

- Rotina de informações para RMA
Item A, B e C – Julho/26

ITEM A

✓ Item 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal realizado dos últimos 12 meses

Em milhões R\$	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	*
	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	
Caixa Disponível c/ Entradas	1.825	1.494	1.859	1.393	1.381	2.270	2.064	1.465	1.461	2.294	1.598	1.364	1.474	
Saídas Totais	- 1.597	- 1.256	- 1.530	- 1.214	- 949	- 1.623	- 1.894	- 1.324	- 1.244	- 2.117	- 1.451	- 1.197	- 1.302	
Caixa Disponível Final	228	238	329	180	432	647	170	141	217	177	147	167	172	
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Caixa com Carência (sem liquidez)	171	179	179	184	182	187	186	176	174	184	183	193	196	
Saldo em Caixa (cofre)	73	72	66	75	96	108	68	65	97	71	73	71	80	
Caixa Total	472	490	573	439	709	942	424	382	488	432	403	431	448	

✓ Item 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal projetado para os próximos 12 meses (Item sigiloso)

Em milhões R\$	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	*
	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	dez-26	jan-27	fev-27	mar-27	abr-27	mai-27	jun-27	jul-27	
Caixa Disponível c/ Entradas														
Saídas Operacionais														
Compras de Mercadoria														
Liquidação RJ														
Caixa Disponível Final														
Caixa com Carência (sem liquidez)														
Caixa das Lojas (cofre)														
Caixa Total														

Item sigiloso

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 3, 4 e 5 - Receita Bruta consolidada, por canal físico e por canal digital informada mensalmente para os últimos 12 meses (itens sigilosos)

Em R\$

Ano	Mês	Receita Bruta Loja Física	Receita Bruta canal digital	ST	Receita Bruta Consolidada – Recuperandas	*
2025	Agosto					
2025	Setembro					
2025	Outubro					
2025	Novembro					
2025	Dezembro					
2026	Janeiro					
2026	Fevereiro					
2026	Março					
2026	Abril					
2026	Maio					
2026	Junho					
2026	Julho					

Item sigiloso

*A abertura da receita bruta por recuperanda pode ser encontrada no documento de suporte
**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informado mensalmente para os últimos 12 meses (Itens sigilosos)

	Venda - R\$ (mil)				
DATA	GMV 1P - Físico + Digital	GMV 3P	GMV 6P	GMV Total	*
ago/25	Item sigiloso				
set/25					
out/25					
nov/25					
dez/25					
jan/26					
fev/26					
mar/26					
abr/26					
mai/26					
jun/26					
jul/26					

* GMV 6P - Modelo em que a Americanas terceiriza a gestão do 3P para um parceiro estratégico, transferindo toda a operação de logística, SAC e gestão financeira (checkout e repasses). A Americanas permanece responsável por tráfego, sortimento, busca e experiência do cliente, fortalecendo sua posição de marca.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e total de itens vendidos informado mensalmente para os últimos 12 meses (separado em física e digital) (Itens sigilosos)

ANO	MÊS	Plataforma	Qtd Transação	Qtd Item
2025	Agosto			
2025	Setembro			
2025	Outubro			
2025	Novembro			
2025	Dezembro			
2026	Janeiro			
2026	Fevereiro			
2026	Março			
2026	Abril			
2026	Maio			
2026	Junho			
2026	Julho			
2025	agosto			
2025	setembro			
2025	outubro			
2025	novembro			
2025	dezembro			
2025	janeiro			
2026	fevereiro			
2026	março			
2026	abril			
2026	maio			
2026	junho			
2026	julho			

Item sigiloso

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 10, 11 e 12- Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores informado mensalmente para os últimos 12 meses (em dias)

DATA	Em dias		
	Tempo de estoque	Prazo de recebimento de clientes	Prazo de pagamento de fornecedores
ago/25	102	27	60
set/25	123	25	62
out/25	112	27	63
nov/25	66	32	61
dez/25	63	26	64
jan/26	130	25	72
fev/26	155	27	78
mar/26	82	33	72
abr/26	69	28	78
mai/26	89	29	67
jun/26	95	28	66
jul/26	86	27	74

(*)Tempo de estoque: saldo estoque fechamento do mês/ (venda do mês/30)
 **Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 13- Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Empresa	Característica	Jul - 25	Ago - 25	Set - 25	Out - 25	Nov - 25	Dez - 25	Jan - 26	Fev - 26	Mar - 26	Abr - 26	Mai - 26	Jun - 26	Jul - 26
Americanas	Aplicações	154.948.040	176.200.862	266.673.253	149.734.766	397.247.622	602.422.787	152.161.836	143.736.510	186.171.972	170.706.505	138.842.282	149.984.318	153.516.925
	Saldo bancário	748.408	9.718.381	9.443.256	6.980.460	26.977.219	36.494.949	8.665.758	6.823.449	14.088.175	9.871.928	9.904.575	6.520.374	8.494.993
	Saldo de Caixa	72.085.701	71.134.101	65.302.180	74.651.455	95.774.332	107.582.145	67.941.894	65.272.294	97.074.798	71.146.767	72.734.370	70.721.196	79.931.589
	TVM	171.270.732	179.183.102	178.554.428	184.408.903	181.526.805	187.063.136	186.230.146	176.181.305	173.712.671	184.288.782	182.986.178	193.300.660	195.624.520
ST	Aplicações	32.162.586	20.476.386	13.249.131	21.424.784	6.046.820	24.674	5.658.877	4.815.824	7.522.293	3.514.766	4.311.544	5.318.314	8.713.690
	Saldo bancário	2.340.504	575.752	1.991.415	1.389.060	1.610.468	8.141.496	3.429.247	3.538.226	1.716.793	1.628.081	1.628.081	1.976.250	1.600.319
Total Geral		433.555.970	457.288.583	535.213.663	438.589.427	709.183.267	941.729.187	424.087.758	400.367.608	480.286.702	441.156.830	410.407.031	427.821.110	447.882.038

