

- Rotina de informações para RMA  
Item A, B e C – Março/26

# ITEM A

## ✓ Item 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal realizado dos últimos 12 meses

Em milhões R\$	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	*
Caixa Disponível c/ Entradas	2.314	2.526	1.870	1.825	1.494	1.859	1.393	1.381	2.270	2.064	1.465	1.453	
Saídas Totais	- 1.373	- 2.120	- 1.446	- 1.597	- 1.256	- 1.530	- 1.214	- 949	- 1.623	- 1.894	- 1.324	- 1.244	
Caixa Disponível Final	941	407	424	228	238	329	180	432	647	170	141	210	
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Caixa com Carência (sem liquidez)	22	30	166	171	179	179	184	182	187	186	176	174	
Saldo em Caixa (cofre)	54	79	68	73	72	66	75	96	108	68	65	97	
Caixa Total	1.016	515	658	472	490	573	439	709	942	424	382	480	

## ✓ Item 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal projetado para os próximos 12 meses (Item sigiloso)

Em milhões R\$	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção
	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	dez-26	jan-27	fev-27	mar-27	*
Caixa Disponível c/ Entradas	2.566	1.658	1.425	1.353	1.436	1.510	1.645	1.839	1.941	2.608	2.423	2.833	
Saídas Operacionais	- 638	- 384	- 371	- 345	- 441	- 438	- 462	- 520	- 233	- 766	- 704	- 934	
Compras de Mercadoria	- 1.762	- 1.097	- 868	- 808	- 791	- 858	- 872	- 956	- 958	- 1.170	- 1.103	- 1.236	
Liquidação RJ	- 13	- 13	- 13	- 13	- 13	- 13	- 99	- 13	- 13	- 105	- 22	- 22	
Caixa Disponível Final	154	165	174	186	191	201	212	350	737	568	594	641	
Caixa com Carência (sem liquidez)	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174	
Caixa das Lojas (cofre)	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	
Caixa Total	425	436	444	457	462	472	483	621	1.008	839	865	912	

\*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

# ITEM A

✓ Item 3, 4 e 5 - Receita Bruta consolidada, por canal físico e por canal digital informada mensalmente para os últimos 12 meses (itens sigilosos)

Em R\$

Ano	Mês	Receita Bruta Loja Física	Receita Bruta canal digital	ST	Receita Bruta Consolidada – Recuperandas *
2025	Abril	2.228.113.264	63.244.583	70.836.591	2.362.194.438
2025	Maio	1.308.811.144	31.136.571	37.010.349	1.376.958.064
2025	Junho	1.256.774.715	32.274.993	31.636.685	1.320.686.392
2025	Julho	1.362.186.227	34.416.761	47.716.322	1.444.319.310
2025	Agosto	1.319.887.841	39.171.275	52.861.953	1.411.921.069
2025	Setembro	1.229.334.239	30.548.989	69.495.156	1.329.378.385
2025	Outubro	1.257.967.116	40.025.916	70.153.824	1.368.146.857
2025	Novembro	1.822.109.658	64.601.172	50.858.541	1.937.569.371
2025	Dezembro	1.731.626.555	64.462.567	35.565.072	1.831.654.193
2026	Janeiro	1.054.354.032	38.024.254	46.711.630	1.139.089.916
2026	Fevereiro	1.004.823.735	42.140.246	84.664.911	1.131.628.892
2026	Março	1.722.256.032	92.941.748	105.659.829	1.920.857.610

\*A abertura da receita bruta por recuperanda pode ser encontrada no documento de suporte

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

## ITEM A

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informado mensalmente para os últimos 12 meses (Itens sigilosos)

DATA	Venda - R\$ (mil)			
	GMV 1P - Físico + Digital	GMV 3P	GMV 6P	GMV Total *
abr/25	2.291.358	26.109	-	2.317.467
mai/25	1.339.948	31.413	-	1.371.360
jun/25	1.289.050	28.138	-	1.317.187
jul/25	1.396.603	27.928	-	1.424.531
ago/25	1.359.059	18.812	-	1.377.871
set/25	1.259.883	17.375	-	1.277.258
out/25	1.297.993	18.143	-	1.316.136
nov/25	1.886.711	25.380	-	1.912.091
dez/25	1.796.089	19.562	6.238	1.821.889
jan/26	1.096.183	14.490	6.004	1.116.677
fev/26	1.052.931	12.899	5.823	1.071.653
mar/26	1.817.954	12.953	6.289	1.837.196

\* GMV 6P - Modelo em que a Americanas terceiriza a gestão do 3P para um parceiro estratégico, transferindo toda a operação de logística, SAC e gestão financeira (checkout e repasses). A Americanas permanece responsável por tráfego, sortimento, busca e experiência do cliente, fortalecendo sua posição de marca.

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

# ITEM A

- ✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e total de itens vendidos informado mensalmente para os últimos 12 meses (separado em física e digital) (Itens sigilosos)

ANO	MÊS	Plataforma	Qtd Transação	Qtd Item	TKT Médio
2025	Abril	Físico+O2O	27.862.536	202.058.282	9
2025	Maio	Físico+O2O	21.377.548	111.844.143	9
2025	Junho	Físico+O2O	20.650.062	115.805.064	9
2025	Julho	Físico+O2O	21.992.373	133.908.396	8
2025	Agosto	Físico+O2O	21.589.140	124.451.832	8
2025	Setembro	Físico+O2O	20.354.309	109.796.758	9
2025	Outubro	Físico+O2O	21.890.285	122.086.408	9
2025	Novembro	Físico+O2O	24.710.021	183.602.441	9
2025	Dezembro	Físico+O2O	28.034.308	150.639.044	11
2026	Janeiro	Físico+O2O	19.718.402	97.069.684	10
2026	Fevereiro	Físico+O2O	17.941.480	92.737.722	10
2026	Março	Físico+O2O	22.738.957	148.771.152	10
2025	Abril	Digital	48.565	73.690	574
2025	Maio	Digital	54.611	78.720	585
2025	Junho	Digital	44.064	63.029	661
2025	Julho	Digital	42.677	64.903	676
2025	Agosto	Digital	30.315	44.954	655
2025	Setembro	Digital	26.158	37.752	764
2025	Outubro	Digital	31.540	49.754	734
2025	Novembro	Digital	43.208	58.812	773
2025	Dezembro	Digital	40.582	54.692	790
2026	Janeiro	Digital	32.630	44.347	746
2026	Fevereiro	Digital	30.202	52.148	824
2026	Março	Digital	29.721	39.899	740

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

# ITEM A

- ✓ Item 10, 11 e 12- Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores informado mensalmente para os últimos 12 meses (em dias)

DATA	Em dias		
	Tempo de estoque	Prazo de recebimento de clientes	Prazo de pagamento de fornecedores
abr/25	56	28	60
mai/25	105	29	72
jun/25	111	27	64
jul/25	100	26	58
ago/25	102	27	60
set/25	123	25	62
out/25	112	27	63
nov/25	66	32	61
dez/25	63	26	64
jan/26	130	25	72
fev/26	155	27	78
mar/26	82	33	72

