha) referente aos últimos 12 meses

Em R\$

Plataforma	Liberações TVM	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24
Digital	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Bradesco	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Fênix FIDC II	-	788.033	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Itaú	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Santander	3.253.685	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Votorantim	18.700.796	-	-	-	3.980.396	-	-	-	-	-	-	2.080.318
Físico	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	BNB	-	-	-	-	-	-	3.611.668	-	-	-	-	-
Físico	BTG	-	-	-	-	-	-	-	-	15.404.281	-	1.134.200	-
Físico	Modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	Pactual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	PACTUAL FIF KCL	52.973.498	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		74.927.979	788.033	-	-	3.980.396	-	3.611.668	-	15.404.281	-	1.134.200	2.080.318

ITEM B

✓ Item 1 – Fluxo de Caixa diário realizado do último mês encerrado, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda

Em milhões de R\$

Em milhões de R\$	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado									
	1-dez-24	2-dez-24	3-dez-24	4-dez-24	5-dez-24	6-dez-24	7-dez-24	8-dez-24	9-dez-24	10-dez-24	11-dez-24	12-dez-24	13-dez-24	14-dez-24	15-dez-24									
	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom									
Caixa Disponível c/ Entradas	384	644	582	620	625	657	580	580	742	659	620	626	639	581	581									
Saídas Operacionais	-	-	68	-	13	-	23	-	35	-	-	87	-	78	-	12	-	18	-	34	-	-		
Compras de Mercadoria	-	-	67	-	24	-	49	-	30	-	41	-	-	87	-	28	-	44	-	38	-	28	-	-
Liquidação	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	0	-	-	0	-	0	-	0	-	-	-	-	
Caixa Disponível Final	384	509	546	556	572	580	580	580	567	553	564	569	577	581	581									
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-									
Caixa com Carência (sem liquidez)	22	22	22	22	22	22	22	22	22	24	24	24	24	24	24									
Caixa das Lojas (cofre)	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130									
Caixa Total	535	660	697	708	724	732	732	732	719	707	717	723	730	734	734									

Em milhões de R\$

Em milhões de R\$

	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
	16-dez-24	17-dez-24	18-dez-24	19-dez-24	20-dez-24	21-dez-24	22-dez-24	23-dez-24	24-dez-24	25-dez-24	26-dez-24	27-dez-24	28-dez-24	29-dez-24	30-dez-24	31-dez-24
	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter
Caixa Disponível c/ Entradas	740	637	658	684	723	550	550	757	710	709	800	787	719	719	972	927
Saídas Operacionais	- 84	- 29	- 11	- 22	- 158	-	-	41	- 1	-	- 31	- 24	-	-	- 28	- 0
Compras de Mercadoria	- 84	- 37	- 31	- 27	- 14	-	-	85	- 0	-	- 44	- 43	-	-	- 67	- 1
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	11	-	-	- 0	- 1	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	572	572	616	634	550	550	550	620	709	709	725	719	719	719	876	925
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	20
Caixa das Lojas (cofre)	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	130	84
Caixa Total	726	725	770	788	704	704	704	774	862	862	878	873	873	873	1.030	1.030

O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada nos documentos suporte

ITEM B

✓ Item 2 – Fluxo de Caixa diário projetado para o mês em encerramento, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda (Item sigiloso)

Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
	1-jan-25	2-jan-25	3-jan-25	4-jan-25	5-jan-25	6-jan-25	7-jan-25	8-jan-25	9-jan-25	10-jan-25	11-jan-25	12-jan-25	13-jan-25	14-jan-25	15-jan-25
	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua
Caixa Disponível c/ Entradas															
Saídas Operacionais															
Compras de Mercadoria															
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

ITEM SIGILOSO

Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
	16-jan-25	17-jan-25	18-jan-25	19-jan-25	20-jan-25	21-jan-25	22-jan-25	23-jan-25	24-jan-25	25-jan-25	26-jan-25	27-jan-25	28-jan-25	29-jan-25	30-jan-25
	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui
Caixa Disponível c/ Entradas															
Saídas Operacionais	-														
Compras de Mercadoria	-														
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

