
americanas

**Relatório de Monitoramento
4T25**

(i) Dívida Financeira Consolidada

O somatório, de forma consolidada, de todas as dívidas financeiras da Companhia junto a pessoas físicas e/ou jurídicas, incluindo empréstimos e financiamentos com terceiros, operações bancárias e mercantis com terceiros, emissão de títulos de renda fixa, conversíveis ou não em ações, no mercado de capitais local e/ou internacional, os valores referentes às ações resgatáveis da Companhia, caso emitidas, o diferencial a pagar por operações com derivativos.

Dívida Bruta Consolidada (R\$ MM)	Período Monitorado
	4T25
<i>Debênture de Longo Prazo</i>	1.995
Dívidas de Longo Prazo	1.995
Total Dívida Bruta Consolidada	1.995

(ii) Novas Operações de Financiamento

A contratação de qualquer nova operação de financiamento adicional, na forma da Cláusula 7.5.

Não houve contratação de nova operação de financiamento adicional no período monitorado.

(iii) Somatório das Disponibilidades

O somatório das disponibilidades (caixa e aplicações financeiras), do Contas a Receber da Companhia e de Fundo(s) de Investimento em Direitos Creditórios - FIDC (quando consolidados), bem como detalhamento dos recebíveis existentes no período respectivo, com a necessária discriminação de suas naturezas (cartões, e.g.), e o diferencial a receber por operações com derivativos.

Disponibilidades (R\$ MM)	Período Monitorado
	4T25
Caixa e equivalentes de caixa	879
Títulos e valores mobiliários	175
Contas a receber	1.467
<i>Cartões de crédito</i>	1.429
<i>Demais contas a receber</i>	67
<i>Provisão de perda de crédito estimada</i>	(29)
Total das Disponibilidades	2.521

(iv) EBITDA Ajustado

O somatório (a) do lucro/prejuízo operacional consolidado da Companhia antes de deduzidos os impostos, tributos, contribuições, participações e despesas financeiras líquidas (deduzidas das receitas financeiras); (b) da depreciação e amortizações consolidadas da Companhia; (c) das outras receitas (despesas) operacionais consolidadas;

EBITDA Ajustado (R\$ MM)	Período Monitorado
	4T25
Prejuízo do período	(44)
Prejuízo do período das operações descontinuadas	(250)
Lucro do período das operações continuadas	206
Impostos	68
Depreciação e amortização	(182)
Resultado Financeiro	(56)
EBITDA	376
Despesas da RJ e investigação	23
<i>Impairment</i> / baixa de ativo	(123)
EBITDA Ajustado	276
Pagamento de arrendamento	(201)
EBITDA Ajustado (ex-IFRS 16)	75

Nota: O EBITDA ajustado exclui despesas da RJ e investigação.

(v) Evolução da Dívida Concursal

A evolução da dívida concursal, considerando a posição mais atual da Relação de Credores e inclusive as atualizações decorrentes do resultado do Leilão Reverso, da Recompra de Créditos Quirografários, do Aumento de Capital Reestruturação, da emissão das Debêntures Americanas, do pagamento dos Credores Fornecedores e da inclusão de eventuais Créditos Ilíquidos, assim como qualquer outra causa de retificação da Relação de Credores, subdividida de acordo com as classes do Plano e com as opções exercidas pelos Credores Concurtais existentes.

Pagamentos de Créditos Concurtais* (R\$ MM)	4T25
	QGC Novado
Classe I - Créditos Trabalhistas	-
Classe II - Creditos com Garantia Real	-
Class III - Créditos Quirografários	672
<i>Opção de pagamento - 6.2.3</i>	-
<i>Opção de pagamento - 6.2.4</i>	-
<i>Opção de pagamento - 6.2.5</i>	44
<i>Opção de pagamento - 6.2.6</i>	-
<i>Opção de pagamento - 6.2.7</i>	-
<i>Opção de pagamento - 6.2.8</i>	212
<i>Opção de pagamento - 6.2.9</i>	184
<i>Opção de pagamento - 6.2.10</i>	74
<i>Opção de pagamento - 6.2.11</i>	158
Classe IV - Microempresas ou EPP	-
Total	672

*Não considera os créditos intercompany que irão ser pagos conforme a cláusula 6.2.12.