(\*)Tempo de estoque: saldo estoque fechamento do mês/ (venda do mês/30)

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

# ITEM A

✓ Item 13- Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Empresa	Característica	Abr-25	Mai-25	Jun-25	Jul-25	Ago-25	Set-25	Out-25	Nov-25	Dez-25	Jan-26	Fev-26	Mar-26
Americanas	Aplicações	832.452.945	316.917.929	345.138.524	154.948.040	176.200.862	266.673.253	149.734.766	397.247.622	602.422.787	152.161.836	143.736.510	186.171.972
	Saldo bancário	19.520.078	3.592.782	3.082.969	748.408	9.718.381	9.443.256	6.980.460	26.977.219	36.494.949	8.665.758	6.823.449	14.088.175
	Saldo de Caixa	52.509.260	77.492.917	67.017.184	72.085.701	71.134.101	65.302.180	74.651.455	95.774.332	107.582.145	67.941.894	65.272.294	97.074.798
	TVM	22.106.537	29.640.869	165.916.574	171.270.732	179.183.102	178.554.428	184.408.903	181.526.805	187.063.136	186.230.146	176.181.305	173.712.671
ST	Aplicações	36.750.452	44.326.634	40.123.802	32.162.586	20.476.386	13.249.131	21.424.784	6.046.820	24.674	5.658.877	4.815.824	7.522.293
	Saldo bancário	1.598.796	1.132.402	1.352.310	2.340.504	575.752	1.991.415	1.389.060	1.610.468	8.141.496	3.429.247	3.538.226	1.716.793
<b>Total Geral</b>		<b>964.938.068</b>	<b>473.103.533</b>	<b>622.631.363</b>	<b>433.555.970</b>	<b>457.288.583</b>	<b>535.213.663</b>	<b>438.589.427</b>	<b>709.183.267</b>	<b>941.729.187</b>	<b>424.087.758</b>	<b>400.367.608</b>	<b>480.286.702</b>

\*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

# ITEM A

✓ Item 14- Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado mensalmente para os últimos 12 meses

Mês	Principal + Juros Accruados BRL	Principal + Juros Accruados USD
abr-25	R\$ 2.015.792.009	\$ -
mai-25	R\$ 2.040.925.404	\$ -
jun-25	R\$ 2.059.834.172	\$ -
jul-25	R\$ 2.092.237.490	\$ -
ago-25	R\$ 2.092.478.481	\$ -
set-25	R\$ 2.138.218.177	\$ -
out-25	R\$ 2.169.924.775	\$ -
nov-25	R\$ 2.193.855.591	\$ -
dez-25	R\$ 2.228.115.175	\$ -
jan-26	R\$ 2.892.122.369	\$ -
fev-26	R\$ 2.154.855.182	\$ -
mar-26	R\$ 2.188.380.314	\$ -

(\*) O quadro considera o valor das debêntures intercompany

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

# ITEM A

✓ Item 15 - Valor do investimento em CAPEX informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Mês	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
abr/25	28.333.146	-	-	28.333.146
mai/25	11.652.565	-	-	11.652.565
jun/25	24.990.622	-	-	24.990.622
jul/25	69.694.355	-	-	69.694.355
ago/25	17.965.431	-	-	17.965.431
set/25	28.073.401	-	19.432	28.092.833
out/25	20.564.098	-	-	20.564.098
nov/25	18.172.804	-	-	18.172.804
dez/25	28.972.982	-	-	28.972.982
jan/26	15.543.756	-	-	15.543.756
fev/26	8.635.071	-	-	8.635.071
mar/26	13.654.442	-	-	13.654.442
<b>Total</b>	<b>286.252.671</b>	<b>-</b>	<b>19.432</b>	<b>286.272.104</b>

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

# ITEM A

## ✓ Item 16 - Número de lojas por canal informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Americanas
abr-25	1.629
mai-25	1.614
jun-25	1.597
jul-25	1.562
ago-25	1.560
set-25	1.551
out-25	1.472
nov-25	1.471
dez-25	1.470
jan-26	1.452
fev-26	1.449
mar-26	1.448

A Recuperanda informa que, em 31/03/2026, o número total de lojas foi de 1.448, uma das maiores presenças entre as varejistas no País, e destaca a inauguração de duas lojas, uma na cidade de Aquiraz (CE) e outra em Belém (PA). Nesse período, houve o encerramento de três unidades. O movimento segue a dinâmica de sazonalidade do varejo, somada ao plano de transformação da companhia, que prevê revisões de curto e médio prazos, incluindo fechamentos de unidades, reduções e aumentos de áreas de vendas, além de eventuais aberturas. Esses ajustes consideram a avaliação de critérios de rentabilidade de cada operação e o atendimento das demandas de consumo local, tanto a partir de operações em regiões próximas quanto pelo canal digital de vendas da companhia.

# ITEM A

---

✓ Item A - Nº 17 - Base de clientes ativos informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Clientes
abr-25	47.906.752
mai-25	47.792.262
jun-25	47.186.041
jul-25	46.292.276
ago-25	45.345.537
set-25	44.542.269
out-25	42.730.524
nov-25	41.714.814
dez-25	40.828.780
jan-26	40.302.171
fev-26	39.709.538
mar-26	39.658.639

## ITEM A

### ✓ Item 18 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) informado mensalmente para os últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)

Durante o mês de Março de 2026 foram efetuadas vendas de ativos em desuso do CD Seropédica, no valor total de R\$ 537.000,00 e vendas de ativos em desuso CD Itapevi no valor de R\$ 970.000,00, conforme decisão de 19/12/25 que autorizou tais alienações. Assim, consoante determinação judicial, aproveitamos a oportunidade para informar acerca das vendas realizadas para fins de acompanhamento deste Juízo, Administrador Judicial, Ministério Público, credores e interessados.

### ✓ Item 19 - Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

Plataforma	Conceito	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26
Digital	Ofertas disponíveis no site	40.122.919	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Físico	Qtde de skus distintos com estoque em lojas por mes	68.524	68.692	67.322	67.049	67.245	67.651	68.202	68.364	67.938	67.997	63.414	63.512

\*Devido à mudança de plataforma do marketplace, algumas informações ainda não foram migradas, o que impede a visibilidade de alguns indicadores.

