

- Rotina de informações para RMA
Item A, B e C – Maio/25

ITEM A

✓ Item 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal realizado dos últimos 12 meses

Em milhões R\$	Realizado											
	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25
Caixa Disponível c/ Entradas	3.966	5.967	2.645	2.570	2.409	2.332	2.619	2.583	1.928	1.889	2.314	2.526
Saídas Totais	- 1.114	- 4.840	- 1.592	- 1.752	- 1.851	- 1.948	- 1.693	- 2.037	- 1.453	- 1.364	- 1.373	- 2.120
Caixa Disponível Final	2.852	1.127	1.053	818	558	384	925	546	475	525	941	407
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	34	30	31	31	31	22	20	20	20	21	22	30
Saldo em Caixa (cofre)	50	45	72	39	80	130	84	78	66	76	54	79
Caixa Total	2.936	1.202	1.156	888	669	535	1.030	644	561	621	1.016	515

*O Caixa Total reflete o pagamento de compras de mercadorias de Páscoa e não considera o valor de recebíveis.

✓ Item 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal projetado para os próximos 12 meses (Item sigiloso)

Em milhões R\$	Projeção											
	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26
Caixa Disponível c/ Entradas												
Saídas Operacionais	-											
Compras de Mercadoria	-											
Liquidação RJ	-											
Caixa Disponível Final												
Caixa com Carência (sem liquidez)												
Caixa das Lojas (cofre)												
Caixa Total												

INFORMAÇÃO SIGILOSA

*O Caixa Total reflete o pagamento de compras de mercadorias de Páscoa e não considera o valor de recebíveis.

O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte

ITEM A

✓ Item 3, 4 e 5 - Receita Bruta consolidada, por canal físico e por canal digital informada mensalmente para os últimos 12 meses (itens sigilosos)

Em R\$

Ano	Mês	Receita Bruta Loja Física	Receita Bruta canal digital	ST	Receita Bruta Consolidada – Recuperandas *
2024	Junho				
2024	Julho				
2024	Agosto				
2024	Setembro				
2024	Outubro				
2024	Novembro				
2024	Dezembro				
2025	Janeiro				
2025	Fevereiro				
2025	Março				
2025	Abril				
2025	Maio				

INFORMAÇÃO SIGILOSA

* Diante da unificação de sistemas internos da companhia a partir de fevereiro de 2025, o relatório passa a refletir a unificação das receitas do digital com o físico.

** A abertura da receita bruta por recuperanda pode ser encontrada no documento de suporte

ITEM A

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informado mensalmente para os últimos 12 meses **(Itens sigilosos)**

DATA	Venda - R\$ (mil)		
	GMV 1P - Físico + Digital	GMV 3P	GMV Total
jun/24			
jul/24			
ago/24			
set/24			
out/24			
nov/24			
dez/24			
jan/25			
fev/25			
mar/25			
abr/25			
mai/25			

INFORMAÇÃO SIGILOSA

ITEM A

- ✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e total de itens vendidos informado mensalmente para os últimos 12 meses (separado em física e digital) **(Itens sigilosos)**

INFORMAÇÃO SIGILOSA

ITEM A

- ✓ Item 10, 11 e 12- Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores informado mensalmente para os últimos 12 meses (em dias)

DATA	Em dias		
	Tempo de estoque	Prazo de recebimento de clientes	Prazo de pagamento de fornecedores
jun/24	108	29	50
jul/24	96	28	53
ago/24	103	29	60
set/24	122	30	58
out/24	119	30	58
nov/24	68	33	54
dez/24	56	27	58
jan/25	120	27	72
fev/25	136	27	69
mar/25	134	27	59
abr/25	56	28	60
mai/25	105	29	72

(*)Tempo de estoque: saldo estoque fechamento do mês/ (venda do mês/30)

ITEM A

- ✓ Item 13- Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Empresa	Característica	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Americanas	Aplicações	2.790.762.117	1.083.989.992	1.023.346.820	781.294.639	489.294.367	309.729.595	796.773.271	505.802.092	388.276.973	461.340.296	880.592.604	354.329.944
Americanas	Saldo bancário	36.466.353	28.672.165	25.124.394	24.377.756	22.372.505	33.810.635	123.221.484	20.719.061	27.918.678	21.231.139	21.636.451	6.772.061
Americanas	Saldo Caixa	50.426.655	45.942.067	71.817.586	39.219.055	79.877.395	129.694.210	84.333.931	77.878.975	66.442.248	75.892.245	53.755.010	78.727.204
Americanas	TVM	33.956.425	30.379.766	30.799.494	30.958.474	31.040.170	21.805.099	20.473.129	20.163.119	19.586.866	20.877.987	22.107.551	29.641.872
ST	Aplicações	22.646.503	10.696.927	22.830	9.722.848	44.063.136	38.285.626	1.345.887	17.624.920	54.103.455	38.384.428	36.750.452	44.326.634
ST	Saldo bancário	2.201.850	3.483.902	4.460.015	2.186.650	2.096.847	2.051.369	4.157.502	2.161.388	4.873.165	3.681.105	1.598.796	1.132.402
Total		2.936.459.903	1.203.164.818	1.155.571.140	887.759.422	668.744.420	535.376.533	1.030.305.204	644.349.554	561.201.385	621.407.199	1.016.440.863	514.930.118