ITEM SIGILOSO

O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada nos documentos suporte

ITEM B

✓ Item 3, 4 e 5 – Receita Bruta consolidada, por canal digital e canal físico realizada informada diariamente para o último mês (Itens sigilosos)

Em R\$

Americanas sa - Controladora - Em R\$				
DATA	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
01/dez	ITEM SIGILOSO			
02/dez				
03/dez				
04/dez				
05/dez				
06/dez				
07/dez				
08/dez				
09/dez				
10/dez				
11/dez				
12/dez				
13/dez				
14/dez				
15/dez				
16/dez				
17/dez				
18/dez				
19/dez				
20/dez				
21/dez				
22/dez				
23/dez				
24/dez				
25/dez				
26/dez				
27/dez				
28/dez				
29/dez				
30/dez				
31/dez				
TOTAL				

As recuperandas JSM E B2W LUX não possuem receita bruta, por venda de mercadoria/serviços.

ITEM B

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informada diariamente para o último mês encerrado (Itens sigilosos)

Em R\$

DATA	GMV 3P	GMV 1P - Físico + Digital	TOTAL
01/dez			
02/dez			
03/dez			
04/dez			
05/dez			
06/dez			
07/dez			
08/dez			
09/dez			
10/dez			
11/dez			
12/dez			
13/dez			
14/dez			
15/dez			
16/dez			
17/dez			
18/dez			
19/dez			
20/dez			
21/dez			
22/dez			
23/dez			
24/dez			
25/dez			
26/dez			
27/dez			
28/dez			
29/dez			
30/dez			
31/dez			
Total			

ITEM SIGILOSO

ITEM B

✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e quantidade total de itens vendidos informado diariamente para o último mês encerrado (separado em física e digital) (Itens sigilosos)

Digital				
Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2024	Dezembro	1		
2024	Dezembro	2		
2024	Dezembro	3		
2024	Dezembro	4		
2024	Dezembro	5		
2024	Dezembro	6		
2024	Dezembro	7		
2024	Dezembro	8		
2024	Dezembro	9		
2024	Dezembro	10		
2024	Dezembro	11		
2024	Dezembro	12		
2024	Dezembro	13		
2024	Dezembro	14		
2024	Dezembro	15		
2024	Dezembro	16		
2024	Dezembro	17		
2024	Dezembro	18		
2024	Dezembro	19		
2024	Dezembro	20		
2024	Dezembro	21		
2024	Dezembro	22		
2024	Dezembro	23		
2024	Dezembro	24		
2024	Dezembro	25		
2024	Dezembro	26		
2024	Dezembro	27		
2024	Dezembro	28		
2024	Dezembro	29		
2024	Dezembro	30		
2024	Dezembro	31		

ITEM SIGILOSO

Físico+O2O				
Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2024	Dezembro	1		
2024	Dezembro	2		
2024	Dezembro	3		
2024	Dezembro	4		
2024	Dezembro	5		
2024	Dezembro	6		
2024	Dezembro	7		
2024	Dezembro	8		
2024	Dezembro	9		
2024	Dezembro	10		
2024	Dezembro	11		
2024	Dezembro	12		
2024	Dezembro	13		
2024	Dezembro	14		
2024	Dezembro	15		
2024	Dezembro	16		
2024	Dezembro	17		
2024	Dezembro	18		
2024	Dezembro	19		
2024	Dezembro	20		
2024	Dezembro	21		
2024	Dezembro	22		
2024	Dezembro	23		
2024	Dezembro	24		
2024	Dezembro	25		
2024	Dezembro	26		
2024	Dezembro	27		
2024	Dezembro	28		
2024	Dezembro	29		
2024	Dezembro	30		
2024	Dezembro	31		

