

- Rotina de informações para RMA
Item A, B e C – Fevereiro/26

ITEM A

✓ Item 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal realizado dos últimos 12 meses

Em milhões R\$	Realizado												*
	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	
Caixa Disponível c/ Entradas	1.889	2.314	2.526	1.870	1.825	1.494	1.859	1.393	1.381	2.270	2.064	1.483	
Saídas Totais	- 1.364	- 1.373	- 2.120	- 1.446	- 1.597	- 1.256	- 1.530	- 1.214	- 949	- 1.623	- 1.894	- 1.324	
Caixa Disponível Final	525	941	407	424	228	238	329	180	432	647	170	159	
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Caixa com Carência (sem liquidez)	21	22	30	166	171	179	179	184	182	187	186	176	
Saldo em Caixa (cofre)	76	54	79	68	73	72	66	75	96	108	68	65	
Caixa Total	621	1.016	515	658	472	490	573	439	709	942	424	400	

✓ Item 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal projetado para os próximos 12 meses (Item sigiloso)

Em milhões R\$	Projeção												*
	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	dez-26	jan-27	fev-27	
Caixa Disponível c/ Entradas													
Saídas Operacionais	-												
Compras de Mercadoria	-												
Liquidação RJ	-												
Caixa Disponível Final													
Caixa com Carência (sem liquidez)													
Caixa das Lojas (cofre)													
Caixa Total													

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 3, 4 e 5 - Receita Bruta consolidada, por canal físico e por canal digital informada mensalmente para os últimos 12 meses (itens sigilosos)

Em R\$

Ano	Mês	Receita Bruta Loja Física	Receita Bruta canal digital	ST	Receita Bruta Consolidada – Recuperandas	*
2025	Março	ITEM SIGILOSO				
2025	Abril					
2025	Maio					
2025	Junho					
2025	Julho					
2025	Agosto					
2025	Setembro					
2025	Outubro					
2025	Novembro					
2025	Dezembro					
2026	Janeiro					
2026	Fevereiro					

*A abertura da receita bruta por recuperanda pode ser encontrada no documento de suporte

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informado mensalmente para os últimos 12 meses (Itens sigilosos)

	Venda - R\$ (mil)			
DATA	GMV 1P - Físico + Digital	GMV 3P	GMV 6P	GMV Total *
mar/25			-	
abr/25				
mai/25				
jun/25	ITEM SIGILOSO			
jul/25				
ago/25				
set/25				
out/25				
nov/25				
dez/25				
jan/26				
fev/26				

* GMV 6P - Modelo em que a Americanas terceiriza a gestão do 3P para um parceiro estratégico, transferindo toda a operação de logística, SAC e gestão financeira (checkout e repasses). A Americanas permanece responsável por tráfego, sortimento, busca e experiência do cliente, fortalecendo sua posição de marca.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e total de itens vendidos informado mensalmente para os últimos 12 meses (separado em física e digital) **(Itens sigilosos)**

ANO	MÊS	Plataforma	Qtd Transação	Qtd Item	TKT Médio
-----	-----	------------	---------------	----------	-----------

ITEM SIGILOSO

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 10, 11 e 12- Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores informado mensalmente para os últimos 12 meses (em dias)

	Em dias		
DATA	Tempo de estoque	Prazo de recebimento de clientes	Prazo de pagamento de fornecedores
mar/25	134	27	59
abr/25	56	28	60
mai/25	105	29	72
jun/25	111	27	64
jul/25	100	26	58
ago/25	102	27	60
set/25	123	25	62
out/25	112	27	63
nov/25	66	32	61
dez/25	63	26	64
jan/26	130	25	72
fev/26	155	27	78

(*)Tempo de estoque: saldo estoque fechamento do mês/ (venda do mês/30)
**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 13- Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Empresa	Característica	Mar-25	Abr-25	Mai-25	Jun-25	Jul-25	Ago-25	Set-25	Out-25	Nov-25	Dez-25	Jan-26	Fev-26	*
Americanas	Aplicações	427.525.111	832.452.945	316.917.929	345.138.524	154.948.040	176.200.862	266.673.253	149.734.766	397.247.622	602.422.787	152.161.836	143.736.510	
	Saldo bancário	16.538.801	19.520.078	3.592.782	3.082.969	748.408	9.718.381	9.443.256	6.980.460	26.977.219	36.494.949	8.665.758	6.823.449	
	Saldo de Caixa	74.599.553	52.509.260	77.492.917	67.017.184	72.085.701	71.134.101	65.302.180	74.651.455	95.774.332	107.582.145	67.941.894	65.272.294	
	TVM	20.876.984	22.106.537	29.640.869	165.916.574	171.270.732	179.183.102	178.554.428	184.408.903	181.526.805	187.063.136	186.230.146	176.181.305	
ST	Aplicações	38.384.428	36.750.452	44.326.634	40.123.802	32.162.586	20.476.386	13.249.131	21.424.784	6.046.820	24.674	5.658.877	4.815.824	
	Saldo bancário	3.681.105	1.598.796	1.132.402	1.352.310	2.340.504	575.752	1.991.415	1.389.060	1.610.468	8.141.496	3.429.247	3.538.226	
Total		581.605.982	964.938.068	473.103.533	622.631.363	433.555.970	457.288.583	535.213.663	438.589.427	709.183.267	941.729.187	424.087.758	400.367.608	

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 14- Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado mensalmente para os últimos 12 meses

