

la

Relatório de Monitoramento

2T26



(i) Dívida Financeira Consolidada

O somatório, de forma consolidada, de todas as dívidas financeiras da Companhia junto a pessoas físicas e/ou jurídicas, incluindo empréstimos e financiamentos com terceiros, operações bancárias e mercantis com terceiros, emissão de títulos de renda fixa, conversíveis ou não em ações, no mercado de capitais local e/ou internacional, os valores referentes às ações resgatáveis da Companhia, caso emitidas, o diferencial a pagar por operações com derivativos.

Dívida Bruta Consolidada (R\$ MM)	Período Monitorado 2T26
<i>Debênture de Curto Prazo</i>	13
Dívidas de Curto Prazo	13
<i>Debênture de Longo Prazo</i>	2.139
Dívidas de Longo Prazo	2.139
Total Dívida Bruta Consolidada	2.152

(ii) Novas Operações de Financiamento

A contratação de qualquer nova operação de financiamento adicional, na forma da Cláusula 7.5.

Não houve contratação de nova operação de financiamento adicional no período monitorado.

(iii) Somatório das Disponibilidades

O somatório das disponibilidades (caixa e aplicações financeiras), do Contas a Receber da Companhia e de Fundo(s) de Investimento em Direitos Creditórios - FIDC (quando consolidados), bem como detalhamento dos recebíveis existentes no período respectivo, com a necessária discriminação de suas naturezas (cartões, e.g.), e o diferencial a receber por operações com derivativos.

Disponibilidades (R\$ MM)	Período Monitorado 2T26
Caixa e equivalentes de caixa	267
Títulos e valores mobiliários	189
Contas a receber	708
<i>Cartões de crédito</i>	<i>673</i>
<i>Demais contas a receber</i>	<i>57</i>
<i>Provisão de perda de crédito estimada</i>	<i>(22)</i>
Total das Disponibilidades	1.164

(iv) EBITDA Ajustado

O somatório (a) do lucro/prejuízo operacional consolidado da Companhia antes de deduzidos os impostos, tributos, contribuições, participações e despesas financeiras líquidas (deduzidas das receitas financeiras); (b) da depreciação e amortizações consolidadas da Companhia; (c) das outras receitas (despesas) operacionais consolidadas;

EBITDA Ajustado(R\$ MM)	Período Monitorado 2T26
Prejuízo do período	(274)
Lucro do período das operações descontinuadas	5
Prejuízo do período das operações continuadas	(279)
Impostos	-
Depreciação e amortização	(185)
Resultado Financeiro	(201)
EBITDA	107
Despesas da RJ e investigação	38
EBITDA Ajustado	145
Pagamento de arrendamento	(200)
EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)	(55)

Nota: O EBITDA ajustado exclui despesas da RJ e investigação.

(v) Evolução da Dívida Concursal

A evolução da dívida concursal, considerando a posição mais atual da Relação de Credores e inclusive as atualizações decorrentes do resultado do Leilão Reverso, da Recompra de Créditos Quirografários, do Aumento de Capital Reestruturação, da emissão das Debêntures Americanas, do pagamento dos Credores Fornecedores e da inclusão de eventuais Créditos Ilíquidos, assim como qualquer outra causa de retificação da Relação de Credores, subdividida de acordo com as classes do Plano e com as opções exercidas pelos Credores Concursais existentes.

Créditos Consursais*	2T26
(R\$ MM)	QGC Novado
Classe I - Créditos Trabalhistas	-
Classe II - Creditos com Garantia Real	-
Class III - Créditos Quirografários	610
Opção de pagamento - 6.2.3	-
Opção de pagamento - 6.2.4	-
Opção de pagamento - 6.2.5	46
Opção de pagamento - 6.2.6	-
Opção de pagamento - 6.2.7	-
Opção de pagamento - 6.2.8	170
Opção de pagamento - 6.2.9	173
Opção de pagamento - 6.2.10	59
Opção de pagamento - 6.2.11	162
Classe IV - Microempresas ou EPP	-
Total	610

*Não considera os créditos intercompany que irão ser pagos conforme a cláusula 6.2.12.

(vi) Pagamentos de Créditos Concursais

O somatório dos pagamentos e amortizações de Créditos Concursais por classe, realizados no período, segregados por opção de pagamento no caso dos Créditos Quirografários – Classe III.

