

- Rotina de informações para RMA
Item A, B e C – Dezembro/25

ITEM A

✓ Item 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal realizado dos últimos 12 meses

Em milhões R\$

	Realizado	*											
	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	
Caixa Disponível c/ Entradas	2.583	1.928	1.889	2.314	2.526	1.870	1.825	1.494	1.859	1.393	1.381	2.270	
Saídas Totais	-	2.037	-	1.453	-	1.364	-	1.373	-	2.120	-	1.446	-
Caixa Disponível Final	546	475	525	941	407	424	228	238	329	180	432	647	
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Caixa com Carência (sem liquidez)	20	20	21	22	30	166	171	179	179	184	182	187	
Saldo em Caixa (cofre)	78	66	76	54	79	68	73	72	66	75	96	108	
Caixa Total	644	561	621	1.016	515	658	472	490	573	439	709	942	

✓ Item 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal projetado para os próximos 12 meses (Item sigiloso)

Em milhões R\$

	Projeção	*											
	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	dez-26	
Caixa Disponível c/ Entradas													
Saídas Operacionais													
Compras de Mercadoria													
Liquidão RJ													
Caixa Disponível Final													
Caixa com Carência (sem liquidez)													
Caixa das Lojas (cofre)													
Caixa Total													

ITEM SIGILOSO

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifrut Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 3, 4 e 5 - Receita Bruta consolidada, por canal físico e por canal digital informada mensalmente para os últimos 12 meses (**itens sigilosos**)

Em R\$

Ano	Mês	Receita Bruta Loja Física	Receita Bruta canal digital	ST	Receita Bruta Consolidada – Recuperandas	*
2025	Janeiro					
2025	Fevereiro					
2025	Março					
2025	Abril					
2025	Maio					
2025	Junho					
2025	Julho					
2025	Agosto					
2025	Setembro					
2025	Outubro					
2025	Novembro					
2025	Dezembro					

ITEM SIGILOSO

*A abertura da receita bruta por recuperanda pode ser encontrada no documento de suporte

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifrut Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

- ✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informado mensalmente para os últimos 12 meses (**Itens sigilosos**)

DATA	Venda - R\$ (mil)			
	GMV 1P - Físico + Digital	GMV 3P	GMV 6P	GMV Total
jan/25				
fev/25				
mar/25				
abr/25				
mai/25				
jun/25				
Jul/25				
ago/25				
set/25				
out/25				
nov/25				
dez/25				

ITEM SIGILOSO

ITEM A

- ✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e total de itens vendidos informado mensalmente para os últimos 12 meses (separado em física e digital) **(Itens sigilosos)**

ITEM SIGILOSO

ITEM A

- ✓ Item 10, 11 e 12- Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores informado mensalmente para os últimos 12 meses (em dias)

DATA	Tempo de estoque	Em dias	
		Prazo de recebimento de clientes	Prazo de pagamento de fornecedores
jan/25	120	27	72
fev/25	136	27	69
mar/25	134	27	59
abr/25	56	28	60
mai/25	105	29	72
jun/25	111	27	64
jul/25	100	26	58
ago/25	102	27	60
set/25	123	25	62
out/25	112	27	63
nov/25	66	32	61
dez/25	63	26	64

(*)Tempo de estoque: saldo estoque fechamento do mês/ (venda do mês/30)

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifrut Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 13- Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

		Jan-25	Fev-25	Mar-25	Abr-25	Mai-25	Jun-25	Jul-25	Ago-25	Set-25	Out-25	Nov-25	Dez-25
Americanas	Aplicações	486.581.834	365.416.477	427.525.111	832.452.945	316.917.929	345.138.524	154.948.040	176.200.862	266.673.253	149.734.766	397.247.622	602.422.787 *
	Saldo bancário	19.152.236	25.455.544	16.538.801	19.520.078	3.592.782	3.082.969	748.408	9.718.381	9.443.256	6.980.460	26.977.219	36.494.949
	Saldo de Caixa	76.718.328	65.178.974	74.599.553	52.509.260	77.492.917	67.017.184	72.085.701	71.134.101	65.302.180	74.651.455	95.774.332	107.582.145
	TVM	20.162.139	19.585.873	20.876.984	22.106.537	29.640.869	165.916.574	171.270.732	179.183.102	178.554.428	184.408.903	181.526.805	187.063.136
ST	Aplicações	17.624.920	54.103.455	38.384.428	36.750.452	44.326.634	40.123.802	32.162.586	20.476.386	13.249.131	21.424.784	6.046.820	24.674
	Saldo bancário	2.161.388	4.873.165	3.681.105	1.598.796	1.132.402	1.352.310	2.340.504	575.752	1.991.415	1.389.060	1.610.468	8.141.496
Total Geral		622.400.844	534.613.488	581.605.982	964.938.068	473.103.533	622.631.363	433.555.970	457.288.583	535.213.663	438.589.427	709.183.267	941.729.187

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 14- Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado mensalmente para os últimos 12 meses

Mês	Principal + Juros Accruados BRL	Principal + Juros Accruados USD
jan-25	R\$ 1.958.898.633,62	\$ -
fev-25	R\$ 1.977.468.446,69	\$ -
mar-25	R\$ 1.996.467.617,86	\$ -
abr-25	R\$ 2.015.792.009,32	\$ -
mai-25	R\$ 2.040.925.404,30	\$ -
jun-25	R\$ 2.059.834.172,30	\$ -
jul-25	R\$ 2.092.237.489,91	\$ -
ago-25	R\$ 2.092.478.480,54	\$ -
set-25	R\$ 2.138.218.177,41	\$ -
out-25	R\$ 2.169.924.774,60	\$ -
nov-25	R\$ 2.169.924.774,60	\$ -
dez-25	R\$ 2.169.924.774,60	\$ -

