Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial

COMPANHIA ABERTA
CNPJ/MF nº 00.776.574/0006-60
NIRE 3330029074-5

FATO RELEVANTE

Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial ("Americanas" ou "Companhia"), informa que o Conselho de Administração aprovou, nesta data, a eleição do Sr. Sebastien Durchon para exercer o cargo de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, com mandato que se inicia em 01 de dezembro de 2025.

O Sr. Sebastien Durchon é um executivo com 27 anos de experiência em finanças, reconhecido por sua capacidade de liderar transformações e impulsionar resultados. Iniciou sua carreira na auditoria Mazars, fundou a consultoria Consomind e passou por cargos estratégicos na Fives e no Carrefour, onde conduziu o IPO no Brasil e liderou a integração do Grupo Big. Mais recentemente, como CFO e depois CEO do Dia, estruturou e executou um forte plano de *turnaround*, incluindo a racionalização de 342 lojas e a recuperação da operação. Sua trajetória combina visão estratégica, disciplina financeira e forte atuação com investidores. Em 25 de agosto de 2025 passou a integrar o time da Americanas como Vice-presidente Financeiro. Na posição de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Americanas dará continuidade ao plano de reposicionamento estratégico da Companhia, após o período mais intenso de recuperação, com maior foco em crescimento, eficiência, e rentabilidade, fortalecendo relações com todos os *stakeholders*, e em particular com nossos clientes, fornecedores e bancos.

A Sra. Camille Loyo Faria permanecerá assessorando a Companhia em temas relacionados à recuperação judicial, incluindo, entre outros, assuntos envolvendo a condução de Processos Competitivos para alienação de Ativos Relevantes. O Conselho de Administração registra seu reconhecimento à Sra. Camille Loyo Faria pela dedicação e diligência demonstradas no exercício do cargo de Diretora Financeira e de Relações com Investidores, período no qual desempenhou papel relevante no processo de reestruturação da Companhia.

Rio de Janeiro, 28 de novembro de 2025.

Camille Loyo Faria

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial

PUBLICLY HELD COMPANY
CNPJ/MF nº 00.776.574/0006-60
NIRE 3330029074-5

MATERIAL FACT

Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial ("Americanas" or "Company") informs that the Board of Directors has approved, on this date, the ellection of Mr. Sebastien Durchon to serve as Chief Financial Officer and Investor Relations Officer, with a term beginning on December 1, 2025.

Mr. Sebastien Durchon is an executive with 27 years of experience in finance, recognized for his ability to lead transformations and drive results. He began his career at Mazars auditing firm, founded the consulting company Consomind, and held strategic positions at Fives and Carrefour, where he led the IPO in Brazil and managed the integration of Grupo Big. More recently, as CFO and later CEO of Dia, he structured and executed a robust turnaround plan, including the rationalization of 342 stores and the recovery of operations. His career combines strategic vision, financial discipline, and strong engagement with investors. On August 25, 2025, he joined Americanas as Executive Vice President of Finance. In his role as Chief Financial Officer and Investor Relations Officer at Americanas, he will continue the Company's strategic repositioning plan after the most intense period of recovery, with greater focus on growth, efficiency, and profitability, strengthening relationships with all stakeholders, especially with our customers, suppliers, and banks.

Ms. Camille Loyo Faria will continue to advise the Company on matters related to judicial recovery, including, among others, issues involving the management of Competitive Processes for the sale of Relevant Assets. The Board of Directors expresses its appreciation to Ms. Camille Loyo Faria for the dedication and diligence demonstrated in her role as Chief Financial Officer and Investor Relations Officer, during which she played a significant role in the Company's restructuring process.

Rio de Janeiro, November 28, 2025.

Camille Loyo Faria

CFO and Investor Relations Officer