### ✓ Item 20 - Evolução do indicador "Rotação de estoque" métrica equivalente últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)

Mês	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Soma de ocorrências falta	2.572.648	2.451.842	2.396.982	1.882.672	1.496.087	1.720.063	2.118.930	2.799.403	3.584.541	4.179.480	3.750.143	3.534.912
Soma de ocorrências moduladas	8.656.156	8.545.957	8.295.194	5.669.876	5.025.767	6.280.146	7.408.446	8.243.351	8.734.654	8.836.466	8.447.158	8.453.333
% Falta	30%	29%	29%	33%	30%	27%	29%	34%	41%	47%	44%	42%

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

# ITEM A

## ✓ Item 21 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

### Em R\$

ANO	MÊS	Plataforma	TKT Médio
2025	Abril	Físico+O2O	9
2025	Maio	Físico+O2O	9
2025	Junho	Físico+O2O	9
2025	Julho	Físico+O2O	8
2025	Agosto	Físico+O2O	8
2025	Setembro	Físico+O2O	9
2025	Outubro	Físico+O2O	9
2025	Novembro	Físico+O2O	9
2025	Dezembro	Físico+O2O	11
2026	Janeiro	Físico+O2O	10
2026	Fevereiro	Físico+O2O	10
2026	Março	Físico+O2O	10
2025	Abril	Digital	574
2025	Maio	Digital	585
2025	Junho	Digital	661
2025	Julho	Digital	676
2025	Agosto	Digital	655
2025	Setembro	Digital	764
2025	Outubro	Digital	734
2025	Novembro	Digital	773
2025	Dezembro	Digital	790
2026	Janeiro	Digital	746
2026	Fevereiro	Digital	824
2026	Março	Digital	740

(\*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

# ITEM A

- ✓ **Item 22 - Taxa de ocupação de prateleiras e gôndolas das lojas físicas e Hortifruti (espaço ocupado pelos produtos / espaço total disponível em prateleiras e gôndolas ou métrica equivalente) nos últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

Mês	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	mar/26
Soma de estoque (Qtde)	243.507.359	242.843.275	235.695.790	236.072.859	203.763.935	218.979.051	283.712.509	255.139.371	223.826.814	230.882.792	301.223.443	304.496.097
Soma de grade (Qtde)	245.385.756	242.728.269	247.331.925	213.106.902	208.613.932	197.246.139	140.648.608	137.151.006	134.136.378	116.894.407	108.527.063	106.775.120
% Fill Rate	99%	100%	95%	111%	98%	111%	202%	186%	167%	198%	278%	285%

- ✓ **Item 23 e 24 - Taxa de ocupação de armazéns e galpões que atendem as lojas físicas e o digital nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Companhia acompanha sua taxa de ocupação através do coeficiente de ocupação dos CDs.

	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26
Total	49%	56%	55%	49%	60%	62%	58%	50%	47%	48%	48%	48%

- ✓ **Item 25 – Operações de mútuo realizadas nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Companhia informa que não houve operações de mútuo durante o mês base para este relatório.

# ITEM A

- ✓ **Item 26 – Controle de empréstimos/debêntures (consolidado e por dívida), contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações nos últimos 12 meses (em planilha)**

A base foi enviada no anexo ao relatório

- ✓ **Item 29 – Resumo dos vencimentos dos títulos e valores mobiliários com liquidação futura (em planilha) referente aos últimos 12 meses**

Em R\$

Plataforma	Liberações TVM	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26
Digital	Itaú	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Santander	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Bradesco	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.906.959	-
Digital	Fênix FIDC II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Pactual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	PACTUAL FIF KCL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.633
Física	Votorantim	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.001.654	140.763
Física	BNB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	BTG	-	-	-	-	-	14.808	-	-	-	-	-	-
Física	BMG	-	-	-	-	-	1.631.420	2.305.922	7.180.484	1.792.590	5.221.949	2.999.027	3.574.974
Física	Sofisa	-	-	-	-	-	-	-	9.835.002	-	-	-	-
Física	FIDC CDC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	FIDC COLOMBO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>		-	-	-	-	-	<b>1.646.227</b>	<b>2.305.922</b>	<b>17.015.486</b>	<b>1.792.590</b>	<b>5.221.949</b>	<b>15.907.641</b>	<b>3.720.371</b>

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

## ITEM B

✓ Item 1 – Fluxo de Caixa diário realizado do último mês encerrado, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda

Em milhões de R\$

	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado											
	1-mar-26	2-mar-26	3-mar-26	4-mar-26	5-mar-26	6-mar-26	7-mar-26	8-mar-26	9-mar-26	10-mar-26	11-mar-26	12-mar-26	13-mar-26	14-mar-26	15-mar-26											
	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom											
Caixa Disponível c/ Entradas	141	268	223	223	221	219	175	175	260	259	171	183	197	157	157											
Saídas Operacionais	-	2	-	29	-	16	-	10	-	31	-	29	-	1	-	40	-	78	-	15	-	12	-	20	-	2
Compras de Mercadoria	-	-	57	-	22	-	23	-	18	-	15	-	-	-	69	-	37	-	13	-	22	-	20	-	-	
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Caixa Disponível Final	139	182	186	190	173	175	175	174	152	145	144	149	157	157	156											
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-											
Caixa com Carência (sem liquidez)	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176											
Caixa das Lojas (cofre)	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65											
Caixa Total	380	424	427	431	414	416	416	415	393	387	385	390	399	399	397											

Em milhões de R\$

	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado														
	16-mar-26	17-mar-26	18-mar-26	19-mar-26	20-mar-26	21-mar-26	22-mar-26	23-mar-26	24-mar-26	25-mar-26	26-mar-26	27-mar-26	28-mar-26	29-mar-26	30-mar-26	31-mar-26														
	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter														
Caixa Disponível c/ Entradas	259	192	187	198	239	131	131	224	196	234	222	233	179	179	297	285														
Saídas Operacionais	-	29	-	19	-	13	-	10	-	91	-	-	2	-	14	-	9	-	18	-	14	-	13	-	-	2	-	19	-	61
Compras de Mercadoria	-	63	-	14	-	14	-	25	-	17	-	-	41	-	5	-	32	-	24	-	41	-	-	-	-	-	-	45	-	14
Liquidação	-	-	0	-	-	-	-	0	-	-	-	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Caixa Disponível Final	166	158	159	163	131	131	128	169	183	170	184	179	179	177	233	210														
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-														
Caixa com Carência (sem liquidez)	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	176	174														
Caixa das Lojas (cofre)	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	65	97														
Caixa Total	408	400	401	404	372	372	370	411	425	412	426	421	421	419	474	480														

\*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

## ITEM B

✓ Item 2 – Fluxo de Caixa diário projetado para o mês em encerramento, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda (Item sigiloso)

## Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
	1-abr-26	2-abr-26	3-abr-26	4-abr-26	5-abr-26	6-abr-26	7-abr-26	8-abr-26	9-abr-26	10-abr-26	11-abr-26	12-abr-26	13-abr-26	14-abr-26	15-abr-26
	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua
Caixa Disponível c/ Entradas	306	352	296	296	296	539	479	526	493	499	365	365	492	494	500
Saídas Operacionais	- 28	- 39	-	-	-	- 30	- 5	- 41	- 28	- 92	-	-	- 27	- 5	- 22
Compras de Mercadoria	- 15	- 17	-	-	-	- 72	- 25	- 39	- 19	- 42	-	-	- 81	- 28	- 33
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	263	296	296	296	296	436	449	446	446	365	365	365	384	461	445
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174
Caixa das Lojas (cofre)	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97
Caixa Total	534	567	567	567	567	707	720	717	717	636	636	636	654	732	716

## Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
	16-abr-26	17-abr-26	18-abr-26	19-abr-26	20-abr-26	21-abr-26	22-abr-26	23-abr-26	24-abr-26	25-abr-26	26-abr-26	27-abr-26	28-abr-26	29-abr-26	30-abr-26 *
	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui
Caixa Disponível c/ Entradas	484	890	154	154	519	152	304	231	207	155	155	258	181	197	306
Saídas Operacionais	- 4	- 16	-	-	- 89	- 1	- 5	- 41	- 5	-	-	- 25	- 6	- 1	- 130
Compras de Mercadoria	- 21	- 721	-	-	- 278	-	- 148	- 29	- 35	-	-	- 80	- 23	- 34	- 21
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	- 13	-	-	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	459	154	154	154	152	151	151	160	155	155	155	153	152	162	154
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174	174
Caixa das Lojas (cofre)	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97	97
Caixa Total	730	424	424	424	423	422	422	431	425	425	425	424	423	433	425

\*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

## ITEM B

✓ Item 3, 4 e 5 – Receita Bruta consolidada, por canal digital e canal físico realizada informada diariamente para o último mês (Itens sigilosos)

Em R\$

Americanas sa - Controladora - Em R\$				
DATA	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
01/mar	14.085.503	698.140	-	14.783.643
02/mar	34.589.826	1.662.802	7.365.754	43.618.381
03/mar	34.552.578	1.595.400	4.008.491	40.156.470
04/mar	34.679.820	1.571.471	3.520.724	39.772.016
05/mar	42.530.898	1.741.335	901.133	45.173.366
06/mar	54.958.092	1.875.411	1.200.412	58.033.915
07/mar	63.539.578	2.087.768	-	65.627.346
08/mar	32.289.075	1.008.111	-	33.297.186
09/mar	39.063.006	1.912.816	872.288	41.848.110
10/mar	41.369.621	1.785.032	2.328	43.156.981
11/mar	36.218.276	1.759.676	4.592.343	42.570.295
12/mar	37.976.073	1.791.048	7.998.868	47.765.989
13/mar	46.532.060	2.137.816	5.539.762	54.209.638
14/mar	61.030.853	2.715.952	-	63.746.805
15/mar	24.953.676	1.190.323	-	26.143.999
16/mar	37.333.919	2.655.631	673.481	40.663.032
17/mar	43.641.466	2.247.416	3.443.024	49.331.906
18/mar	42.951.653	2.846.663	6.331.130	52.129.446
19/mar	48.367.118	2.512.744	478.744	51.358.606
20/mar	61.151.393	3.305.727	3.987.350	68.444.470
21/mar	80.187.355	4.037.958	-	84.225.313
22/mar	32.885.857	1.470.288	-	34.356.145
23/mar	49.906.433	3.967.021	1.793.521	55.666.976
24/mar	57.197.028	3.808.939	17.269.621	78.275.587
25/mar	61.802.215	4.454.688	18.727.175	84.984.077
26/mar	66.323.521	6.876.964	6.029.548	79.230.033
27/mar	88.557.064	5.313.263	10.051.021	103.921.348
28/mar	114.978.220	5.515.521	-	120.493.742
29/mar	57.062.181	2.592.233	-	59.654.415
30/mar	110.350.606	6.999.983	1.882.997	119.233.587
31/mar	171.191.068	8.803.607	- 1.009.887	178.984.789
<b>TOTAL</b>	<b>1.722.256.032</b>	<b>92.941.748</b>	<b>105.659.829</b>	<b>1.920.857.610</b>

\* As recuperandas JSM E B2W LUX não possuem receita bruta, por venda de mercadoria/serviços.

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

## ITEM B

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informada diariamente para o último mês encerrado (Itens sigilosos)

Em R\$

DATA	GMV 3P	GMV 6P	GMV 1P - Físico + Digital	TOTAL
01/mar	337.170	248.161	14.902.534	15.487.864
02/mar	419.939	278.140	36.412.526	37.110.605
03/mar	596.027	232.753	36.248.788	37.077.568
04/mar	502.155	191.353	36.664.112	37.357.621
05/mar	418.873	232.648	44.441.907	45.093.428
06/mar	406.085	234.143	56.905.033	57.545.261
07/mar	275.405	236.296	65.693.119	66.204.820
08/mar	316.907	238.791	33.339.162	33.894.861
09/mar	492.886	299.017	41.031.566	41.823.469
10/mar	480.426	224.306	43.213.015	43.917.747
11/mar	550.330	213.118	38.030.993	38.794.441
12/mar	506.873	211.868	39.802.018	40.520.759
13/mar	429.150	200.029	48.712.072	49.341.251
14/mar	347.061	175.478	63.779.356	64.301.895
15/mar	409.267	212.865	26.168.318	26.790.450
16/mar	550.113	225.383	40.038.142	40.813.638
17/mar	449.626	231.067	45.951.656	46.632.350
18/mar	517.681	175.159	45.953.351	46.646.192
19/mar	390.896	185.496	51.041.658	51.618.050
20/mar	358.877	226.194	64.505.759	65.090.830
21/mar	251.854	137.565	84.266.694	84.656.113
22/mar	246.060	163.556	34.413.502	34.823.118
23/mar	355.954	215.458	54.025.056	54.596.469
24/mar	399.638	152.363	61.123.510	61.675.511
25/mar	424.073	197.679	66.439.678	67.061.429
26/mar	454.728	130.769	73.239.481	73.824.978
27/mar	385.201	156.048	93.919.795	94.461.043
28/mar	383.197	146.373	120.527.532	121.057.102
29/mar	321.460	129.908	59.682.117	60.133.485
30/mar	504.243	210.088	117.430.570	118.144.901
31/mar	470.415	177.199	180.051.334	180.698.948
<b>Total</b>	<b>12.952.572</b>	<b>6.289.271</b>	<b>1.817.954.355</b>	<b>1.837.196.198</b>

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

## ITEM B

- ✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e quantidade total de itens vendidos informado diariamente para o último mês encerrado (separado em física e digital) **(Itens sigilosos)**

