

- Rotina de informações para RMA
Item A, B e C – Julho/25

ITEM A

✓ Item 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal realizado dos últimos 12 meses

Em milhões R\$	Realizado												*
	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	
Caixa Disponível c/ Entradas	2.645	2.570	2.409	2.332	2.619	2.583	1.928	1.889	2.314	2.526	1.870	1.825	
Saídas Totais	- 1.592	- 1.752	- 1.851	- 1.948	- 1.693	- 2.037	- 1.453	- 1.364	- 1.373	- 2.120	- 1.446	- 1.597	
Caixa Disponível Final	1.053	818	558	384	925	546	475	525	941	407	424	228	
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Caixa com Carência (sem liquidez)	31	31	31	22	20	20	20	21	22	30	166	171	
Saldo em Caixa (cofre)	72	39	80	130	84	78	66	76	54	79	68	73	
Caixa Total	1.156	888	669	535	1.030	644	561	621	1.016	515	658	472	

✓ Item 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal projetado para os próximos 12 meses (Item sigiloso)

Em milhões R\$	Projeção												*
	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	
Caixa Disponível c/ Entradas													
Saídas Operacionais													
Compras de Mercadoria													
Liquidação RJ													
Caixa Disponível Final													
Caixa com Carência (sem liquidez)													
Caixa das Lojas (cofre)													
Caixa Total													

ITEM SIGILOS

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a maior parte da variação se deve ao pagamento da transação com a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), referente a tributos de natureza previdenciária e não previdenciária, divulgada em Fato Relevante em 13 de junho de 2025.

**A abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

ITEM A

✓ Item 3, 4 e 5 - Receita Bruta consolidada, por canal físico e por canal digital informada mensalmente para os últimos 12 meses (itens sigilosos)

Em R\$

Ano	Mês	Receita Bruta Loja Física	Receita Bruta canal digital	ST	Receita Bruta Consolidada – Recuperandas *
2024					
2024					
2024					
2024					
2025					
2025					
2025					
2025					
2025					
2025					
2025					

ITEM SIGILOSO

* A abertura da receita bruta por recuperanda pode ser encontrada no documento de suporte

ITEM A

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informado mensalmente para os últimos 12 meses (Itens sigilosos)

	Venda - R\$ (mil)		
DATA	GMV 1P - Físico + Digital	GMV 3P	GMV Total
ago/24	ITEM SIGILOSO		
set/24			
out/24			
nov/24			
dez/24			
jan/25			
fev/25			
mar/25			
abr/25			
mai/25			
jun/25			
jul/25			

ITEM A

✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e total de itens vendidos informado mensalmente para os últimos 12 meses (separado em física e digital) **(Itens sigilosos)**

ANO	MÊS	Plataforma	Qtd Transação	Qtd Item
-----	-----	------------	---------------	----------

ITEM SIGILOSO

ITEM A

- ✓ Item 10, 11 e 12- Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores informado mensalmente para os últimos 12 meses (em dias)

DATA	Em dias		
	Tempo de estoque	Prazo de recebimento de clientes	Prazo de pagamento de fornecedores
ago/24	103	29	60
set/24	122	30	58
out/24	119	30	58
nov/24	68	33	54
dez/24	56	27	58
jan/25	120	27	72
fev/25	136	27	69
mar/25	134	27	59
abr/25	56	28	60
mai/25	105	29	72
jun/25	111	27	64
jul/25	100	26	58

(*)Tempo de estoque: saldo estoque fechamento do mês/ (venda do mês/30)

ITEM A

✓ Item 13- Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Empresa	Característica	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	*
Americanas	Aplicações	1.023.346.820	781.294.639	489.294.367	309.729.595	796.773.271	505.802.092	388.276.973	461.340.296	880.592.604	354.329.944	373.733.034	188.883.621	
Americanas	Saldo bancário	25.124.394	24.377.756	22.372.505	33.810.635	123.221.484	20.719.061	27.918.678	21.231.139	21.636.451	6.772.061	8.300.372	4.285.872	
Americanas	Saldo de Caixa	71.817.586	39.219.055	79.877.395	129.694.210	84.333.931	77.878.975	66.442.248	75.892.245	53.755.010	78.727.204	68.222.979	73.398.485	
Americanas	TVM	30.799.494	30.958.474	31.040.170	21.805.099	20.473.129	20.163.119	19.586.866	20.877.987	22.107.551	29.641.872	165.917.610	171.271.781	
ST	Aplicações	22.830	9.722.848	44.063.136	38.285.626	1.345.887	17.624.920	54.103.455	38.384.428	36.750.452	44.326.634	40.123.802	32.162.586	
ST	Saldo bancário	4.460.015	2.186.650	2.096.847	2.051.369	4.157.502	2.161.388	4.873.165	3.681.105	1.598.796	1.132.402	1.352.310	2.340.504	
Total		1.155.571.140	887.759.422	668.744.420	535.376.533	1.030.305.204	644.349.554	561.201.385	621.407.199	1.016.440.863	514.930.118	657.650.107	472.342.849	

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a maior parte da variação se deve ao pagamento da transação com a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), referente a tributos de natureza previdenciária e não previdenciária, divulgada em Fato Relevante em 13 de junho de 2025.