(*) O Caixa Total reflete o pagamento de compras de mercadorias de Páscoa e não considera o valor de recebíveis.

ITEM A

✓ Item 14- Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado mensalmente para os últimos 12 meses

Mês	Principal + Juros Accruados BRL	Principal + Juros Accruados USD
jun-24	R\$ 21.327.775.833,00	\$ 1.068.919.269,52
jul-24	R\$ 1.980.955.417,32	\$ -
ago-24	R\$ 1.743.530.981,15	\$ -
set-24	R\$ 1.869.810.072,66	\$ -
out-24	R\$ 1.898.382.240,66	\$ -
nov-24	R\$ 1.920.779.271,43	\$ -
dez-24	R\$ 1.946.157.958,66	\$ -
jan-25	R\$ 1.958.898.633,62	\$ -
fev-25	R\$ 1.977.468.446,69	\$ -
mar-25	R\$ 1.996.467.617,86	\$ -
abr-25	R\$ 2.015.792.009,32	\$ -
mai-25	R\$ 2.040.925.404,30	\$ -

(*) O quadro considera o valor das debêntures intercompany

ITEM A

✓ Item 15 - Valor do investimento em CAPEX informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Mês	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
jun/24	4.494.638	3.469.216	-	7.963.854
jul/24	3.196.026	-	-	3.196.026
ago/24	13.519.734	-	-	13.519.734
set/24	3.125.911	-	-	3.125.911
out/24	9.657.699	-	-	9.657.699
nov/24	24.426.524	-	-	24.426.524
dez/24	7.497.530	-	-	7.497.530
jan/25	15.602.449	-	-	15.602.449
fev/25	5.849.770	-	-	5.849.770
mar/25	8.362.649	-	-	8.362.649
abr/25	11.648.441	-	-	11.648.441
mai/25	11.414.167	-	-	11.414.167
Total	118.795.537	3.469.216	-	122.264.754

ITEM A

✓ Item 16 - Número de lojas por canal informado mensalmente para os últimos 12 meses

Visão Lojas - Plataforma Física

Período	Americanas
jun-24	1.698
jul-24	1.694
ago-24	1.691
set-24	1.677
out-24	1.677
nov-24	1.676
dez-24	1.663
jan-25	1.641
fev-25	1.638
mar-25	1.637
abr-25	1.629
mai-25	1.614

A Recuperanda informa que o número total de lojas, em 31/05/25, foi de 1.614, uma das maiores presenças entre as varejistas no País. Houve o encerramento de 15 unidades durante o mês de maio/25, o que representa menos de 1% do parque atual de lojas. O movimento segue a dinâmica de sazonalidade do varejo, somada ao plano de transformação da companhia, que prevê revisões de curto e médio prazos, incluindo fechamentos de unidades, reduções ou aumentos de áreas de vendas.

Esses ajustes consideram a avaliação de critérios de rentabilidade de cada operação e o atendimento das demandas de consumo local, tanto a partir de operações em regiões próximas quanto pelo canal digital de vendas da companhia. Com base em sua estratégia de eficiência operacional, a companhia prevê, ainda para este ano, a abertura de novas unidades em diferentes regiões do País.

ITEM A

✓ Item A - Nº 17 - Base de clientes ativos informado mensalmente para os últimos 12 meses

Base de clientes ativos

Período	Clientes
jun-24	43.611.793
jul-24	44.149.339
ago-24	44.874.807
set-24	45.426.709
out-24	46.179.674
nov-24	46.825.318
dez-24	47.283.888
jan-25	47.459.802
fev-25	47.653.706
mar-25	46.530.188
abr-25	47.906.752
mai-25	47.792.262