Pagamentos de Créditos Concursais* (R\$ MM)	Período Monitorado 2T26
Classe I - Créditos Trabalhistas	-
Classe III - Créditos Quirografários	40
Opção de pagamento - 6.2.3	-
Opção de pagamento - 6.2.4	-
Opção de pagamento - 6.2.5	-
Opção de pagamento - 6.2.6	-
Opção de pagamento - 6.2.7	-
Opção de pagamento - 6.2.8	24
Opção de pagamento - 6.2.9	8
Opção de pagamento - 6.2.10	8
Opção de pagamento - 6.2.11	-
Classe IV - Microempresas ou EPP	-
Total	40

* Não considera os créditos intercompany que irão ser pagos conforme a cláusula 6.2.12

* Consideram os valores pagos pelo leilão reverso.

(vii) Créditos Extraconcursais

A posição mais atual dos Créditos Extraconcursais, inclusive aqueles de natureza tributária e os constituídos após o ajuizamento da Recuperação Judicial.

Créditos Extraconcursais - 2T26	R\$ MM
Fornecedores*	1.699
Empréstimos e Financiamentos	-
Debêntures	2.152
Tributos a Recolher (Pré e Pós RJ)	278
Passivo Extraconcursal (ex financeiro e tributário)	5.872
Total	10.001

*Não consideram os valores referentes aos fornecedores RJ e AVP da Recuperação Judicial.

(viii) Cash Sweep

A memória de cálculo discriminada de qualquer Valor Cash Sweep que tenha sido apurado no período, incluindo eventual (a) importâncias pagas pelos respectivos acionistas da Americanas em razão do exercício do direito de preferência por ocasião do Aumento de Capital Reestruturação, (b) Excedente Recursos Recompra, (c) saldo dos Recursos Destinados à Recompra, e (d) Receita Líquida de Eventos de Liquidez.

A Companhia informa que não realizou Cash Sweep durante o período monitorado deste relatório.

(ix) Alienação/Oneração de Ativos Relevantes

A ocorrência de alienação ou oneração de Ativos Relevantes, inclusive UPIs, com a necessária discriminação da respectiva receita auferida ou vinculada à operação, inclusive conforme necessário para apurar, de forma discriminada e detalhada, todos os componentes que embasam o cálculo da Receita Líquida de Eventos de Liquidez.

1. Alienação:

Durante o período monitorado deste relatório, foram efetuadas vendas de ativos em desuso do CD de Belém, no valor total de R\$ 350.000,00 e dos CDs de Salvador e Seropédica, no valor total de R\$ 435.000,00, conforme decisão de 19/12/25 que autorizou tais alienações. Assim, consoante determinação judicial, aproveitamos a oportunidade para informar acerca das vendas realizadas para fins de acompanhamento deste Juízo, Administrador Judicial, Ministério Público, credores e interessados.

Adicionalmente informamos que, conforme autorizado pelas Cláusulas 4.1.4 e 7.1 do PRJ da Companhia e em observância aos artigos 66 e 142, inciso V, da LRF, em 13/05/2026, a recuperanda Americanas S.A. e sua subsidiária integral HNT Comércio de Hortifrutigranjeiros S.A. ("HNT"), celebraram contrato de Compra e Venda de Ativos e Outras avenças, por meio do qual a HNT se comprometeu a alienar os ativos utilizados na operação de 10 lojas deficitárias da "Hortifruti Natural da Terra", todas localizadas no Estado de São Paulo, para o Grupo Fatura de Hortifruti (Oba Hortifruti), por R\$ 69,3 milhões. Ressalte-se que a conclusão da operação está sujeita ao cumprimento das condições precedentes previstas no contrato, incluindo a obtenção da aprovação pelo CADE.

Por fim, informamos que em 18/06/2026 foi realizada a assinatura do Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças entre Americanas S.A. (Vendedora) e EFP – Extrafruti Participações Ltda. e L2NCM Participações S.A. (Compradoras), referente à venda da participação de 10% detida pela Americanas na Extrafruti pelo valor de R\$ 18MM. A operação é autorizada pelo PRJ e está sujeita a CADE.