ITEM A

✓ Item 14- Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado mensalmente para os últimos 12 meses

Mês	Principal + Juros Accruados BRL	Principal + Juros Accruados USD
ago-24	R\$ 1.743.530.981	\$ -
set-24	R\$ 1.869.810.073	\$ -
out-24	R\$ 1.898.382.241	\$ -
nov-24	R\$ 1.920.779.271	\$ -
dez-24	R\$ 1.946.157.959	\$ -
jan-25	R\$ 1.958.898.634	\$ -
fev-25	R\$ 1.977.468.447	\$ -
mar-25	R\$ 1.996.467.618	\$ -
abr-25	R\$ 2.015.792.009	\$ -
mai-25	R\$ 2.040.925.404	\$ -
jun-25	R\$ 2.059.834.172	\$ -
jul-25	R\$ 2.092.237.490	\$ -

(*) O quadro considera o valor das debêntures intercompany

ITEM A

✓ Item 15 - Valor do investimento em CAPEX informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Mês	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
ago/24	13.519.734	-	-	13.519.734
set/24	3.125.911	-	-	3.125.911
out/24	9.657.699	-	-	9.657.699
nov/24	24.426.524	-	-	24.426.524
dez/24	7.497.530	-	-	7.497.530
jan/25	14.685.404	-	-	14.685.404
fev/25	5.533.123	-	-	5.533.123
mar/25	8.037.569	-	-	8.037.569
abr/25	28.333.146	-	-	28.333.146
mai/25	11.652.565	-	-	11.652.565
jun/25	24.990.622	-	-	24.990.622
jul/25	69.694.355	-	-	69.694.355
Total	221.154.180	-	-	221.154.180

ITEM A

✓ **Item 16 - Número de lojas por canal informado mensalmente para os últimos 12 meses**

Período	Americanas
ago-24	1.691
set-24	1.677
out-24	1.677
nov-24	1.676
dez-24	1.663
jan-25	1.641
fev-25	1.638
mar-25	1.637
abr-25	1.629
mai-25	1.614
jun-25	1.597
jul-25	1.562

A Recuperanda informa que possui 1.562 lojas — uma das maiores presenças entre as varejistas do País — e, com base em sua estratégia de eficiência operacional, prevê ainda neste ano a abertura de novas unidades em diferentes regiões. Durante o mês de julho/25, houve o encerramento de 35 unidades. O movimento segue a dinâmica de sazonalidade do varejo, somada ao plano de transformação da companhia, que prevê revisões de curto e médio prazos, incluindo fechamentos de unidades, reduções, aumentos de áreas de vendas e eventuais aberturas. Esses ajustes consideram a avaliação de critérios de rentabilidade de cada operação e o atendimento das demandas de consumo local, tanto a partir de operações em regiões próximas quanto pelo canal digital de vendas da companhia.

ITEM A

✓ Item A - Nº 17 - Base de clientes ativos informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Clientes
ago-24	44.874.807
set-24	45.426.709
out-24	46.179.674
nov-24	46.825.318
dez-24	47.283.888
jan-25	47.459.802
fev-25	47.653.706
mar-25	46.530.188
abr-25	47.906.752
mai-25	47.792.262
jun-25	47.186.041
jul-25	46.292.276

ITEM A

✓ **Item 18 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) informado mensalmente para os últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

Não houve desinvestimentos (venda de ativos) durante o mês base para este relatório.

✓ **Item 19 - Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)**

Plataforma	Conceito	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25
Digital	Ofertas disponíveis no site												
Físico	Qtde de skus distintos com estoque em lojas por mes				ITEM SIGILOSO								

*Devido à mudança de plataforma do marketplace, algumas informações ainda não foram migradas, o que impede a visibilidade de alguns indicadores.

✓ Item 20 - Evolução do indicador "Rotação de estoque" métrica equivalente últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)

[illegible]

ITEM A

✓ Item 21 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

Em R\$

ANO	MÊS	Plataforma	TKT Médio
-----	-----	------------	-----------

ITEM SIGILOSO

(*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

ITEM A

✓ Item 22 - Taxa de ocupação de prateleiras e gôndolas das lojas físicas e Hortifruti (espaço ocupado pelos produtos / espaço total disponível em prateleiras e gôndolas ou métrica equivalente) nos últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)

Mês	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
Soma de estoque (Qtde)												
Soma de grade (Qtde)												
% Fill Rate												

✓ Item 23 e 24 - Taxa de ocupação de armazéns e galpões que atendem as lojas físicas e o digital nos últimos 12 meses (em planilha)

A Companhia acompanha sua taxa de ocupação através do coeficiente de ocupação dos CDs.

	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25
Total	38%	46%	53%	46%	46%	52%	48%	49%	49%	56%	55%	49%

✓ Item 25 – Operações de mútuo realizadas nos últimos 12 meses (em planilha)

Não houve operações de mútuo durante o mês base para este relatório.