Mês	Principal + Juros Accruados BRL	Principal + Juros Accruados USD
mar-25	R\$ 1.996.467.618	\$ -
abr-25	R\$ 2.015.792.009	\$ -
mai-25	R\$ 2.040.925.404	\$ -
jun-25	R\$ 2.059.834.172	\$ -
jul-25	R\$ 2.092.237.490	\$ -
ago-25	R\$ 2.092.478.481	\$ -
set-25	R\$ 2.138.218.177	\$ -
out-25	R\$ 2.169.924.775	\$ -
nov-25	R\$ 2.193.855.591	\$ -
dez-25	R\$ 2.228.115.175	\$ -
jan-26	R\$ 2.892.122.369	\$ -
fev-26	R\$ 2.269.725.570	\$ -

(*) O quadro considera o valor das debêntures intercompany

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 15 - Valor do investimento em CAPEX informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Mês	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
mar/25	8.037.569	-	-	8.037.569
abr/25	28.333.146	-	-	28.333.146
mai/25	11.652.565	-	-	11.652.565
jun/25	24.990.622	-	-	24.990.622
jul/25	69.694.355	-	-	69.694.355
ago/25	17.965.431	-	-	17.965.431
set/25	28.073.401	-	19.432	28.092.833
out/25	20.564.098	-	-	20.564.098
nov/25	18.172.804	-	-	18.172.804
dez/25	28.972.982	-	-	28.972.982
jan/26	15.543.756	-	-	15.543.756
fev/26	8.635.071	-	-	8.635.071
Total	280.635.798	-	19.432	280.655.231

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 16 - Número de lojas por canal informado mensalmente para os últimos 12 meses**

Período	Americanas
mar-25	1.637
abr-25	1.629
mai-25	1.614
jun-25	1.597
jul-25	1.562
ago-25	1.560
set-25	1.551
out-25	1.472
nov-25	1.471
dez-25	1.470
jan-26	1.452
fev-26	1.449

A Recuperanda informa que o número total de lojas, em 28/02/2026, foi de 1.449, uma das maiores presenças entre as varejistas no País. Neste período inauguramos 01 loja na cidade de Camaçari/BA e realizamos o encerramento de 4 unidades durante o mês de Fevereiro/26. O movimento segue a dinâmica de sazonalidade do varejo, somada ao plano de transformação da companhia, que prevê revisões de curto e médio prazos, incluindo fechamentos de unidades, reduções, aumentos de áreas de vendas e eventuais aberturas. Esses ajustes consideram a avaliação de critérios de rentabilidade de cada operação e o atendimento das demandas de consumo local, tanto a partir de operações em regiões próximas quanto pelo canal digital de vendas da companhia.

******Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item A - Nº 17 - Base de clientes ativos informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Clientes
mar-25	46.530.188
abr-25	47.906.752
mai-25	47.792.262
jun-25	47.186.041
jul-25	46.292.276
ago-25	45.345.537
set-25	44.542.269
out-25	42.730.524
nov-25	41.714.814
dez-25	40.828.780
jan-26	40.302.171
fev-26	39.709.538

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 18 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) informado mensalmente para os últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

Não houve desinvestimentos (venda de ativos) durante o mês base para este relatório.

✓ **Item 19 - Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)**

Plataforma	Conceito	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26
Digital	Ofertas disponíveis no site												
Físico	Qtde de skus distintos com estoque em lojas por mes		ITEM SIGILOSO										

*Devido à mudança de plataforma do marketplace, algumas informações ainda não foram migradas, o que impede a visibilidade de alguns indicadores.

✓ **Item 20 - Evolução do indicador "Rotação de estoque" métrica equivalente últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

Mês	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26
Soma de ocorrências falta			ITEM SIGILOSO									
Soma de ocorrências moduladas												
% Falta												

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 21 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

Em R\$

ANO	MÊS	Plataforma TKT Médio
-----	-----	----------------------

ITEM SIGILOSO

(*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 22 - Taxa de ocupação de prateleiras e gôndolas das lojas físicas e Hortifruti (espaço ocupado pelos produtos / espaço total disponível em prateleiras e gôndolas ou métrica equivalente) nos últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)

Mês	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26
Soma de estoque (Qtde)												
Soma de grade (Qtde)			ITEM SIGILOSOSO									
% Fill Rate												

✓ Item 23 e 24 - Taxa de ocupação de armazéns e galpões que atendem as lojas físicas e o digital nos últimos 12 meses (em planilha)

A Companhia acompanha sua taxa de ocupação através do coeficiente de ocupação dos CDs.

	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26
Total	49%	49%	56%	55%	49%	60%	62%	58%	50%	47%	48%	48%

✓ Item 25 – Operações de mútuo realizadas nos últimos 12 meses (em planilha)

A Companhia informa que não houve operações de mútuo durante o mês base para este relatório.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ **Item 26 – Controle de empréstimos/debêntures (consolidado e por dívida), contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações nos últimos 12 meses (em planilha)**

A base foi enviada no anexo ao relatório

✓ **Item 29 – Resumo dos vencimentos dos títulos e valores mobiliários com liquidação futura (em planilha) referente aos últimos 12 meses**

Em R\$

Plataforma	Liberações TVM	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26
Digital	Itaú	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Santander	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Bradesco	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.906.959
Digital	Fênix FIDC II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Pactual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	PACTUAL FIF KCL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Votorantim	696.285	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.001.654
Física	BNB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	BTG	-	-	-	-	-	-	14.808	-	-	-	-	-
Física	BMG	-	-	-	-	-	-	1.631.420	2.305.922	7.180.484	1.792.590	5.221.949	2.999.027
Física	Sofisa	-	-	-	-	-	-	-	-	9.835.002	-	-	-
TOTAL		696.285	-	-	-	-	-	1.646.227	2.305.922	17.015.486	1.792.590	5.221.949	15.907.641

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 1 – Fluxo de Caixa diário realizado do último mês encerrado, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda

Em milhões de R\$

	Realizado 1-fev-26	Realizado 2-fev-26	Realizado 3-fev-26	Realizado 4-fev-26	Realizado 5-fev-26	Realizado 6-fev-26	Realizado 7-fev-26	Realizado 8-fev-26	Realizado 9-fev-26	Realizado 10-fev-26	Realizado 11-fev-26	Realizado 12-fev-26	Realizado 13-fev-26	Realizado 14-fev-26	Realizado 15-fev-26
	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom
Caixa Disponível c/ Entradas	170	276	220	238	216	244	184	184	305	231	217	218	275	193	193
Saídas Operacionais	-	-	33	-	14	-	5	-	16	-	32	-	40	-	12
Compras de Mercadoria	-	-	69	-	24	-	54	-	12	-	29	-	49	-	15
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	170	174	182	179	187	184	184	184	194	176	176	180	193	193	193
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	186	186	186	186	186	186	186	186	186	186	186	186	186	186	186
Caixa das Lojas (cofre)	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Caixa Total	424	428	436	433	441	438	438	438	448	430	430	434	447	447	447

Em milhões de R\$

	Realizado 16-fev-26	Realizado 17-fev-26	Realizado 18-fev-26	Realizado 19-fev-26	Realizado 20-fev-26	Realizado 21-fev-26	Realizado 22-fev-26	Realizado 23-fev-26	Realizado 24-fev-26	Realizado 25-fev-26	Realizado 26-fev-26	Realizado 27-fev-26	Realizado 28-fev-26
	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb
Caixa Disponível c/ Entradas	193	193	318	196	316	175	175	245	206	265	252	257	159
Saídas Operacionais	-	-	-	29	-	13	-	84	-	28	-	9	-
Compras de Mercadoria	-	-	-	130	-	25	-	57	-	55	-	32	-
Liquidação	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	12	-	-
Caixa Disponível Final	193	193	159	158	175	175	175	162	165	163	205	159	159
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	186	186	186	186	186	186	186	186	186	186	186	186	176
Caixa das Lojas (cofre)	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	65
Caixa Total	447	447	413	412	429	429	429	416	419	417	459	413	400

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 2 – Fluxo de Caixa diário projetado para o mês em encerramento, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda (Item sigiloso)

Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
	1-mar-26	2-mar-26	3-mar-26	4-mar-26	5-mar-26	6-mar-26	7-mar-26	8-mar-26	9-mar-26	10-mar-26	11-mar-26	12-mar-26	13-mar-26	14-mar-26	15-mar-26
	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom
Caixa Disponível c/ Entradas															
Saídas Operacionais															
Compras de Mercadoria															
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

ITEM SIGILOS

Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
	16-mar-26	17-mar-26	18-mar-26	19-mar-26	20-mar-26	21-mar-26	22-mar-26	23-mar-26	24-mar-26	25-mar-26	26-mar-26	27-mar-26	28-mar-26	29-mar-26	30-mar-26
	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg
Caixa Disponível c/ Entradas															
Saídas Operacionais															
Compras de Mercadoria															
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

*

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 3, 4 e 5 – Receita Bruta consolidada, por canal digital e canal físico realizada informada diariamente para o último mês (Itens sigilosos)

Em R\$

Americanas sa - Controladora - Em R\$				
DATA	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
01/fev	ITEM SIGILOSO			
02/fev				
03/fev				
04/fev				
05/fev				
06/fev				
07/fev				
08/fev				
09/fev				
10/fev				
11/fev				
12/fev				
13/fev				
14/fev				
15/fev				
16/fev				
17/fev				
18/fev				
19/fev				
20/fev				
21/fev				
22/fev				
23/fev				
24/fev				
25/fev				
26/fev				
27/fev				
28/fev				
TOTAL				

* As recuperandas JSM E B2W LUX não possuem receita bruta, por venda de mercadoria/serviços.
**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informada diariamente para o último mês encerrado (Itens sigilosos)

Em R\$

DATA	GMV 3P	GMV 6P	GMV 1P - Físico + Digital	TOTAL
01/fev				
02/fev				
03/fev				
04/fev				
05/fev				
06/fev				
07/fev				
08/fev				
09/fev				
10/fev				
11/fev				
12/fev				
13/fev				
14/fev				
15/fev				
16/fev				
17/fev				
18/fev				
19/fev				
20/fev				
21/fev				
22/fev				
23/fev				
24/fev				
25/fev				
26/fev				
27/fev				
28/fev				
Total				

ITEM SIGILOSO

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e quantidade total de itens vendidos informado diariamente para o último mês encerrado (separado em física e digital) (Itens sigilosos)

DIGITAL					Físico+O2O				
Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item	Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2026	Fevereiro	1			2026	Fevereiro	1		
2026	Fevereiro	2			2026	Fevereiro	2		
2026	Fevereiro	3			2026	Fevereiro	3		
2026	Fevereiro	4			2026	Fevereiro	4		
2026	Fevereiro	5			2026	Fevereiro	5		
2026	Fevereiro	6			2026	Fevereiro	6		
2026	Fevereiro	7			2026	Fevereiro	7		
2026	Fevereiro	8			2026	Fevereiro	8		
2026	Fevereiro	9			2026	Fevereiro	9		
2026	Fevereiro	10			2026	Fevereiro	10		
2026	Fevereiro	11			2026	Fevereiro	11		
2026	Fevereiro	12			2026	Fevereiro	12		
2026	Fevereiro	13			2026	Fevereiro	13		
2026	Fevereiro	14			2026	Fevereiro	14		
2026	Fevereiro	15			2026	Fevereiro	15		
2026	Fevereiro	16			2026	Fevereiro	16		
2026	Fevereiro	17			2026	Fevereiro	17		
2026	Fevereiro	18			2026	Fevereiro	18		
2026	Fevereiro	19			2026	Fevereiro	19		
2026	Fevereiro	20			2026	Fevereiro	20		
2026	Fevereiro	21			2026	Fevereiro	21		
2026	Fevereiro	22			2026	Fevereiro	22		
2026	Fevereiro	23			2026	Fevereiro	23		
2026	Fevereiro	24			2026	Fevereiro	24		
2026	Fevereiro	25			2026	Fevereiro	25		
2026	Fevereiro	26			2026	Fevereiro	26		
2026	Fevereiro	27			2026	Fevereiro	27		
2026	Fevereiro	28			2026	Fevereiro	28		