ITEM SIGILOSO

ITEM B

- ✓ **Item 10, 11 e 12 – Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores na data base do último mês encerrado (em dias)**

Conforme alinhado, respostas enviadas nos itens A10, A11 e A12

- ✓ **Item 13 – Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A13

- ✓ **Item 14 – Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A14

- ✓ **Item 15 – Número de lojas em operação, por canal, na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A16

- ✓ **Item 16 – Base de clientes ativos na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A17

- ✓ **Item 17 – Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)**

ITEM SIGILOS

ITEM B

✓ Item 18 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)

Digital				Físico+O2O			
Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item	Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item
2024	Dezembro	1		2024	Dezembro	1	
2024	Dezembro	2		2024	Dezembro	2	
2024	Dezembro	3		2024	Dezembro	3	
2024	Dezembro	4		2024	Dezembro	4	
2024	Dezembro	5		2024	Dezembro	5	
2024	Dezembro	6		2024	Dezembro	6	
2024	Dezembro	7		2024	Dezembro	7	
2024	Dezembro	8		2024	Dezembro	8	
2024	Dezembro	9		2024	Dezembro	9	
2024	Dezembro	10		2024	Dezembro	10	
2024	Dezembro	11		2024	Dezembro	11	
2024	Dezembro	12		2024	Dezembro	12	
2024	Dezembro	13		2024	Dezembro	13	
2024	Dezembro	14		2024	Dezembro	14	
2024	Dezembro	15		2024	Dezembro	15	
2024	Dezembro	16		2024	Dezembro	16	
2024	Dezembro	17		2024	Dezembro	17	
2024	Dezembro	18		2024	Dezembro	18	
2024	Dezembro	19		2024	Dezembro	19	
2024	Dezembro	20		2024	Dezembro	20	
2024	Dezembro	21		2024	Dezembro	21	
2024	Dezembro	22		2024	Dezembro	22	
2024	Dezembro	23		2024	Dezembro	23	
2024	Dezembro	24		2024	Dezembro	24	
2024	Dezembro	25		2024	Dezembro	25	
2024	Dezembro	26		2024	Dezembro	26	
2024	Dezembro	27		2024	Dezembro	27	
2024	Dezembro	28		2024	Dezembro	28	
2024	Dezembro	29		2024	Dezembro	29	
2024	Dezembro	30		2024	Dezembro	30	
2024	Dezembro	31		2024	Dezembro	31	

(*) O Ticket Médio informado é função do número de itens vendidos

ITEM B

✓ **Item 19 - Operações de mútuo realizadas nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A25

✓ **Item 20 - Controle de empréstimos/debêntures, consolidado, contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações realizados nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A26

✓ **Item 23 – Resumo dos vencimentos e valores de "Títulos e valores mobiliários" com liquidação futura na data do envio da informação (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A29

ITEM B

✓ Item 24 - Resumo dos valores com prazos de recebíveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)

Em R\$

Plataforma	Até 30 dias	De 31 a 60 dias	De 61 a 90 dias	De 91 a 120 dias	De 121 a 180 dias	Mais de 181 dias
Digital	ITEM SIGILOSO					
Físico						
Total						

✓ Item 25 - Resumo dos valores com prazos de fornecedores (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)

Em R\$

Agings	Soma de Valor
Até 30 dias	ITEM SIGILOSO
De 61 a 90 dias	
De 31 a 60 dias	
De 121 a 180 dias	
De 91 a 120 dias	
Maior que 180 dias	
Total	

A base considera o saldo de fornecedores do contas a pagar para Físico e Digital. Abertura no suporte anexo

ITEM B

- ✓ **Item 26 - Extratos bancários (por banco) das movimentações realizadas no último mês que antecede o envio da informação (em planilha)**

A base com os extratos foi anexada aos documentos suportes deste relatório

ITEM C

✓ **Item 1 – Qual o número de contratados (pessoa jurídica ou pessoa física) sem vínculo de emprego (fechamento no último dia do mês anterior)**

A Recuperanda contratou 112 Pessoas Jurídicas que, por sua vez, disponibilizaram 1.392 colaboradores para as atividades operacionais (especificamente, operações de distribuição, logística dos centros de distribuição, e operação de lojas físicas, limpeza, manutenção e segurança) referente ao mês de Dezembro/24.