ITEM A

✓ Item 21 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

Em R\$

ANO	MÊS	Plataforma	TKT Médio
2024	Junho	Físico+O2O	
2024	Julho	Físico+O2O	
2024	Agosto	Físico+O2O	
2024	Setembro	Físico+O2O	
2024	Outubro	Físico+O2O	
2024	Novembro	Físico+O2O	
2024	Dezembro	Físico+O2O	
2025	Janeiro	Físico+O2O	
2025	Fevereiro	Físico+O2O	
2025	Março	Físico+O2O	
2025	Abril	Físico+O2O	
2025	Maio	Físico+O2O	
2024	Junho	Digital	
2024	Julho	Digital	
2024	Agosto	Digital	
2024	Setembro	Digital	
2024	Outubro	Digital	
2024	Novembro	Digital	
2024	Dezembro	Digital	
2025	Janeiro	Digital	
2025	Fevereiro	Digital	
2025	Março	Digital	
2025	Abril	Digital	
2025	Maio	Digital	

INFORMAÇÃO SIGILOSOSA

(*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

ITEM A

- ✓ **Item 22 - Taxa de ocupação de prateleiras e gôndolas das lojas físicas e Hortifruti (espaço ocupado pelos produtos / espaço total disponível em prateleiras e gôndolas ou métrica equivalente) nos últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

Mês	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25
Soma de estoque (Qtde)				INFORMAÇÃO SIGILOSA								
Soma de grade (Qtde)												
% Fill Rate												

- ✓ **Item 23 e 24 - Taxa de ocupação de armazéns e galpões que atendem as lojas físicas e o digital nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Companhia acompanha sua taxa de ocupação através do coeficiente de ocupação dos CDs.

	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25
Total	47%	37%	38%	46%	53%	46%	46%	52%	48%	49%	49%	56%

- ✓ **Item 25 – Operações de mútuo realizadas nos últimos 12 meses (em planilha)**

Empresa	Valor	Descrição do Mútuo
Americanas S.A	R\$ 100.000.000,00	Mútuo entre AME DIGITAL para AMERICANAS

ITEM A

- ✓ **Item 26 – Controle de empréstimos/debêntures (consolidado e por dívida), contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações nos últimos 12 meses (em planilha)**

A base foi enviada no anexo ao relatório

- ✓ **Item 29 – Resumo dos vencimentos dos títulos e valores mobiliários com liquidação futura (em planilha) referente aos últimos 12 meses**

Em R\$

Plataforma	Liberações TVM	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25
Digital	Itaú	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Santander	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Bradesco	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Fênix FIDC II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	Modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	Pactual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	PACTUAL FIF KCL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	Votorantim	-	-	-	-	-	-	2.080.318	-	-	696.285	-	-
Físico	BNB	-	3.611.668	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	BTG	-	-	-	15.404.281	-	1.134.200	-	-	-	-	-	-
		-	3.611.668	-	15.404.281	-	1.134.200	2.080.318	-	-	696.285	-	-

ITEM B

✓ Item 1 – Fluxo de Caixa diário realizado do último mês encerrado, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda

Em milhões de R\$

	Realizado 1-mai-25	Realizado 2-mai-25	Realizado 3-mai-25	Realizado 4-mai-25	Realizado 5-mai-25	Realizado 6-mai-25	Realizado 7-mai-25	Realizado 8-mai-25	Realizado 9-mai-25	Realizado 10-mai-25	Realizado 11-mai-25	Realizado 12-mai-25	Realizado 13-mai-25	Realizado 14-mai-25	Realizado 15-mai-25
	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui
Caixa Disponível c/ Entradas	941	1.027	454	454	603	490	499	451	454	350	350	524	441	457	523
Saídas Operacionais	-	- 74	-	-	- 44	- 12	- 12	- 23	- 67	-	-	- 57	- 30	- 16	- 32
Compras de Mercadoria	-	- 499	-	-	- 131	- 32	- 95	- 30	- 38	-	-	- 77	- 18	- 31	- 33
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	941	454	454	454	428	446	392	398	350	350	350	390	393	442	459
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22
Caixa das Lojas (cofre)	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Caixa Total	1.016	530	530	530	504	522	468	474	425	425	425	466	469	518	535

Em milhões de R\$

	Realizado 16-mai-25	Realizado 17-mai-25	Realizado 18-mai-25	Realizado 19-mai-25	Realizado 20-mai-25	Realizado 21-mai-25	Realizado 22-mai-25	Realizado 23-mai-25	Realizado 24-mai-25	Realizado 25-mai-25	Realizado 26-mai-25	Realizado 27-mai-25	Realizado 28-mai-25	Realizado 29-mai-25	Realizado 30-mai-25	Realizado 31-mai-25
	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb
Caixa Disponível c/ Entradas	537	454	454	655	629	588	565	562	502	502	610	538	463	468	464	407
Saídas Operacionais	- 14	-	-	- 25	- 57	- 5	- 11	- 22	-	-	- 27	- 9	- 13	- 14	- 15	-
Compras de Mercadoria	- 68	-	-	- 58	- 38	- 72	- 33	- 38	-	-	- 71	- 107	- 24	- 25	- 72	-
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 12	- 0	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	454	454	454	572	534	511	521	502	502	502	500	421	426	428	407	407
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	22	30
Caixa das Lojas (cofre)	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	54	79
Caixa Total	530	530	530	648	610	587	596	578	578	578	576	497	501	504	482	515