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

- ✓ **Item 10, 11 e 12 – Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores na data base do último mês encerrado (em dias)**

Conforme alinhado, respostas enviadas nos itens A10, A11 e A12.

- ✓ **Item 13 – Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A13.

- ✓ **Item 14 – Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A14.

- ✓ **Item 15 – Número de lojas em operação, por canal, na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A16.

- ✓ **Item 16 – Base de clientes ativos na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A17.

- ✓ **Item 17 – Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)**

ITEM SIGILOSO

ITEM B

✓ Item 18 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)

DIGITAL				Físico+O2O			
Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item	Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item
2026	Fevereiro	1		2026	Fevereiro	1	
2026	Fevereiro	2		2026	Fevereiro	2	
2026	Fevereiro	3		2026	Fevereiro	3	
2026	Fevereiro	4		2026	Fevereiro	4	
2026	Fevereiro	5		2026	Fevereiro	5	
2026	Fevereiro	6		2026	Fevereiro	6	
2026	Fevereiro	7		2026	Fevereiro	7	
2026	Fevereiro	8		2026	Fevereiro	8	
2026	Fevereiro	9		2026	Fevereiro	9	
2026	Fevereiro	10		2026	Fevereiro	10	
2026	Fevereiro	11		2026	Fevereiro	11	
2026	Fevereiro	12		2026	Fevereiro	12	
2026	Fevereiro	13		2026	Fevereiro	13	
2026	Fevereiro	14		2026	Fevereiro	14	
2026	Fevereiro	15		2026	Fevereiro	15	
2026	Fevereiro	16		2026	Fevereiro	16	
2026	Fevereiro	17		2026	Fevereiro	17	
2026	Fevereiro	18		2026	Fevereiro	18	
2026	Fevereiro	19		2026	Fevereiro	19	
2026	Fevereiro	20		2026	Fevereiro	20	
2026	Fevereiro	21		2026	Fevereiro	21	
2026	Fevereiro	22		2026	Fevereiro	22	
2026	Fevereiro	23		2026	Fevereiro	23	
2026	Fevereiro	24		2026	Fevereiro	24	
2026	Fevereiro	25		2026	Fevereiro	25	
2026	Fevereiro	26		2026	Fevereiro	26	
2026	Fevereiro	27		2026	Fevereiro	27	
2026	Fevereiro	28		2026	Fevereiro	28	

(*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ **Item 19 - Operações de mútuo realizadas nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

✓ **Item 20 - Controle de empréstimos/debêntures, consolidado, contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações realizados nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A26.

✓ **Item 23 – Resumo dos vencimentos e valores de "Títulos e valores mobiliários" com liquidação futura na data do envio da informação (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A29.

ITEM B

✓ Item 24 - Resumo dos valores com prazos de recebíveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)

Em R\$

Plataforma	Até 30	De 31 a 60	De 61 a 90	De 91 a 120	De 121 a 180	Mais de 181
Digital	ITEM SIGILOSO					
Física						
Total						

✓ Item 25 - Resumo dos valores com prazos de fornecedores (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)

Em R\$

Agings	Soma de Valor	*
Até 30 dias	ITEM SIGILOSO	
De 31 a 60 dias		
De 61 a 90 dias		
De 91 a 120 dias		
De 121 a 180 dias		
Maior que 180 dias		
Total		

*A base considera o saldo de fornecedores do contas a pagar para Físico e Digital. Abertura no suporte anexo.
**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ **Item 26 - Extratos bancários (por banco) das movimentações realizadas no último mês que antecede o envio da informação (em planilha)**

A base com os extratos foi anexada aos documentos suportes deste relatório.

ITEM C

✓ **Item 1 – Qual o número de contratados (pessoa jurídica ou pessoa física) sem vínculo de emprego (fechamento no último dia do mês anterior)**

A Recuperanda contratou 115 Pessoas Jurídicas que, por sua vez, disponibilizaram 1.562 colaboradores para as atividades operacionais (especificamente, operações de distribuição, logística dos centros de distribuição, e operação de lojas físicas, limpeza, manutenção e segurança) referente ao mês de Fevereiro/26.

✓ **Item 2 – Favor informar se as recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, alugueres, etc.) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial**

A Recuperanda informa que segue honrando suas obrigações correntes e que manterá tal condição durante o curso da recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 3 – No último mês, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Fevereiro de 2026, decisão favorável do juízo do processo nº 8049606-03.2024.8.05.0001, do juízo do processo nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo nº 0090979-97.2023.8.19.0001, do juízo do processo nº 0000360-53.2024.8.19.0077, do juízo do processo nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036377-41.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1038579-88.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1047103-74.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº AA 3003190-38.2025.8.19.0001, do juízo do processo nº 1036230-15.2023.8.11.0041 e do juízo do processo nº 1043786-68.2023.8.11.0041, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, o processo nº 1036687-47.2023.8.11.0041 e nº 0090979-97.2023.8.19.0001, possuem gravame concluído. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

ITEM C

✓ **Item 4 – No último mês, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária? Em caso positivo, favor especificar**

As Recuperandas informam que no período base deste relatório que, em 10/02/26, a Junta Comercial deferiu a alteração do Contrato Social da HNT Comércio de Hortifrutigranjeiros Ltda. que aprovou a operação de aumento de capital mediante conferência de acervo e a eleição dos novos Diretores. Já em 20/02/2026, a Junta Comercial deferiu a transformação da HNT em S.A., passando tal empresa a adotar a denominação social de HNT Comércio de Hortifrutigranjeiros S.A. com efeitos desde 08/02/2026, quando o ato societário foi assinado.