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 14- Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado mensalmente para os últimos 12 meses

Mês	Principal + Juros Accruados BRL	Principal + Juros Accruados USD
ago-25	R\$ 2.092.478.480,54	\$ -
set-25	R\$ 2.138.218.177,41	\$ -
out-25	R\$ 2.169.924.774,60	\$ -
nov-25	R\$ 2.193.855.590,77	\$ -
dez-25	R\$ 2.228.115.175,40	\$ -
jan-26	R\$ 2.892.122.368,40	\$ -
fev-26	R\$ 2.151.877.643,66	\$ -
mar-26	R\$ 2.185.198.308,66	\$ -
abr-26	R\$ 2.205.135.644,66	\$ -
mai-26	R\$ 2.234.349.586,66	\$ -
jun-26	R\$ 2.267.415.749,66	\$ -
jul-26	R\$ 2.402.248.397,66	\$ -

(*) O quadro considera o valor das debêntures intercompany

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 15 - Valor do investimento em CAPEX informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Mês	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
ago/25	17.965.431	-	-	17.965.431
set/25	28.073.401	-	19.432	28.092.833
out/25	20.564.098	-	-	20.564.098
nov/25	18.172.804	-	-	18.172.804
dez/25	28.972.982	-	-	28.972.982
jan/26	15.543.756	-	-	15.543.756
fev/26	8.635.071	-	-	8.635.071
mar/26	13.654.442	-	-	13.654.442
abr/26	17.061.988	-	-	17.061.988
mai/26	9.748.723	-	-	9.748.723
jun/26	13.965.953	-	-	13.965.953
jul/26	17.675.496	-	-	17.675.496
Total	210.034.144	-	19.432	210.053.576

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 16 - Número de lojas por canal informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Americanas
ago-25	1.560
set-25	1.551
out-25	1.472
nov-25	1.471
dez-25	1.470
jan-26	1.452
fev-26	1.449
mar-26	1.448
abr-26	1.448
mai-26	1.448
jun-26	1.448
jul-26	1.447

A Recuperanda informa que, em 31/07/2026, o número total de lojas foi de 1.447, uma das maiores presenças entre as varejistas no País. Nesse período, houve o encerramento de uma unidade. O movimento segue a dinâmica de sazonalidade do varejo, somada ao plano de transformação da companhia, que prevê revisões de curto e médio prazos, incluindo fechamentos de unidades, reduções e aumentos de áreas de vendas, além de eventuais aberturas. Esses ajustes consideram a avaliação de critérios de rentabilidade de cada operação e o atendimento das demandas de consumo local, tanto a partir de operações em regiões próximas quanto pelo canal digital de vendas da companhia.

******Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item A - Nº 17 - Base de clientes ativos informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Clientes
ago-25	45.345.537
set-25	44.542.269
out-25	42.730.524
nov-25	41.714.814
dez-25	40.828.780
jan-26	40.302.171
fev-26	39.709.538
mar-26	39.658.639
abr-26	38.666.377
mai-26	38.436.875
jun-26	38.164.312
jul-26	38.044.702

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 18 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) informado mensalmente para os últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)

A Recuperanda informa que, não houve desinvestimentos (venda de ativos) durante o mês base para este relatório.

✓ Item 19 - Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

Plataforma	Conceito	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26
Digital	Ofertas disponíveis no site	Item sigiloso											
Físico	Qtde de skus distintos com estoque em lojas por mes												

*Devido à mudança de plataforma do marketplace, algumas informações ainda não foram migradas, o que impede a visibilidade de alguns indicadores.

✓ Item 20 - Evolução do indicador "Rotação de estoque" métrica equivalente últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)

Mês	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
Soma de ocorrências falta	Item sigiloso											
Soma de ocorrências moduladas												
% Falta												

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 21 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

Em R\$

ANO	MÊS	Plataforma TKT Médio
2025	Agosto	
2025	Setembro	
2025	Outubro	
2025	Novembro	
2025	Dezembro	
2026	Janeiro	
2026	Fevereiro	
2026	Março	
2026	Abril	
2026	Maio	
2026	Junho	
2026	Julho	
2025	agosto	
2025	setembro	
2025	outubro	
2025	novembro	
2025	dezembro	
2025	janeiro	
2026	fevereiro	
2026	março	
2026	abril	
2026	maio	
2026	junho	
2026	julho	

Item sigiloso

(*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 22 - Taxa de ocupação de prateleiras e gôndolas das lojas físicas e Hortifruti (espaço ocupado pelos produtos / espaço total disponível em prateleiras e gôndolas ou métrica equivalente) nos últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

Mês	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26
Soma de estoque (Qtde)	Item sigiloso											
Soma de grade (Qtde)												
% Fill Rate												

✓ **Item 23 e 24 - Taxa de ocupação de armazéns e galpões que atendem as lojas físicas e o digital nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Companhia acompanha sua taxa de ocupação através do coeficiente de ocupação dos CDs.