(*) O quadro considera o valor das debêntures intercompany

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 15 - Valor do investimento em CAPEX informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Mês	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
jan/25	14.685.404	-	-	14.685.404
fev/25	5.533.123	-	-	5.533.123
mar/25	8.037.569	-	-	8.037.569
abr/25	28.333.146	-	-	28.333.146
mai/25	11.652.565	-	-	11.652.565
jun/25	24.990.622	-	-	24.990.622
jul/25	69.694.355	-	-	69.694.355
ago/25	17.965.431	-	-	17.965.431
set/25	28.073.401	-	19.432	28.092.833
out/25	20.564.098	-	-	20.564.098
nov/25	18.172.804	-	-	18.172.804
dez/25	28.972.982	-	-	28.972.982
Total	247.702.517	-	19.432	276.694.932

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifrut Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 16 - Número de lojas por canal informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Americanas
jan-25	1.641
fev-25	1.638
mar-25	1.637
abr-25	1.629
mai-25	1.614
jun-25	1.597
jul-25	1.562
ago-25	1.560
set-25	1.551
out-25	1.472
nov-25	1.471
dez-25	1.470

A Recuperanda informa que o número total de lojas, em 31/12/25, foi de 1.470, uma das maiores presenças entre as varejistas no País. Houve o encerramento de 1 unidade durante o mês de Dezembro/25. O movimento segue a dinâmica de sazonalidade do varejo, somada ao plano de transformação da companhia, que prevê revisões de curto e médio prazos, incluindo fechamentos de unidades, reduções, aumentos de áreas de vendas e eventuais aberturas. Esses ajustes consideram a avaliação de critérios de rentabilidade de cada operação e o atendimento das demandas de consumo local, tanto a partir de operações em regiões próximas quanto pelo canal digital de vendas da companhia.

ITEM A

✓ Item A - Nº 17 - Base de clientes ativos informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Clientes
jan-25	47.459.802
fev-25	47.653.706
mar-25	46.530.188
abr-25	47.906.752
mai-25	47.792.262
jun-25	47.186.041
jul-25	46.292.276
ago-25	45.345.537
set-25	44.542.269
out-25	42.730.524
nov-25	41.714.814
dez-25	40.828.780

ITEM A

- ✓ Item 18 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) informado mensalmente para os últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)

ITEM SIGILOSO

- ✓ Item 19 - Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

Plataforma	Conceito	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Digital	Ofertas disponíveis no site												
Físico	Qtde de skus distintos com estoque em lojas por mes												

*Devido à mudança de plataforma do marketplace, algumas informações ainda não foram migradas, o que impede a visibilidade de alguns indicadores.

- ✓ Item 20 - Evolução do indicador "Rotação de estoque" métrica equivalente últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)

Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Soma de ocorrências falta												
Soma de ocorrências moduladas												
% Falta												

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 21 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 12 meses (**Item sigiloso**)

Em R\$

ANO	MÊS	Plataforma TKT Médio
-----	-----	----------------------

2025	Janeiro	Físico+O2O
2025	Fevereiro	Físico+O2O
2025	Março	Físico+O2O
2025	Abril	Físico+O2O
2025	Maio	Físico+O2O
2025	Junho	Físico+O2O
2025	Julho	Físico+O2O
2025	Agosto	Físico+O2O
2025	Setembro	Físico+O2O
2025	Outubro	Físico+O2O
2025	Novembro	Físico+O2O
2025	Dezembro	Físico+O2O
2025	Janeiro	Digital
2025	Fevereiro	Digital
2025	Março	Digital
2025	Abril	Digital
2025	Maio	Digital
2025	Junho	Digital
2025	julho	Digital
2025	agosto	Digital
2025	Setembro	Digital
2025	outubro	Digital
2025	novembro	Digital
2025	Dezembro	Digital

ITEM SIGILOSO

(*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifrut Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

- ✓ Item 22 - Taxa de ocupação de prateleiras e gôndolas das lojas físicas e Hortifruti (espaço ocupado pelos produtos / espaço total disponível em prateleiras e gôndolas ou métrica equivalente) nos últimos 12 meses (em planilha) (**Item sigiloso**)

Mês	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
Soma de estoque (Qtde)												
Soma de grade (Qtde)												
% Fill Rate												

ITEM SIGILOSO

- ✓ Item 23 e 24 - Taxa de ocupação de armazéns e galpões que atendem as lojas físicas e o digital nos últimos 12 meses (em planilha)

A Companhia acompanha sua taxa de ocupação através do coeficiente de ocupação dos CDs.

	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Total	52%	48%	49%	49%	56%	55%	49%	60%	62%	58%	50%	47%

- ✓ Item 25 – Operações de mútuo realizadas nos últimos 12 meses (em planilha)

Não houve operações de mútuo durante o mês base para este relatório.