✓ **Item 5 – No último mês, as recuperandas adquiriram algum bem integrante do ativo não circulante?**

A Recuperanda adquiriu bens imobilizados aplicáveis a operação no montante de R\$ 8.635.071,08. A abertura dos itens estão no suporte.

✓ **Item 6 – Algum bem integrante do ativo não circulante das Recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração**

Nenhum dos bens integrantes do ativo não circulante da Recuperanda recebeu destinação diversa ou foi explorado por terceiros durante a data base deste relatório.

✓ **Item 7 – Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas no último mês? Favor detalhar**

Não houve alterações nas atividades operacionais das Recuperandas.

ITEM C

- ✓ **Item 8 – As recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos no último mês para operarem suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?**

As recuperandas não obtiveram empréstimos e/ou financiamentos de origem extra concursal em Fevereiro de 2026.

- ✓ **Item 9 – Houve algum incremento de receitas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve alteração estrutural que ocasionasse incremento de receita no último mês. Ocorreram alterações apenas inerentes à operação de varejo.

- ✓ **Item 10 – As recuperandas implementaram, no último mês, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?**

As Recuperandas estão trabalhando constantemente para melhorar sua operação - tanto na linha de melhoria de receitas (planejamento, assertividade de compras, redução de rupturas, etc.) quanto em eficiências em despesas (preços, quantidades, frequências e etc.).

- ✓ **Item 11 – As recuperandas realizaram alguma operação “intercompany” no último mês?**

Em R\$

Empresas	Intercompany	Total	Descrição
Americanas	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	20.809.824,65	Fretes e carretos
Americanas	ST IMPORTACOES LTDA	22.949.205,87	Compra de mercadorias para revenda
Americanas	BIT SERVICES	18.114.011,72	Serviços de tecnologia

ITEM C

- ✓ **Item 12 – Favor informar o atual andamento do procedimento instaurado perante a Corte de Nova Iorque de reconhecimento de processo estrangeiro (Chapter 15), juntando as últimas decisões proferidas. Favor informar se foi instaurado algum outro processo com tal finalidade em outro local**

Após audiência realizada no dia 11 de julho de 2024 e apresentação de memoriais escritos pelas Recuperandas sujeitas ao Chapter 15, o juiz do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York, em 22 de julho de 2024, concedeu o reconhecimento e conferiu efeitos em território norte-americano ao Plano de recuperação judicial homologado e à respectiva decisão do juízo da recuperação judicial que homologou o Plano, vinculando todo e qualquer credor concursal residente, domiciliado ou estabelecido nos Estados Unidos. A decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York também determinou o cancelamento dos bonds regidos pela lei de Nova York após o pagamento dos honorários e despesas do Indenture Trustee. O prazo para apresentação de recursos em face da decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York já expirou e nenhum recurso foi apresentado, além disso o pagamento ao Indenture Trustee e o cancelamento dos Bonds já foram finalizados, garantindo a finalização do processo.

ITEM C

✓ **Item 13 – Favor informar se existe bens, direitos, obrigações ou passivos das recuperandas em jurisdição estrangeira, em especial nos Estados Unidos, especificando-os**

Conforme consta no QGC as recuperandas possuem dívidas em Moeda Estrangeira. Os bonds foram emitidos nos USA, além de dívida captada em USD com subsidiárias estrangeiras de Bancos (Itaú Nassau).

¹ Valor da dívida considera o valor informado no QGC

Em relação aos ativos, segue relação de contas das recuperandas fora do Brasil

JSM			B2W LUX			AMERICANAS		
Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local
Santander	33306422851	Luxemburgo	BTG	34741	Cayman	Santander	11117583622	Cayman

******Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 14 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente ou onerados em processos judiciais, especificando o negócio que originou tal garantia/oneramento, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Fevereiro de 2026, decisão favorável do juízo do processo nº 8049606-03.2024.8.05.0001, do juízo do processo nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo nº 0090979-97.2023.8.19.0001, do juízo do processo nº 0000360-53.2024.8.19.0077, do juízo do processo nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036377-41.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1038579-88.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1047103-74.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº AA 3003190-38.2025.8.19.0001, do juízo do processo nº 1036230-15.2023.8.11.0041 e do juízo do processo nº 1043786-68.2023.8.11.0041, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, o processo nº 1036687-47.2023.8.11.0041 e nº 0090979-97.2023.8.19.0001, possuem gravame concluído. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

ITEM C

- ✓ **Item 15 – Favor encaminhar relatório processual atualizado das informações dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito**

A recuperanda anexou as bases nos documentos suportes.

- ✓ **Item 16 – Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando-se os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal**

A base com os passivos fiscais foi incluída nos anexos deste relatório.

- ✓ **Item 17 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor**

A Recuperanda informa que o documento que responde ao item está no suporte enviado.

ITEM C

- ✓ **Item 18 – Houve algum incremento de atividade no objeto social das recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve incremento no objeto social da Recuperanda durante o mês base para este relatório.

- ✓ **Item 19 – Houve algum tipo de atividade que deixou de ser desenvolvida pelas recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não. As Recuperandas estão desenvolvendo normalmente suas atividades.