	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26
Total												

Memória de cálculo: qtde de porta pallets ocupados / total de porta pallets disponíveis

✓ **Item 25 – Operações de mútuo realizadas nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Recuperanda informa que, não houve operações de mútuo durante o mês base para este relatório.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 26 – Controle de empréstimos/debêntures (consolidado e por dívida), contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações nos últimos 12 meses (em planilha)**

A base foi enviada no anexo ao relatório

✓ **Item 29 – Resumo dos vencimentos dos títulos e valores mobiliários com liquidação futura (em planilha) referente aos últimos 12 meses**

Em R\$

Plataforma	Liberações TVM	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26
Digital	Itaú	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Santander	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Bradesco	-	-	-	-	-	-	2.906.959	-	-	-	-	-
Digital	Fênix FIDC II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Pactual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	PACTUAL FIF KCL	-	-	-	-	-	-	-	4.633	-	-	-	1.739
Física	Votorantim	-	-	-	-	-	-	10.001.654	140.763	-	-	-	-
Física	BNB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	BTG	-	14.808	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	BMG	-	1.631.420	2.305.922	7.180.484	1.792.590	5.221.949	2.999.027	3.574.974	-	-	-	-
Física	Sofisa	-	-	-	9.835.002	-	-	-	-	-	2.949.000	-	-
Física	FIDC CDC	-	-	-	-	-	-	-	-	8.959.238	-	-	-
Física	FIDC COLOMBO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.706.392	-	-
TOTAL		-	1.646.227	2.305.922	17.015.486	1.792.590	5.221.949	15.907.641	3.720.371	8.959.238	10.655.392	-	1.739

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 1 – Fluxo de Caixa diário realizado do último mês encerrado, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda

Em milhões de R\$

	Realizado 1-jul-26	Realizado 2-jul-26	Realizado 3-jul-26	Realizado 4-jul-26	Realizado 5-jul-26	Realizado 6-jul-26	Realizado 7-jul-26	Realizado 8-jul-26	Realizado 9-jul-26	Realizado 10-jul-26	Realizado 11-jul-26	Realizado 12-jul-26	Realizado 13-jul-26	Realizado 14-jul-26	Realizado 15-jul-26
	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua
Caixa Disponível c/ Entradas	209	302	315	246	246	314	251	274	255	217	162	162	229	203	208
Saídas Operacionais	- 15	- 10	- 38	-	-	- 46	- 10	- 18	- 62	- 23	-	-	- 20	- 12	- 20
Compras de Mercadoria	- 27	- 18	- 32	-	-	- 61	- 17	- 28	- 16	- 31	-	-	- 60	- 22	- 25
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	167	275	246	246	246	207	223	228	177	162	162	162	149	169	163
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193
Caixa das Lojas (cofre)	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71
Caixa Total	431	539	510	510	510	471	488	492	441	426	426	426	413	433	427

Em milhões de R\$

	Realizado 16-jul-26	Realizado 17-jul-26	Realizado 18-jul-26	Realizado 19-jul-26	Realizado 20-jul-26	Realizado 21-jul-26	Realizado 22-jul-26	Realizado 23-jul-26	Realizado 24-jul-26	Realizado 25-jul-26	Realizado 26-jul-26	Realizado 27-jul-26	Realizado 28-jul-26	Realizado 29-jul-26	Realizado 30-jul-26	Realizado 31-jul-26
	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex
Caixa Disponível c/ Entradas	209	227	180	180	251	221	209	197	241	178	178	241	193	250	246	281
Saídas Operacionais	- 14	- 22	-	-	- 58	- 20	- 6	- 10	- 21	-	-	- 15	- 15	- 7	- 8	- 63
Compras de Mercadoria	- 27	- 25	-	-	- 44	- 25	- 27	- 22	- 30	-	-	- 67	- 22	- 67	- 19	- 45
Liquidação	-	- 0	-	-	-	-	-	-	- 13	-	-	-	- 0	-	-	- 0
Caixa Disponível Final	168	180	180	180	150	177	176	165	178	178	178	159	157	177	219	172
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	193	196
Caixa das Lojas (cofre)	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	71	80
Caixa Total	432	444	444	444	414	441	440	429	442	442	442	423	421	441	483	448

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 2 – Fluxo de Caixa diário projetado para o mês em encerramento, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda (Item sigiloso)

Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
	1-ago-26	2-ago-26	3-ago-26	4-ago-26	5-ago-26	6-ago-26	7-ago-26	8-ago-26	9-ago-26	10-ago-26	11-ago-26	12-ago-26	13-ago-26	14-ago-26	15-ago-26
	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb
Caixa Disponível c/ Entradas															
Saídas Operacionais															
Compras de Mercadoria															
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

Item sigiloso

Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
	16-ago-26	17-ago-26	18-ago-26	19-ago-26	20-ago-26	21-ago-26	22-ago-26	23-ago-26	24-ago-26	25-ago-26	26-ago-26	27-ago-26	28-ago-26	29-ago-26	30-ago-26
	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom
Caixa Disponível c/ Entradas															
Saídas Operacionais															
Compras de Mercadoria															
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

*

Item sigiloso

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 3, 4 e 5 – Receita Bruta consolidada, por canal digital e canal físico realizada informada diariamente para o último mês (Itens sigilosos)

Em R\$

Americanas sa - Controladora - Em R\$				
DATA	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
01/jul				
02/jul				
03/jul				
04/jul				
05/jul				
06/jul				
07/jul				
08/jul				
09/jul				
10/jul				
11/jul				
12/jul				
13/jul		Itens sigilosos		
14/jul				
15/jul				
16/jul				
17/jul				
18/jul				
19/jul				
20/jul				
21/jul				
22/jul				
23/jul				
24/jul				
25/jul				
26/jul				
27/jul				
28/jul				
29/jul				
30/jul				
31/jul				
TOTAL				