✓ **Item 2 – Favor informar se as recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, alugueres, etc.) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial**

A Recuperanda informa que segue honrando suas obrigações correntes e que manterá tal condição durante o curso da recuperação judicial

ITEM C

- ✓ **Item 3 – No último mês, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Dezembro de 2024, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0016408-97.2023.8.27.2729, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 8026864-81.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0090979-97.2023.8.19.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0042571-85.2021.8.27.2729, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000156-08.2024.8.19.0045, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000059-09.2024.8.19.0077, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034777-82.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034777-82.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5093820-13.2023.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5251692-88.2022.8.13.0024, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, durante o mês de Dezembro, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

ITEM C

✓ **Item 4 – No último mês, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária? Em caso positivo, favor especificar**

A Recuperanda informa que realizou reestruturações societárias no último mês. A Americanas realizou reorganizações societárias que resultaram na: i) incorporação da QSM Distribuidora e Logística Ltda. pela ST Importações LTDA. – Em Recuperação Judicial; ii) incorporação da Freijó Administração e Participações Ltda e da IF Ventures Ltda. pela Digital Finance Promotora Ltda.

✓ **Item 5 – No último mês, as recuperandas adquiriram algum bem integrante do ativo não circulante?**

A Recuperanda adquiriu bens imobilizados aplicáveis a operação no montante de R\$ 5.221.017,50 . A abertura dos itens estão no suporte.

✓ **Item 6 – Algum bem integrante do ativo não circulante das Recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração**

Nenhum dos bens integrantes do ativo não circulante da Recuperanda recebeu destinação diversa ou foi explorado por terceiros durante a data base deste relatório

✓ **Item 7 – Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas no último mês? Favor detalhar**

Não houve alterações nas atividades operacionais das Recuperandas

ITEM C

✓ **Item 8 – As recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos no último mês para operarem suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?**

As recuperandas não obtiveram empréstimos e/ou financiamentos de origem extra concursal em Dezembro de 2024.

✓ **Item 9 – Houve algum incremento de receitas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve alteração estrutural que ocasionasse incremento de receita no último mês. Ocorreram alterações apenas inerentes à operação de varejo

✓ **Item 10 – As recuperandas implementaram, no último mês, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?**

As Recuperandas estão trabalhando constantemente para melhorar sua operação - tanto na linha de melhoria de receitas (planejamento, assertividade de compras, redução de rupturas, etc.) quanto em eficiências em despesas (preços, quantidades, frequências e etc.)

✓ **Item 11 – As recuperandas realizaram alguma operação “intercompany” no último mês?**

Em R\$

Empresas	Intercompany	Total	Descrição
Americanas	IMB TEXTIL LTDA	202,21	Repasse Marketplace Puket Oficial
Americanas	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	1.412.903,62	Fretes e carretos
Click rodo	Americanas S.A	3.593.730,63	Fretes e carretos
Americanas	ST IMPORTACOES LTDA	740.309,42	Compra de mercadorias para revenda

ITEM C

- ✓ **Item 12 – Favor informar o atual andamento do procedimento instaurado perante a Corte de Nova Iorque de reconhecimento de processo estrangeiro (Chapter 15), juntando as últimas decisões proferidas. Favor informar se foi instaurado algum outro processo com tal finalidade em outro local**

Após audiência realizada no dia 11 de julho de 2024 e apresentação de memoriais escritos pelas Recuperandas sujeitas ao Chapter 15, o juiz do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York, em 22 de julho de 2024, concedeu o reconhecimento e conferiu efeitos em território norte-americano ao Plano de recuperação judicial homologado e à respectiva decisão do juízo da recuperação judicial que homologou o Plano, vinculando todo e qualquer credor concursal residente, domiciliado ou estabelecido nos Estados Unidos. A decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York também determinou o cancelamento dos bonds regidos pela lei de Nova York após o pagamento dos honorários e despesas do Indenture Trustee. O prazo para apresentação de recursos em face da decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York já expirou e nenhum recurso foi apresentado, além disso o pagamento ao Indenture Trustee e o cancelamento dos Bonds já foram finalizados, garantindo a finalização do processo.