- ✓ **Item 20 – Favor informar se houve alguma alteração no último mês em relação ao mercado em que as recuperandas atuam e em relação aos seus indicadores de mercado, especificando as eventuais alterações ocorridas**

Sem alterações relevantes.

- ✓ **Item 21 – Favor informar as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades das recuperandas no último mês**

Nos últimos meses as Recuperadas estabilizaram sua operação e retomaram fornecimento com praticamente todos os fornecedores.

ITEM C

- ✓ **Item 22 – As recuperandas ou seus administradores foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica prevista na legislação vigente?**

Não. As recuperandas ou seus administradores não foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica.

- ✓ **Item 23 – As recuperandas possuem mecanismos que visam garantir a mitigação de risco de fraude ou de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Companhia possui Programa de Integridade, o Ética na Prática. O Programa Ética na Prática é baseado em nove pilares, que englobam processos e atividades conduzidas por diferentes áreas da Companhia e possui o intuito de prevenir, detectar e corrigir desvios à legislação vigente e à cultura ética. É, portanto, por meio da atuação conjunta desses pilares que a Companhia conduz os seus negócios com integridade e conformidade e previne ou mitiga os riscos. Os nove pilares são: Suporte da Alta Administração; Avaliação de Riscos; Definição de Políticas, Regulamentos e Procedimentos; Comunicação e Treinamento; Regras de Contratação e Cadastro de Fornecedores e Parceiros; Monitoramento e Auditoria; Canal de Denúncias; Investigações e tratativa das denúncias conforme matriz de consequências; Melhoria Contínua.

- ✓ **Item 24 – As recuperandas possuem plano de treinamento e capacitação que visa reduzir o risco de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Americanas Educa (Universidade Corporativa da Americanas) possui programas de treinamento específicos sobre Ética e Conduta, Anticorrupção, Privacidade de Dados, Segurança da Informação, além de disponibilizar lives e postagens via Viva Engage (portal de comunicação corporativa da Companhia) sobre temas como: Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo; Funcionamento do Canal de Denúncias; Diversidade e Sustentabilidade; Combate à Pirataria, dentre outros temas relevantes para reduzir riscos de ações dolosas.

- ✓ **Item 25 – As recuperandas realizam auditoria em seus controles internos? Se sim, com que periodicidade?**

Sim. A Companhia possui Plano Anual de Auditoria Interna, dividido em ciclos de auditoria, aprovado pelo Comitê de Auditoria Estatutário e cujos resultados dos testes, pontos de auditoria e recomendações de melhoria são acompanhados trimestralmente pelo Comitê.

ITEM C

✓ **Item 26 – As recuperandas possuem controle de estoque e realiza inventário físico com frequência?**

Sim. A Companhia realiza ciclos de inventário oficial em suas lojas, nos quais pelo menos uma vez por ano 100% do estoque da loja é contado com o suporte de empresa terceirizada. Além disso, as lojas possuem autonomia para a realização de inventários rotativos até o limite de R\$ 5mil por item sempre que identificado que o estoque sistêmico está divergente do estoque físico, com o monitoramento da área de Controle e Prevenção de Perdas, visando identificar as principais causas de perdas de estoque e propondo ações mitigatórias. Há também ações de rotativos especiais, em que são selecionados até 50 itens por semana por loja para contagem. Nos Centros de Distribuição da plataforma digital, são realizados inventários cíclicos com equipe própria, de modo que todas as ruas sejam contadas ao longo do ano. Todos os dias alguma rua é contada. Nos Centros de Distribuição da Plataforma Física, a contagem 100% do CD é feita em fins de semana específicos (normalmente 3) ao longo do ano, quando eles param a operação para o balanço.

✓ **Item 27 – As recuperandas possuem um canal de denúncias formal?**

Sim. O canal de denúncias da Companhia e de suas controladas é o mesmo (Disk Alerta) e pode ser acessado pelo site <http://canaldedenuncias.com.br/universoamericanas> ou pelo telefone 0800 282 25 50. O Canal é administrado por empresa terceirizada e independente. As situações e reclamações reportadas são tratadas de forma sigilosa havendo, em todos os meios de acesso, a opção do anonimato. Todos os envolvidos em denúncias têm reservados os seus direitos à privacidade e confidencialidade, sendo inaceitáveis quaisquer formas de coação ou retaliação em razão de reporte realizado de boa fé. A equipe de Investigações da Companhia garante que 100% das denúncias sejam apuradas e classificadas, ao término da apuração, como: procedentes, improcedentes ou inconclusivas. As denúncias apuradas como procedentes tem as punições cabíveis aplicadas conforme a matriz de consequências.

✓ **Item 28 – As recuperandas possuem segregação de funções em seus processos internos?**

Sim. A Companhia possui estrutura de gestão de identidade e segregação de funções em seus acessos e processos internos.

ITEM C

- ✓ Item 29 – Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês **(Item sigiloso)**

ITEM SIGILOS

ITEM C

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês**

Em 30 de setembro de 2025 o capital social é representado por 200.244.998 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 30 de junho de 2025 o capital social é representado por 200.244.321 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 31 de março de 2025 o capital social é representado por 200.244.310 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2024 o capital social é representado por 902.529.503 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$ 39.918 (R\$ 39.918 em 31 de dezembro de 2024), representado por 200.244.998 ações ordinárias (200.244.252 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024), nominativas e escriturais, sem valor nominal. O limite do capital autorizado é de 435.084.497 ações ordinárias.