* As recuperandas JSM E B2W LUX não possuem receita bruta, por venda de mercadoria/serviços.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informada diariamente para o último mês encerrado (Itens sigilosos)

Em R\$

DATA	GMV 3P	GMV 6P	GMV 1P - Físico + Digital	TOTAL
01/jul				
02/jul				
03/jul				
04/jul				
05/jul				
06/jul				
07/jul				
08/jul				
09/jul				
10/jul				
11/jul				
12/jul				
13/jul				
14/jul				
15/jul				
16/jul				
17/jul				
18/jul				
19/jul				
20/jul				
21/jul				
22/jul				
23/jul				
24/jul				
25/jul				
26/jul				
27/jul				
28/jul				
29/jul				
30/jul				
31/jul				
Total				

Itens sigilosos

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e quantidade total de itens vendidos informado diariamente para o último mês encerrado (separado em física e digital) (Itens sigilosos)

DIGITAL					Físico+O2O				
Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item	Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2026	Julho	1			2026	Julho	1		
2026	Julho	2			2026	Julho	2		
2026	Julho	3			2026	Julho	3		
2026	Julho	4			2026	Julho	4		
2026	Julho	5			2026	Julho	5		
2026	Julho	6			2026	Julho	6		
2026	Julho	7			2026	Julho	7		
2026	Julho	8			2026	Julho	8		
2026	Julho	9			2026	Julho	9		
2026	Julho	10			2026	Julho	10		
2026	Julho	11			2026	Julho	11		
2026	Julho	12			2026	Julho	12		
2026	Julho	13			2026	Julho	13		
2026	Julho	14			2026	Julho	14		
2026	Julho	15			2026	Julho	15		
2026	Julho	16			2026	Julho	16		
2026	Julho	17			2026	Julho	17		
2026	Julho	18			2026	Julho	18		
2026	Julho	19			2026	Julho	19		
2026	Julho	20			2026	Julho	20		
2026	Julho	21			2026	Julho	21		
2026	Julho	22			2026	Julho	22		
2026	Julho	23			2026	Julho	23		
2026	Julho	24			2026	Julho	24		
2026	Julho	25			2026	Julho	25		
2026	Julho	26			2026	Julho	26		
2026	Julho	27			2026	Julho	27		
2026	Julho	28			2026	Julho	28		
2026	Julho	29			2026	Julho	29		
2026	Julho	30			2026	Julho	30		
2026	Julho	31			2026	Julho	31		

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

- ✓ **Item 10, 11 e 12 – Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores na data base do último mês encerrado (em dias)**

Conforme alinhado, respostas enviadas nos itens A10, A11 e A12.

- ✓ **Item 13 – Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A13.

- ✓ **Item 14 – Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A14.

- ✓ **Item 15 – Número de lojas em operação, por canal, na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A16.

- ✓ **Item 16 – Base de clientes ativos na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A17.

- ✓ **Item 17 – Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)**

Item sigiloso

ITEM B

✓ Item 18 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)

DIGITAL				Físico+O2O			
Ano	Mês	Dia	TKT Médio	Ano	Mês	Dia	TKT Médio
2026	Julho	1		2026	Julho	1	
2026	Julho	2		2026	Julho	2	
2026	Julho	3		2026	Julho	3	
2026	Julho	4		2026	Julho	4	
2026	Julho	5		2026	Julho	5	
2026	Julho	6		2026	Julho	6	
2026	Julho	7		2026	Julho	7	
2026	Julho	8		2026	Julho	8	
2026	Julho	9		2026	Julho	9	
2026	Julho	10		2026	Julho	10	
2026	Julho	11		2026	Julho	11	
2026	Julho	12	Item sigiloso	2026	Julho	12	Item sigiloso
2026	Julho	13		2026	Julho	13	
2026	Julho	14		2026	Julho	14	
2026	Julho	15		2026	Julho	15	
2026	Julho	16		2026	Julho	16	
2026	Julho	17		2026	Julho	17	
2026	Julho	18		2026	Julho	18	
2026	Julho	19		2026	Julho	19	
2026	Julho	20		2026	Julho	20	
2026	Julho	21		2026	Julho	21	
2026	Julho	22		2026	Julho	22	
2026	Julho	23		2026	Julho	23	
2026	Julho	24		2026	Julho	24	
2026	Julho	25		2026	Julho	25	
2026	Julho	26		2026	Julho	26	
2026	Julho	27		2026	Julho	27	
2026	Julho	28		2026	Julho	28	
2026	Julho	29		2026	Julho	29	
2026	Julho	30		2026	Julho	30	
2026	Julho	31		2026	Julho	31	

(*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ **Item 19 - Operações de mútuo realizadas nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

✓ **Item 20 - Controle de empréstimos/debêntures, consolidado, contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações realizados nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A26.

✓ **Item 23 – Resumo dos vencimentos e valores de "Títulos e valores mobiliários" com liquidação futura na data do envio da informação (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A29.