ITEM C

- ✓ **Item 13 – Favor informar se existe bens, direitos, obrigações ou passivos das recuperandas em jurisdição estrangeira, em especial nos Estados Unidos, especificando-os**

Conforme consta no QGC as recuperandas possuem dívidas em Moeda Estrangeira. Os bonds foram emitidos nos USA, além de dívida captada em USD com subsidiárias estrangeiras de Bancos (Itaú Nassau).

¹ Valor da dívida considera o valor informado no QGC

Em relação aos ativos, segue relação de contas das recuperandas fora do Brasil

JSM		
Banco	Conta	Local
Santander	33306422851	Luxemburgo

B2W LUX		
Banco	Conta	Local
Bank of America	1291682284	EUA
BTG	34741	Cayman

AMERICANAS		
Banco	Conta	Local
Santander	11117583622	Cayman

ITEM C

- ✓ **Item 14 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente ou constritos em processos judiciais, especificando o negócio que originou tal garantia/construção, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Dezembro de 2024, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0016408-97.2023.8.27.2729, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 8026864-81.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0090979-97.2023.8.19.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0042571-85.2021.8.27.2729, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000156-08.2024.8.19.0045, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000059-09.2024.8.19.0077, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034777-82.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034777-82.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5093820-13.2023.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5251692-88.2022.8.13.0024, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, durante o mês de Dezembro, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

- Item 15 – Favor encaminhar relatório processual atualizado das informações dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito**

A recuperanda anexou as bases nos documentos suportes.

ITEM C

- ✓ **Item 16 – Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando-se os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal**

A base com os passivos fiscais foi incluída nos anexos deste relatório.

- ✓ **Item 17 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor**

A Recuperanda informa que o documento que responde ao item está no suporte enviado

- ✓ **Item 18 – Houve algum incremento de atividade no objeto social das recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve incremento no objeto social da Recuperanda durante o mês base para este relatório

- ✓ **Item 19 – Houve algum tipo de atividade que deixou de ser desenvolvida pelas recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não. As Recuperandas estão desenvolvendo normalmente suas atividades

Item 20 – Favor informar se houve alguma alteração no último mês em relação ao mercado em que as recuperandas atuam e em relação aos seus indicadores de mercado, especificando as eventuais alterações ocorridas

Sem alterações relevantes

ITEM C

✓ **Item 21 – Favor informar as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades das recuperandas no último mês**

Nos últimos meses as Recuperandas estabilizaram sua operação e retomaram fornecimento com praticamente todos os fornecedores.

✓ **Item 22 – As recuperandas ou seus administradores foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica prevista na legislação vigente?**

Não. As recuperandas ou seus administradores não foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica.

✓ **Item 23 – As recuperandas possuem mecanismos que visam garantir a mitigação de risco de fraude ou de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Companhia possui Programa de Integridade, o Ética na Prática. O Programa Ética na Prática é baseado em nove pilares, que englobam processos e atividades conduzidas por diferentes áreas da Companhia e possui o intuito de prevenir, detectar e corrigir desvios à legislação vigente e à cultura ética. É, portanto, por meio da atuação conjunta desses pilares que a Companhia conduz os seus negócios com integridade e conformidade e previne ou mitiga os riscos. Os nove pilares são: Suporte da Alta Administração; Avaliação de Riscos; Definição de Políticas, Regulamentos e Procedimentos; Comunicação e Treinamento; Regras de Contratação e Cadastro de Fornecedores e Parceiros; Monitoramento e Auditoria; Canal de Denúncias; Investigações e tratativa das denúncias conforme matriz de consequências; Melhoria Contínua.