A Companhia encerrou o 9M25 com uma dívida bruta de R\$ 1,9 bilhão, valor integralmente referente às debêntures públicas. Ao final de setembro de 2025, o saldo de empréstimos ou financiamentos de curto ou longo prazo da Uni.co passou a não ser mais contabilizado no endividamento da Companhia, uma vez que, conforme fato relevante divulgado em 30 de setembro de 2025, a Americanas aceitou a proposta vinculante para a alienação dessa UPI, que passou a ser considerada como operação descontinuada, o que reforça a simplificação da estrutura de capital e eficiência financeira da Companhia. As disponibilidades totais da Companhia somaram R\$ 1,3 bilhão ao final do setembro de 2025, sendo R\$ 575 milhões de disponibilidades e R\$ 736 milhões em recebíveis de cartões. Com isso, a Companhia apresentava uma posição de dívida financeira que excedia o caixa e equivalentes mais recebíveis em R\$ 596 milhões.

* Valores referentes ao Grupo Americanas

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês(continuação)**

A redução do caixa líquido em relação a dezembro de 2024 se deve fundamentalmente a efeitos sazonais inerentes à dinâmica operacional do negócio, com a Companhia abastecendo seu estoque e se preparando para o quarto trimestre, período de eventos com elevado volume de vendas (Black Friday e Natal). Além disso, no 3T25 ocorreu o pagamento extraordinário no valor de R\$ 125 milhões, referente à transação com a Procuradoria Geral Federal Nacional (PGFN), para redução do passivo tributário da Companhia.

Adicionalmente, há o compromisso de quitação de dívidas com fornecedores no âmbito da Recuperação Judicial, em até 60 parcelas a partir de abril de 2024. Trazidas a valor presente, essas obrigações somam R\$ 446 milhões e estão devidamente registradas na rubrica “Fornecedores”. Também há obrigações com credores que optaram pela Opção de Reestruturação I ou pela Modalidade Geral de Pagamentos que, a valor presente, encerraram o período com o saldo de R\$ 17 milhões, contabilizados em outros passivos de longo prazo. Considerando os passivos remanescentes do Plano de Recuperação Judicial mencionados acima, o saldo de dívida líquida era de aproximadamente R\$ 1,1 bilhão ao final do 9M25.

* Valores referentes ao Grupo Americanas

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês (Estrutura de Capital).

Estrutura de Capital - Em milhões de reais	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024
Risco sacado	154	126	56	49
Capital de terceiros (i)	1.907	1.883	1.827	1.782
Total capital de terceiros	2.061	2.009	1.883	1.831
Patrimônio Líquido	4.737	4.376	4.475	4.970
Total do Patrimônio Líquido	4.737	4.376	4.475	4.970

(i) Corresponde à soma de empréstimos e financiamento e debêntures circulante e não circulante.

* Valores referentes ao Grupo Americanas

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 31 – Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês**

Balanço 30.09.25

Liquidez Corrente= Passivo Circulante/Ativo Circulante

	set/25	jun/25	mar/25	dez/24
Passivo Circulante	4.603	4.260	4.780	4.382
Ativo Circulante	7.514	6.356	7.141	7.078
Liquidez Corrente	0,61	0,67	0,67	0,62

Liquidez Seca= Ativo Circulante–Estoques/Passivo Circulante

	set/25	jun/25	mar/25	dez/24
Ativo Circulante	7.514	6.356	7.141	7.078
Estoques	2.355	2.240	2.861	1.899
Passivo Circulante	4.603	4.260	4.780	4.382
Liquidez Seca	1,12	0,97	0,90	1,18

Liquidez Imediata= Disponibilidades/Passivo Circulante

	set/25	jun/25	mar/25	dez/24
Disponibilidades ¹	575	775	863	1.150
Passivo Circulante	4.603	4.260	4.780	4.382
Liquidez Imediata	0,12	0,18	0,18	0,26

¹Caixa e equivalentes + títulos e valores mobiliários

* Valores referentes ao Grupo Americanas

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 32 – Favor apresentar relatório de evolução das operações dos bens indicados no id. 63079733, a serem dados em garantia nas execuções fiscais, informando: A) Número do processo, juízo processante e valor da execução; B) Descrição completa do bem dado em garantia e respectivo valor de avaliação.**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Fevereiro de 2026, decisão favorável do juízo do processo nº 8049606-03.2024.8.05.0001, do juízo do processo nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo nº 0090979-97.2023.8.19.0001, do juízo do processo nº 0000360-53.2024.8.19.0077, do juízo do processo nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036377-41.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1038579-88.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº 1047103-74.2023.8.11.0041, do juízo do processo nº AA 3003190-38.2025.8.19.0001, do juízo do processo nº 1036230-15.2023.8.11.0041 e do juízo do processo nº 1043786-68.2023.8.11.0041, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, o processo nº 1036687-47.2023.8.11.0041 e nº 0090979-97.2023.8.19.0001, possuem gravame concluído.

Esta base anexada ao fluxo de informações mensais, especificamente no item C3, atende as informações solicitadas nos itens (a) e (b)

ITEM C

- ✓ **Item 33 – Favor apresentar relatório de evolução das operações/alienações dos bens indicados nos ids. 68728738 e 75657998, contendo a destinação a ser dada aos recursos, ou, caso já tenha sido realizada alguma delas, apresentada a integralidade da documentação comprobatória correspondente, onde se verifique a entrada dos recursos, a destinação e a conclusão do negócio. A) de dação em pagamento dos equipamentos de ar-condicionado e sistemas de refrigeração; B) de alienação das 5.829 (cinco mil, oitocentas e vinte e nove) estruturas de drive-in e das 28.859 (vinte e oito mil, oitocentas e cinquenta e nove) estruturas de porta-pallets; C) de alienação dos 3 (três) automóveis, modelos Tiguan 2.0 TSI, Volkswagen, XC40 T5 Momentum, Volvo e Passat 2.0 T, Wolkswagen; D) De alienação da aeronave modelo EMB-505, tipo E55P.**

As Recuperandas informam que a decisão que deferiu a alienação dos ativos postulados nas manifestações de IDs nºs 68728738 e 75657998, foi proferida no dia 3.10.2023, conforme ID nº 78543596. Além disso, as Recuperandas informam que o MM. Juízo Recuperacional, na decisão constante ID nº 68728725, determinou a realização de leilão de venda dos automóveis indicados na manifestação de ID nº 68728725, já ocorrido no dia 19.06.