ITEM A

- ✓ Item 26 – Controle de empréstimos/debêntures (consolidado e por dívida), contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações nos últimos 12 meses (em planilha)

A base foi enviada no anexo ao relatório

- ✓ Item 29 – Resumo dos vencimentos dos títulos e valores mobiliários com liquidação futura (em planilha) referente aos últimos 12 meses

Em R\$

Plataforma	Liberações TVM	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25
Digital	Itaú	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Santander	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Bradesco	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Fênix FIDC II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Pactual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	PACTUAL FIF KCL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Votorantim	-	-	696.285	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	BNB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	BTG	-	-	-	-	-	-	-	14.808	-	-	-	-
Física	BMG	-	-	-	-	-	-	-	-	1.631.420	2.305.922	7.180.484	1.792.590
Física	Sofisa	-	-	-	-	-	-	-	-	9.835.002	-	-	-
TOTAL		-	-	696.285	-	-	-	-	-	1.646.227	2.305.922	17.015.486	1.792.590

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 1 – Fluxo de Caixa diário realizado do último mês encerrado, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda

Em milhões de R\$

	Realizado															
	1-dez-25	2-dez-25	3-dez-25	4-dez-25	5-dez-25	6-dez-25	7-dez-25	8-dez-25	9-dez-25	10-dez-25	11-dez-25	12-dez-25	13-dez-25	14-dez-25	15-dez-25	
	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	
Caixa Disponível c/ Entradas	682	614	644	647	700	584	584	725	674	665	566	564	534	534	534	667
Saídas Operacionais	-	37	-	4	-	15	-	23	-	26	-	-	45	-	49	-
Compras de Mercadoria	-	85	-	15	-	26	-	10	-	89	-	-	53	-	18	-
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	559	595	603	614	584	584	584	627	607	516	542	534	534	534	534	551
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182
Caixa das Lojas (cofre)	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96
Caixa Total	837	873	880	891	862	862	862	904	884	794	819	811	811	811	811	829

Em milhões de R\$

	Realizado	*															
	16-dez-25	17-dez-25	18-dez-25	19-dez-25	20-dez-25	21-dez-25	22-dez-25	23-dez-25	24-dez-25	25-dez-25	26-dez-25	27-dez-25	28-dez-25	29-dez-25	30-dez-25	31-dez-25	
	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	
Caixa Disponível c/ Entradas	602	631	649	696	413	413	583	569	569	534	618	547	547	723	678	647	
Saídas Operacionais	-	9	-	17	-	13	-	139	-	-	16	-	29	-	9	-	8
Compras de Mercadoria	-	23	-	21	-	26	-	144	-	-	63	-	37	-	26	-	51
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	569	593	610	413	413	413	503	504	534	534	547	547	547	621	614	647	
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	182	187
Caixa das Lojas (cofre)	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	96	108
Caixa Total	847	870	888	690	690	690	781	781	811	811	825	825	825	899	892	942	

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifrut Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 2 – Fluxo de Caixa diário projetado para o mês em encerramento, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda (**Item sigiloso**)

Em milhões de R\$

Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
1-jan-26	2-jan-26	3-jan-26	4-jan-26	5-jan-26	6-jan-26	7-jan-26	8-jan-26	9-jan-26	10-jan-26	11-jan-26	12-jan-26	13-jan-26	14-jan-26	15-jan-26	
qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	
<hr/>															
Caixa Disponível c/ Entradas															
Saídas Operacionais															
Compras de Mercadoria															
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

ITEM SIGILOSO

Em milhões de R\$

Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
16-jan-26	17-jan-26	18-jan-26	19-jan-26	20-jan-26	21-jan-26	22-jan-26	23-jan-26	24-jan-26	25-jan-26	26-jan-26	27-jan-26	28-jan-26	29-jan-26	30-jan-26	31-jan-26
sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb
<hr/>															
Caixa Disponível c/ Entradas															
Saídas Operacionais															
Compras de Mercadoria															
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

ITEM SIGILOSO

*

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifrut Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 3, 4 e 5 – Receita Bruta consolidada, por canal digital e canal físico realizada informada diariamente para o último mês (**Itens sigilosos**)

Em R\$	Americanas sa - Controladora - Em R\$				
	DATA	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
01/dez					
02/dez					
03/dez					
04/dez					
05/dez					
06/dez					
07/dez					
08/dez					
09/dez					
10/dez					
11/dez					
12/dez					
13/dez					
14/dez					
15/dez					
16/dez					
17/dez					
18/dez					
19/dez					
20/dez					
21/dez					
22/dez					
23/dez					
24/dez					
25/dez					
26/dez					
27/dez					
28/dez					
29/dez					
30/dez					
31/dez					
TOTAL					

ITEM SIGILOSO

* As recuperandas JSM E B2W LUX não possuem receita bruta, por venda de mercadoria/serviços.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informada diariamente para o último mês encerrado (**Itens sigilosos**)

Em R\$	DATA	GMV 3P	GMV 6P	GMV 1P - Físico + Digital	TOTAL
	01/dez				
	02/dez				
	03/dez				
	04/dez				
	05/dez				
	06/dez				
	07/dez				
	08/dez				
	09/dez				
	10/dez				
	11/dez				
	12/dez				
	13/dez				
	14/dez				
	15/dez				
	16/dez				
	17/dez				
	18/dez				
	19/dez				
	20/dez				
	21/dez				
	22/dez				
	23/dez				
	24/dez				
	25/dez				
	26/dez				
	27/dez				
	28/dez				
	29/dez				
	30/dez				
	31/dez				
	Total				

