

- Rotina de informações para RMA  
Item A, B e C – Outubro/25

ITEM A

✓ Item 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal realizado dos últimos 12 meses

Em milhões R\$

	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	*
	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	
Caixa Disponível c/ Entradas	2.332	2.619	2.583	1.928	1.889	2.314	2.526	1.870	1.825	1.494	1.859	1.393	
Saídas Totais	- 1.948	- 1.693	- 2.037	- 1.453	- 1.364	- 1.373	- 2.120	- 1.446	- 1.597	- 1.256	- 1.530	- 1.214	
Caixa Disponível Final	384	925	546	475	525	941	407	424	228	238	329	179	
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Caixa com Carência (sem liquidez)	22	20	20	20	21	22	30	166	171	179	179	184	
Saldo em Caixa (cofre)	130	84	78	66	76	54	79	68	73	72	66	75	
Caixa Total	535	1.030	644	561	621	1.016	515	658	472	490	573	438	

✓ Item 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal projetado para os próximos 12 meses (Item sigiloso)

Em milhões R\$

	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	Projeção	*
	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	
Caixa Disponível c/ Entradas													
Saídas Operacionais													
Compras de Mercadoria													
Liquidação RJ													
Caixa Disponível Final													
Caixa com Carência (sem liquidez)													
Caixa das Lojas (cofre)													
Caixa Total													

\*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

\*Caixa Disponível Final do mês considera a sazonalidade natural de compras para Black Friday e Natal

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM A

✓ Item 3, 4 e 5 - Receita Bruta consolidada, por canal físico e por canal digital informada mensalmente para os últimos 12 meses (itens sigilosos)

Em R\$

Ano	Mês	Receita Bruta Loja Física	Receita Bruta canal digital	ST	Receita Bruta Consolidada – Recuperandas *
2024	Novembro				
2024	Dezembro				
2025	Janeiro				
2025	Fevereiro				
2025	Março				
2025	Abril				
2025	Maio				
2025	Junho				
2025	Julho				
2025	Agosto				
2025	Setembro				
2025	Outubro				

\*A abertura da receita bruta por recuperanda pode ser encontrada no documento de suporte

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

# ITEM A

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informado mensalmente para os últimos 12 meses (Itens sigilosos)

	Venda - R\$ (mil)		
DATA	GMV 1P - Físico + Digital	GMV 3P	GMV Total
nov/24	ITEM SIGILOSO		
dez/24			
jan/25			
fev/25			
mar/25			
abr/25			
mai/25			
jun/25			
jul/25			
ago/25			
set/25			
out/25			

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

## ITEM A

---

- ✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e total de itens vendidos informado mensalmente para os últimos 12 meses (separado em física e digital) **(Itens sigilosos)**

**ITEM SIGILOSO**

# ITEM A

✓ Item 10, 11 e 12- Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores informado mensalmente para os últimos 12 meses (em dias)

DATA	Em dias		
	Tempo de estoque	Prazo de recebimento de clientes	Prazo de pagamento de fornecedores
nov/24	68	33	54
dez/24	56	27	58
jan/25	120	27	72
fev/25	136	27	69
mar/25	134	27	59
abr/25	56	28	60
mai/25	105	29	72
jun/25	111	27	64
jul/25	100	26	58
ago/25	102	27	60
set/25	123	25	62
out/25	112	27	63

(\*)Tempo de estoque: saldo estoque fechamento do mês/ (venda do mês/30)  
\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

ITEM A

✓ Item 13- Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Empresa	Característica	NOV/24	Dez/24	Jan/25	Fev/25	Mar/25	Abr/25	Mai/25	Jun/25	Jul/25	Ago/25	Set/25	Out/25	*
Americanas	Aplicações	309.729.595	796.773.271	505.802.092	388.276.973	461.340.296	880.592.604	354.329.944	373.733.034	188.883.621	205.752.235	302.480.899	149.734.766	
	Saldo bancário	33.810.635	123.221.484	20.719.061	27.918.678	21.231.139	21.636.451	6.772.061	8.300.372	4.285.872	11.697.755	10.983.260	6.980.460	
	Saldo de Caixa	129.694.210	84.333.931	77.878.975	66.442.248	75.892.245	53.755.010	78.727.204	68.222.979	73.398.485	72.144.886	66.075.714	74.651.455	
	TVM	21.805.099	20.473.129	20.163.119	19.586.866	20.877.987	22.107.551	29.641.872	165.917.610	171.271.781	179.184.164	178.555.503	184.408.903	
ST	Aplicações	38.285.626	1.345.887	17.624.920	54.103.455	38.384.428	36.750.452	44.326.634	40.123.802	32.162.586	20.476.386	13.249.131	21.424.784	
	Saldo bancário	2.051.369	4.157.502	2.161.388	4.873.165	3.681.105	1.598.796	1.132.402	1.352.310	2.340.504	575.752	1.991.415	1.389.060	
Total Geral		535.376.533	1.030.305.204	644.349.554	561.201.385	621.407.199	1.016.440.863	514.930.118	657.650.107	472.342.849	489.831.177	573.335.922	438.589.427	

\*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

\*Caixa Disponível Final do mês considera a sazonalidade natural de compras para Black Friday e Natal

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

# ITEM A

✓ Item 14- Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado mensalmente para os últimos 12 meses

Mês	Principal + Juros Accruados BRL	Principal + Juros Accruados USD
nov-24	R\$ 1.920.779.271	\$ -
dez-24	R\$ 1.946.157.959	\$ -
jan-25	R\$ 1.958.898.634	\$ -
fev-25	R\$ 1.977.468.447	\$ -
mar-25	R\$ 1.996.467.618	\$ -
abr-25	R\$ 2.015.792.009	\$ -
mai-25	R\$ 2.040.925.404	\$ -
jun-25	R\$ 2.059.834.172	\$ -
jul-25	R\$ 2.092.237.490	\$ -
ago-25	R\$ 2.092.478.481	\$ -
set-25	R\$ 2.138.218.177	\$ -
out-25	R\$ 2.169.924.775	\$ -

(\*) O quadro considera o valor das debêntures intercompany

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.