*O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte

ITEM B

- ✓ Item 2 – Fluxo de Caixa diário projetado para o mês em encerramento, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda (Item sigiloso)

Em milhões de R\$

	Projetado														
	1-jun-25	2-jun-25	3-jun-25	4-jun-25	5-jun-25	6-jun-25	7-jun-25	8-jun-25	9-jun-25	10-jun-25	11-jun-25	12-jun-25	13-jun-25	14-jun-25	15-jun-25
	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom
Caixa Disponível c/ Entradas															
Saídas Operacionais	-														
Compras de Mercadoria															
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

INFORMAÇÃO SIGILOSA

Em milhões de R\$

	Projetado														
	16-jun-25	17-jun-25	18-jun-25	19-jun-25	20-jun-25	21-jun-25	22-jun-25	23-jun-25	24-jun-25	25-jun-25	26-jun-25	27-jun-25	28-jun-25	29-jun-25	30-jun-25
	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg
Caixa Disponível c/ Entradas															
Saídas Operacionais	-														
Compras de Mercadoria	-														
Liquidação															
Caixa Disponível Final															
Bloqueio Bancos															
Caixa com Carência (sem liquidez)															
Caixa das Lojas (cofre)															
Caixa Total															

INFORMAÇÃO SIGILOSA

*O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada no documento de suporte

ITEM B

✓ Item 3, 4 e 5 – Receita Bruta consolidada, por canal digital e canal físico realizada informada diariamente para o último mês **(Itens sigilosos)**

Americanas sa - Controladora - Em R\$					
Em R\$	DATA	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
	01/mai		-		
	02/mai		-		
	03/mai		-		
	04/mai		-		
	05/mai		-		
	06/mai		-		
	07/mai		-		
	08/mai		-		
	09/mai		-		
	10/mai		-		
	11/mai		-		
	12/mai		-		
	13/mai		-		
	14/mai		-		
	15/mai		-		
	16/mai		-		
	17/mai		-		
	18/mai		-		
	19/mai		-		
	20/mai		-		
	21/mai		-		
	22/mai		-		
	23/mai		-		
	24/mai		-		
	25/mai		-		
	26/mai		-		
	27/mai		-		
	28/mai		-		
	29/mai		-		
	30/mai		-		
	31/mai		-		
	TOTAL		-		

INFORMAÇÃO SIGILOSA

*

* Diante da unificação de sistemas internos da companhia a partir de fevereiro de 2025, o relatório passa a refletir a unificação das receitas do digital com o físico.

** As recuperandas JSM E B2W LUX não possuem receita bruta, por venda de mercadoria/serviços.

ITEM B

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informada diariamente para o último mês encerrado (Itens sigilosos)

Em R\$

DATA	GMV 3P	GMV 1P - Físico + Digital	TOTAL
01/mai			
02/mai			
03/mai			
04/mai			
05/mai			
06/mai			
07/mai			
08/mai			
09/mai			
10/mai			
11/mai			
12/mai			
13/mai			
14/mai			
15/mai			
16/mai			
17/mai			
18/mai			
19/mai			
20/mai			
21/mai			
22/mai			
23/mai			
24/mai			
25/mai			
26/mai			
27/mai			
28/mai			
29/mai			
30/mai			
31/mai			
Total			

INFORMAÇÃO SIGILOSA

ITEM B

- ✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e quantidade total de itens vendidos informado diariamente para o último mês encerrado (separado em física e digital) (**Itens sigilosos**)

DIGITAL				
Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2025	Maio	1		
2025	Maio	2		
2025	Maio	3		
2025	Maio	4		
2025	Maio	5		
2025	Maio	6		
2025	Maio	7		
2025	Maio	8		
2025	Maio	9		
2025	Maio	10		
2025	Maio	11		
2025	Maio	12		
2025	Maio	13		
2025	Maio	14		
2025	Maio	15		
2025	Maio	16		
2025	Maio	17		
2025	Maio	18		
2025	Maio	19		
2025	Maio	20		
2025	Maio	21		
2025	Maio	22		
2025	Maio	23		
2025	Maio	24		
2025	Maio	25		
2025	Maio	26		
2025	Maio	27		
2025	Maio	28		
2025	Maio	29		
2025	Maio	30		
2025	Maio	31		