DIGITAL					Físico+O2O				
Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item	Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2026	Março	1	1.169	1.402	2026	Março	1	386.356	2.087.012
2026	Março	2	1.106	1.576	2026	Março	2	652.028	3.104.188
2026	Março	3	1.039	1.458	2026	Março	3	662.834	3.243.433
2026	Março	4	1.028	2.021	2026	Março	4	664.660	3.244.958
2026	Março	5	1.177	1.732	2026	Março	5	712.140	3.929.503
2026	Março	6	1.235	1.569	2026	Março	6	814.947	4.670.389
2026	Março	7	1.106	1.315	2026	Março	7	982.203	5.548.198
2026	Março	8	1.067	1.232	2026	Março	8	510.716	2.827.622
2026	Março	9	1.216	1.537	2026	Março	9	685.410	3.500.598
2026	Março	10	1.129	1.399	2026	Março	10	679.237	3.783.804
2026	Março	11	1.118	1.412	2026	Março	11	661.789	3.275.134
2026	Março	12	1.027	1.237	2026	Março	12	662.310	3.496.617
2026	Março	13	959	1.185	2026	Março	13	748.959	4.420.648
2026	Março	14	860	1.036	2026	Março	14	860.670	5.290.321
2026	Março	15	897	1.096	2026	Março	15	392.060	2.146.154
2026	Março	16	997	1.283	2026	Março	16	634.121	3.315.461
2026	Março	17	904	1.198	2026	Março	17	653.012	4.123.199
2026	Março	18	920	1.451	2026	Março	18	656.773	4.121.750
2026	Março	19	947	1.431	2026	Março	19	681.190	4.461.821
2026	Março	20	948	1.274	2026	Março	20	821.862	5.678.282
2026	Março	21	803	948	2026	Março	21	935.393	6.797.763
2026	Março	22	739	959	2026	Março	22	428.764	2.766.099
2026	Março	23	838	1.246	2026	Março	23	691.236	4.467.974
2026	Março	24	807	1.210	2026	Março	24	722.692	5.284.326
2026	Março	25	877	1.363	2026	Março	25	768.102	5.768.426
2026	Março	26	788	1.085	2026	Março	26	794.409	5.788.635
2026	Março	27	750	988	2026	Março	27	934.166	7.463.623
2026	Março	28	799	980	2026	Março	28	1.100.074	8.939.503
2026	Março	29	704	852	2026	Março	29	558.989	4.342.030
2026	Março	30	922	1.249	2026	Março	30	1.023.269	8.595.310
2026	Março	31	845	1.175	2026	Março	31	1.258.586	12.288.371

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

## ITEM B

---

- ✓ **Item 10, 11 e 12 – Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores na data base do último mês encerrado (em dias)**

Conforme alinhado, respostas enviadas nos itens A10, A11 e A12.

- ✓ **Item 13 – Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A13.

- ✓ **Item 14 – Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A14.

- ✓ **Item 15 – Número de lojas em operação, por canal, na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A16.

- ✓ **Item 16 – Base de clientes ativos na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A17.

- ✓ **Item 17 – Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A19.

# ITEM B

✓ Item 18 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)

DIGITAL				Físico+O2O			
Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item	Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item
2026	Março	1	602	2026	Março	1	11
2026	Março	2	776	2026	Março	2	11
2026	Março	3	895	2026	Março	3	10
2026	Março	4	1.076	2026	Março	4	10
2026	Março	5	698	2026	Março	5	10
2026	Março	6	576	2026	Março	6	10
2026	Março	7	522	2026	Março	7	11
2026	Março	8	560	2026	Março	8	10
2026	Março	9	697	2026	Março	9	10
2026	Março	10	676	2026	Março	10	10
2026	Março	11	730	2026	Março	11	10
2026	Março	12	734	2026	Março	12	10
2026	Março	13	700	2026	Março	13	9
2026	Março	14	645	2026	Março	14	10
2026	Março	15	721	2026	Março	15	11
2026	Março	16	827	2026	Março	16	11
2026	Março	17	822	2026	Março	17	9
2026	Março	18	922	2026	Março	18	9
2026	Março	19	780	2026	Março	19	9
2026	Março	20	668	2026	Março	20	9
2026	Março	21	536	2026	Março	21	10
2026	Março	22	632	2026	Março	22	11
2026	Março	23	863	2026	Março	23	10
2026	Março	24	830	2026	Março	24	9
2026	Março	25	917	2026	Março	25	9
2026	Março	26	789	2026	Março	26	10
2026	Março	27	788	2026	Março	27	10
2026	Março	28	705	2026	Março	28	11
2026	Março	29	680	2026	Março	29	11
2026	Março	30	862	2026	Março	30	11
2026	Março	31	830	2026	Março	31	10

(\*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

## ITEM B

---

✓ **Item 19 - Operações de mútuo realizadas nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

✓ **Item 20 - Controle de empréstimos/debêntures, consolidado, contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações realizados nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A26.

✓ **Item 23 – Resumo dos vencimentos e valores de "Títulos e valores mobiliários" com liquidação futura na data do envio da informação (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A29.

## ITEM B

- ✓ Item 24 - Resumo dos valores com prazos de recebíveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) **(Item sigiloso)**

Em R\$

Plataforma	Até 30	De 31 a 60	De 61 a 90	De 91 a 120	De 121 a 180	Mais de 181
Digital	26.781.767	21.413.667	17.962.036	12.580.289	14.174.763	10.608.469
Física	448.821.444	160.976.959	118.120.221	76.775.414	103.189.317	88.842.201
<b>Total Geral</b>	<b>475.603.211</b>	<b>182.390.626</b>	<b>136.082.257</b>	<b>89.355.703</b>	<b>117.364.079</b>	<b>99.450.670</b>

- ✓ Item 25 - Resumo dos valores com prazos de fornecedores (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) **(Item sigiloso)**

Em R\$

Agings	Soma de Valor *
Até 30 dias	1.765.716.273
De 31 a 60 dias	763.090.955
De 61 a 90 dias	373.283.921
De 91 a 120 dias	168.907.403
De 121 a 180 dias	159.118.050
Maior que 180 dias	65.303.972
<b>Total</b>	<b>3.295.420.574</b>

\*A base considera o saldo de fornecedores do contas a pagar para Físico e Digital. Abertura no suporte anexo.

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

## ITEM B

---

- ✓ **Item 26 - Extratos bancários (por banco) das movimentações realizadas no último mês que antecede o envio da informação (em planilha)**

A base com os extratos foi anexada aos documentos suportes deste relatório.

## ITEM C

---

✓ **Item 1 – Qual o número de contratados (pessoa jurídica ou pessoa física) sem vínculo de emprego (fechamento no último dia do mês anterior)**

A Recuperanda contratou 88 Pessoas Jurídicas que, por sua vez, disponibilizaram 1.319 colaboradores para as atividades operacionais (especificamente, operações de distribuição, logística dos centros de distribuição, e operação de lojas físicas, limpeza, manutenção e segurança) referente ao mês de março/26.

✓ **Item 2 – Favor informar se as recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, alugueres, etc.) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial**

A Recuperanda informa que segue honrando suas obrigações correntes e que manterá tal condição durante o curso da recuperação judicial.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 3 – No último mês, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de março de 2026, decisão favorável do juízo do processo nº 8049606-03.2024.8.05.0001, do juízo do processo nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo nº 0000360-53.2024.8.19.0077, do juízo do processo nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036377-41.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1038579-88.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1047103-74.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº AA 3003190-38.2025.8.19.0001, do juízo do processo nº 1036230-15.2023.8.11.0041, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, o processo nº 1036687-47.2023.8.11.0041, possui gravame concluído. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

## ITEM C

---

✓ **Item 4 – No último mês, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária? Em caso positivo, favor especificar**

As Recuperandas informam que, no período de referência do presente relatório, foi realizada reestruturação societária, consistente na dissolução da LASA Inc. Ltd., ocorrida em 27 de março de 2026, a qual se encontra expressamente autorizada nos termos do Plano de Recuperação Judicial (cf. Anexo 4.1.6).