ITEM B

✓ Item 24 - Resumo dos valores com prazos de recebíveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)

Em R\$

Plataforma	De 31 a 60	De 61 a 90	De 91 a 120	De 121 a 180	Mais de 181
Digital					
Física					
Total Geral					

Item sigiloso

✓ Item 25 - Resumo dos valores com prazos de fornecedores (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)

Em R\$

Agings	Soma de Valor	*
Até 30 dias		
De 31 a 60 dias		
De 61 a 90 dias		
De 91 a 120 dias		
De 121 a 180 dias		
Maior que 180 dias		
Total		

Item sigiloso

*A base considera o saldo de fornecedores do contas a pagar para Físico e Digital. Abertura no suporte anexo.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ **Item 26 - Extratos bancários (por banco) das movimentações realizadas no último mês que antecede o envio da informação (em planilha)**

A base com os extratos foi anexada aos documentos suportes deste relatório.

******Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ **Item 1 – Qual o número de contratados (pessoa jurídica ou pessoa física) sem vínculo de emprego (fechamento no último dia do mês anterior)**

A Recuperanda contratou 81 Pessoas Jurídicas que, por sua vez, disponibilizaram 1.169 colaboradores para as atividades operacionais (especificamente, operações de distribuição, logística dos centros de distribuição, e operação de lojas físicas, limpeza, manutenção e segurança) referente ao mês de Julho/26.

✓ **Item 2 – Favor informar se as recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, alugueres, etc.) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial**

A Recuperanda informa que segue honrando suas obrigações correntes e que manterá tal condição durante o curso da recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 3 – No último mês, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Julho de 2026, decisão favorável do juízo do processo nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº AA 3003190-38.2025.8.19.0001, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

ITEM C

✓ **Item 4 – No último mês, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária? Em caso positivo, favor especificar**

As Recuperandas informam que, no período de referência do presente relatório, não foram realizadas as reestruturações societárias.

✓ **Item 5 – No último mês, as recuperandas adquiriram algum bem integrante do ativo não circulante?**

A Recuperanda adquiriu bens imobilizados aplicáveis a operação no montante de R\$ 17.675.495,60. A abertura dos itens estão no suporte.

✓ **Item 6 – Algum bem integrante do ativo não circulante das Recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração**

Nenhum dos bens integrantes do ativo não circulante da Recuperanda recebeu destinação diversa ou foi explorado por terceiros durante a data base deste relatório.

✓ **Item 7 – Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas no último mês? Favor detalhar**

Não houve alterações nas atividades operacionais das Recuperandas.

ITEM C

✓ **Item 8 – As recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos no último mês para operarem suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?**

As recuperandas não obtiveram empréstimos e/ou financiamentos de origem extra concursal em Julho de 2026.

✓ **Item 9 – Houve algum incremento de receitas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve alteração estrutural que ocasionasse incremento de receita no último mês. Ocorreram alterações apenas inerentes à operação de varejo.

✓ **Item 10 – As recuperandas implementaram, no último mês, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?**

As Recuperandas estão trabalhando constantemente para melhorar sua operação - tanto na linha de melhoria de receitas (planejamento, assertividade de compras, redução de rupturas, etc.) quanto em eficiências em despesas (preços, quantidades, frequências e etc.).

✓ **Item 11 – As recuperandas realizaram alguma operação “intercompany” no último mês?**

Em R\$

Empresas	Intercompany	Total	Descrição
Americanas	CLICK RODO	17.422.311,71	Fretes e carros
Americanas	ST IMPORTAÇÕES LTDA	26.942.789,45	Compra de mercadorias para revenda
Americanas	BIT SERVICES	7.000.000,00	Serviços de tecnologia
Americanas	B2W LUX	337.807,44	Contrato de fechamento câmbio pagamento despesas
Americanas	AMERICANAS LUX	142.125,98	Contrato de fechamento câmbio pagamento despesas

******Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 12 – Favor informar o atual andamento do procedimento instaurado perante a Corte de Nova Iorque de reconhecimento de processo estrangeiro (Chapter 15), juntando as últimas decisões proferidas. Favor informar se foi instaurado algum outro processo com tal finalidade em outro local**

Após audiência realizada no dia 11 de julho de 2024 e apresentação de memoriais escritos pelas Recuperandas sujeitas ao Chapter 15, o juiz do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York, em 22 de julho de 2024, concedeu o reconhecimento e conferiu efeitos em território norte-americano ao Plano de recuperação judicial homologado e à respectiva decisão do juízo da recuperação judicial que homologou o Plano, vinculando todo e qualquer credor concursal residente, domiciliado ou estabelecido nos Estados Unidos. A decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York também determinou o cancelamento dos bonds regidos pela lei de Nova York após o pagamento dos honorários e despesas do Indenture Trustee. O prazo para apresentação de recursos em face da decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York já expirou e nenhum recurso foi apresentado, além disso o pagamento ao Indenture Trustee e o cancelamento dos Bonds já foram finalizados, garantindo a finalização do processo.

ITEM C

✓ **Item 13 – Favor informar se existe bens, direitos, obrigações ou passivos das recuperandas em jurisdição estrangeira, em especial nos Estados Unidos, especificando-os**

Conforme consta no QGC as recuperandas possuem dívidas em Moeda Estrangeira. Os bonds foram emitidos nos USA, além de dívida captada em USD com subsidiárias estrangeiras de Bancos (Itaú Nassau).

¹ Valor da dívida considera o valor informado no QGC

Em relação aos ativos, segue relação de contas das recuperandas fora do Brasil

JSM			B2W LUX			AMERICANAS		
Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local
Santander	33306422851	Luxemburgo	BTG	34741	Cayman	Santander	11117583622	Cayman

******Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 14 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente ou constritos em processos judiciais, especificando o negócio que originou tal garantia/constrição, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Julho de 2026, decisão favorável do juízo do processo nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº AA 3003190-38.2025.8.19.0001, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

ITEM C

- ✓ **Item 15 – Favor encaminhar relatório processual atualizado das informações dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito**

A recuperanda anexou as bases nos documentos suportes.