INFORMAÇÃO SIGILOSA

Físico+O2O				
Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2025	Maio	1		
2025	Maio	2		
2025	Maio	3		
2025	Maio	4		
2025	Maio	5		
2025	Maio	6		
2025	Maio	7		
2025	Maio	8		
2025	Maio	9		
2025	Maio	10		
2025	Maio	11		
2025	Maio	12		
2025	Maio	13		
2025	Maio	14		
2025	Maio	15		
2025	Maio	16		
2025	Maio	17		
2025	Maio	18		
2025	Maio	19		
2025	Maio	20		
2025	Maio	21		
2025	Maio	22		
2025	Maio	23		
2025	Maio	24		
2025	Maio	25		
2025	Maio	26		
2025	Maio	27		
2025	Maio	28		
2025	Maio	29		
2025	Maio	30		
2025	Maio	31		

INFORMAÇÃO SIGILOSA

ITEM B

- ✓ **Item 10, 11 e 12 – Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores na data base do último mês encerrado (em dias)**

Conforme alinhado, respostas enviadas nos itens A10, A11 e A12.

- ✓ **Item 13 – Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A13.

- ✓ **Item 14 – Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A14.

- ✓ **Item 15 – Número de lojas em operação, por canal, na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A16.

- ✓ **Item 16 – Base de clientes ativos na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A17.

- ✓ **Item 17 – Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)**

INFORMAÇÃO SIGILOSA

ITEM B

✓ Item 18 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)

DIGITAL				Físico+O2O			
Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item	Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item
2025	Maio	1		2025	Maio	1	
2025	Maio	2		2025	Maio	2	
2025	Maio	3		2025	Maio	3	
2025	Maio	4		2025	Maio	4	
2025	Maio	5		2025	Maio	5	
2025	Maio	6		2025	Maio	6	
2025	Maio	7		2025	Maio	7	
2025	Maio	8		2025	Maio	8	
2025	Maio	9		2025	Maio	9	
2025	Maio	10		2025	Maio	10	
2025	Maio	11		2025	Maio	11	
2025	Maio	12		2025	Maio	12	
2025	Maio	13		2025	Maio	13	
2025	Maio	14		2025	Maio	14	
2025	Maio	15		2025	Maio	15	
2025	Maio	16		2025	Maio	16	
2025	Maio	17		2025	Maio	17	
2025	Maio	18		2025	Maio	18	
2025	Maio	19		2025	Maio	19	
2025	Maio	20		2025	Maio	20	
2025	Maio	21		2025	Maio	21	
2025	Maio	22		2025	Maio	22	
2025	Maio	23		2025	Maio	23	
2025	Maio	24		2025	Maio	24	
2025	Maio	25		2025	Maio	25	
2025	Maio	26		2025	Maio	26	
2025	Maio	27		2025	Maio	27	
2025	Maio	28		2025	Maio	28	
2025	Maio	29		2025	Maio	29	
2025	Maio	30		2025	Maio	30	
2025	Maio	31		2025	Maio	31	

INFORMAÇÃO SIGILOSA

INFORMAÇÃO SIGILOSA

(*) O Ticket Médio informado é função do valor da venda/transações

ITEM B

✓ **Item 19 - Operações de mútuo realizadas nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

✓ **Item 20 - Controle de empréstimos/debêntures, consolidado, contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações realizados nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A26.

✓ **Item 23 – Resumo dos vencimentos e valores de "Títulos e valores mobiliários" com liquidação futura na data do envio da informação (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A29.

ITEM B

- ✓ Item 24 - Resumo dos valores com prazos de recebíveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) **(Item sigiloso)**

Em R\$

Plataforma	até 30	31 a 60	61 a 90	91 a 120	121 a 180	mais de 181
Digital	INFORMAÇÃO SIGILOSA					
Físico						
Total						

- ✓ Item 25 - Resumo dos valores com prazos de fornecedores (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) **(Item sigiloso)**

Em R\$

Agings	Soma de Valor
Até 30 dias	INFORMAÇÃO SIGILOSA
De 31 a 60 dias	
De 61 a 90 dias	
De 91 a 120 dias	
De 121 a 180 dias	
Maior que 180 dias	
Total	

A base considera o saldo de fornecedores do contas a pagar para Físico e Digital. Abertura no suporte anexo.

ITEM B

- ✓ **Item 26 - Extratos bancários (por banco) das movimentações realizadas no último mês que antecede o envio da informação (em planilha)**

A base com os extratos foi anexada aos documentos suportes deste relatório.

ITEM C

- ✓ **Item 1 – Qual o número de contratados (pessoa jurídica ou pessoa física) sem vínculo de emprego (fechamento no último dia do mês anterior)**

A Recuperanda contratou 114 Pessoas Jurídicas que, por sua vez, disponibilizaram 1.333 colaboradores para as atividades operacionais (especificamente, operações de distribuição, logística dos centros de distribuição, e operação de lojas físicas, limpeza, manutenção e segurança) referente ao mês de Maio/25.