ITEM SIGILOSO

ITEM B

- ✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e quantidade total de itens vendidos informado diariamente para o último mês encerrado (separado em física e digital) (**Itens sigilosos**)

DIGITAL

Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2025	Dezembro	1		
2025	Dezembro	2		
2025	Dezembro	3		
2025	Dezembro	4		
2025	Dezembro	5		
2025	Dezembro	6	ITEM SIGILOSO	
2025	Dezembro	7		
2025	Dezembro	8		
2025	Dezembro	9		
2025	Dezembro	10		
2025	Dezembro	11		
2025	Dezembro	12		
2025	Dezembro	13		
2025	Dezembro	14		
2025	Dezembro	15		
2025	Dezembro	16		
2025	Dezembro	17		
2025	Dezembro	18		
2025	Dezembro	19		
2025	Dezembro	20		
2025	Dezembro	21		
2025	Dezembro	22		
2025	Dezembro	23		
2025	Dezembro	24		
2025	Dezembro	25		
2025	Dezembro	26		
2025	Dezembro	27		
2025	Dezembro	28		
2025	Dezembro	29		
2025	Dezembro	30		
2025	Dezembro	31	364	395

Físico+O2O

Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2025	Dezembro	1		
2025	Dezembro	2		
2025	Dezembro	3		
2025	Dezembro	4		
2025	Dezembro	5		
2025	Dezembro	6	ITEM SIGILOSO	
2025	Dezembro	7		
2025	Dezembro	8		
2025	Dezembro	9		
2025	Dezembro	10		
2025	Dezembro	11		
2025	Dezembro	12		
2025	Dezembro	13		
2025	Dezembro	14		
2025	Dezembro	15		
2025	Dezembro	16		
2025	Dezembro	17		
2025	Dezembro	18		
2025	Dezembro	19		
2025	Dezembro	20		
2025	Dezembro	21		
2025	Dezembro	22		
2025	Dezembro	23		
2025	Dezembro	24		
2025	Dezembro	25		
2025	Dezembro	26		
2025	Dezembro	27		
2025	Dezembro	28		
2025	Dezembro	29		
2025	Dezembro	30		
2025	Dezembro	31		

ITEM B

- ✓ **Item 10, 11 e 12 – Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores na data base do último mês encerrado (em dias)**

Conforme alinhado, respostas enviadas nos itens A10, A11 e A12.

- ✓ **Item 13 – Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A13.

- ✓ **Item 14 – Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A14.

- ✓ **Item 15 – Número de lojas em operação, por canal, na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A16.

- ✓ **Item 16 – Base de clientes ativos na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A17.

- ✓ **Item 17 – Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)**

ITEM SIGILOSO

ITEM B

- ✓ Item 18 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)

DIGITAL				Físico+O2O			
Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item	Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item
2025	Dezembro	1		2025	Dezembro	1	
2025	Dezembro	2		2025	Dezembro	2	
2025	Dezembro	3		2025	Dezembro	3	
2025	Dezembro	4		2025	Dezembro	4	
2025	Dezembro	5		2025	Dezembro	5	
2025	Dezembro	6		2025	Dezembro	6	
2025	Dezembro	7		2025	Dezembro	7	
2025	Dezembro	8		2025	Dezembro	8	
2025	Dezembro	9		2025	Dezembro	9	
2025	Dezembro	10		2025	Dezembro	10	
2025	Dezembro	11		2025	Dezembro	11	
2025	Dezembro	12		2025	Dezembro	12	
2025	Dezembro	13		2025	Dezembro	13	
2025	Dezembro	14		2025	Dezembro	14	
2025	Dezembro	15		2025	Dezembro	15	
2025	Dezembro	16		2025	Dezembro	16	
2025	Dezembro	17		2025	Dezembro	17	
2025	Dezembro	18		2025	Dezembro	18	
2025	Dezembro	19		2025	Dezembro	19	
2025	Dezembro	20		2025	Dezembro	20	
2025	Dezembro	21		2025	Dezembro	21	
2025	Dezembro	22		2025	Dezembro	22	
2025	Dezembro	23		2025	Dezembro	23	
2025	Dezembro	24		2025	Dezembro	24	
2025	Dezembro	25		2025	Dezembro	25	
2025	Dezembro	26		2025	Dezembro	26	
2025	Dezembro	27		2025	Dezembro	27	
2025	Dezembro	28		2025	Dezembro	28	
2025	Dezembro	29		2025	Dezembro	29	
2025	Dezembro	30		2025	Dezembro	30	
2025	Dezembro	31		2025	Dezembro	31	

ITEM SIGILOSO

ITEM SIGILOSO

(*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifrut Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

- ✓ **Item 19 - Operações de mútuo realizadas nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

- ✓ **Item 20 - Controle de empréstimos/debêntures, consolidado, contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações realizados nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A26.

- ✓ **Item 23 – Resumo dos vencimentos e valores de "Títulos e valores mobiliários" com liquidação futura na data do envio da informação (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A29.

ITEM B

- ✓ Item 24 - Resumo dos valores com prazos de recebeveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)

Em R\$

Plataforma	Até 30	De 31 a 60	De 61 a 90	De 91 a 120	De 121 a 180	Mais de 181
Digital						
Física						
Total Geral						

ITEM SIGILOSO

- ✓ Item 25 - Resumo dos valores com prazos de fornecedores (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)

Em R\$

Agings	Soma de Valor	*
Até 30 dias		
De 31 a 60 dias		
De 61 a 90 dias		
De 91 a 120 dias		
De 121 a 180 dias		
Maior que 180 dias		
Total		

ITEM SIGILOSO

*A base considera o saldo de fornecedores do contas a pagar para Físico e Digital. Abertura no suporte anexo.