- ✓ **Item 16 – Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando-se os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal**

A base com os passivos fiscais foi incluída nos anexos deste relatório.

- ✓ **Item 17 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor**

A Recuperanda informa que o documento que responde ao item está no suporte enviado.

ITEM C

- ✓ **Item 18 – Houve algum incremento de atividade no objeto social das recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve incremento no objeto social da Recuperanda durante o mês base para este relatório.

- ✓ **Item 19 – Houve algum tipo de atividade que deixou de ser desenvolvida pelas recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não. As Recuperandas estão desenvolvendo normalmente suas atividades.

- ✓ **Item 20 – Favor informar se houve alguma alteração no último mês em relação ao mercado em que as recuperandas atuam e em relação aos seus indicadores de mercado, especificando as eventuais alterações ocorridas**

Sem alterações relevantes.

- ✓ **Item 21 – Favor informar as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades das recuperandas no último mês**

Nos últimos meses as Recuperadas estabilizaram sua operação e retomaram fornecimento com praticamente todos os fornecedores.

ITEM C

- ✓ **Item 22 – As recuperandas ou seus administradores foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica prevista na legislação vigente?**

Não. As recuperandas ou seus administradores não foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica.

- ✓ **Item 23 – As recuperandas possuem mecanismos que visam garantir a mitigação de risco de fraude ou de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Companhia possui Programa de Integridade, o Ética na Prática. O Programa Ética na Prática é baseado em nove pilares, que englobam processos e atividades conduzidas por diferentes áreas da Companhia e possui o intuito de prevenir, detectar e corrigir desvios à legislação vigente e à cultura ética. É, portanto, por meio da atuação conjunta desses pilares que a Companhia conduz os seus negócios com integridade e conformidade e previne ou mitiga os riscos. Os nove pilares são: Suporte da Alta Administração; Avaliação de Riscos; Definição de Políticas, Regulamentos e Procedimentos; Comunicação e Treinamento; Regras de Contratação e Cadastro de Fornecedores e Parceiros; Monitoramento e Auditoria; Canal de Denúncias; Investigações e tratativa das denúncias conforme matriz de consequências; Melhoria Contínua.

- ✓ **Item 24 – As recuperandas possuem plano de treinamento e capacitação que visa reduzir o risco de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Americanas Educa (Universidade Corporativa da Americanas) possui programas de treinamento específicos sobre Ética e Conduta, Anticorrupção, Privacidade de Dados, Segurança da Informação, além de disponibilizar lives e postagens via Viva Engage (portal de comunicação corporativa da Companhia) sobre temas como: Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo; Funcionamento do Canal de Denúncias; Diversidade e Sustentabilidade; Combate à Pirataria, dentre outros temas relevantes para reduzir riscos de ações dolosas.

- ✓ **Item 25 – As recuperandas realizam auditoria em seus controles internos? Se sim, com que periodicidade?**

Sim. A Companhia possui Plano Anual de Auditoria Interna, dividido em ciclos de auditoria, aprovado pelo Comitê de Auditoria Estatutário e cujos resultados dos testes, pontos de auditoria e recomendações de melhoria são acompanhados trimestralmente pelo Comitê.

ITEM C

✓ **Item 26 – As recuperandas possuem controle de estoque e realiza inventário físico com frequência?**

Sim. A Companhia realiza ciclos de inventário oficial em suas lojas, nos quais pelo menos uma vez por ano 100% do estoque da loja é contado com o suporte de empresa terceirizada. Além disso, as lojas possuem autonomia para a realização de inventários rotativos até o limite de R\$ 5mil por item sempre que identificado que o estoque sistêmico está divergente do estoque físico, com o monitoramento da área de Controle e Prevenção de Perdas, visando identificar as principais causas de perdas de estoque e propondo ações mitigatórias. Há também ações de rotativos especiais, em que são selecionados até 50 itens por semana por loja para contagem. Nos Centros de Distribuição da plataforma digital, são realizados inventários cíclicos com equipe própria, de modo que todas as ruas sejam contadas ao longo do ano. Todos os dias alguma rua é contada. Nos Centros de Distribuição da Plataforma Física, a contagem 100% do CD é feita em fins de semana específicos (normalmente 3) ao longo do ano, quando eles param a operação para o balanço.

✓ **Item 27 – As recuperandas possuem um canal de denúncias formal?**

Sim. O canal de denúncias da Companhia e de suas controladas é o mesmo (Disk Alerta) e pode ser acessado pelo site <http://canaldedenuncias.com.br/universoamericanas> ou pelo telefone 0800 282 25 50. O Canal é administrado por empresa terceirizada e independente. As situações e reclamações reportadas são tratadas de forma sigilosa havendo, em todos os meios de acesso, a opção do anonimato. Todos os envolvidos em denúncias têm reservados os seus direitos à privacidade e confidencialidade, sendo inaceitáveis quaisquer formas de coação ou retaliação em razão de reporte realizado de boa fé. A equipe de Investigações da Companhia garante que 100% das denúncias sejam apuradas e classificadas, ao término da apuração, como: procedentes, improcedentes ou inconclusivas. As denúncias apuradas como procedentes tem as punições cabíveis aplicadas conforme a matriz de consequências.