ITEM A

✓ Item 26 – Controle de empréstimos/debêntures (consolidado e por dívida), contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações nos últimos 12 meses (em planilha)

A base foi enviada no anexo ao relatório

✓ Item 29 – Resumo dos vencimentos dos títulos e valores mobiliários com liquidação futura (em planilha) referente aos últimos 12 meses

Em R\$

Plataforma	Liberações TVM	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25
Digital	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Bradesco	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Fênix FIDC II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Itaú	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Santander	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	BNB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	BTG	-	15.404.281,22	-	1.134.199,99	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Pactual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	PACTUAL FIF KCL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Física	Votorantim	-	-	-	-	2.080.318,14	-	-	696.284,83	-	-	-	-
		-	15.404.281	-	1.134.200	2.080.318	-	-	696.285	-	-	-	-

ITEM B

✓ Item 1 – Fluxo de Caixa diário realizado do último mês encerrado, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda

Em milhões de R\$

	Realizado 1-jul-25	Realizado 2-jul-25	Realizado 3-jul-25	Realizado 4-jul-25	Realizado 5-jul-25	Realizado 6-jul-25	Realizado 7-jul-25	Realizado 8-jul-25	Realizado 9-jul-25	Realizado 10-jul-25	Realizado 11-jul-25	Realizado 12-jul-25	Realizado 13-jul-25	Realizado 14-jul-25	Realizado 15-jul-25
	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter
Caixa Disponível c/ Entradas	491	489	483	492	375	373	452	563	530	480	409	345	344	463	411
Saídas Operacionais	- 44	- 13	- 11	- 44	- 2	-	- 0	- 32	- 61	- 47	- 21	- 1	-	- 26	- 25
Compras de Mercadoria	- 33	- 44	- 25	- 79	-	-	- 8	- 46	- 29	- 76	- 48	-	-	- 85	- 27
Liquidação	- 0	- 0	-	-	-	-	-	- 0	-	-	-	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	414	433	448	369	373	373	444	484	440	358	340	344	344	353	359
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166
Caixa das Lojas (cofre)	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68
Caixa Total	648	667	682	603	607	607	678	718	674	592	575	578	578	587	593

Em milhões de R\$

	Realizado 16-jul-25	Realizado 17-jul-25	Realizado 18-jul-25	Realizado 19-jul-25	Realizado 20-jul-25	Realizado 21-jul-25	Realizado 22-jul-25	Realizado 23-jul-25	Realizado 24-jul-25	Realizado 25-jul-25	Realizado 26-jul-25	Realizado 27-jul-25	Realizado 28-jul-25	Realizado 29-jul-25	Realizado 30-jul-25	Realizado 31-jul-25	*
	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	
Caixa Disponível c/ Entradas	407	401	407	350	348	456	409	422	425	439	378	378	469	382	420	318	
Saídas Operacionais	- 17	- 24	- 36	- 2	-	- 34	- 13	- 6	- 6	- 21	- 1	-	- 22	21	- 139	- 63	
Compras de Mercadoria	- 34	- 13	- 25	-	-	- 59	- 14	- 26	- 18	- 32	-	-	- 108	- 20	- 18	- 27	
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 12	-	-	-	- 1	-	- 0	
Caixa Disponível Final	356	364	346	348	348	363	382	390	401	374	378	378	339	382	262	228	
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Caixa com Carência (sem liquidez)	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	166	171	
Caixa das Lojas (cofre)	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	68	73	
Caixa Total	590	598	580	582	582	597	616	624	636	608	612	612	573	617	496	472	

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a maior parte da variação se deve ao pagamento da transação com a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), referente a tributos de natureza previdenciária e não previdenciária, divulgada em Fato Relevante em 13 de junho de 2025.

**A abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

ITEM B

✓ Item 2 – Fluxo de Caixa diário projetado para o mês em encerramento, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda (Item sigiloso)

Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
	1-ago-25	2-ago-25	3-ago-25	4-ago-25	5-ago-25	6-ago-25	7-ago-25	8-ago-25	9-ago-25	10-ago-25	11-ago-25	12-ago-25	13-ago-25	14-ago-25	15-ago-25
	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex
Caixa Disponível c/ Entradas															
Saídas Operacionais															
Compras de Mercadoria															
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

ITEM SIGILOSO

Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado
	16-ago-25	17-ago-25	18-ago-25	19-ago-25	20-ago-25	21-ago-25	22-ago-25	23-ago-25	24-ago-25	25-ago-25	26-ago-25	27-ago-25	28-ago-25	29-ago-25	30-ago-25	31-ago-25
	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom
Caixa Disponível c/ Entradas																
Saídas Operacionais																
Compras de Mercadoria																
Liquidação																
Caixa Disponível Final																
Bloqueio Bancos																
Caixa com Carência (sem liquidez)																
Caixa das Lojas (cofre)																
Caixa Total																

*

ITEM SIGILOSO

*A posição de caixa do mês não considera o valor de recebíveis de cartão e a maior parte da variação se deve ao pagamento da transação com a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), referente a tributos de natureza previdenciária e não previdenciária, divulgada em Fato Relevante em 13 de junho de 2025.