- ✓ **Item 2 – Favor informar se as recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, alugueres, etc.) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial**

A Recuperanda informa que segue honrando suas obrigações correntes e que manterá tal condição durante o curso da recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 3 – No último mês, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Maio de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 8026864-81.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0074916-94.2023.8.19.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000156-08.2024.8.19.0045, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000059-09.2024.8.19.0077, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000059-09.2024.8.19.0077, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5093820-13.2023.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036222-38.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1047103-74.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036230-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1038580-73.2023.8.11.0041 com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, durante o mês de Maio, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

ITEM C

✓ **Item 4 – No último mês, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária? Em caso positivo, favor especificar**

A Recuperanda informa que realizou a incorporação das empresas Americanas Local, B2W Rental e Digital Finance. Ainda a empresa Americanas Delivery foi incorporada pela Supernow, no último mês, nos termos aprovados pelo Plano Recuperação Judicial.

✓ **Item 5 – No último mês, as recuperandas adquiriram algum bem integrante do ativo não circulante?**

A Recuperanda adquiriu bens imobilizados aplicáveis a operação no montante de R\$ 7.393.672,56 . A abertura dos itens estão no suporte.

✓ **Item 6 – Algum bem integrante do ativo não circulante das Recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração**

Nenhum dos bens integrantes do ativo não circulante da Recuperanda recebeu destinação diversa ou foi explorado por terceiros durante a data base deste relatório.

✓ **Item 7 – Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas no último mês? Favor detalhar**

Não houve alterações nas atividades operacionais das Recuperandas.

ITEM C

- ✓ **Item 8 – As recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos no último mês para operarem suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?**

As recuperandas não obtiveram empréstimos e/ou financiamentos de origem extra concursal em Maio de 2025.

- ✓ **Item 9 – Houve algum incremento de receitas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve alteração estrutural que ocasionasse incremento de receita no último mês. Ocorreram alterações apenas inerentes à operação de varejo.

- ✓ **Item 10 – As recuperandas implementaram, no último mês, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?**

As Recuperandas estão trabalhando constantemente para melhorar sua operação - tanto na linha de melhoria de receitas (planejamento, assertividade de compras, redução de rupturas, etc.) quanto em eficiências em despesas (preços, quantidades, frequências e etc.).

- ✓ **Item 11 – As recuperandas realizaram alguma operação “intercompany” no último mês?**

Em R\$

Empresas	Intercompany	Total	Descrição
Americanas	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	25.648.194,84	Fretes e carretos
Americanas	ST IMPORTACOES LTDA	53.273.184,58	Compra de mercadorias para revenda
Americanas	BIT SERVICES INOVACAO E TECNOLOGIA	11.000.000,00	Desenvolvimento de Software

ITEM C

- ✓ **Item 12 – Favor informar o atual andamento do procedimento instaurado perante a Corte de Nova Iorque de reconhecimento de processo estrangeiro (Chapter 15), juntando as últimas decisões proferidas. Favor informar se foi instaurado algum outro processo com tal finalidade em outro local**

Após audiência realizada no dia 11 de julho de 2024 e apresentação de memoriais escritos pelas Recuperandas sujeitas ao Chapter 15, o juiz do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York, em 22 de julho de 2024, concedeu o reconhecimento e conferiu efeitos em território norte-americano ao Plano de recuperação judicial homologado e à respectiva decisão do juízo da recuperação judicial que homologou o Plano, vinculando todo e qualquer credor concursal residente, domiciliado ou estabelecido nos Estados Unidos. A decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York também determinou o cancelamento dos bonds regidos pela lei de Nova York após o pagamento dos honorários e despesas do Indenture Trustee. O prazo para apresentação de recursos em face da decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York já expirou e nenhum recurso foi apresentado, além disso o pagamento ao Indenture Trustee e o cancelamento dos Bonds já foram finalizados, garantindo a finalização do processo.

ITEM C

- ✓ **Item 13 – Favor informar se existe bens, direitos, obrigações ou passivos das recuperandas em jurisdição estrangeira, em especial nos Estados Unidos, especificando-os**

Conforme consta no QGC as recuperandas possuem dívidas em Moeda Estrangeira. Os bonds foram emitidos nos USA, além de dívida captada em USD com subsidiárias estrangeiras de Bancos (Itaú Nassau).