# ITEM A

✓ Item 15 - Valor do investimento em CAPEX informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Mês	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
nov/24	24.426.524	-	-	24.426.524
dez/24	7.497.530	-	-	7.497.530
jan/25	14.685.404	-	-	14.685.404
fev/25	5.533.123	-	-	5.533.123
mar/25	8.037.569	-	-	8.037.569
abr/25	28.333.146	-	-	28.333.146
mai/25	11.652.565	-	-	11.652.565
jun/25	24.990.622	-	-	24.990.622
jul/25	69.694.355	-	-	69.694.355
ago/25	17.965.431	-	-	17.965.431
set/25	28.073.401	-	19.432	28.092.833
out/25	20.564.098	-	-	20.564.098
Total	261.453.767	-	19.432	261.473.199

\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

## ITEM A

### ✓ Item 16 - Número de lojas por canal informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Americanas
nov-24	1.676
dez-24	1.663
jan-25	1.641
fev-25	1.638
mar-25	1.637
abr-25	1.629
mai-25	1.614
jun-25	1.597
jul-25	1.562
ago-25	1.560
set-25	1.551
out-25	1.472

\*

A Recuperanda informa que possui um total de 1.472 lojas, número que desconsidera as 76 lojas da Hortifruti Natural da Terra (HNT). A empresa passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial e, portanto, não estará mais contida nos somatórios absolutos de unidades físicas da Americanas.

Em outubro/25, a Americanas anunciou a reinauguração da loja de Afogados, em Recife (PE), em um novo endereço, e o encerramento de três unidades. Os movimentos seguem a dinâmica de sazonalidade do varejo, somada ao processo de otimização do parque de lojas, que prevê revisões de curto e médio prazos, incluindo fechamentos de unidades, reduções e aumentos de áreas de vendas, além de eventuais aberturas. Estes ajustes consideram critérios de rentabilidade de cada operação e as demandas de consumo local, tanto por lojas físicas em regiões próximas quanto pelo canal digital.

# ITEM A

✓ Item A - Nº 17 - Base de clientes ativos informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Clientes
nov-24	46.825.318
dez-24	47.283.888
jan-25	47.459.802
fev-25	47.653.706
mar-25	46.530.188
abr-25	47.906.752
mai-25	47.792.262
jun-25	47.186.041
jul-25	46.292.276
ago-25	45.345.537
set-25	44.542.269
out-25	42.730.524

\*

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

ITEM A

✓ Item 18 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) informado mensalmente para os últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)

Não houve desinvestimentos (venda de ativos) durante o mês base para este relatório.

✓ Item 19 - Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

Plataforma	Conceito	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25
Digital	Ofertas disponíveis no site												
Físico	Qtde de skus distintos com estoque em lojas por mes			ITEM SIGILOSO									

\*Devido à mudança de plataforma do marketplace, algumas informações ainda não foram migradas, o que impede a visibilidade de alguns indicadores.

✓ Item 20 - Evolução do indicador "Rotação de estoque" métrica equivalente últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)

Mês	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Soma de ocorrências falta												
Soma de ocorrências moduladas				ITEM SIGILOSO								
% Falta												

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

ITEM A

✓ Item 21 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

Em R\$	ANO	MÊS	Plataforma TKT Médio
	2024	Novembro	Físico+O2O
	2024	Dezembro	Físico+O2O
	2025	Janeiro	Físico+O2O
	2025	Fevereiro	Físico+O2O
	2025	Março	Físico+O2O
	2025	Abril	Físico+O2O
	2025	Maio	Físico+O2O
	2025	Junho	Físico+O2O
	2025	Julho	Físico+O2O
	2025	Agosto	Físico+O2O
	2025	Setembro	Físico+O2O
	2025	Outubro	Físico+O2O
	2024	Novembro	Digital
	2024	Dezembro	Digital
	2025	Janeiro	Digital
	2025	Fevereiro	Digital
	2025	Março	Digital
	2025	Abril	Digital
	2025	Maio	Digital
	2025	Junho	Digital
	2025	julho	Digital
	2025	agosto	Digital
	2025	Setembro	Digital
	2025	outubro	Digital

ITEM SIGILOS

(\*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

ITEM A

✓ **Item 22 - Taxa de ocupação de prateleiras e gôndolas das lojas físicas e Hortifruti (espaço ocupado pelos produtos / espaço total disponível em prateleiras e gôndolas ou métrica equivalente) nos últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

Mês	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Soma de estoque (Qtde)				ITEM SIGILOSO								
Soma de grade (Qtde)												
% Fill Rate												

✓ **Item 23 e 24 - Taxa de ocupação de armazéns e galpões que atendem as lojas físicas e o digital nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Companhia acompanha sua taxa de ocupação através do coeficiente de ocupação dos CDs.

	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25
Total	46%	46%	52%	48%	49%	49%	56%	55%	49%	60%	62%	58%

✓ **Item 25 – Operações de mútuo realizadas nos últimos 12 meses (em planilha)**

Não houve operações de mútuo durante o mês base para este relatório.