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

- ✓ **Item 26 - Extratos bancários (por banco) das movimentações realizadas no último mês que antecede o envio da informação (em planilha)**

A base com os extratos foi anexada aos documentos suportes deste relatório.

ITEM C

- ✓ **Item 1 – Qual o número de contratados (pessoa jurídica ou pessoa física) sem vínculo de emprego (fechamento no último dia do mês anterior)**

A Recuperanda contratou 113 Pessoas Jurídicas que, por sua vez, disponibilizaram 1.540 colaboradores para as atividades operacionais (especificamente, operações de distribuição, logística dos centros de distribuição, e operação de lojas físicas, limpeza, manutenção e segurança) referente ao mês de Dezembro/25.

- ✓ **Item 2 – Favor informar se as recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, alugueres, etc.) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial**

A Recuperanda informa que segue honrando suas obrigações correntes e que manterá tal condição durante o curso da recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 3 – No último mês, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Dezembro de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8049606-03.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090979-97.2023.8.19.0001 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

ITEM C

- ✓ **Item 4 – No último mês, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária? Em caso positivo, favor especificar**

As Recuperandas informam que no período base deste relatório não realizaram reestruturação societária.

- ✓ **Item 5 – No último mês, as recuperandas adquiriram algum bem integrante do ativo não circulante?**

A Recuperanda adquiriu bens imobilizados aplicáveis a operação no montante de R\$ 28.972.982,24 . A abertura dos itens estão no suporte.

- ✓ **Item 6 – Algum bem integrante do ativo não circulante das Recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração**

Nenhum dos bens integrantes do ativo não circulante da Recuperanda recebeu destinação diversa ou foi explorado por terceiros durante a data base deste relatório.

- ✓ **Item 7 – Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas no último mês? Favor detalhar**

Não houve alterações nas atividades operacionais das Recuperandas.

ITEM C

- ✓ **Item 8 – As recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos no último mês para operarem suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?**

As recuperandas não obtiveram empréstimos e/ou financiamentos de origem extra concursal em Dezembro de 2025.

- ✓ **Item 9 – Houve algum incremento de receitas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve alteração estrutural que ocasionasse incremento de receita no último mês. Ocorreram alterações apenas inerentes à operação de varejo.

- ✓ **Item 10 – As recuperandas implementaram, no último mês, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?**

As Recuperandas estão trabalhando constantemente para melhorar sua operação - tanto na linha de melhoria de receitas (planejamento, assertividade de compras, redução de rupturas, etc.) quanto em eficiências em despesas (preços, quantidades, frequências e etc.).

- ✓ **Item 11 – As recuperandas realizaram alguma operação “intercompany” no último mês?**

Em R\$

Empresas	Intercompany	Total	Descrição
Americanas	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	36.514.405,42	Fretes e carretos
Americanas	ST IMPORTACOES LTDA	13.182.576,94	Compra de mercadorias para revenda
Americanas	BIT SERVICES INOVACAO E TECNOLOGIA	8.000.000,00	Serviços de tecnologia

ITEM C

- ✓ **Item 12 – Favor informar o atual andamento do procedimento instaurado perante a Corte de Nova Iorque de reconhecimento de processo estrangeiro (Chapter 15), juntando as últimas decisões proferidas. Favor informar se foi instaurado algum outro processo com tal finalidade em outro local**

Após audiência realizada no dia 11 de julho de 2024 e apresentação de memoriais escritos pelas Recuperandas sujeitas ao Chapter 15, o juiz do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York, em 22 de julho de 2024, concedeu o reconhecimento e conferiu efeitos em território norte-americano ao Plano de recuperação judicial homologado e à respectiva decisão do juízo da recuperação judicial que homologou o Plano, vinculando todo e qualquer credor concursal residente, domiciliado ou estabelecido nos Estados Unidos. A decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York também determinou o cancelamento dos bonds regidos pela lei de Nova York após o pagamento dos honorários e despesas do Indenture Trustee. O prazo para apresentação de recursos em face da decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York já expirou e nenhum recurso foi apresentado, além disso o pagamento ao Indenture Trustee e o cancelamento dos Bonds já foram finalizados, garantindo a finalização do processo.

ITEM C

- ✓ Item 13 – Favor informar se existe bens, direitos, obrigações ou passivos das recuperandas em jurisdição estrangeira, em especial nos Estados Unidos, especificando-os

Conforme consta no QGC as recuperandas possuem dívidas em Moeda Estrangeira. Os bonds foram emitidos nos USA, além de dívida captada em USD com subsidiárias estrangeiras de Bancos (Itaú Nassau).

¹ Valor da dívida considera o valor informado no QGC

Em relação aos ativos, segue relação de contas das recuperandas fora do Brasil

JSM			B2W LUX			AMERICANAS		
Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local
Santander	33306422851	Luxemburgo	BTG	34741	Cayman	Santander	11117583622	Cayman

ITEM C

- ✓ Item 14 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente ou constritos em processos judiciais, especificando o negócio que originou tal garantia/construção, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Dezembro de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8049606-03.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090979-97.2023.8.19.0001 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

ITEM C

- ✓ Item 15 – Favor encaminhar relatório processual atualizado das informações dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito

A recuperanda anexou as bases nos documentos suportes.