¹ Valor da dívida considera o valor informado no QGC

Em relação aos ativos, segue relação de contas das recuperandas fora do Brasil

JSM			B2W LUX			AMERICANAS		
Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local
Santander	33306422851	Luxemburgo	Bank of America	1291682284	EUA	Santander	11117583622	Cayman
			BTG	34741	Cayman			

ITEM C

- ✓ **Item 14 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente ou constritos em processos judiciais, especificando o negócio que originou tal garantia/construção, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Maio de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 8026864-81.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0074916-94.2023.8.19.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000156-08.2024.8.19.0045, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000059-09.2024.8.19.0077, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000059-09.2024.8.19.0077, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5093820-13.2023.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036222-38.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1047103-74.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036230-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1038580-73.2023.8.11.0041 com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, durante o mês de Maio, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

ITEM C

- ✓ **Item 15 – Favor encaminhar relatório processual atualizado das informações dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito**

A recuperanda anexou as bases nos documentos suportes.

- ✓ **Item 16 – Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando-se os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal**

A base com os passivos fiscais foi incluída nos anexos deste relatório.

- ✓ **Item 17 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor**

A Recuperanda informa que o documento que responde ao item está no suporte enviado.

ITEM C

- ✓ **Item 18 – Houve algum incremento de atividade no objeto social das recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve incremento no objeto social da Recuperanda durante o mês base para este relatório.

- ✓ **Item 19 – Houve algum tipo de atividade que deixou de ser desenvolvida pelas recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não. As Recuperandas estão desenvolvendo normalmente suas atividades.

- ✓ **Item 20 – Favor informar se houve alguma alteração no último mês em relação ao mercado em que as recuperandas atuam e em relação aos seus indicadores de mercado, especificando as eventuais alterações ocorridas**

Sem alterações relevantes.

- ✓ **Item 21 – Favor informar as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades das recuperandas no último mês**

Nos últimos meses as Recuperadas estabilizaram sua operação e retomaram fornecimento com praticamente todos os fornecedores.

ITEM C

- ✓ **Item 22 – As recuperandas ou seus administradores foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica prevista na legislação vigente?**

Não. As recuperandas ou seus administradores não foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica.

- ✓ **Item 23 – As recuperandas possuem mecanismos que visam garantir a mitigação de risco de fraude ou de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Companhia possui Programa de Integridade, o Ética na Prática. O Programa Ética na Prática é baseado em nove pilares, que englobam processos e atividades conduzidas por diferentes áreas da Companhia e possui o intuito de prevenir, detectar e corrigir desvios à legislação vigente e à cultura ética. É, portanto, por meio da atuação conjunta desses pilares que a Companhia conduz os seus negócios com integridade e conformidade e previne ou mitiga os riscos. Os nove pilares são: Suporte da Alta Administração; Avaliação de Riscos; Definição de Políticas, Regulamentos e Procedimentos; Comunicação e Treinamento; Regras de Contratação e Cadastro de Fornecedores e Parceiros; Monitoramento e Auditoria; Canal de Denúncias; Investigações e tratativa das denúncias conforme matriz de consequências; Melhoria Contínua.

- ✓ **Item 24 – As recuperandas possuem plano de treinamento e capacitação que visa reduzir o risco de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Americanas Educa (Universidade Corporativa da Americanas) possui programas de treinamento específicos sobre Ética e Conduta, Anticorrupção, Privacidade de Dados, Segurança da Informação, além de disponibilizar lives e postagens via Workplace (portal de comunicação corporativa da Companhia) sobre temas como: Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo; Funcionamento do Canal de Denúncias; Diversidade e Sustentabilidade; Combate à Pirataria, dentre outros temas relevantes para reduzir riscos de ações dolosas.

- ✓ **Item 25 – As recuperandas realizam auditoria em seus controles internos? Se sim, com que periodicidade?**

Sim. A Companhia possui Plano Anual de Auditoria Interna, dividido em ciclos de auditoria, aprovado pelo Comitê de Auditoria Estatutário e cujos resultados dos testes, pontos de auditoria e recomendações de melhoria são acompanhados trimestralmente pelo Comitê.

ITEM C

✓ **Item 26 – As recuperandas possuem controle de estoque e realiza inventário físico com frequência?**

Sim. A Companhia realiza ciclos de inventário oficial em suas lojas, nos quais pelo menos uma vez por ano 100% do estoque da loja é contado com o suporte de empresa terceirizada. Além disso, as lojas possuem autonomia para a realização de inventários rotativos até o limite de R\$ 5mil por item sempre que identificado que o estoque sistêmico está divergente do estoque físico, com o monitoramento da área de Controle e Prevenção de Perdas, visando identificar as principais causas de perdas de estoque e propondo ações mitigatórias. Há também ações de rotativos especiais, em que são selecionados até 50 itens por semana por loja para contagem. Nos Centros de Distribuição da plataforma digital, são realizados inventários cíclicos com equipe própria, de modo que todas as ruas sejam contadas ao longo do ano. Todos os dias alguma rua é contada. Nos Centros de Distribuição da Plataforma Física, a contagem 100% do CD é feita em fins de semana específicos (normalmente 3) ao longo do ano, quando eles param a operação para o balanço.