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

ITEM A

✓ **Item 26 – Controle de empréstimos/debêntures (consolidado e por dívida), contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações nos últimos 12 meses (em planilha)**

A base foi enviada no anexo ao relatório

✓ **Item 29 – Resumo dos vencimentos dos títulos e valores mobiliários com liquidação futura (em planilha) referente aos últimos 12 meses**

Em R\$

Plataforma	Liberações TVM	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25
Digital	Itaú	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Santander	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Bradesco	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Fênix FIDC II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Pactual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	PACTUAL FIF KCL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Votorantim	-	2.080.318,14	-	-	696.284,83	-	-	-	-	-	-	-
Física	BNB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	BTG	1.134.199,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.807,78	-
Física	BMG	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.631.419,68	2.305.921,60
Total		1.134.200	2.080.318	-	-	696.285	-	-	-	-	-	1.646.227	2.305.922

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

ITEM B

✓ Item 1 – Fluxo de Caixa diário realizado do último mês encerrado, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda

Em milhões de R\$

	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
	1-out-25	2-out-25	3-out-25	4-out-25	5-out-25	6-out-25	7-out-25	8-out-25	9-out-25	10-out-25	11-out-25	12-out-25	13-out-25	14-out-25	15-out-25
	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua
Caixa Disponível c/ Entradas	380	352	358	314	314	388	407	383	372	324	250	250	349	321	341
Saídas Operacionais	- 23	- 13	- 26	-	-	- 14	- 24	- 28	- 55	- 55	-	-	- 29	- 10	- 27
Compras de Mercadoria	- 42	- 16	- 18	-	-	- 20	- 45	- 23	- 35	- 19	-	-	- 47	- 15	- 21
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	315	323	314	314	314	354	338	332	282	250	250	250	273	297	292
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179
Caixa das Lojas (cofre)	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66
Caixa Total	560	567	558	558	558	599	583	577	527	495	495	495	517	541	537

Em milhões de R\$

	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado	Realizado
	16-out-25	17-out-25	18-out-25	19-out-25	20-out-25	21-out-25	22-out-25	23-out-25	24-out-25	25-out-25	26-out-25	27-out-25	28-out-25	29-out-25	30-out-25	31-out-25
	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex
Caixa Disponível c/ Entradas	329	337	224	224	275	326	303	307	294	236	236	295	268	263	254	280
Saídas Operacionais	- 11	- 44	-	-	- 2	- 24	- 20	- 12	- 21	-	-	- 18	- 15	- 11	- 17	- 65
Compras de Mercadoria	- 20	- 69	-	-	-	- 35	- 9	- 32	- 26	-	-	- 35	- 23	- 28	- 27	- 36
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	- 12	-	-	-	- 0	-	-	-
Caixa Disponível Final	298	224	224	224	273	268	274	263	236	236	236	242	230	224	210	179
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179	179	184
Caixa das Lojas (cofre)	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	75
Caixa Total	543	469	469	469	518	513	519	508	480	480	480	486	474	469	455	438

\*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.  
 \*Caixa Disponível Final do mês considera a sazonalidade natural de compras para Black Friday e Natal  
 \*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.



ITEM B

✓ Item 2 – Fluxo de Caixa diário projetado para o mês em encerramento, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda (Item sigiloso)

Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
	1-nov-25	2-nov-25	3-nov-25	4-nov-25	5-nov-25	6-nov-25	7-nov-25	8-nov-25	9-nov-25	10-nov-25	11-nov-25	12-nov-25	13-nov-25	14-nov-25	15-nov-25
	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb
Caixa Disponível c/ Entradas	ITEM SIGILOSO														
Saídas Operacionais															
Compras de Mercadoria															
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
	16-nov-25	17-nov-25	18-nov-25	19-nov-25	20-nov-25	21-nov-25	22-nov-25	23-nov-25	24-nov-25	25-nov-25	26-nov-25	27-nov-25	28-nov-25	29-nov-25	30-nov-25
	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom
Caixa Disponível c/ Entradas	ITEM SIGILOSO														
Saídas Operacionais															
Compras de Mercadoria															
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

\*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

\*Caixa Disponível Final do mês considera a sazonalidade natural de compras para Black Friday e Natal

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto na recuperação judicial.

ITEM B

✓ Item 3, 4 e 5 – Receita Bruta consolidada, por canal digital e canal físico realizada informada diariamente para o último mês (Itens sigilosos)

Em R\$

Americanas sa - Controladora - Em R\$				
DATA	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
01/out	ITEM SIGILOSO			
02/out				
03/out				
04/out				
05/out				
06/out				
07/out				
08/out				
09/out				
10/out				
11/out				
12/out				
13/out				
14/out				
15/out				
16/out				
17/out				
18/out				
19/out				
20/out				
21/out				
22/out				
23/out				
24/out				
25/out				
26/out				
27/out				
28/out				
29/out				
30/out				
31/out				
TOTAL				

\* As recuperandas JSM E B2W LUX não possuem receita bruta, por venda de mercadoria/serviços.  
\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

ITEM B

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informada diariamente para o último mês encerrado (Itens sigilosos)

Em R\$

DATA	GMV 3P	GMV 1P - Físico + Digital	TOTAL
01/out			
02/out			
03/out			
04/out			
05/out			
06/out			
07/out			
08/out			
09/out			
10/out			
11/out			
12/out			
13/out			
14/out			
15/out			
16/out			
17/out			
18/out			
19/out			
20/out			
21/out			
22/out			
23/out			
24/out			
25/out			
26/out			
27/out			
28/out			
29/out			
30/out			
31/out			
Total			