✓ **Item 24 – As recuperandas possuem plano de treinamento e capacitação que visa reduzir o risco de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Americanas Educa (Universidade Corporativa da Americanas) possui programas de treinamento específicos sobre Ética e Conduta, Anticorrupção, Privacidade de Dados, Segurança da Informação, além de disponibilizar lives e postagens via Workplace (portal de comunicação corporativa da Companhia) sobre temas como: Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo; Funcionamento do Canal de Denúncias; Diversidade e Sustentabilidade; Combate à Pirataria, dentre outros temas relevantes para reduzir riscos de ações dolosas.

ITEM C

✓ **Item 25 – As recuperandas realizam auditoria em seus controles internos? Se sim, com que periodicidade?**

Sim. A Companhia possui Plano Anual de Auditoria Interna, dividido em ciclos de auditoria, aprovado pelo Comitê de Auditoria Estatutário e cujos resultados dos testes, pontos de auditoria e recomendações de melhoria são acompanhados trimestralmente pelo Comitê

✓ **Item 26 – As recuperandas possuem controle de estoque e realiza inventário físico com frequência?**

Sim. A Companhia realiza ciclos de inventário oficial em suas lojas, nos quais pelo menos uma vez por ano 100% do estoque da loja é contado com o suporte de empresa terceirizada. Além disso, as lojas possuem autonomia para a realização de inventários rotativos até o limite de R\$ 5mil por item sempre que identificado que o estoque sistêmico está divergente do estoque físico, com o monitoramento da área de Controle e Prevenção de Perdas, visando identificar as principais causas de perdas de estoque e propondo ações mitigatórias. Há também ações de rotativos especiais, em que são selecionados até 50 itens por semana por loja para contagem. Nos Centros de Distribuição da plataforma digital, são realizados inventários cíclicos com equipe própria, de modo que todas as ruas sejam contadas ao longo do ano. Todos os dias alguma rua é contada. Nos Centros de Distribuição da Plataforma Física, a contagem 100% do CD é feita em fins de semana específicos (normalmente 3) ao longo do ano, quando eles param a operação para o balanço

✓ **Item 27 – As recuperandas possuem um canal de denúncias formal?**

Sim. O canal de denúncias da Companhia e de suas controladas é o mesmo (Disk Alerta) e pode ser acessado pelo site <http://canaldedenuncias.com.br/universoamericanas> ou pelo telefone 0800 282 25 50. O Canal é administrado por empresa terceirizada e independente. As situações e reclamações reportadas são tratadas de forma sigilosa havendo, em todos os meios de acesso, a opção do anonimato. Todos os envolvidos em denúncias têm reservados os seus direitos à privacidade e confidencialidade, sendo inaceitáveis quaisquer formas de coação ou retaliação em razão de reporte realizado de boa fé. A equipe de Investigações da Companhia garante que 100% das denúncias sejam apuradas e classificadas, ao término da apuração, como: procedentes, improcedentes ou inconclusivas. As denúncias apuradas como procedentes tem as punições cabíveis aplicadas conforme a matriz de consequências

ITEM C

- ✓ Item 28 – As recuperandas possuem segregação de funções em seus processos internos?