- ✓ Item 16 – Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando-se os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal

A base com os passivos fiscais foi incluída nos anexos deste relatório.

- ✓ Item 17 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor

A Recuperanda informa que o documento que responde ao item está no suporte enviado.

ITEM C

- ✓ **Item 18 – Houve algum incremento de atividade no objeto social das recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve incremento no objeto social da Recuperanda durante o mês base para este relatório.

- ✓ **Item 19 – Houve algum tipo de atividade que deixou de ser desenvolvida pelas recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não. As Recuperandas estão desenvolvendo normalmente suas atividades.

- ✓ **Item 20 – Favor informar se houve alguma alteração no último mês em relação ao mercado em que as recuperandas atuam e em relação aos seus indicadores de mercado, especificando as eventuais alterações ocorridas**

Sem alterações relevantes.

- ✓ **Item 21 – Favor informar as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades das recuperandas no último mês**

Nos últimos meses as Recuperadas estabilizaram sua operação e retomaram fornecimento com praticamente todos os fornecedores.

ITEM C

- ✓ **Item 22 – As recuperandas ou seus administradores foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica prevista na legislação vigente?**

Não. As recuperandas ou seus administradores não foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica.

- ✓ **Item 23 – As recuperandas possuem mecanismos que visam garantir a mitigação de risco de fraude ou de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Companhia possui Programa de Integridade, o Ética na Prática. O Programa Ética na Prática é baseado em nove pilares, que englobam processos e atividades conduzidas por diferentes áreas da Companhia e possui o intuito de prevenir, detectar e corrigir desvios à legislação vigente e à cultura ética. É, portanto, por meio da atuação conjunta desses pilares que a Companhia conduz os seus negócios com integridade e conformidade e previne ou mitiga os riscos. Os nove pilares são: Suporte da Alta Administração; Avaliação de Riscos; Definição de Políticas, Regulamentos e Procedimentos; Comunicação e Treinamento; Regras de Contratação e Cadastro de Fornecedores e Parceiros; Monitoramento e Auditoria; Canal de Denúncias; Investigações e tratativa das denúncias conforme matriz de consequências; Melhoria Contínua.

- ✓ **Item 24 – As recuperandas possuem plano de treinamento e capacitação que visa reduzir o risco de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Americanas Educa (Universidade Corporativa da Americanas) possui programas de treinamento específicos sobre Ética e Conduta, Anticorrupção, Privacidade de Dados, Segurança da Informação, além de disponibilizar lives e postagens via Viva Engage (portal de comunicação corporativa da Companhia) sobre temas como: Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo; Funcionamento do Canal de Denúncias; Diversidade e Sustentabilidade; Combate à Pirataria, dentre outros temas relevantes para reduzir riscos de ações dolosas.

- ✓ **Item 25 – As recuperandas realizam auditoria em seus controles internos? Se sim, com que periodicidade?**

Sim. A Companhia possui Plano Anual de Auditoria Interna, dividido em ciclos de auditoria, aprovado pelo Comitê de Auditoria Estatutário e cujos resultados dos testes, pontos de auditoria e recomendações de melhoria são acompanhados trimestralmente pelo Comitê.

ITEM C

✓ **Item 26 – As recuperandas possuem controle de estoque e realiza inventário físico com frequência?**

Sim. A Companhia realiza ciclos de inventário oficial em suas lojas, nos quais pelo menos uma vez por ano 100% do estoque da loja é contado com o suporte de empresa terceirizada. Além disso, as lojas possuem autonomia para a realização de inventários rotativos até o limite de R\$ 5mil por item sempre que identificado que o estoque sistêmico está divergente do estoque físico, com o monitoramento da área de Controle e Prevenção de Perdas, visando identificar as principais causas de perdas de estoque e propondo ações mitigatórias. Há também ações de rotativos especiais, em que são selecionados até 50 itens por semana por loja para contagem. Nos Centros de Distribuição da plataforma digital, são realizados inventários cíclicos com equipe própria, de modo que todas as ruas sejam contadas ao longo do ano. Todos os dias alguma rua é contada. Nos Centros de Distribuição da Plataforma Física, a contagem 100% do CD é feita em fins de semana específicos (normalmente 3) ao longo do ano, quando eles param a operação para o balanço.

✓ **Item 27 – As recuperandas possuem um canal de denúncias formal?**

Sim. O canal de denúncias da Companhia e de suas controladas é o mesmo (Disk Alerta) e pode ser acessado pelo site <http://canaldedenuncias.com.br/universoamericanas> ou pelo telefone 0800 282 25 50. O Canal é administrado por empresa terceirizada e independente. As situações e reclamações reportadas são tratadas de forma sigilosa havendo, em todos os meios de acesso, a opção do anonimato. Todos os envolvidos em denúncias têm reservados os seus direitos à privacidade e confidencialidade, sendo inaceitáveis quaisquer formas de coação ou retaliação em razão de reporte realizado de boa fé. A equipe de Investigações da Companhia garante que 100% das denúncias sejam apuradas e classificadas, ao término da apuração, como: procedentes, improcedentes ou inconclusivas. As denúncias apuradas como procedentes tem as punições cabíveis aplicadas conforme a matriz de consequências.