**A abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte.

ITEM B

✓ Item 3, 4 e 5 – Receita Bruta consolidada, por canal digital e canal físico realizada informada diariamente para o último mês (Itens sigilosos)

Em R\$

Americanas sa - Controladora - Em R\$				
DATA	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
01/jul	ITEM SIGILOSO			
02/jul				
03/jul				
04/jul				
05/jul				
06/jul				
07/jul				
08/jul				
09/jul				
10/jul				
11/jul				
12/jul				
13/jul				
14/jul				
15/jul				
16/jul				
17/jul				
18/jul				
19/jul				
20/jul				
21/jul				
22/jul				
23/jul				
24/jul				
25/jul				
26/jul				
27/jul				
28/jul				
29/jul				
30/jul				
31/jul				
TOTAL				

* As recuperandas JSM E B2W LUX não possuem receita bruta, por venda de mercadoria/serviços.

ITEM B

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informada diariamente para o último mês encerrado (Itens sigilosos)

Em R\$

DATA	GMV 3P	GMV 1P - Físico + Digital	TOTAL
01/jul			
02/jul			
03/jul			
04/jul			
05/jul			
06/jul			
07/jul			
08/jul			
09/jul			
10/jul			
11/jul			
12/jul			
13/jul			
14/jul			
15/jul			
16/jul			
17/jul			
18/jul			
19/jul			
20/jul			
21/jul			
22/jul			
23/jul			
24/jul			
25/jul			
26/jul			
27/jul			
28/jul			
29/jul			
30/jul			
31/jul			
Total			

ITEM SIGILOSO

ITEM B

✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e quantidade total de itens vendidos informado diariamente para o último mês encerrado (separado em física e digital) **(Itens sigilosos)**

DIGITAL			Físico+O2O				
			Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2025	Julho	1					
2025	Julho	2					
2025	Julho	3					
2025	Julho	4					
2025	Julho	5					
2025	Julho	6					
2025	Julho	7					
2025	Julho	8					
2025	Julho	9					
2025	Julho	10					
2025	Julho	11					
2025	Julho	12					
2025	Julho	13					
2025	Julho	14					
2025	Julho	15					
2025	Julho	16					
2025	Julho	17					
2025	Julho	18					
2025	Julho	19					
2025	Julho	20					
2025	Julho	21					
2025	Julho	22					
2025	Julho	23					
2025	Julho	24					
2025	Julho	25					
2025	Julho	26					
2025	Julho	27					
2025	Julho	28					
2025	Julho	29					
2025	Julho	30					
2025	Julho	31					

ITEM SIGILOSO

ITEM B

- ✓ **Item 10, 11 e 12 – Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores na data base do último mês encerrado (em dias)**

Conforme alinhado, respostas enviadas nos itens A10, A11 e A12.

- ✓ **Item 13 – Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A13.

- ✓ **Item 14 – Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A14.

- ✓ **Item 15 – Número de lojas em operação, por canal, na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A16.

- ✓ **Item 16 – Base de clientes ativos na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A17.

- ✓ **Item 17 – Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)**

ITEM B

✓ Item 18 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)

DIGITAL				Físico+O2O			
Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item	Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item
2025	Julho	1		2025	Julho	1	
2025	Julho	2		2025	Julho	2	
2025	Julho	3		2025	Julho	3	
2025	Julho	4		2025	Julho	4	
2025	Julho	5		2025	Julho	5	
2025	Julho	6		2025	Julho	6	
2025	Julho	7		2025	Julho	7	
2025	Julho	8		2025	Julho	8	
2025	Julho	9		2025	Julho	9	
2025	Julho	10		2025	Julho	10	
2025	Julho	11	ITEM SIGILOS	2025	Julho	11	ITEM SIGILOS
2025	Julho	12		2025	Julho	12	
2025	Julho	13		2025	Julho	13	
2025	Julho	14		2025	Julho	14	
2025	Julho	15		2025	Julho	15	
2025	Julho	16		2025	Julho	16	
2025	Julho	17		2025	Julho	17	
2025	Julho	18		2025	Julho	18	
2025	Julho	19		2025	Julho	19	
2025	Julho	20		2025	Julho	20	
2025	Julho	21		2025	Julho	21	
2025	Julho	22		2025	Julho	22	
2025	Julho	23		2025	Julho	23	
2025	Julho	24		2025	Julho	24	
2025	Julho	25		2025	Julho	25	
2025	Julho	26		2025	Julho	26	
2025	Julho	27		2025	Julho	27	
2025	Julho	28		2025	Julho	28	
2025	Julho	29		2025	Julho	29	
2025	Julho	30		2025	Julho	30	
2025	Julho	31		2025	Julho	31	

(*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

ITEM B

✓ **Item 19 - Operações de mútuo realizadas nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

✓ **Item 20 - Controle de empréstimos/debêntures, consolidado, contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações realizados nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A26.

✓ **Item 23 – Resumo dos vencimentos e valores de "Títulos e valores mobiliários" com liquidação futura na data do envio da informação (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A29.

ITEM B

✓ Item 24 - Resumo dos valores com prazos de recebíveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)

Em R\$

Plataforma	até 30	31 a 60	61 a 90	91 a 120	121 a 180	mais de 181
Digital						
Física						
Total Geral						

✓ Item 25 - Resumo dos valores com prazos de fornecedores (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) (Item sigiloso)

Em R\$

Agings	Soma de Valor
Até 30 dias	
De 31 a 60 dias	
De 61 a 90 dias	
De 91 a 120 dias	
De 121 a 180 dias	
Maior que 180 dias	
Total	

A base considera o saldo de fornecedores do contas a pagar para Físico e Digital. Abertura no suporte anexo.