(vi) Pagamentos de Créditos Concursais

O somatório dos pagamentos e amortizações de Créditos Concursais por classe, realizados no período, segregados por opção de pagamento no caso dos Créditos Quirografários – Classe III.

Pagamentos de Créditos Concursais*	Período Monitorado
(R\$ MM)	4T25
Classe I - Créditos Trabalhistas	-
Classe II - Creditos com Garantia Real	-
Classe III - Créditos Quirografários	40
<i>Opção de pagamento - 6.2.3</i>	-
<i>Opção de pagamento - 6.2.4</i>	-
<i>Opção de pagamento - 6.2.5</i>	-
<i>Opção de pagamento - 6.2.6</i>	-
<i>Opção de pagamento - 6.2.7</i>	-
<i>Opção de pagamento - 6.2.8</i>	24
<i>Opção de pagamento - 6.2.9</i>	8
<i>Opção de pagamento - 6.2.10</i>	8
<i>Opção de pagamento - 6.2.11</i>	-
Classe IV - Microempresas ou EPP	-
Total	40

* Não considera os créditos intercompany que irão ser pagos conforme a cláusula 6.2.12

* Consideram os valores pagos pelo leilão reverso.

(vii) Créditos Extraconcursais

A posição mais atual dos Créditos Extraconcursais, inclusive aqueles de natureza tributária e os constituídos após o ajuizamento da Recuperação Judicial.

Créditos Extraconcursais - 4T25	R\$ MM
Fornecedores*	1.966
Empréstimos e Financiamentos	-
Debêntures	1.995
Tributos a Recolher (Pré e Pós RJ)	414
Passivo Extraconcursal (ex financeiro e tributário)	6.673
Total	11.048

*Não consideram os valores referentes aos fornecedores e AVP da Recuperação Judicial.

(viii) Cash Sweep

A memória de cálculo discriminada de qualquer Valor Cash Sweep que tenha sido apurado no período, incluindo eventual (a) importâncias pagas pelos respectivos acionistas da Americanas em razão do exercício do direito de preferência por ocasião do Aumento de Capital Reestruturação, (b) Excedente Recursos Recompra, (c) saldo dos Recursos Destinados à Recompra, e (d) Receita Líquida de Eventos de Liquidez.

A Companhia informa que realizou Cash Sweep em torno de 1 milhão de reais em 23/12/2025 em cumprimento ao disposto nas Cláusulas 6.2.1, 6.2.1.1 e 6.2.5 do “Instrumento Particular de Escritura da 22ª (Vigésima Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, a ser Convolada em da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Três Séries, da Americanas S.A. – em Recuperação Judicial” (“Escritura de Emissão”), conforme aviso aos Debenturistas publicado em 18 de dezembro de 2025.

(ix) Alienação/Oneração de Ativos Relevantes

A ocorrência de alienação ou oneração de Ativos Relevantes, inclusive UPIs, com a necessária discriminação da respectiva receita auferida ou vinculada à operação, inclusive conforme necessário para apurar, de forma discriminada e detalhada, todos os componentes que embasam o cálculo da Receita Líquida de Eventos de Liquidez.

1. Alienação:

Não houve ocorrência de alienação de Ativos Relevantes.

(ix) Alienação/Oneração de Ativos Relevantes

A ocorrência de alienação ou oneração de Ativos Relevantes, inclusive UPIs, com a necessária discriminação da respectiva receita auferida ou vinculada à operação, inclusive conforme necessário para apurar, de forma discriminada e detalhada, todos os componentes que embasam o cálculo da Receita Líquida de Eventos de Liquidez.