✓ **Item 28 – As recuperandas possuem segregação de funções em seus processos internos?**

Sim. A Companhia possui estrutura de gestão de identidade e segregação de funções em seus acessos e processos internos.

ITEM C

- ✓ Item 29 – Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês (**Item sigiloso**)

ITEM SIGILOSO

ITEM C

- ✓ Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês

Em 30 de setembro de 2025 o capital social é representado por 200.244.998 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 30 de junho de 2025 o capital social é representado por 200.244.321 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 31 de março de 2025 o capital social é representado por 200.244.310 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2024 o capital social é representado por 902.529.503 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$ 39.918 (R\$ 39.918 em 31 de dezembro de 2024), representado por 200.244.998 ações ordinárias (200.244.252 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024), nominativas e escriturais, sem valor nominal. O limite do capital autorizado é de 435.084.497 ações ordinárias.

A Companhia encerrou o 9M25 com uma dívida bruta de R\$ 1,9 bilhão, valor integralmente referente às debêntures públicas. Ao final de setembro de 2025, o saldo de empréstimos ou financiamentos de curto ou longo prazo da Uni.co passou a não ser mais contabilizado no endividamento da Companhia, uma vez que, conforme fato relevante divulgado em 30 de setembro de 2025, a Americanas aceitou a proposta vinculante para a alienação dessa UPI, que passou a ser considerada como operação descontinuada, o que reforça a simplificação da estrutura de capital e eficiência financeira da Companhia. As disponibilidades totais da Companhia somaram R\$ 1,3 bilhão ao final do setembro de 2025, sendo R\$ 575 milhões de disponibilidades e R\$ 736 milhões em recebíveis de cartões. Com isso, a Companhia apresentava uma posição de dívida financeira que excedia o caixa e equivalentes mais recebíveis em R\$ 596 milhões.

* Valores referentes ao Grupo Americanas

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifrut Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês(continuação)

A redução do caixa líquido em relação a dezembro de 2024 se deve fundamentalmente a efeitos sazonais inerentes à dinâmica operacional do negócio, com a Companhia abastecendo seu estoque e se preparando para o quarto trimestre, período de eventos com elevado volume de vendas (Black Friday e Natal). Além disso, no 3T25 ocorreu o pagamento extraordinário no valor de R\$ 125 milhões, referente à transação com a Procuradoria Geral Federal Nacional (PGFN), para redução do passivo tributário da Companhia.

Adicionalmente, há o compromisso de quitação de dívidas com fornecedores no âmbito da Recuperação Judicial, em até 60 parcelas a partir de abril de 2024. Trazidas a valor presente, essas obrigações somam R\$ 446 milhões e estão devidamente registradas na rubrica “Fornecedores”. Também há obrigações com credores que optaram pela Opção de Reestruturação I ou pela Modalidade Geral de Pagamentos que, a valor presente, encerraram o período com o saldo de R\$ 17 milhões, contabilizados em outros passivos de longo prazo. Considerando os passivos remanescentes do Plano de Recuperação Judicial mencionados acima, o saldo de dívida líquida era de aproximadamente R\$ 1,1 bilhão ao final do 9M25.

* Valores referentes ao Grupo Americanas

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifrut Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

✓ Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês (Estrutura de Capital).

Estrutura de Capital - Em milhões de reais	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024
Risco sacado	154	126	56	49
Capital de terceiros (i)	1.907	1.883	1.827	1.782
Total capital de terceiros	2.061	2.009	1.883	1.831
Patrimônio Líquido	4.737	4.376	4.475	4.970
Total do Patrimônio Líquido	4.737	4.376	4.475	4.970

(i) Corresponde à soma de empréstimos e financiamento e debêntures circulante e não circulante.

* Valores referentes ao Grupo Americanas

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ Item 31 – Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês

Balanço 30.09.25

Liquidez Corrente= Passivo Circulante/Ativo Circulante

	set/25	jun/25	mar/25	dez/24
Passivo Circulante	4.603	4.260	4.780	4.382
Ativo Circulante	7.514	6.356	7.141	7.078
Liquidez Corrente	0,61	0,67	0,67	0,62

Liquidez Seca= Ativo Circulante-Estoques/Passivo Circulante

	set/25	jun/25	mar/25	dez/24
Ativo Circulante	7.514	6.356	7.141	7.078
Estoques	2.355	2.240	2.861	1.899
Passivo Circulante	4.603	4.260	4.780	4.382
Liquidez Seca	1,12	0,97	0,90	1,18

Liquidez Imediata= Disponibilidades/Passivo Circulante

	set/25	jun/25	mar/25	dez/24
Disponibilidades ¹	575	775	863	1.150
Passivo Circulante	4.603	4.260	4.780	4.382
Liquidez Imediata	0,12	0,18	0,18	0,26

¹Caixa e equivalentes + títulos e valores mobiliários

* Valores referentes ao Grupo Americanas

**Desde Outubro 2025, os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 32 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações dos bens indicados no id. 63079733, a serem dados em garantia nas execuções fiscais, informando: A) Número do processo, juízo processante e valor da execução; B) Descrição completa do bem dado em garantia e respectivo valor de avaliação.**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Dezembro de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8049606-03.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090979-97.2023.8.19.0001 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

Esta base anexada ao fluxo de informações mensais, especificamente no item C3, atende as informações solicitadas nos itens (a) e (b)