ITEM B

- ✓ **Item 26 - Extratos bancários (por banco) das movimentações realizadas no último mês que antecede o envio da informação (em planilha)**

A base com os extratos foi anexada aos documentos suportes deste relatório.

ITEM C

✓ **Item 1 – Qual o número de contratados (pessoa jurídica ou pessoa física) sem vínculo de emprego (fechamento no último dia do mês anterior)**

A Recuperanda contratou 114 Pessoas Jurídicas que, por sua vez, disponibilizaram 1.503 colaboradores para as atividades operacionais (especificamente, operações de distribuição, logística dos centros de distribuição, e operação de lojas físicas, limpeza, manutenção e segurança) referente ao mês de Julho/25.

✓ **Item 2 – Favor informar se as recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, alugueres, etc.) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial**

A Recuperanda informa que segue honrando suas obrigações correntes e que manterá tal condição durante o curso da recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 3 – No último mês, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Julho de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 8026864-81.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0074916-94.2023.8.19.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036222-38.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1047103-74.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036230-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1038580-73.2023.8.11.0041 com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, durante o mês de Julho, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

ITEM C

- ✓ **Item 4 – No último mês, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária? Em caso positivo, favor especificar**

A Recuperanda informa que não houve alterações no período base deste relatório..

- ✓ **Item 5 – No último mês, as recuperandas adquiriram algum bem integrante do ativo não circulante?**

A Recuperanda adquiriu bens imobilizados aplicáveis a operação no montante de R\$ 66.880.431,67 . A abertura dos itens estão no suporte.

- ✓ **Item 6 – Algum bem integrante do ativo não circulante das Recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração**

Nenhum dos bens integrantes do ativo não circulante da Recuperanda recebeu destinação diversa ou foi explorado por terceiros durante a data base deste relatório.

- ✓ **Item 7 – Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas no último mês? Favor detalhar**

Não houve alterações nas atividades operacionais das Recuperandas.

ITEM C

✓ **Item 8 – As recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos no último mês para operarem suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?**

As recuperandas não obtiveram empréstimos e/ou financiamentos de origem extra concursal em Julho de 2025.

✓ **Item 9 – Houve algum incremento de receitas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve alteração estrutural que ocasionasse incremento de receita no último mês. Ocorreram alterações apenas inerentes à operação de varejo.

✓ **Item 10 – As recuperandas implementaram, no último mês, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?**

As Recuperandas estão trabalhando constantemente para melhorar sua operação - tanto na linha de melhoria de receitas (planejamento, assertividade de compras, redução de rupturas, etc.) quanto em eficiências em despesas (preços, quantidades, frequências e etc.).

✓ **Item 11 – As recuperandas realizaram alguma operação “intercompany” no último mês?**

Em R\$

Empresas	Intercompany	Total	Descrição
Americanas	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	16.234.469	Fretes e carretos
Americanas	ST IMPORTACOES LTDA	22.688.094	Compra de mercadorias para revenda
Americanas	BIT SERVICES INOVACAO E TECNOLOGIA	10.000.000	Desenvolvimento de Software

ITEM C

- ✓ **Item 12 – Favor informar o atual andamento do procedimento instaurado perante a Corte de Nova Iorque de reconhecimento de processo estrangeiro (Chapter 15), juntando as últimas decisões proferidas. Favor informar se foi instaurado algum outro processo com tal finalidade em outro local**

Após audiência realizada no dia 11 de julho de 2024 e apresentação de memoriais escritos pelas Recuperandas sujeitas ao Chapter 15, o juiz do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York, em 22 de julho de 2024, concedeu o reconhecimento e conferiu efeitos em território norte-americano ao Plano de recuperação judicial homologado e à respectiva decisão do juízo da recuperação judicial que homologou o Plano, vinculando todo e qualquer credor concursal residente, domiciliado ou estabelecido nos Estados Unidos. A decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York também determinou o cancelamento dos bonds regidos pela lei de Nova York após o pagamento dos honorários e despesas do Indenture Trustee. O prazo para apresentação de recursos em face da decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York já expirou e nenhum recurso foi apresentado, além disso o pagamento ao Indenture Trustee e o cancelamento dos Bonds já foram finalizados, garantindo a finalização do processo.

ITEM C

✓ **Item 13 – Favor informar se existe bens, direitos, obrigações ou passivos das recuperandas em jurisdição estrangeira, em especial nos Estados Unidos, especificando-os**

Conforme consta no QGC as recuperandas possuem dívidas em Moeda Estrangeira. Os bonds foram emitidos nos USA, além de dívida captada em USD com subsidiárias estrangeiras de Bancos (Itaú Nassau).