Sim. A Companhia possui estrutura de gestão de identidade e segregação de funções em seus acessos e processos internos

- ✓ Item 29 – Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês (Item sigiloso)

ITEM SIGILOSO

ITEM C

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês**

Em 30 de setembro de 2024, 30 de junho de 2024 e 31 de março de 2024 o capital social é representado por 902.529.503 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 30 de setembro de 2024, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$ 39.918 (R\$ 15.457 em 31 de dezembro de 2023), representado por 200.241.909 ações ordinárias (902.529.503 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2023, antes do grupamento de ações ocorrido em julho de 2024), nominativas e escriturais, sem valor nominal. A Companhia aprovou em Assembleia Geral Extraordinária, o grupamento de ações de 100 ações para 1 ação, a partir do dia 26 de agosto de 2024. Adicionalmente foi aprovado o aumento do limite do capital autorizado, que passou a ser de 435.084.497 ações ordinárias

Em 30 de setembro de 2024 finalizamos o reperfilamento dos credores financeiros e a dívida bruta da Americanas passou de R\$ 45,2 bilhões em junho de 2024 para R\$ 1,7 bilhão no final de setembro de 2024. A dívida atual é composta por R\$ 1,6 bilhão em debêntures públicas da Companhia, além de R\$ 75 milhões em empréstimos e financiamentos de outras empresas do grupo não recuperandas e que, portanto, não fizeram parte da Recuperação Judicial.

Estrutura de Capital - Em milhões de reais	30/09/2024	30/06/2024	31/03/2024
Risco sacado	15.908	15.908	15.908
Capital de terceiros (i)	1.715	29.316	27.822
Total capital de terceiros	17.623	45.224	43.730
Patrimônio Líquido	5.717	(30.359)	(28.510)
Total do Patrimônio Líquido	5.717	(30.359)	(28.510)

(i) Corresponde à soma de empréstimos e financiamento e debêntures circulante e não circulante.

* Valores referentes ao Grupo Americanas

ITEM C

- ✓ **Item 31 – Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês**

Balanço 30.09.24

Liquidez Corrente= Passivo Circulante/Ativo Circulante

	set/24	jun/24
Passivo Circulante	4.366	49.505
Ativo Circulante	7.411	10.705
Liquidez Corrente	0,59	4,62

Liquidez Seca= Ativo Circulante–Estoques/Passivo Circulante

	set/24	jun/24
Ativo Circulante	7.411	10.705
Estoques	2.461	2.233
Passivo Circulante	4.366	49.505
Liquidez Seca	1,13	0,17

Liquidez Imediata= Disponibilidades/Passivo Circulante

	set/24	jun/24
Disponibilidades ¹	1.080	5.016
Passivo Circulante	4.366	49.505
Liquidez Imediata	0,25	0,10

¹Caixa e equivalentes + títulos e valores mobiliários

ITEM C

- ✓ **Item 32 – Favor apresentar relatório de evolução das operações dos bens indicados no id. 63079733, a serem dados em garantia nas execuções fiscais, informando: A) Número do processo, juízo processante e valor da execução; B) Descrição completa do bem dado em garantia e respectivo valor de avaliação.**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Dezembro de 2024, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0016408-97.2023.8.27.2729, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 8026864-81.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0090979-97.2023.8.19.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0042571-85.2021.8.27.2729, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000156-08.2024.8.19.0045, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000059-09.2024.8.19.0077, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034777-82.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034777-82.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5093820-13.2023.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5251692-88.2022.8.13.0024, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, durante o mês de Dezembro, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Esta base anexada ao fluxo de informações mensais, especificamente no item C3, atende as informações solicitadas nos itens (a) e (b)

ITEM C

- ✓ **Item 33 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações/alienações dos bens indicados nos ids. 68728738 e 75657998, contendo a destinação a ser dada aos recursos, ou, caso já tenha sido realizada alguma delas, apresentada a integralidade da documentação comprobatória correspondente, onde se verifique a entrada dos recursos, a destinação e a conclusão do negócio. A) de dação em pagamento dos equipamentos de ar-condicionado e sistemas de refrigeração; B) de alienação das 5.829 (cinco mil, oitocentas e vinte e nove) estruturas de drive-in e das 28.859 (vinte e oito mil, oitocentas e cinquenta e nove) estruturas de porta-pallets; C) de alienação dos 3 (três) automóveis, modelos Tiguan 2.0 TSI, Volkswagen, XC40 T5 Momentum, Volvo e Passat 2.0 T, Wolkswagen; D) De alienação da aeronave modelo EMB-505, tipo E55P.**