✓ **Item 5 – No último mês, as recuperandas adquiriram algum bem integrante do ativo não circulante?**

A Recuperanda adquiriu bens imobilizados aplicáveis a operação no montante de R\$ 13.654.441,70. A abertura dos itens estão no suporte.

✓ **Item 6 – Algum bem integrante do ativo não circulante das Recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração**

Nenhum dos bens integrantes do ativo não circulante da Recuperanda recebeu destinação diversa ou foi explorado por terceiros durante a data base deste relatório.

✓ **Item 7 – Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas no último mês? Favor detalhar**

Não houve alterações nas atividades operacionais das Recuperandas.

## ITEM C

- ✓ **Item 8 – As recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos no último mês para operarem suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?**

As recuperandas não obtiveram empréstimos e/ou financiamentos de origem extra concursal em Março de 2026.

- ✓ **Item 9 – Houve algum incremento de receitas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve alteração estrutural que ocasionasse incremento de receita no último mês. Ocorreram alterações apenas inerentes à operação de varejo.

- ✓ **Item 10 – As recuperandas implementaram, no último mês, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?**

As Recuperandas estão trabalhando constantemente para melhorar sua operação - tanto na linha de melhoria de receitas (planejamento, assertividade de compras, redução de rupturas, etc.) quanto em eficiências em despesas (preços, quantidades, frequências e etc.).

- ✓ **Item 11 – As recuperandas realizaram alguma operação “intercompany” no último mês?**

### Em R\$

Empresas	Intercompany	Total	Descrição
Americanas	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	26.768.066,90	Fretes e carretos
Americanas	ST IMPORTACOES LTDA	34.109.187,86	Compra de mercadorias para revenda
Americanas	BIT SERVICES	15.000.000,00	Serviços de tecnologia

## ITEM C

---

- ✓ **Item 12 – Favor informar o atual andamento do procedimento instaurado perante a Corte de Nova Iorque de reconhecimento de processo estrangeiro (Chapter 15), juntando as últimas decisões proferidas. Favor informar se foi instaurado algum outro processo com tal finalidade em outro local**

Após audiência realizada no dia 11 de julho de 2024 e apresentação de memoriais escritos pelas Recuperandas sujeitas ao Chapter 15, o juiz do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York, em 22 de julho de 2024, concedeu o reconhecimento e conferiu efeitos em território norte-americano ao Plano de recuperação judicial homologado e à respectiva decisão do juízo da recuperação judicial que homologou o Plano, vinculando todo e qualquer credor concursal residente, domiciliado ou estabelecido nos Estados Unidos. A decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York também determinou o cancelamento dos bonds regidos pela lei de Nova York após o pagamento dos honorários e despesas do Indenture Trustee. O prazo para apresentação de recursos em face da decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York já expirou e nenhum recurso foi apresentado, além disso o pagamento ao Indenture Trustee e o cancelamento dos Bonds já foram finalizados, garantindo a finalização do processo.

## ITEM C

- ✓ **Item 13 – Favor informar se existe bens, direitos, obrigações ou passivos das recuperandas em jurisdição estrangeira, em especial nos Estados Unidos, especificando-os**

Conforme consta no QGC as recuperandas possuem dívidas em Moeda Estrangeira. Os bonds foram emitidos nos USA, além de dívida captada em USD com subsidiárias estrangeiras de Bancos (Itaú Nassau).

<sup>1</sup> Valor da dívida considera o valor informado no QGC

Em relação aos ativos, segue relação de contas das recuperandas fora do Brasil

JSM			B2W LUX			AMERICANAS		
Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local
Santander	33306422851	Luxemburgo	BTG	34741	Cayman	Santander	11117583622	Cayman

## ITEM C

---

- ✓ **Item 14 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente ou constritos em processos judiciais, especificando o negócio que originou tal garantia/construção, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de março de 2026, decisão favorável do juízo do processo nº 8049606-03.2024.8.05.0001, do juízo do processo nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo nº 0000360-53.2024.8.19.0077, do juízo do processo nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036377-41.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1038579-88.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1047103-74.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº AA 3003190-38.2025.8.19.0001, do juízo do processo nº 1036230-15.2023.8.11.0041, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, o processo nº 1036687-47.2023.8.11.0041, possui gravame concluído. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 15 – Favor encaminhar relatório processual atualizado das informações dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito**

A recuperanda anexou as bases nos documentos suportes.

- ✓ **Item 16 – Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando-se os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal**

A base com os passivos fiscais foi incluída nos anexos deste relatório.

- ✓ **Item 17 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor**

A Recuperanda informa que o documento que responde ao item está no suporte enviado.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 18 – Houve algum incremento de atividade no objeto social das recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve incremento no objeto social da Recuperanda durante o mês base para este relatório.

- ✓ **Item 19 – Houve algum tipo de atividade que deixou de ser desenvolvida pelas recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não. As Recuperandas estão desenvolvendo normalmente suas atividades.

- ✓ **Item 20 – Favor informar se houve alguma alteração no último mês em relação ao mercado em que as recuperandas atuam e em relação aos seus indicadores de mercado, especificando as eventuais alterações ocorridas**

Sem alterações relevantes.

- ✓ **Item 21 – Favor informar as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades das recuperandas no último mês**

Nos últimos meses as Recuperadas estabilizaram sua operação e retomaram fornecimento com praticamente todos os fornecedores.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 22 – As recuperandas ou seus administradores foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica prevista na legislação vigente?**

Não. As recuperandas ou seus administradores não foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica.

- ✓ **Item 23 – As recuperandas possuem mecanismos que visam garantir a mitigação de risco de fraude ou de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Companhia possui Programa de Integridade, o Ética na Prática. O Programa Ética na Prática é baseado em nove pilares, que englobam processos e atividades conduzidas por diferentes áreas da Companhia e possui o intuito de prevenir, detectar e corrigir desvios à legislação vigente e à cultura ética. É, portanto, por meio da atuação conjunta desses pilares que a Companhia conduz os seus negócios com integridade e conformidade e previne ou mitiga os riscos. Os nove pilares são: Suporte da Alta Administração; Avaliação de Riscos; Definição de Políticas, Regulamentos e Procedimentos; Comunicação e Treinamento; Regras de Contratação e Cadastro de Fornecedores e Parceiros; Monitoramento e Auditoria; Canal de Denúncias; Investigações e tratativa das denúncias conforme matriz de consequências; Melhoria Contínua.

- ✓ **Item 24 – As recuperandas possuem plano de treinamento e capacitação que visa reduzir o risco de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Americanas Educa (Universidade Corporativa da Americanas) possui programas de treinamento específicos sobre Ética e Conduta, Anticorrupção, Privacidade de Dados, Segurança da Informação, além de disponibilizar lives e postagens via Viva Engage (portal de comunicação corporativa da Companhia) sobre temas como: Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo; Funcionamento do Canal de Denúncias; Diversidade e Sustentabilidade; Combate à Pirataria, dentre outros temas relevantes para reduzir riscos de ações dolosas.