¹ Valor da dívida considera o valor informado no QGC

Em relação aos ativos, segue relação de contas das recuperandas fora do Brasil

JSM		
Banco	Conta	Local
Santander	33306422851	Luxemburgo

B2W LUX		
Banco	Conta	Local
Bank of America	1291682284	EUA
BTG	34741	Cayman

AMERICANAS		
Banco	Conta	Local
Santander	11117583622	Cayman

ITEM C

- ✓ **Item 14 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente ou constritos em processos judiciais, especificando o negócio que originou tal garantia/construção, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Julho de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 8026864-81.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0074916-94.2023.8.19.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036222-38.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1047103-74.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036230-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº, 1038580-73.2023.8.11.0041 com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, durante o mês de Julho, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

ITEM C

- ✓ **Item 15 – Favor encaminhar relatório processual atualizado das informações dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito**

A recuperanda anexou as bases nos documentos suportes.

- ✓ **Item 16 – Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando-se os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal**

A base com os passivos fiscais foi incluída nos anexos deste relatório.

- ✓ **Item 17 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor**

A Recuperanda informa que o documento que responde ao item está no suporte enviado.

ITEM C

- ✓ **Item 18 – Houve algum incremento de atividade no objeto social das recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve incremento no objeto social da Recuperanda durante o mês base para este relatório.

- ✓ **Item 19 – Houve algum tipo de atividade que deixou de ser desenvolvida pelas recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não. As Recuperandas estão desenvolvendo normalmente suas atividades.

- ✓ **Item 20 – Favor informar se houve alguma alteração no último mês em relação ao mercado em que as recuperandas atuam e em relação aos seus indicadores de mercado, especificando as eventuais alterações ocorridas**

Sem alterações relevantes.

- ✓ **Item 21 – Favor informar as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades das recuperandas no último mês**

Nos últimos meses as Recuperadas estabilizaram sua operação e retomaram fornecimento com praticamente todos os fornecedores.

ITEM C

- ✓ **Item 22 – As recuperandas ou seus administradores foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica prevista na legislação vigente?**

Não. As recuperandas ou seus administradores não foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica.

- ✓ **Item 23 – As recuperandas possuem mecanismos que visam garantir a mitigação de risco de fraude ou de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Companhia possui Programa de Integridade, o Ética na Prática. O Programa Ética na Prática é baseado em nove pilares, que englobam processos e atividades conduzidas por diferentes áreas da Companhia e possui o intuito de prevenir, detectar e corrigir desvios à legislação vigente e à cultura ética. É, portanto, por meio da atuação conjunta desses pilares que a Companhia conduz os seus negócios com integridade e conformidade e previne ou mitiga os riscos. Os nove pilares são: Suporte da Alta Administração; Avaliação de Riscos; Definição de Políticas, Regulamentos e Procedimentos; Comunicação e Treinamento; Regras de Contratação e Cadastro de Fornecedores e Parceiros; Monitoramento e Auditoria; Canal de Denúncias; Investigações e tratativa das denúncias conforme matriz de consequências; Melhoria Contínua.

- ✓ **Item 24 – As recuperandas possuem plano de treinamento e capacitação que visa reduzir o risco de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Americanas Educa (Universidade Corporativa da Americanas) possui programas de treinamento específicos sobre Ética e Conduta, Anticorrupção, Privacidade de Dados, Segurança da Informação, além de disponibilizar lives e postagens via Viva Engage (portal de comunicação corporativa da Companhia) sobre temas como: Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo; Funcionamento do Canal de Denúncias; Diversidade e Sustentabilidade; Combate à Pirataria, dentre outros temas relevantes para reduzir riscos de ações dolosas.

- ✓ **Item 25 – As recuperandas realizam auditoria em seus controles internos? Se sim, com que periodicidade?**

Sim. A Companhia possui Plano Anual de Auditoria Interna, dividido em ciclos de auditoria, aprovado pelo Comitê de Auditoria Estatutário e cujos resultados dos testes, pontos de auditoria e recomendações de melhoria são acompanhados trimestralmente pelo Comitê.

ITEM C

✓ **Item 26 – As recuperandas possuem controle de estoque e realiza inventário físico com frequência?**

Sim. A Companhia realiza ciclos de inventário oficial em suas lojas, nos quais pelo menos uma vez por ano 100% do estoque da loja é contado com o suporte de empresa terceirizada. Além disso, as lojas possuem autonomia para a realização de inventários rotativos até o limite de R\$ 5mil por item sempre que identificado que o estoque sistêmico está divergente do estoque físico, com o monitoramento da área de Controle e Prevenção de Perdas, visando identificar as principais causas de perdas de estoque e propondo ações mitigatórias. Há também ações de rotativos especiais, em que são selecionados até 50 itens por semana por loja para contagem. Nos Centros de Distribuição da plataforma digital, são realizados inventários cíclicos com equipe própria, de modo que todas as ruas sejam contadas ao longo do ano. Todos os dias alguma rua é contada. Nos Centros de Distribuição da Plataforma Física, a contagem 100% do CD é feita em fins de semana específicos (normalmente 3) ao longo do ano, quando eles param a operação para o balanço.