ITEM SIGILOSO

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

# ITEM B

✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e quantidade total de itens vendidos informado diariamente para o último mês encerrado (separado em física e digital) (Itens sigilosos)

DIGITAL					Físico+O2O				
Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item	Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2025	Outubro	1			2025	Outubro	1		
2025	Outubro	2			2025	Outubro	2		
2025	Outubro	3			2025	Outubro	3		
2025	Outubro	4			2025	Outubro	4		
2025	Outubro	5			2025	Outubro	5		
2025	Outubro	6			2025	Outubro	6		
2025	Outubro	7			2025	Outubro	7		
2025	Outubro	8			2025	Outubro	8		
2025	Outubro	9			2025	Outubro	9		
2025	Outubro	10			2025	Outubro	10		
2025	Outubro	11			2025	Outubro	11		
2025	Outubro	12			2025	Outubro	12		
2025	Outubro	13			2025	Outubro	13		
2025	Outubro	14			2025	Outubro	14		
2025	Outubro	15			2025	Outubro	15		
2025	Outubro	16			2025	Outubro	16		
2025	Outubro	17			2025	Outubro	17		
2025	Outubro	18			2025	Outubro	18		
2025	Outubro	19			2025	Outubro	19		
2025	Outubro	20			2025	Outubro	20		
2025	Outubro	21			2025	Outubro	21		
2025	Outubro	22			2025	Outubro	22		
2025	Outubro	23			2025	Outubro	23		
2025	Outubro	24			2025	Outubro	24		
2025	Outubro	25			2025	Outubro	25		
2025	Outubro	26			2025	Outubro	26		
2025	Outubro	27			2025	Outubro	27		
2025	Outubro	28			2025	Outubro	28		
2025	Outubro	29			2025	Outubro	29		
2025	Outubro	30			2025	Outubro	30		
2025	Outubro	31			2025	Outubro	31		

ITEM SIGILOSO

ITEM SIGILOSO

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

## ITEM B

---

- ✓ **Item 10, 11 e 12 – Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores na data base do último mês encerrado (em dias)**

Conforme alinhado, respostas enviadas nos itens A10, A11 e A12.

- ✓ **Item 13 – Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A13.

- ✓ **Item 14 – Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A14.

- ✓ **Item 15 – Número de lojas em operação, por canal, na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A16.

- ✓ **Item 16 – Base de clientes ativos na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A17.

- ✓ **Item 17 – Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)**

**ITEM SIGILOS**

ITEM B

✓ Item 18 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)

DIGITAL				Físico+O2O			
Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item	Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item
2025	Outubro	1		2025	Outubro	1	
2025	Outubro	2		2025	Outubro	2	
2025	Outubro	3		2025	Outubro	3	
2025	Outubro	4		2025	Outubro	4	
2025	Outubro	5		2025	Outubro	5	
2025	Outubro	6		2025	Outubro	6	
2025	Outubro	7		2025	Outubro	7	
2025	Outubro	8		2025	Outubro	8	
2025	Outubro	9		2025	Outubro	9	
2025	Outubro	10		2025	Outubro	10	
2025	Outubro	11		2025	Outubro	11	
2025	Outubro	12		2025	Outubro	12	
2025	Outubro	13		2025	Outubro	13	
2025	Outubro	14		2025	Outubro	14	
2025	Outubro	15		2025	Outubro	15	
2025	Outubro	16		2025	Outubro	16	
2025	Outubro	17		2025	Outubro	17	
2025	Outubro	18		2025	Outubro	18	
2025	Outubro	19		2025	Outubro	19	
2025	Outubro	20		2025	Outubro	20	
2025	Outubro	21		2025	Outubro	21	
2025	Outubro	22		2025	Outubro	22	
2025	Outubro	23		2025	Outubro	23	
2025	Outubro	24		2025	Outubro	24	
2025	Outubro	25		2025	Outubro	25	
2025	Outubro	26		2025	Outubro	26	
2025	Outubro	27		2025	Outubro	27	
2025	Outubro	28		2025	Outubro	28	
2025	Outubro	29		2025	Outubro	29	
2025	Outubro	30		2025	Outubro	30	
2025	Outubro	31		2025	Outubro	31	

(\*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

## ITEM B

---

✓ **Item 19 - Operações de mútuo realizadas nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

✓ **Item 20 - Controle de empréstimos/debêntures, consolidado, contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações realizados nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A26.

✓ **Item 23 – Resumo dos vencimentos e valores de "Títulos e valores mobiliários" com liquidação futura na data do envio da informação (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A29.

# ITEM B

✓ Item 24 - Resumo dos valores com prazos de recebíveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)

Em R\$

Plataforma	Até 30	De 31 a 60	De 61 a 90	De 91 a 120	De 121 a 180	Mais de 181
Digital	ITEM SIGILOSO					
Física						
Total Geral						

✓ Item 25 - Resumo dos valores com prazos de fornecedores (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)

Em R\$

Agings	Soma de Valor	*
Até 30 dias	ITEM SIGILOSO	
De 31 a 60 dias		
De 61 a 90 dias		
De 91 a 120 dias		
De 121 a 180 dias		
Maior que 180 dias		
Total		

\*A base considera o saldo de fornecedores do contas a pagar para Físico e Digital. Abertura no suporte anexo.  
\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.