2. Oneração:

Execução Fiscal/Anulatória / Cautelar	Inscrição Imóvel	Imóvel	Valor Garantia	Status
1036376-56.2023.8.11.0041	119120	Rua Sacadura Cabral 102	R\$ 650.104,42	Aguardando Gravame
1036226-75.2023.8.11.0041			R\$ 783.340,62	Aguardando Gravame
1036377-41.2023.8.11.0041			R\$ 438.669,41	Aguardando Gravame
1036687-47.2023.8.11.0041			R\$ 884.374,62	Aguardando Gravame
1036688-32.2023.8.11.0041			R\$ 992.474,32	Aguardando Gravame
8049606-03.2024.8.05.0001			R\$ 310.005,92	Aguardando Gravame
5070154-46.2024.4.02.5101			R\$ 3.602.904,42	Aguardando Gravame
1034775-15.2023.8.11.0041			53505	Rua Sacadura Cabral, 122
1038579-88.2023.8.11.0041	R\$ 708.164,69	Aguardando Gravame		
1047103-74.2023.8.11.0041	R\$ 125.591,99	Aguardando Gravame		
0090979-97.2023.8.19.0001	R\$ 509.914,79	Aguardando Gravame		
0000360-53.2024.8.19.0077	R\$ 713.362,73	Aguardando Gravame		
AA 3003190-38.2025.8.19.0001	1429 (53.507)	Rua Sacadura Cabral 128/130		
1036230-15.2023.8.11.0041			R\$ 875.715,96	Aguardando Gravame
1043786-68.2023.8.11.0041	867	Rua Sacadura Cabral 126	R\$ 1.462.691,01	Aguardando Gravame
			R\$ 12.567.267	

(x) Reorganização Societária

A ocorrência de quaisquer eventos de Reorganização Societária ocorridos durante o período, bem como de transações entre Recuperandas e Partes Relacionadas (conforme definido na legislação societária aplicável).

1. Reorganização Societária:

A Recuperanda informa que em 31 de dezembro de 2025 realizou a Incorporação da empresa Submarino Finance Promotora de Crédito Ltda., pela Mesa Express Serviços de Informação na Internet S.A. e realizou a dissolução da Associação Juntos Somos mais solidários, 30/12/2025.

(x) Reorganização Societária

A ocorrência de quaisquer eventos de Reorganização Societária ocorridos durante o período, bem como de transações entre Recuperandas e Partes Relacionadas (conforme definido na legislação societária aplicável).

2. Transações com Partes Relacionadas:

No quadro abaixo, segue o total de transações entre Recuperandas ocorridas no período monitorado.

Empresas	Intercompany	R\$ MM	Descrição
AMERICANAS	ST IMPORTAÇÕES LTDA	96	Compra de mercadoria para revenda
AMERICANAS	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	88	Fretes e Carretos
AMERICANAS	BIT SERVICES INOVACAO E TECNOLOGIA	20	Desenvolvimento de Software

(xi) Fianças Bancárias e Seguros Garantia

A posição agregada mais atual de Fianças Bancárias e Seguros Garantia, incluindo aquelas emitidas e honradas.

1. Fianças Bancárias

A posição agregada mais atual de Fianças Bancárias emitidas é de aproximadamente R\$ 1,5 bilhão, e no período monitorado não houve nenhuma fiança honrada pelas instituições fiadoras em benefício da Companhia.

2. Seguro Garantia

A posição agregada mais atual de Seguros Garantia é de R\$ 3,0 bilhões (valor total segurado).

(xii) Operações de Descontos de Recebíveis

A posição mais atual das operações de descontos de recebíveis realizadas no período e respectivos custos operacionais e financeiros.

No período monitorado houve R\$ 372 milhões em Operações de Descontos de Recebíveis, considerando os juros, a uma taxa média de 91% do CDI.

(xiii) Capital de Giro

O saldo das principais contas de capital de giro (estoque, fornecedores e contas a receber).

Capital de Giro (R\$ MM)	Período Monitorado 4T25
(+) Estoques	1.850
(-) Fornecedores*	1.966
(+) Contas a Receber	1.467
(=) Capital de Giro	1.351

*Não consideram os valores referentes aos fornecedores e AVP da Recuperação Judicial.

(xiv) Estoque e Vendas

Informações sobre (i) posição de estoque e (ii) vendas por canais físico e digital.

Posição de Estoque (R\$ MM)	Período Monitorado
	4T25
Mercadorias para revenda	2.320
Suprimentos e embalagens	18
Provisão para Perdas	(488)
Valor de Estoque	1.850

GMV por Canal (R\$ MM)	Período Monitorado
	4T25
GMV Físico	4.845
GMV Digital	261
GMV Outros	43
Vendas Totais	5.150

(xv) Despesas Financeiras

Indicação das despesas financeiras incorridas no período.

Despesas Financeiras (R\$ MM)	Período Monitorado 4T25
Juros e variação monetária e cambial dos financiamentos	(128)
Ajuste a valor presente	(15)
Encargo de arrendamento	(112)
Outras despesas financeiras	(29)
Total	(284)