✓ **Item 28 – As recuperandas possuem segregação de funções em seus processos internos?**

Sim. A Companhia possui estrutura de gestão de identidade e segregação de funções em seus acessos e processos internos.

ITEM C

- ✓ Item 29 – Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês (**Item sigiloso**)

Item sigiloso

ITEM C

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês**

Em 31 de março de 2026, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$ 39.918 (R\$ 39.918 em 31 de dezembro de 2025), representado por 200.245.068 ações ordinárias (200.244.998 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2025), nominativas e escriturais, sem valor nominal. O limite do capital autorizado é de 435.084.497 ações ordinárias. Em 30 de junho de 2026, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$ 39.891, representado por 200.245.278 ações ordinárias (200.244.998 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2025), nominativas e escriturais, sem valor nominal. O limite do capital autorizado é de 435.084.497 ações ordinárias.

No 1T26, o saldo da Dívida Bruta totalizou R\$ 2,2 bilhões, um crescimento de 7,9% em relação a 2025. A dívida é composta integralmente pelas Debêntures de 22ª Emissão. As disponibilidades totais da Companhia somaram R\$ 1,1 bilhão no 2T26, sendo R\$ 0,5 bilhão de disponibilidades e R\$ 0,7 bilhão de recebíveis de venda com cartões. Como resultado, a Companhia apresentou uma Dívida Líquida de R\$ 1,0 bilhão, comparada a um caixa líquido de R\$ 488 milhões registrado ao final de 2025. Essa variação reflete basicamente diferentes níveis de investimento em capital de giro entre os dois períodos, em função da sazonalidade natural do negócio ao longo do ano.

Adicionalmente, a Companhia mantém compromisso de quitação de obrigações com fornecedores no âmbito da Recuperação Judicial, com pagamentos previstos em até 60 parcelas mensais, a partir de abril de 2024. A valor presente, tais obrigações totalizam R\$ 365 milhões, devidamente reconhecidos na rubrica “Fornecedores” do Balanço Patrimonial (Nota Explicativa 16 do ITR). Obrigações com credores que aderiram à Opção de Reestruturação I ou à Modalidade Geral de Pagamentos somavam R\$ 29 milhões a valor presente, ao final do período, registradas em outros passivos de longo prazo. Cabe destacar que, em evento subsequente ocorrido em 10 de julho de 2026, houve a quitação da primeira parcela, líquida dos custos da transação, (R\$ 13 milhões) da venda da UPI Uni.co, gerando ainda um contas a receber de R\$ 142 milhões, totalizando R\$ 155 milhões. Os dois valores serão integralmente abatidos, como cash sweep, do saldo devedor das Debêntures.

Considerando os passivos remanescentes vinculados ao Plano de Recuperação Judicial, no valor de R\$ 394 milhões, e os valores da venda da UPI Uni.co descritos acima, a dívida líquida atinge R\$ 1,3 bilhão no 2T26.

* Valores referentes ao Grupo Americanas

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês (Estrutura de Capital).

Estrutura de Capital - Em milhões de reais	30/06/2026	31/03/2026	31/12/2025	30/09/2025
Risco sacado	231	230	308	154
Capital de terceiros (i)	2.152	2.069	1.995	1.907
Total capital de terceiros	2.383	2.299	2.303	2.061
Patrimônio Líquido	4.155	4.430	4.759	4.737
Total do Patrimônio Líquido	4.155	4.430	4.759	4.737

(i) Corresponde à soma de empréstimos e financiamento e debêntures circulante e não circulante.

* Valores referentes ao Grupo Americanas

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 31 – Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês**

Balanço 30.06.26

Liquidez Corrente= Passivo Circulante/Ativo Circulante

	jun/26	mar/26	dez/25	set/25	jun/25
Passivo Circulante	3.702	4.975	4.664	4.603	4.260
Ativo Circulante	6.285	7.757	7.771	7.514	6.356
Liquidez Corrente	0,59	0,64	0,60	0,61	0,67

Liquidez Seca= Ativo Circulante–Estoques/Passivo Circulante

	jun/26	mar/26	dez/25	set/25	jun/25
Ativo Circulante	6.285	7.757	7.771	7.514	6.356
Estoques	2.044	2.696	1.850	2.355	2.240
Passivo Circulante	3.702	4.975	4.664	4.603	4.260
Liquidez Seca	1,15	1,02	1,27	1,12	0,97

Liquidez Imediata= Disponibilidades/Passivo Circulante

	jun/26	mar/26	dez/25	set/25	jun/25
Disponibilidades ¹	456	550	1.054	575	775
Passivo Circulante	3.702	4.975	4.664	4.603	4.260
Liquidez Imediata	0,12	0,11	0,23	0,12	0,18

¹Caixa e equivalentes + títulos e valores mobiliários

* Valores referentes ao Grupo Americanas

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 32 – Favor apresentar relatório de evolução das operações dos bens indicados no id. 63079733, a serem dados em garantia nas execuções fiscais, informando: A) Número do processo, juízo processante e valor da execução; B) Descrição completa do bem dado em garantia e respectivo valor de avaliação.**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Julho de 2026, decisão favorável do juízo do processo nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº AA 3003190-38.2025.8.19.0001, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia.