ITEM C

- ✓ Item 33 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações/alienações dos bens indicados nos ids. 68728738 e 75657998, contendo a destinação a ser dada aos recursos, ou, caso já tenha sido realizada alguma delas, apresentada a integralidade da documentação comprobatória correspondente, onde se verifique a entrada dos recursos, a destinação e a conclusão do negócio. A) de dação em pagamento dos equipamentos de ar-condicionado e sistemas de refrigeração; B) de alienação das 5.829 (cinco mil, oitocentas e vinte e nove) estruturas de drive-in e das 28.859 (vinte e oito mil, oitocentas e cinquenta e nove) estruturas de porta-pallets; C) de alienação dos 3 (três) automóveis, modelos Tiguan 2.0 TSI, Volkswagen, XC40 T5 Momentum, Volvo e Passat 2.0 T, Volkswagen; D) De alienação da aeronave modelo EMB-505, tipo E55P.

As Recuperandas informam que a decisão que deferiu a alienação dos ativos postulados nas manifestações de IDs nºs 68728738 e 75657998, foi proferida no dia 3.10.2023, conforme ID nº 78543596. Além disso, as Recuperandas informam que o MM. Juízo Recuperacional, na decisão constante ID nº 68728725, determinou a realização de leilão de venda dos automóveis indicados na manifestação de ID nº 68728725, já ocorrido no dia 19.06.

No que diz respeito à destinação dos recursos com a venda dos automóveis e porta-pallets indicados na manifestação de ID nº 68728725, por sua vez, as Recuperandas informam que os valores serão depositados na conta bancária utilizada pela Companhia para pagamento de salários.

ITEM C

- ✓ **Item 34 – Favor apresentar toda e qualquer informação relacionada à operação de capitalização da fintech AME, noticiando todos os aportes realizados na referida Companhia desde a decisão que deferiu a medida, indicando, ainda, a necessidade/utilidade dos mesmos para as operações das recuperandas.**

As Recuperandas destacam que durante o mês de Dezembro/25, data base deste RMA, não houve nenhuma operação de capitalização da Fintech AME.

- ✓ **Item 35 – Publicação de Fatos relevantes.**

Durante o período de base deste relatório a Recuperanda não publicou o Fato Relevante.

ITEM C

✓ Item 36 – Informações divulgadas ao mercado.

Durante o período de Dezembro/25 a Recuperanda publicou os comunicados listados abaixo, documentos anexos no suporte enviado.

- 02.12.25 - Reunião da Administração Conselho de Administração Ata Eleição Diretores
- 03.12.25 - PMP Mensal Outubro 2025
- 03.12.25 - 33º Relatório Mensal de Atividades Outubro 2025
- 10.12.25 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos Posição Individual Cia, Controladas e Coligadas
- 10.12.25 - Valores Mobiliários Negociados e Detido Posição Consolidada
- 10.12.25 - Calendário de Eventos Corporativos
- 18.12.25 - Aviso aos Debenturistas Amortização Extraordinária Obrigatória
- 26.12.25 - Reunião da Administração Conselho de Administração Ata bônus Subscrição, Política Recebimento e Ratificação Eleição Diretor

ITEM C

✓ Item 37 – Quadro de Funcionários.

Na data base de 31/12/25, a Recuperanda declara que conta com um número total de 26.364 colaboradores sob o regime CLT. Durante o período do relatório, houve um total de 1.411 admissões. A Americanas registrou ainda 74 encerramentos de contratos temporários, 1.335 pedidos de saída, 874 desligamentos involuntários e 634 términos de contratos de experiência. A companhia acrescenta que seu quadro de funcionários é sazonal por natureza, variando conforme demandas do varejo e seu plano de transformação, para maior integração entre físico e digital, geração de caixa e aceleração do crescimento.

✓ Item 38 – Rescisão ou celebração de contratos que gerem impactos relevantes.

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve celebração de Contratos que gerem impactos relevantes.

ITEM C

✓ **Item 39 – Existência de ação judicial nacional ou estrangeira, que provoque impacto relevante.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram novas ações que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 40 – Medidas tomadas pelos acionistas de referência que provoquem impactos relevantes, incluindo a venda de ações.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram medidas tomadas pelos acionistas de referência que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 41 – Mudanças relevantes na circulação de ações da companhia.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve mudanças relevantes na circulação de ações da Companhia.

✓ **Item 42 – Recebimento de autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não recebeu autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.

✓ **Item 43 – Pagamentos realizados de dividendos e JCP na última semana.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve pagamentos de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.

✓ **Item 44 – Fechamento/entrega de lojas.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B15.

ITEM C

- ✓ **Item 45 – Novas captações de recursos via aporte de capital ou empréstimos, ocorridos na última semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item C8.

- ✓ **Item 46 – Operações de mútuo realizadas na semana.**

- ✓ Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

- ✓ **Item 47 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) ocorrido na semana, detalhando eventos com impacto relevante.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A18.

- ✓ **Item 48 – Extrato via sistema interno de contas a pagar dos pagamentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 49 – Extrato via sistema interno de contas a receber de recebimentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 50 – Decisões de negócio (não estratégicas/não confidenciais) que afetem a operação e/ou as expectativas de faturamento.**

A Recuperanda informa que, no período base deste relatório, não houve decisões isoladas com tal teor e que, de maneira contínua, vem reformulando orçamento, repriorizando canais, marcas, departamentos, dentre demais ações.