- ✓ **Item 25 – As recuperandas realizam auditoria em seus controles internos? Se sim, com que periodicidade?**

Sim. A Companhia possui Plano Anual de Auditoria Interna, dividido em ciclos de auditoria, aprovado pelo Comitê de Auditoria Estatutário e cujos resultados dos testes, pontos de auditoria e recomendações de melhoria são acompanhados trimestralmente pelo Comitê.

## ITEM C

---

✓ **Item 26 – As recuperandas possuem controle de estoque e realiza inventário físico com frequência?**

Sim. A Companhia realiza ciclos de inventário oficial em suas lojas, nos quais pelo menos uma vez por ano 100% do estoque da loja é contado com o suporte de empresa terceirizada. Além disso, as lojas possuem autonomia para a realização de inventários rotativos até o limite de R\$ 5mil por item sempre que identificado que o estoque sistêmico está divergente do estoque físico, com o monitoramento da área de Controle e Prevenção de Perdas, visando identificar as principais causas de perdas de estoque e propondo ações mitigatórias. Há também ações de rotativos especiais, em que são selecionados até 50 itens por semana por loja para contagem. Nos Centros de Distribuição da plataforma digital, são realizados inventários cíclicos com equipe própria, de modo que todas as ruas sejam contadas ao longo do ano. Todos os dias alguma rua é contada. Nos Centros de Distribuição da Plataforma Física, a contagem 100% do CD é feita em fins de semana específicos (normalmente 3) ao longo do ano, quando eles param a operação para o balanço.

✓ **Item 27 – As recuperandas possuem um canal de denúncias formal?**

Sim. O canal de denúncias da Companhia e de suas controladas é o mesmo (Disk Alerta) e pode ser acessado pelo site <http://canaldedenuncias.com.br/universoamericanas> ou pelo telefone 0800 282 25 50. O Canal é administrado por empresa terceirizada e independente. As situações e reclamações reportadas são tratadas de forma sigilosa havendo, em todos os meios de acesso, a opção do anonimato. Todos os envolvidos em denúncias têm reservados os seus direitos à privacidade e confidencialidade, sendo inaceitáveis quaisquer formas de coação ou retaliação em razão de reporte realizado de boa fé. A equipe de Investigações da Companhia garante que 100% das denúncias sejam apuradas e classificadas, ao término da apuração, como: procedentes, improcedentes ou inconclusivas. As denúncias apuradas como procedentes tem as punições cabíveis aplicadas conforme a matriz de consequências.

✓ **Item 28 – As recuperandas possuem segregação de funções em seus processos internos?**

Sim. A Companhia possui estrutura de gestão de identidade e segregação de funções em seus acessos e processos internos.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 29 – Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês (Item sigiloso)**

A Recuperanda informa que seu índice médio de margem bruta, consolidando suas operações no digital e físico, foi de 14,17%.

## ITEM C

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês**

Em 31 de dezembro de 2025 e em 30 de setembro de 2025 o capital social é representado por 200.244.998 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 30 de junho de 2025 o capital social é representado por 200.244.321 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 31 de março de 2025 o capital social é representado por 200.244.310 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2024 o capital social é representado por 902.529.503 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$ 39.918 (R\$ 39.918 em 31 de dezembro de 2024), representado por 200.244.998 ações ordinárias (200.244.252 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024), nominativas e escriturais, sem valor nominal. O limite do capital autorizado é de 435.084.497 ações ordinárias.

A Companhia encerrou 2025 com uma dívida bruta de R\$ 2,0 bilhões, valor integralmente referente às debêntures públicas. Conforme mencionado na divulgação anterior, a partir do 3T25, o saldo de empréstimos ou financiamentos de curto ou longo prazo da Uni.co passou a não ser mais contabilizado no endividamento da Companhia, uma vez que, conforme fato relevante divulgado em 30 de setembro de 2025, a Americanas aceitou a proposta vinculante para a alienação dessa UPI, que passou a ser considerada como operação descontinuada, o que reforça a simplificação da estrutura de capital e eficiência financeira da Companhia. As disponibilidades totais da Companhia somaram R\$ 2,5 bilhões ao final do dezembro de 2025, sendo R\$ 1,1 bilhão de disponibilidades e R\$ 1,4 bilhões em recebíveis de cartões. Com isso, a Companhia apresentava uma posição de caixa e equivalentes mais recebíveis que excedia a dívida financeira em R\$ 488 milhões. Adicionalmente, há o compromisso de quitação de dívidas com fornecedores no âmbito da Recuperação Judicial, em até 60 parcelas a partir de abril de 2024. Trazidas a valor presente, essas obrigações somam R\$ 424 milhões e estão devidamente registradas na rubrica “Fornecedores”. Também há obrigações com credores que optaram pela Opção de Reestruturação I ou pela Modalidade Geral de Pagamentos que, a valor presente, encerraram o período com o saldo de R\$ 18 milhões, contabilizados em outros passivos de longo prazo. Considerando os passivos remanescentes do Plano de Recuperação Judicial mencionados acima, o saldo de caixa líquido era de aproximadamente R\$ 46 milhões ao final de 2025.

\* Valores referentes ao Grupo Americanas

\*\* Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

## ITEM C

- ✓ Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês (Estrutura de Capital).

<b>Estrutura de Capital - Em milhões de reais</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>31/03/2025</b>
Risco sacado	308	154	126	56
Capital de terceiros (i)	1.995	1.907	1.883	1.827
<b>Total capital de terceiros</b>	<b>2.303</b>	<b>2.061</b>	<b>2.009</b>	<b>1.883</b>
Patrimônio Líquido	4.759	4.737	4.376	4.475
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>4.759</b>	<b>4.737</b>	<b>4.376</b>	<b>4.475</b>

(i) Corresponde à soma de empréstimos e financiamento e debêntures circulante e não circulante.