Esta base anexada ao fluxo de informações mensais, especificamente no item C3, atende as informações solicitadas nos itens (a) e (b)

ITEM C

- ✓ **Item 33 – Favor apresentar relatório de evolução das operações/alienações dos bens indicados nos ids. 68728738 e 75657998, contendo a destinação a ser dada aos recursos, ou, caso já tenha sido realizada alguma delas, apresentada a integralidade da documentação comprobatória correspondente, onde se verifique a entrada dos recursos, a destinação e a conclusão do negócio. A) de dação em pagamento dos equipamentos de ar-condicionado e sistemas de refrigeração; B) de alienação das 5.829 (cinco mil, oitocentas e vinte e nove) estruturas de drive-in e das 28.859 (vinte e oito mil, oitocentas e cinquenta e nove) estruturas de porta-pallets; C) de alienação dos 3 (três) automóveis, modelos Tiguan 2.0 TSI, Volkswagen, XC40 T5 Momentum, Volvo e Passat 2.0 T, Wolkswagen; D) De alienação da aeronave modelo EMB-505, tipo E55P.**

As Recuperandas informam que a decisão que deferiu a alienação dos ativos postulados nas manifestações de IDs nºs 68728738 e 75657998, foi proferida no dia 3.10.2023, conforme ID nº 78543596. Além disso, as Recuperandas informam que o MM. Juízo Recuperacional, na decisão constante ID nº 68728725, determinou a realização de leilão de venda dos automóveis indicados na manifestação de ID nº 68728725, já ocorrido no dia 19.06.

No que diz respeito à destinação dos recursos com a venda dos automóveis e porta-pallets indicados na manifestação de ID nº 68728725, por sua vez, as Recuperandas informam que os valores serão depositados na conta bancária utilizada pela Companhia para pagamento de salários.

ITEM C

- ✓ **Item 34 – Favor apresentar toda e qualquer informação relacionada à operação de capitalização da fintech AME, noticiando todos os aportes realizados na referida Companhia desde a decisão que deferiu a medida, indicando, ainda, a necessidade/utilidade dos mesmos para as operações das recuperandas.**

As Recuperandas destacam que durante o mês base deste relatório, não houve nenhuma operação de capitalização da Fintech AME.

- ✓ **Item 35 – Publicação de Fatos relevantes.**

Durante o período de base deste relatório a Recuperanda publicou o Fato Relevante listado abaixo:

- 03.07.26 - Conclusão da Venda da UPI Uni.Co

ITEM C

✓ Item 36 – Informações divulgadas ao mercado.

Durante o período de Julho/26 a Recuperanda publicou os comunicados listados abaixo, documentos anexos no suporte enviado.

- 07.07.26 - 40ª RMA
- 07.07.26 - PMP Mensal - Maio 2026
- 09.07.26 - Esclarecimentos Sobre a Recuperação Judicial
- 09.07.26 - Amortização Extraordinária Obrigatória
- 10.07.26 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos Posição Consolidada
- 10.07.26 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos Posição Individual - Cia, Controladas e Coligadas
- 27.07.26 - CAM 236 23 Instauração da arbitragem
- 30.07.26 - Assembleia AGE Edital de Convocação
- 30.07.26 - Assembleia AGE Proposta da Administração e Manual
- 30.07.26 - Assembleia AGE Boletim de voto a distância
- 31.07.26 - PMP Mensal - Junho 2026

ITEM C

✓ Item 37 – Quadro de Funcionários.

Em 31/07/26, a Recuperanda declara que conta com 22.512 colaboradores sob o regime CLT. Durante o período, houve um total de 1.538 admissões. A Americanas registrou ainda 39 encerramentos de contratos temporários, 985 pedidos de saída, 346 desligamentos involuntários e 96 terminos de contratos de experiência. A companhia acrescenta que seu quadro de funcionários é sazonal por natureza, variando conforme demandas do varejo e seu plano de transformação, para maior integração entre físico e digital, geração de caixa e aceleração do crescimento.

✓ Item 38 – Rescisão ou celebração de contratos que gerem impactos relevantes.

A Recuperanda informa que, em 02/07 ocorreu a assinatura do Termo de Fechamento da operação de Compra e Venda de Ações da Uni.co para a Fan Store Entretenimento S.A.

ITEM C

✓ **Item 39 – Existência de ação judicial nacional ou estrangeira, que provoque impacto relevante.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram novas ações que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 40 – Medidas tomadas pelos acionistas de referência que provoquem impactos relevantes, incluindo a venda de ações.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram medidas tomadas pelos acionistas de referência que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 41 – Mudanças relevantes na circulação de ações da companhia.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve mudanças relevantes na circulação de ações da Companhia.

✓ **Item 42 – Recebimento de autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não recebeu autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.

✓ **Item 43 – Pagamentos realizados de dividendos e JCP na última semana.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve pagamentos de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.

✓ **Item 44 – Fechamento/entrega de lojas.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B15.

ITEM C

- ✓ **Item 45 – Novas captações de recursos via aporte de capital ou empréstimos, ocorridos na última semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item C8.

- ✓ **Item 46 – Operações de mútuo realizadas na semana.**

- ✓ Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

- ✓ **Item 47 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) ocorrido na semana, detalhando eventos com impacto relevante.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A18.

- ✓ **Item 48 – Extrato via sistema interno de contas a pagar dos pagamentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 49 – Extrato via sistema interno de contas a receber de recebimentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 50 – Decisões de negócio (não estratégicas/não confidenciais) que afetem a operação e/ou as expectativas de faturamento.**

A Recuperanda informa que, no período base deste relatório, não houve decisões isoladas com tal teor e que, de maneira contínua, vem reformulando orçamento, repriorizando canais, marcas, departamentos, dentre demais ações.