## ITEM B

---

- ✓ **Item 26 - Extratos bancários (por banco) das movimentações realizadas no último mês que antecede o envio da informação (em planilha)**

A base com os extratos foi anexada aos documentos suportes deste relatório.

## ITEM C

---

✓ **Item 1 – Qual o número de contratados (pessoa jurídica ou pessoa física) sem vínculo de emprego (fechamento no último dia do mês anterior)**

A Recuperanda contratou 113 Pessoas Jurídicas que, por sua vez, disponibilizaram 1.540 colaboradores para as atividades operacionais (especificamente, operações de distribuição, logística dos centros de distribuição, e operação de lojas físicas, limpeza, manutenção e segurança) referente ao mês de Outubro/25.

✓ **Item 2 – Favor informar se as recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, alugueres, etc.) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial**

A Recuperanda informa que segue honrando suas obrigações correntes e que manterá tal condição durante o curso da recuperação judicial.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 3 – No último mês, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Outubro de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8049606-03.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090979-97.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1038579-88.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 teve seu Gravame Cancelado. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

## ITEM C

---

✓ **Item 4 – No último mês, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária? Em caso positivo, favor especificar**

A Recuperanda informa que no período base deste relatório não realizaram reestruturação societária.

✓ **Item 5 – No último mês, as recuperandas adquiriram algum bem integrante do ativo não circulante?**

A Recuperanda adquiriu bens imobilizados aplicáveis a operação no montante de R\$ 20.564.098,06 . A abertura dos itens estão no suporte.

✓ **Item 6 – Algum bem integrante do ativo não circulante das Recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração**

Nenhum dos bens integrantes do ativo não circulante da Recuperanda recebeu destinação diversa ou foi explorado por terceiros durante a data base deste relatório.

✓ **Item 7 – Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas no último mês? Favor detalhar**

Não houve alterações nas atividades operacionais das Recuperandas.

## ITEM C

- ✓ **Item 8 – As recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos no último mês para operarem suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?**

As recuperandas não obtiveram empréstimos e/ou financiamentos de origem extra concursal em Outubro de 2025.

- ✓ **Item 9 – Houve algum incremento de receitas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve alteração estrutural que ocasionasse incremento de receita no último mês. Ocorreram alterações apenas inerentes à operação de varejo.

- ✓ **Item 10 – As recuperandas implementaram, no último mês, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?**

As Recuperandas estão trabalhando constantemente para melhorar sua operação - tanto na linha de melhoria de receitas (planejamento, assertividade de compras, redução de rupturas, etc.) quanto em eficiências em despesas (preços, quantidades, frequências e etc.).

- ✓ **Item 11 – As recuperandas realizaram alguma operação “intercompany” no último mês?**

Em R\$

Empresas	Intercompany	Total	Descrição
Americanas	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	23.073.062,80	Fretes e carretos
Americanas	ST IMPORTACOES LTDA	63.103.939,32	Compra de mercadorias para revenda
Americanas	BIT SERVICES INOVACAO E TECNOLOGIA	4.000.000,01	Serviços de tecnologia

## ITEM C

---

- ✓ **Item 12 – Favor informar o atual andamento do procedimento instaurado perante a Corte de Nova Iorque de reconhecimento de processo estrangeiro (Chapter 15), juntando as últimas decisões proferidas. Favor informar se foi instaurado algum outro processo com tal finalidade em outro local**

Após audiência realizada no dia 11 de julho de 2024 e apresentação de memoriais escritos pelas Recuperandas sujeitas ao Chapter 15, o juiz do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York, em 22 de julho de 2024, concedeu o reconhecimento e conferiu efeitos em território norte-americano ao Plano de recuperação judicial homologado e à respectiva decisão do juízo da recuperação judicial que homologou o Plano, vinculando todo e qualquer credor concursal residente, domiciliado ou estabelecido nos Estados Unidos. A decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York também determinou o cancelamento dos bonds regidos pela lei de Nova York após o pagamento dos honorários e despesas do Indenture Trustee. O prazo para apresentação de recursos em face da decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York já expirou e nenhum recurso foi apresentado, além disso o pagamento ao Indenture Trustee e o cancelamento dos Bonds já foram finalizados, garantindo a finalização do processo.

# ITEM C

✓ **Item 13 – Favor informar se existe bens, direitos, obrigações ou passivos das recuperandas em jurisdição estrangeira, em especial nos Estados Unidos, especificando-os**

Conforme consta no QGC as recuperandas possuem dívidas em Moeda Estrangeira. Os bonds foram emitidos nos USA, além de dívida captada em USD com subsidiárias estrangeiras de Bancos (Itaú Nassau).

<sup>1</sup> Valor da dívida considera o valor informado no QGC

Em relação aos ativos, segue relação de contas das recuperandas fora do Brasil

JSM			B2W LUX			AMERICANAS		
Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local
Santander	33306422851	Luxemburgo	Bank of America	1291682284	EUA	Santander	11117583622	Cayman
			BTG	34741	Cayman			

**\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.**

## ITEM C

---

- ✓ **Item 14 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente ou constritos em processos judiciais, especificando o negócio que originou tal garantia/constrição, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Outubro de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8049606-03.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090979-97.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1038579-88.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 teve seu Gravame Cancelado. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.



## ITEM C

- ✓ **Item 15 – Favor encaminhar relatório processual atualizado das informações dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito**

A recuperanda anexou as bases nos documentos suportes.

- ✓ **Item 16 – Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando-se os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal**

A base com os passivos fiscais foi incluída nos anexos deste relatório.