\* Valores referentes ao Grupo Americanas

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

## ITEM C

- ✓ Item 31 – Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês

Balançaço 31.12.25				
<b>Liquidez Corrente= Passivo Circulante/Ativo Circulante</b>				
	dez/25	set/25	jun/25	mar/25
Passivo Circulante	4.664	4.603	4.260	4.780
Ativo Circulante	7.771	7.514	6.356	7.141
Liquidez Corrente	0,60	0,61	0,67	0,67
<b>Liquidez Seca= Ativo Circulante-Estoques/Passivo Circulante</b>				
	dez/25	set/25	jun/25	mar/25
Ativo Circulante	7.771	7.514	6.356	7.141
Estoques	1.850	2.355	2.240	2.861
Passivo Circulante	4.664	4.603	4.260	4.780
Liquidez Seca	1,27	1,12	0,97	0,90
<b>Liquidez Imediata= Disponibilidades/Passivo Circulante</b>				
	dez/25	set/25	jun/25	mar/25
Disponibilidades <sup>1</sup>	1.054	575	775	863
Passivo Circulante	4.664	4.603	4.260	4.780
Liquidez Imediata	0,23	0,12	0,18	0,18
<sup>1</sup> Caixa e equivalentes + títulos e valores mobiliários				

\* Valores referentes ao Grupo Americanas

\*\*Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 32 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações dos bens indicados no id. 63079733, a serem dados em garantia nas execuções fiscais, informando: A) Número do processo, juízo processante e valor da execução; B) Descrição completa do bem dado em garantia e respectivo valor de avaliação.**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de março de 2026, decisão favorável do juízo do processo nº 8049606-03.2024.8.05.0001, do juízo do processo nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo nº 0000360-53.2024.8.19.0077, do juízo do processo nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036377-41.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1038579-88.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1047103-74.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº AA 3003190-38.2025.8.19.0001, do juízo do processo nº 1036230-15.2023.8.11.0041, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, o processo nº 1036687-47.2023.8.11.0041, possui gravame concluído.

Esta base anexada ao fluxo de informações mensais, especificamente no item C3, atende as informações solicitadas nos itens (a) e (b)

## ITEM C

---

- ✓ **Item 33 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações/alienações dos bens indicados nos ids. 68728738 e 75657998, contendo a destinação a ser dada aos recursos, ou, caso já tenha sido realizada alguma delas, apresentada a integralidade da documentação comprobatória correspondente, onde se verifique a entrada dos recursos, a destinação e a conclusão do negócio. A) de dação em pagamento dos equipamentos de ar-condicionado e sistemas de refrigeração; B) de alienação das 5.829 (cinco mil, oitocentas e vinte e nove) estruturas de drive-in e das 28.859 (vinte e oito mil, oitocentas e cinquenta e nove) estruturas de porta-pallets; C) de alienação dos 3 (três) automóveis, modelos Tiguan 2.0 TSI, Volkswagen, XC40 T5 Momentum, Volvo e Passat 2.0 T, Wolkswagen; D) De alienação da aeronave modelo EMB-505, tipo E55P.**

As Recuperandas informam que a decisão que deferiu a alienação dos ativos postulados nas manifestações de IDs nºs 68728738 e 75657998, foi proferida no dia 3.10.2023, conforme ID nº 78543596. Além disso, as Recuperandas informam que o MM. Juízo Recuperacional, na decisão constante ID nº 68728725, determinou a realização de leilão de venda dos automóveis indicados na manifestação de ID nº 68728725, já ocorrido no dia 19.06.

No que diz respeito à destinação dos recursos com a venda dos automóveis e porta-pallets indicados na manifestação de ID nº 68728725, por sua vez, as Recuperandas informam que os valores serão depositados na conta bancária utilizada pela Companhia para pagamento de salários.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 34 – Favor apresentar toda e qualquer informação relacionada à operação de capitalização da fintech AME, noticiando todos os aportes realizados na referida Companhia desde a decisão que deferiu a medida, indicando, ainda, a necessidade/utilidade dos mesmos para as operações das recuperandas.**

As Recuperandas destacam que durante o mês de Março/26, data base deste RMA, não houve nenhuma operação de capitalização da Fintech AME.

- ✓ **Item 35 – Publicação de Fatos relevantes.**

Durante o período de base deste relatório a Recuperanda publicou os Fatos Relevantes listados abaixo:

- 25.03.26 - Resultado do processo competitivo para alienação da UPI Uni.Co
- 25.03.26 - Protocolo do Pedido de Encerramento da Recuperação Judicial

## ITEM C

---

### ✓ Item 36 – Informações divulgadas ao mercado.

Durante o período de março/26 a Recuperanda publicou os comunicados listados abaixo, documentos anexos no suporte enviado.

- 03.03.26 - 36º Relatório Mensal de Atividades
- 05.03.26 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos Posição Individual - Cia, Controladas e Coligadas
- 05.03.26 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos Posição Consolidada
- 25.03.26 - Release Resultados 2025 – Português
- 25.03.26 - Release Resultados 2025 – Inglês
- 26.03.26 - Apresentação de Resultados 2025
- 26.03.26 - PMP Mensal - Fevereiro 2026
- 27.03.26 - Edital de Convocação Assembleia Geral
- 27.03.26 - Proposta da Administração
- 27.03.26 - Manual para participação
- 27.03.26 - Comunicado art133 da Lei nº6.40476 na CVM
- 27.03.26 - Boletim de voto a distância AGE
- 27.03.26 - Boletim de voto a distância AGO
- 30.03.36 - Reunião da Administração ATA
- 30.03.36 - Aumento de capital por exercício de bônus de subscrição
- 30.03.36 - Demonstrações Financeiras Anuais Completas 2025

## ITEM C

---

### ✓ Item 37 – Quadro de Funcionários.

Em 31/03/26, a Recuperanda declara que conta com 27.454 colaboradores sob o regime CLT. Durante o período, houve um total de 5.616 admissões. A Americanas registrou ainda 234 encerramentos de contratos temporários, 1.472 pedidos de saída, 634 desligamentos involuntários e 97 terminos de contratos de experiência. A companhia acrescenta que seu quadro de funcionários é sazonal por natureza, variando conforme demandas do varejo e seu plano de transformação, para maior integração entre físico e digital, geração de caixa e aceleração do crescimento.

### ✓ Item 38 – Rescisão ou celebração de contratos que gerem impactos relevantes.

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram rescisão ou celebração de contratos que gerem impactos relevantes.

## ITEM C

---

✓ **Item 39 – Existência de ação judicial nacional ou estrangeira, que provoque impacto relevante.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram novas ações que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 40 – Medidas tomadas pelos acionistas de referência que provoquem impactos relevantes, incluindo a venda de ações.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram medidas tomadas pelos acionistas de referência que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 41 – Mudanças relevantes na circulação de ações da companhia.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve mudanças relevantes na circulação de ações da Companhia.

✓ **Item 42 – Recebimento de autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não recebeu autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.

✓ **Item 43 – Pagamentos realizados de dividendos e JCP na última semana.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve pagamentos de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.

✓ **Item 44 – Fechamento/entrega de lojas.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B15.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 45 – Novas captações de recursos via aporte de capital ou empréstimos, ocorridos na última semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item C8.

- ✓ **Item 46 – Operações de mútuo realizadas na semana.**

- ✓ Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

- ✓ **Item 47 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) ocorrido na semana, detalhando eventos com impacto relevante.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A18.

- ✓ **Item 48 – Extrato via sistema interno de contas a pagar dos pagamentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 49 – Extrato via sistema interno de contas a receber de recebimentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 50 – Decisões de negócio (não estratégicas/não confidenciais) que afetem a operação e/ou as expectativas de faturamento.**

A Recuperanda informa que, no período base deste relatório, não houve decisões isoladas com tal teor e que, de maneira contínua, vem reformulando orçamento, repriorizando canais, marcas, departamentos, dentre demais ações.