No que diz respeito à destinação dos recursos com a venda dos automóveis e porta-pallets indicados na manifestação de ID nº 68728725, por sua vez, as Recuperandas informam que os valores serão depositados na conta bancária utilizada pela Companhia para pagamento de salários.

ITEM C

- ✓ **Item 34 – Favor apresentar toda e qualquer informação relacionada à operação de capitalização da fintech AME, noticiando todos os aportes realizados na referida Companhia desde a decisão que deferiu a medida, indicando, ainda, a necessidade/utilidade dos mesmos para as operações das recuperandas.**

As Recuperandas destacam que durante o mês de Fevereiro/26, data base deste RMA, não houve nenhuma operação de capitalização da Fintech AME.

- ✓ **Item 35 – Publicação de Fatos relevantes.**

Durante o período de base deste relatório a Recuperanda não publicou o Fato Relevante.

ITEM C

✓ Item 36 – Informações divulgadas ao mercado.

Durante o período de Fevereiro/26 a Recuperanda publicou os comunicados listados abaixo, documentos anexos no suporte enviado.

- 02.02.26 - Comunicação sobre demandas societárias CAM 318 26 Instauração da arbitragem
- 02.02.26 - Comunicado ao Mercado Outros Comunicados Não Considerados Fatos Relevantes CAM 318 26 Instauração da arbitragem
- 05.02.26 - 35º Relatório Mensal de Atividades Dezembro 2025
- 06.02.26 - Comunicado ao Mercado Outros Comunicados Não Considerados Fatos Relevantes Publicação do Edital UPI Uni.Co
- 09.02.26 - Código de Conduta
- 09.02.26 - Reunião da Administração Verificação do exercício de bônus de subscrição; Autorizar Diretoria e procuradores da Companhia para proceder à constituição de alienação fiduciária etc.
- 09.02.26 - Aviso aos Acionistas Aumento de capital por exercício de bônus de subscrição
- 10.02.26 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos Posição Individual - Cia, Controladas e Coligadas
- 10.02.26 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos Posição Consolidada
- 11.02.26 - Comunicado ao Mercado Outros Comunicados Não Considerados Fatos Relevantes Fechamento Alienação da Parati
- 20.02.26 - Assembleia AGDEB Proposta da Administração
- 23.02.26 - Comunicado ao Mercado Outros Comunicados Não Considerados Fatos Relevantes Assembleia Geral de Debenturistas - 22ª Emissão de Debêntures Simples
- 23.02.26 - Assembleia AGDEB Ata
- 27.02.26 - PMP Mensal Janeiro 2026

ITEM C

✓ Item 37 – Quadro de Funcionários.

Na data base de 28/02/26, a Recuperanda declara que conta com um número total de 24.275 colaboradores sob o regime CLT. Durante o período do relatório, houve um total de 2.281 admissões. A Americanas registrou ainda 357 encerramentos de contratos temporários, 960 pedidos de saída, 576 desligamentos involuntários e 101 terminos de contratos de experiência. A companhia acrescenta que seu quadro de funcionários é sazonal por natureza, variando conforme demandas do varejo e seu plano de transformação, para maior integração entre físico e digital, geração de caixa e aceleração do crescimento.

✓ Item 38 – Rescisão ou celebração de contratos que gerem impactos relevantes.

A Recuperanda informa que, em 20/02/2016, foi celebrada a alienação fiduciária das ações do HNT em favor dos debenturistas, na forma das cláusulas 2.5.1 e 4.15 da Escritura de Debêntures emitida no âmbito da Recuperação Judicial.

ITEM C

✓ **Item 39 – Existência de ação judicial nacional ou estrangeira, que provoque impacto relevante.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram novas ações que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 40 – Medidas tomadas pelos acionistas de referência que provoquem impactos relevantes, incluindo a venda de ações.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram medidas tomadas pelos acionistas de referência que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 41 – Mudanças relevantes na circulação de ações da companhia.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve mudanças relevantes na circulação de ações da Companhia.

✓ **Item 42 – Recebimento de autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não recebeu autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.

✓ **Item 43 – Pagamentos realizados de dividendos e JCP na última semana.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve pagamentos de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.

✓ **Item 44 – Fechamento/entrega de lojas.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B15.

ITEM C

- ✓ **Item 45 – Novas captações de recursos via aporte de capital ou empréstimos, ocorridos na última semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item C8.

- ✓ **Item 46 – Operações de mútuo realizadas na semana.**

- ✓ Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

- ✓ **Item 47 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) ocorrido na semana, detalhando eventos com impacto relevante.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A18.

- ✓ **Item 48 – Extrato via sistema interno de contas a pagar dos pagamentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 49 – Extrato via sistema interno de contas a receber de recebimentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 50 – Decisões de negócio (não estratégicas/não confidenciais) que afetem a operação e/ou as expectativas de faturamento.**

A Recuperanda informa que, no período base deste relatório, não houve decisões isoladas com tal teor e que, de maneira contínua, vem reformulando orçamento, repriorizando canais, marcas, departamentos, dentre demais ações.