- ✓ **Item 17 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor**

A Recuperanda informa que o documento que responde ao item está no suporte enviado.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 18 – Houve algum incremento de atividade no objeto social das recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve incremento no objeto social da Recuperanda durante o mês base para este relatório.

- ✓ **Item 19 – Houve algum tipo de atividade que deixou de ser desenvolvida pelas recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não. As Recuperandas estão desenvolvendo normalmente suas atividades.

- ✓ **Item 20 – Favor informar se houve alguma alteração no último mês em relação ao mercado em que as recuperandas atuam e em relação aos seus indicadores de mercado, especificando as eventuais alterações ocorridas**

Sem alterações relevantes.

- ✓ **Item 21 – Favor informar as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades das recuperandas no último mês**

Nos últimos meses as Recuperadas estabilizaram sua operação e retomaram fornecimento com praticamente todos os fornecedores.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 22 – As recuperandas ou seus administradores foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica prevista na legislação vigente?**

Não. As recuperandas ou seus administradores não foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica.

- ✓ **Item 23 – As recuperandas possuem mecanismos que visam garantir a mitigação de risco de fraude ou de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Companhia possui Programa de Integridade, o Ética na Prática. O Programa Ética na Prática é baseado em nove pilares, que englobam processos e atividades conduzidas por diferentes áreas da Companhia e possui o intuito de prevenir, detectar e corrigir desvios à legislação vigente e à cultura ética. É, portanto, por meio da atuação conjunta desses pilares que a Companhia conduz os seus negócios com integridade e conformidade e previne ou mitiga os riscos. Os nove pilares são: Suporte da Alta Administração; Avaliação de Riscos; Definição de Políticas, Regulamentos e Procedimentos; Comunicação e Treinamento; Regras de Contratação e Cadastro de Fornecedores e Parceiros; Monitoramento e Auditoria; Canal de Denúncias; Investigações e tratativa das denúncias conforme matriz de consequências; Melhoria Contínua.

- ✓ **Item 24 – As recuperandas possuem plano de treinamento e capacitação que visa reduzir o risco de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Americanas Educa (Universidade Corporativa da Americanas) possui programas de treinamento específicos sobre Ética e Conduta, Anticorrupção, Privacidade de Dados, Segurança da Informação, além de disponibilizar lives e postagens via Viva Engage (portal de comunicação corporativa da Companhia) sobre temas como: Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo; Funcionamento do Canal de Denúncias; Diversidade e Sustentabilidade; Combate à Pirataria, dentre outros temas relevantes para reduzir riscos de ações dolosas.

- ✓ **Item 25 – As recuperandas realizam auditoria em seus controles internos? Se sim, com que periodicidade?**

Sim. A Companhia possui Plano Anual de Auditoria Interna, dividido em ciclos de auditoria, aprovado pelo Comitê de Auditoria Estatutário e cujos resultados dos testes, pontos de auditoria e recomendações de melhoria são acompanhados trimestralmente pelo Comitê.

## ITEM C

---

✓ **Item 26 – As recuperandas possuem controle de estoque e realiza inventário físico com frequência?**

Sim. A Companhia realiza ciclos de inventário oficial em suas lojas, nos quais pelo menos uma vez por ano 100% do estoque da loja é contado com o suporte de empresa terceirizada. Além disso, as lojas possuem autonomia para a realização de inventários rotativos até o limite de R\$ 5mil por item sempre que identificado que o estoque sistêmico está divergente do estoque físico, com o monitoramento da área de Controle e Prevenção de Perdas, visando identificar as principais causas de perdas de estoque e propondo ações mitigatórias. Há também ações de rotativos especiais, em que são selecionados até 50 itens por semana por loja para contagem. Nos Centros de Distribuição da plataforma digital, são realizados inventários cíclicos com equipe própria, de modo que todas as ruas sejam contadas ao longo do ano. Todos os dias alguma rua é contada. Nos Centros de Distribuição da Plataforma Física, a contagem 100% do CD é feita em fins de semana específicos (normalmente 3) ao longo do ano, quando eles param a operação para o balanço.

✓ **Item 27 – As recuperandas possuem um canal de denúncias formal?**

Sim. O canal de denúncias da Companhia e de suas controladas é o mesmo (Disk Alerta) e pode ser acessado pelo site <http://canaldedenuncias.com.br/universoamericanas> ou pelo telefone 0800 282 25 50. O Canal é administrado por empresa terceirizada e independente. As situações e reclamações reportadas são tratadas de forma sigilosa havendo, em todos os meios de acesso, a opção do anonimato. Todos os envolvidos em denúncias têm reservados os seus direitos à privacidade e confidencialidade, sendo inaceitáveis quaisquer formas de coação ou retaliação em razão de reporte realizado de boa fé. A equipe de Investigações da Companhia garante que 100% das denúncias sejam apuradas e classificadas, ao término da apuração, como: procedentes, improcedentes ou inconclusivas. As denúncias apuradas como procedentes tem as punições cabíveis aplicadas conforme a matriz de consequências.

✓ **Item 28 – As recuperandas possuem segregação de funções em seus processos internos?**

Sim. A Companhia possui estrutura de gestão de identidade e segregação de funções em seus acessos e processos internos.

## ITEM C

---

- ✓ Item 29 – Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês **(Item sigiloso)**

A Recuperanda informa que seu índice de margem bruta, consolidando suas operações no digital e físico, foi de 13,84%.