As Recuperandas informam que a decisão que deferiu a alienação dos ativos postulados nas manifestações de IDs nºs 68728738 e 75657998, foi proferida no dia 3.10.2023, conforme ID nº 78543596. Além disso, as Recuperandas informam que o MM. Juízo Recuperacional, na decisão constante ID nº 68728725, determinou a realização de leilão de venda dos automóveis indicados na manifestação de ID nº 68728725, já ocorrido no dia 19.06.

No que diz respeito à destinação dos recursos com a venda dos automóveis e porta-pallets indicados na manifestação de ID nº 68728725, por sua vez, as Recuperandas informam que os valores serão depositados na conta bancária utilizada pela Companhia para pagamento de salários.

ITEM C

- ✓ **Item 34 – Favor apresentar toda e qualquer informação relacionada à operação de capitalização da fintech AME, noticiando todos os aportes realizados na referida Companhia desde a decisão que deferiu a medida, indicando, ainda, a necessidade/utilidade dos mesmos para as operações das recuperandas. (Item sigiloso)**

ITEM SIGILOSO

- ✓ **Item 35 – Publicação de Fatos relevantes.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não publicou fatos relevantes.

- ✓ **Item 36 – Informações divulgadas ao mercado.**

Durante o período de Dezembro/24 a Recuperanda publicou os comunicados listados abaixo

- 28.12.2024 - Informações de Companhias em Recuperação Judicial - PMP semanal – 16.12.2024 a 22.12.2024

ITEM C

✓ **Item 37 – Demissões de funcionários.**

A Recuperanda declara que conta com um número total de 34.465 colaboradores sob o regime CLTs, na data base de 31/12/24. Acrescenta que seu quadro de funcionários é sazonal por natureza, variando conforme demandas do varejo e seu plano de transformação, para maior integração entre físico e digital, geração de caixa e aceleração do crescimento. Durante o período base do relatório, houve um total de 1.643 admissões. A companhia registrou ainda 1.224 pedidos de saída, 755 desligamentos involuntários, 127 términos de contratos de experiência e 1.212 encerramentos de contratos temporários de final de ano.

✓ **Item 38 – Rescisão ou celebração de contratos que gerem impactos relevantes.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve celebração ou rescisão de contratos que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 39 – Existência de ação judicial nacional ou estrangeira, que provoque impacto relevante.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram novas ações que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 40 – Medidas tomadas pelos acionistas de referência que provoquem impactos relevantes, incluindo a venda de ações.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram medidas tomadas pelos acionistas de referência que a impacte de maneira relevante.

ITEM C

✓ **Item 41 – Mudanças relevantes na circulação de ações da companhia.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve mudanças relevantes na circulação de ações da Companhia.

✓ **Item 42 – Recebimento de autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não recebeu autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.

✓ **Item 43 – Pagamentos realizados de dividendos e JCP na última semana.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve pagamentos de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.

✓ **Item 44 – Fechamento/entrega de lojas.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B15.

✓ **Item 45 – Novas captações de recursos via aporte de capital ou empréstimos, ocorridos na última semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item C8.

✓ **Item 46 – Operações de mútuo realizadas na semana.**

✓ Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

ITEM C

- ✓ **Item 47 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) ocorrido na semana, detalhando eventos com impacto relevante.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A18.

- ✓ **Item 48 – Extrato via sistema interno de contas a pagar dos pagamentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 49 – Extrato via sistema interno de contas a receber de recebimentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 50 – Decisões de negócio (não estratégicas/não confidenciais) que afetem a operação e/ou as expectativas de faturamento.**

A Recuperanda informa que, para semana base, não houve decisões isoladas com tal teor e que, de maneira contínua, vem reformulando orçamento, repriorizando canais, marcas, departamentos, dentre demais ações.