✓ **Item 27 – As recuperandas possuem um canal de denúncias formal?**

Sim. O canal de denúncias da Companhia e de suas controladas é o mesmo (Disk Alerta) e pode ser acessado pelo site <http://canaldedenuncias.com.br/universoamericanas> ou pelo telefone 0800 282 25 50. O Canal é administrado por empresa terceirizada e independente. As situações e reclamações reportadas são tratadas de forma sigilosa havendo, em todos os meios de acesso, a opção do anonimato. Todos os envolvidos em denúncias têm reservados os seus direitos à privacidade e confidencialidade, sendo inaceitáveis quaisquer formas de coação ou retaliação em razão de reporte realizado de boa fé. A equipe de Investigações da Companhia garante que 100% das denúncias sejam apuradas e classificadas, ao término da apuração, como: procedentes, improcedentes ou inconclusivas. As denúncias apuradas como procedentes tem as punições cabíveis aplicadas conforme a matriz de consequências.

✓ **Item 28 – As recuperandas possuem segregação de funções em seus processos internos?**

Sim. A Companhia possui estrutura de gestão de identidade e segregação de funções em seus acessos e processos internos.

ITEM C

- ✓ **Item 29 – Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês (Item sigiloso)**

A Recuperanda informa que seu índice de margem bruta, consolidando suas operações no digital e físico, foi de 42,64%.

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês**

Em 31 de março de 2025 o capital social é representado por 200.244.310 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2024 o capital social é representado por 902.529.503 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal.

Em 31 de março de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$ 39.918 (R\$ 39.918 em 31 de dezembro de 2024), representado por 200.244.310 ações ordinárias (200.244.252 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024), nominativas e escriturais, sem valor nominal. O limite do capital autorizado é de 435.084.497 ações ordinárias.

A Companhia encerrou o 1T25 com uma dívida bruta de R\$ 1,8 bilhão, composta por R\$ 1,8 bilhão em debêntures públicas² e R\$ 61 milhões em empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo de empresas não recuperandas pertencentes ao Grupo Americanas.

ITEM C

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês (Estrutura de Capital).**

As disponibilidades totais da Companhia somaram R\$ 2,1 bilhões ao final do 1T25, sendo R\$ 863 milhões de disponibilidades e R\$ 1,2 bilhão em recebíveis de cartão. Dessa forma, a Companhia apresentava uma posição de caixa e equivalentes mais recebíveis que excedia a dívida financeira em R\$ 268 milhões.

Além disso, há o compromisso de quitação de dívidas com fornecedores no âmbito da Recuperação Judicial, em até 60 parcelas a partir de abril de 2024. Trazidas a valor presente, essas dívidas somam R\$ 484 milhões, e estão devidamente registrados na rubrica “Fornecedores”. Também há obrigações com credores que optaram pela Opção de Reestruturação I ou pela Modalidade Geral de Pagamentos que, a valor presente, encerraram o período com o saldo de R\$ 13 milhões, contabilizados em outros passivos de longo prazo. Considerando os passivos remanescentes do Plano de Recuperação Judicial mencionados acima, o saldo de dívida líquida era de aproximadamente R\$ 229 milhões ao final do 1T25.

Estrutura de Capital - Em milhões de reais	31/03/2025	31/12/2024	30/09/2024
Risco sacado	56	49	-
Capital de terceiros (i)	1.827	1.782	1.715
Total capital de terceiros	1.883	1.831	1.715
Patrimônio Líquido	4.475	4.970	5.717
Total do Patrimônio Líquido	4.475	4.970	5.717

(i) Corresponde à soma de empréstimos e financiamento e debêntures circulante e não circulante.

* Valores referentes ao Grupo Americanas

ITEM C

- ✓ **Item 31 – Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês**

Balanço 31.03.25

Liquidez Corrente= Passivo Circulante/Ativo Circulante

	mar/25	dez/24
Passivo Circulante	4.780	4.382
Ativo Circulante	7.141	7.078
Liquidez Corrente	0,67	0,62

Liquidez Seca= Ativo Circulante–Estoques/Passivo Circulante

	mar/25	dez/24
Ativo Circulante	7.141	7.078
Estoques	2.861	1.899
Passivo Circulante	4.780	4.382
Liquidez Seca	0,90	1,18

Liquidez Imediata= Disponibilidades/Passivo Circulante

	mar/25	dez/24
Disponibilidades ¹	863	1.150
Passivo Circulante	4.780	4.382
Liquidez Imediata	0,18	0,26

¹Caixa e equivalentes + títulos e valores mobiliários

ITEM C

- ✓ **Item 32 – Favor apresentar relatório de evolução das operações dos bens indicados no id. 63079733, a serem dados em garantia nas execuções fiscais, informando: A) Número do processo, juízo processante e valor da execução; B) Descrição completa do bem dado em garantia e respectivo valor de avaliação.**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Julho de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 8026864-81.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0074916-94.2023.8.19.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036222-38.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1047103-74.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036230-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº, 1038580-73.2023.8.11.0041 com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, durante o mês de Julho, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

Esta base anexada ao fluxo de informações mensais, especificamente no item C3, atende as informações solicitadas nos itens (a) e (b)