## ITEM C

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês**

Em 30 de setembro de 2025 o capital social é representado por 200.244.998 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 30 de junho de 2025 o capital social é representado por 200.244.321 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 31 de março de 2025 o capital social é representado por 200.244.310 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2024 o capital social é representado por 902.529.503 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal.

Em 30 de setembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$ 39.918 (R\$ 39.918 em 31 de dezembro de 2024), representado por 200.244.998 ações ordinárias (200.244.252 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024), nominativas e escriturais, sem valor nominal. O limite do capital autorizado é de 435.084.497 ações ordinárias.

A Companhia encerrou o 9M25 com uma dívida bruta de R\$ 1,9 bilhão, valor integralmente referente às debêntures públicas. Ao final de setembro de 2025, o saldo de empréstimos ou financiamentos de curto ou longo prazo da Uni.co passou a não ser mais contabilizado no endividamento da Companhia, uma vez que, conforme fato relevante divulgado em 30 de setembro de 2025, a Americanas aceitou a proposta vinculante para a alienação dessa UPI, que passou a ser considerada como operação descontinuada, o que reforça a simplificação da estrutura de capital e eficiência financeira da Companhia. As disponibilidades totais da Companhia somaram R\$ 1,3 bilhão ao final do setembro de 2025, sendo R\$ 575 milhões de disponibilidades e R\$ 736 milhões em recebíveis de cartões. Com isso, a Companhia apresentava uma posição de dívida financeira que excedia o caixa e equivalentes mais recebíveis em R\$ 596 milhões.

\* Valores referentes ao Grupo Americanas

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

## ITEM C

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês(continuação)**

A redução do caixa líquido em relação a dezembro de 2024 se deve fundamentalmente a efeitos sazonais inerentes à dinâmica operacional do negócio, com a Companhia abastecendo seu estoque e se preparando para o quarto trimestre, período de eventos com elevado volume de vendas (Black Friday e Natal). Além disso, no 3T25 ocorreu o pagamento extraordinário no valor de R\$ 125 milhões, referente à transação com a Procuradoria Geral Federal Nacional (PGFN), para redução do passivo tributário da Companhia.

Adicionalmente, há o compromisso de quitação de dívidas com fornecedores no âmbito da Recuperação Judicial, em até 60 parcelas a partir de abril de 2024. Trazidas a valor presente, essas obrigações somam R\$ 446 milhões e estão devidamente registradas na rubrica “Fornecedores”. Também há obrigações com credores que optaram pela Opção de Reestruturação I ou pela Modalidade Geral de Pagamentos que, a valor presente, encerraram o período com o saldo de R\$ 17 milhões, contabilizados em outros passivos de longo prazo. Considerando os passivos remanescentes do Plano de Recuperação Judicial mencionados acima, o saldo de dívida líquida era de aproximadamente R\$ 1,1 bilhão ao final do 9M25.

\* Valores referentes ao Grupo Americanas

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

## ITEM C

- ✓ Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês (Estrutura de Capital).

Estrutura de Capital - Em milhões de reais	30/09/2025	30/06/2025	31/03/2025	31/12/2024
Risco sacado	154	126	56	49
Capital de terceiros (i)	1.907	1.883	1.827	1.782
<b>Total capital de terceiros</b>	<b>2.061</b>	<b>2.009</b>	<b>1.883</b>	<b>1.831</b>
Patrimônio Líquido	4.737	4.376	4.475	4.970
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>4.737</b>	<b>4.376</b>	<b>4.475</b>	<b>4.970</b>

(i) Corresponde à soma de empréstimos e financiamento e debêntures circulante e não circulante.

\* Valores referentes ao Grupo Americanas

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.



## ITEM C

- ✓ **Item 31 – Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês**

Balanço 30.09.25

### **Liquidez Corrente= Passivo Circulante/Ativo Circulante**

	set/25	jun/25	mar/25	dez/24
Passivo Circulante	4.603	4.260	4.780	4.382
Ativo Circulante	7.514	6.356	7.141	7.078
Liquidez Corrente	0,61	0,67	0,67	0,62

### **Liquidez Seca= Ativo Circulante–Estoques/Passivo Circulante**

	set/25	jun/25	mar/25	dez/24
Ativo Circulante	7.514	6.356	7.141	7.078
Estoques	2.355	2.240	2.861	1.899
Passivo Circulante	4.603	4.260	4.780	4.382
Liquidez Seca	1,12	0,97	0,90	1,18

### **Liquidez Imediata= Disponibilidades/Passivo Circulante**

	set/25	jun/25	mar/25	dez/24
Disponibilidades <sup>1</sup>	575	775	863	1.150
Passivo Circulante	4.603	4.260	4.780	4.382
Liquidez Imediata	0,12	0,18	0,18	0,26

<sup>1</sup>Caixa e equivalentes + títulos e valores mobiliários

\* Valores referentes ao Grupo Americanas

\*\*Os dados apresentados neste relatório excluem as informações da Hortifruti Natural da Terra, que passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 32 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações dos bens indicados no id. 63079733, a serem dados em garantia nas execuções fiscais, informando: A) Número do processo, juízo processante e valor da execução; B) Descrição completa do bem dado em garantia e respectivo valor de avaliação.**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Outubro de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8049606-03.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090979-97.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1038579-88.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 teve seu Gravame Cancelado. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

Esta base anexada ao fluxo de informações mensais, especificamente no item C3, atende as informações solicitadas nos itens (a) e (b)