(ix) Alienação/Oneração de Ativos Relevantes

A ocorrência de alienação ou oneração de Ativos Relevantes, inclusive UPIs, com a necessária discriminação da respectiva receita auferida ou vinculada à operação, inclusive conforme necessário para apurar, de forma discriminada e detalhada, todos os componentes que embasam o cálculo da Receita Líquida de Eventos de Liquidez.

2. Oneração:

Execução Fiscal/Anulatória / Cautelar	Inscrição Imóvel	Imóvel	Valor Garantia	Status
1036376-56.2023.8.11.0041	119120	Rua Sacadura Cabral 102	R\$ 650.104	Aguardando Gravame
5070154-46.2024.4.02.5101			R\$ 3.602.904	Aguardando Gravame
AA 3003190-38.2025.8.19.0001	1429 (53.507)	Rua Sacadura Cabral 128/130	R\$ 353.836	Aguardando Gravame
Total			R\$ 4.606.845	

(x) Reorganização Societária

A ocorrência de quaisquer eventos de Reorganização Societária ocorridos durante o período, bem como de transações entre Recuperandas e Partes Relacionadas (conforme definido na legislação societária aplicável).

1. Reorganização Societária:

A Recuperanda informa que, em 30/04/2026 realizou a incorporação da AME Digital e da Mesa Express pela Americanas S.A. - Em Recuperação Judicial e, em 02/06/2026 efetuou a dissolução da AME Delaware.

(x) Reorganização Societária

A ocorrência de quaisquer eventos de Reorganização Societária ocorridos durante o período, bem como de transações entre Recuperandas e Partes Relacionadas (conforme definido na legislação societária aplicável).

2. Transações com Partes Relacionadas:

No quadro abaixo, segue o total de transações entre Recuperandas ocorridas no período monitorado.

Empresas	Intercompany	R\$ MM	Descrição
AMERICANAS	ST IMPORTAÇÕES LTDA	79	Compra de mercadoria para revenda
AMERICANAS	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	72	Fretes e Carretos
AMERICANAS	BIT SERVICES INOVACAO E TECNOLOGIA	26	Desenvolvimento de Software

(xi) Fianças Bancárias e Seguros Garantia

A posição agregada mais atual de Fianças Bancárias e Seguros Garantia, incluindo aquelas emitidas e honradas.

1. Fianças Bancárias

A posição agregada mais atual de Fianças Bancárias emitidas é de aproximadamente R\$ 1,4 bilhão, e no período monitorado não houve nenhuma fiança honrada pelas instituições fiadoras em benefício da Companhia.

2. Seguro Garantia

A posição agregada mais atual de Seguros Garantia é de R\$ 2,4 bilhões (valor total segurado).

(xii) Operações de Descontos de Recebíveis

A posição mais atual das operações de descontos de recebíveis realizadas no período e respectivos custos operacionais e financeiros.

No período monitorado houve R\$ 1,4 bilhão em Operações de Descontos de Recebíveis, considerando os juros, a uma taxa média de 95% do CDI.

(xiii) Capital de Giro

O saldo das principais contas de capital de giro (estoque, fornecedores e contas a receber).

Capital de Giro (R\$ MM)	Período Monitorado 2T26
(+) Estoques	2.044
(-) Fornecedores*	1.699
(+) Contas a Receber	708
(=) Capital de Giro	1.053

*Não consideram os valores referentes aos fornecedores e AVP da Recuperação Judicial.

(xiv) Estoque e Vendas

Informações sobre (i) posição de estoque e (ii) vendas por canais físico e digital.

Posição de Estoque (R\$ MM)	Período Monitorado 2T26
Mercadorias para revenda	2.401
Suprimentos e embalagens	21
Provisão para Perdas	(378)
Valor de Estoque	2.044

Receita Bruta por Canal (R\$ MM)	Período Monitorado 2T26
Físico	3.587
O2O	191
3P	13
Outros	159
Vendas Totais	3.950

(xv) Despesas Financeiras

Indicação das despesas financeiras incorridas no período.

Despesas Financeiras (R\$ MM)	Período Monitorado 2T26
Juros e variação monetária e cambial dos financiamentos	(102)
Variação Monetária	(1)
Ajuste a valor presente	(27)
Outras despesas financeiras	(77)
Encargo de arrendamento	(109)
Total	(316)