ITEM C

- ✓ **Item 33 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações/alienações dos bens indicados nos ids. 68728738 e 75657998, contendo a destinação a ser dada aos recursos, ou, caso já tenha sido realizada alguma delas, apresentada a integralidade da documentação comprobatória correspondente, onde se verifique a entrada dos recursos, a destinação e a conclusão do negócio. A) de dação em pagamento dos equipamentos de ar-condicionado e sistemas de refrigeração; B) de alienação das 5.829 (cinco mil, oitocentas e vinte e nove) estruturas de drive-in e das 28.859 (vinte e oito mil, oitocentas e cinquenta e nove) estruturas de porta-pallets; C) de alienação dos 3 (três) automóveis, modelos Tiguan 2.0 TSI, Volkswagen, XC40 T5 Momentum, Volvo e Passat 2.0 T, Wolkswagen; D) De alienação da aeronave modelo EMB-505, tipo E55P.**

As Recuperandas informam que a decisão que deferiu a alienação dos ativos postulados nas manifestações de IDs nºs 68728738 e 75657998, foi proferida no dia 3.10.2023, conforme ID nº 78543596. Além disso, as Recuperandas informam que o MM. Juízo Recuperacional, na decisão constante ID nº 68728725, determinou a realização de leilão de venda dos automóveis indicados na manifestação de ID nº 68728725, já ocorrido no dia 19.06.

No que diz respeito à destinação dos recursos com a venda dos automóveis e porta-pallets indicados na manifestação de ID nº 68728725, por sua vez, as Recuperandas informam que os valores serão depositados na conta bancária utilizada pela Companhia para pagamento de salários.

ITEM C

- ✓ **Item 34 – Favor apresentar toda e qualquer informação relacionada à operação de capitalização da fintech AME, noticiando todos os aportes realizados na referida Companhia desde a decisão que deferiu a medida, indicando, ainda, a necessidade/utilidade dos mesmos para as operações das recuperandas.**

As Recuperandas destacam que durante o mês de Julho/25, data base deste RMA, não houve nenhuma operação de capitalização da Fintech AME.

- ✓ **Item 35 – Publicação de Fatos relevantes.**

Durante o período de Julho/25 a Recuperanda não publicou Fato Relevante.

ITEM C

✓ Item 36 – Informações divulgadas ao mercado.

Durante o período de Julho/25 a Recuperanda publicou os comunicados listados abaixo, documentos anexos no suporte enviado.

- 01.07.25 - ATA de reunião do Conselho de Administração - Atualização do Código de Ética e Conduta; Aprovação da Política de Brindes
- 01.07.25 - Atualização Código de Conduta
- 02.07.25 - Contas demonstrativas mensais 28ª RMA
- 07.07.25 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos - Posição Consolidada
- 07.07.25 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos - Posição Individual - Cia, Controladas e Coligadas
- 21.07.25 - PMP – Mensal Junho/25
- 25.07.25 - ITR – Americanas – Versão Inglês
- 28.07.25 - ATA de reunião do Conselho de Administração - Verificação do exercício de bônus de subscrição
- 28.07.25 - Aviso aos acionistas - Aumento de Capital por exercício de bônus de subscrição
- 31.07.25 - Informe Código de Governança

ITEM C

✓ Item 37 – Quadro de Funcionários.

A Recuperanda declara que conta com um número total de 29.743 colaboradores sob o regime CLTs, na data base de 31/06/25. Durante o período do relatório, houve um total de 1.531 admissões. A Americanas registrou ainda 22 encerramentos de contratos temporários, 960 pedidos de saída, 534 desligamentos involuntários e 164 terminos de contratos de experiência. A companhia acrescenta que seu quadro de funcionários é sazonal por natureza, variando conforme demandas do varejo e seu plano de transformação, para maior integração entre físico e digital, geração de caixa e aceleração do crescimento.

✓ Item 38 – Rescisão ou celebração de contratos que gerem impactos relevantes.

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve celebração de Contratos que gerem impactos relevantes.

ITEM C

✓ **Item 39 – Existência de ação judicial nacional ou estrangeira, que provoque impacto relevante.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram novas ações que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 40 – Medidas tomadas pelos acionistas de referência que provoquem impactos relevantes, incluindo a venda de ações.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram medidas tomadas pelos acionistas de referência que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 41 – Mudanças relevantes na circulação de ações da companhia.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve mudanças relevantes na circulação de ações da Companhia.

✓ **Item 42 – Recebimento de autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não recebeu autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.

✓ **Item 43 – Pagamentos realizados de dividendos e JCP na última semana.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve pagamentos de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.

✓ **Item 44 – Fechamento/entrega de lojas.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B15.

ITEM C

- ✓ **Item 45 – Novas captações de recursos via aporte de capital ou empréstimos, ocorridos na última semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item C8.

- ✓ **Item 46 – Operações de mútuo realizadas na semana.**

- ✓ Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

- ✓ **Item 47 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) ocorrido na semana, detalhando eventos com impacto relevante.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A18.

- ✓ **Item 48 – Extrato via sistema interno de contas a pagar dos pagamentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 49 – Extrato via sistema interno de contas a receber de recebimentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 50 – Decisões de negócio (não estratégicas/não confidenciais) que afetem a operação e/ou as expectativas de faturamento.**

A Recuperanda informa que, para semana base, não houve decisões isoladas com tal teor e que, de maneira contínua, vem reformulando orçamento, repriorizando canais, marcas, departamentos, dentre demais ações.