## ITEM C

- ✓ **Item 33 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações/alienações dos bens indicados nos ids. 68728738 e 75657998, contendo a destinação a ser dada aos recursos, ou, caso já tenha sido realizada alguma delas, apresentada a integralidade da documentação comprobatória correspondente, onde se verifique a entrada dos recursos, a destinação e a conclusão do negócio. A) de dação em pagamento dos equipamentos de ar-condicionado e sistemas de refrigeração; B) de alienação das 5.829 (cinco mil, oitocentas e vinte e nove) estruturas de drive-in e das 28.859 (vinte e oito mil, oitocentas e cinquenta e nove) estruturas de porta-pallets; C) de alienação dos 3 (três) automóveis, modelos Tiguan 2.0 TSI, Volkswagen, XC40 T5 Momentum, Volvo e Passat 2.0 T, Wolkswagen; D) De alienação da aeronave modelo EMB-505, tipo E55P.**

As Recuperandas informam que a decisão que deferiu a alienação dos ativos postulados nas manifestações de IDs nºs 68728738 e 75657998, foi proferida no dia 3.10.2023, conforme ID nº 78543596. Além disso, as Recuperandas informam que o MM. Juízo Recuperacional, na decisão constante ID nº 68728725, determinou a realização de leilão de venda dos automóveis indicados na manifestação de ID nº 68728725, já ocorrido no dia 19.06.

No que diz respeito à destinação dos recursos com a venda dos automóveis e porta-pallets indicados na manifestação de ID nº 68728725, por sua vez, as Recuperandas informam que os valores serão depositados na conta bancária utilizada pela Companhia para pagamento de salários.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 34 – Favor apresentar toda e qualquer informação relacionada à operação de capitalização da fintech AME, noticiando todos os aportes realizados na referida Companhia desde a decisão que deferiu a medida, indicando, ainda, a necessidade/utilidade dos mesmos para as operações das recuperandas.**

As Recuperandas destacam que durante o mês de Outubro/25, data base deste RMA, não houve nenhuma operação de capitalização da Fintech AME.

- ✓ **Item 35 – Publicação de Fatos relevantes.**

Durante o período de base deste relatório a Recuperanda informa que não publicou Fatos Relevantes.

## ITEM C

---

### ✓ Item 36 – Informações divulgadas ao mercado.

Durante o período de Outubro/25 a Recuperanda publicou os comunicados listados abaixo, documentos anexos no suporte enviado.

- 01.10.25 - RCA - Verificação do exercício de bônus de subscrição, Aprovação de Políticas, Processos de UPI
- 01.10.25 - Aumento de capital por exercício de bônus de subscrição
- 01.10.25 - Contas demonstrativas mensais - 31ª RMA
- 07.10.25 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos - Posição Individual - Cia, Controladas e Coligadas
- 07.10.25 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos - Posição Consolidada
- 08.10.25 - Celebração do Termo de Arbitragem Resolução CVM 802022
- 21.10.25 - Contas demonstrativas mensais - PMP Mensal - Setembro 2025

## ITEM C

---

### ✓ Item 37 – Quadro de Funcionários.

Na data base de 31/10/25, a Recuperanda declara que conta com um número total de 24.165 colaboradores sob o regime CLT, número que desconsidera os 5.465 funcionários da Hortifruti Natural da Terra. A empresa passou a se constituir como unidade produtiva isolada (UPI) para alienação futura, conforme previsto no Plano de Recuperação Judicial e, portanto, não estará mais contida nos somatórios absolutos de colaboradores da Americanas.

Durante o período do relatório, houve um total de 1.942 admissões, das quais 45% estão relacionadas às contratações para mais de 5 mil vagas temporárias de fim de ano. A Americanas registrou ainda 38 encerramentos de contratos temporários, 955 pedidos de saída, 725 desligamentos involuntários e 156 termos de contratos de experiência. A companhia acrescenta que seu quadro de funcionários é sazonal por natureza, variando conforme demandas do varejo e seu plano de transformação, para maior integração entre físico e digital, geração de caixa e aceleração do crescimento.

### ✓ Item 38 – Rescisão ou celebração de contratos que gerem impactos relevantes.

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve celebração de Contratos que gerem impactos relevantes.

## ITEM C

---

✓ **Item 39 – Existência de ação judicial nacional ou estrangeira, que provoque impacto relevante.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram novas ações que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 40 – Medidas tomadas pelos acionistas de referência que provoquem impactos relevantes, incluindo a venda de ações.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram medidas tomadas pelos acionistas de referência que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 41 – Mudanças relevantes na circulação de ações da companhia.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve mudanças relevantes na circulação de ações da Companhia.

✓ **Item 42 – Recebimento de autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não recebeu autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.

✓ **Item 43 – Pagamentos realizados de dividendos e JCP na última semana.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve pagamentos de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.

✓ **Item 44 – Fechamento/entrega de lojas.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B15.

## ITEM C

---

- ✓ **Item 45 – Novas captações de recursos via aporte de capital ou empréstimos, ocorridos na última semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item C8.

- ✓ **Item 46 – Operações de mútuo realizadas na semana.**

- ✓ Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

- ✓ **Item 47 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) ocorrido na semana, detalhando eventos com impacto relevante.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A18.

- ✓ **Item 48 – Extrato via sistema interno de contas a pagar dos pagamentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 49 – Extrato via sistema interno de contas a receber de recebimentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 50 – Decisões de negócio (não estratégicas/não confidenciais) que afetem a operação e/ou as expectativas de faturamento.**

A Recuperanda informa que, no período base deste relatório, não houve decisões isoladas com tal teor e que, de maneira contínua, vem reformulando orçamento, repriorizando canais, marcas, departamentos, dentre demais ações.