✓ **Item 27 – As recuperandas possuem um canal de denúncias formal?**

Sim. O canal de denúncias da Companhia e de suas controladas é o mesmo (Disk Alerta) e pode ser acessado pelo site <http://canaldedenuncias.com.br/universoamericanas> ou pelo telefone 0800 282 25 50. O Canal é administrado por empresa terceirizada e independente. As situações e reclamações reportadas são tratadas de forma sigilosa havendo, em todos os meios de acesso, a opção do anonimato. Todos os envolvidos em denúncias têm reservados os seus direitos à privacidade e confidencialidade, sendo inaceitáveis quaisquer formas de coação ou retaliação em razão de reporte realizado de boa fé. A equipe de Investigações da Companhia garante que 100% das denúncias sejam apuradas e classificadas, ao término da apuração, como: procedentes, improcedentes ou inconclusivas. As denúncias apuradas como procedentes tem as punições cabíveis aplicadas conforme a matriz de consequências.

✓ **Item 28 – As recuperandas possuem segregação de funções em seus processos internos?**

Sim. A Companhia possui estrutura de gestão de identidade e segregação de funções em seus acessos e processos internos.

ITEM C

- ✓ **Item 29 – Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês (Item sigiloso)**

A Recuperanda informa que seu índice de margem bruta, consolidando suas operações no digital e físico, foi de 24,07%.

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês**

Em 31 de março de 2025 o capital social é representado por 200.244.310 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2024 e 30 de setembro de 2024 o capital social é representado por 902.529.503 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal.

Em 31 de março de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$ 39.918 (R\$ 39.918 em 31 de dezembro de 2024), representado por 200.244.310 ações ordinárias (200.244.252 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024), nominativas e escriturais, sem valor nominal. O limite do capital autorizado é de 435.084.497 ações ordinárias.

A Companhia encerrou o 1T25 com uma dívida bruta de R\$ 1,8 bilhão, composta por R\$ 1,8 bilhão em debêntures públicas² e R\$ 61 milhões em empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo de empresas não recuperandas pertencentes ao Grupo Americanas.

ITEM C

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês (Estrutura de Capital).**

As disponibilidades totais da Companhia somaram R\$ 2,1 bilhões ao final do 1T25, sendo R\$ 863 milhões de disponibilidades e R\$ 1,2 bilhão em recebíveis de cartão. Dessa forma, a Companhia apresentava uma posição de caixa e equivalentes mais recebíveis que excedia a dívida financeira em R\$ 268 milhões.

Além disso, há o compromisso de quitação de dívidas com fornecedores no âmbito da Recuperação Judicial, em até 60 parcelas a partir de abril de 2024. Trazidas a valor presente, essas dívidas somam R\$ 484 milhões, e estão devidamente registrados na rubrica “Fornecedores”. Também há obrigações com credores que optaram pela Opção de Reestruturação I ou pela Modalidade Geral de Pagamentos que, a valor presente, encerraram o período com o saldo de R\$ 13 milhões, contabilizados em outros passivos de longo prazo. Considerando os passivos remanescentes do Plano de Recuperação Judicial mencionados acima, o saldo de dívida líquida era de aproximadamente R\$ 229 milhões ao final do 1T25.

Estrutura de Capital - Em milhões de reais	31/03/2025	31/12/2024	30/09/2024
Risco sacado	56	49	-
Capital de terceiros (i)	1.827	1.782	1.715
Total capital de terceiros	1.883	1.831	1.715
Patrimônio Líquido	4.475	4.970	5.717
Total do Patrimônio Líquido	4.475	4.970	5.717

(i) Corresponde à soma de empréstimos e financiamento e debêntures circulante e não circulante.

* Valores referentes ao Grupo Americanas

ITEM C

- ✓ **Item 31 – Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês**

Balanço 31.03.25

Liquidez Corrente= Passivo Circulante/Ativo Circulante

	mar/25	dez/24
Passivo Circulante	4.780	4.382
Ativo Circulante	7.141	7.078
Liquidez Corrente	0,67	0,62

Liquidez Seca= Ativo Circulante–Estoques/Passivo Circulante

	mar/25	dez/24
Ativo Circulante	7.141	7.078
Estoques	2.861	1.899
Passivo Circulante	4.780	4.382
Liquidez Seca	0,90	1,18

Liquidez Imediata= Disponibilidades/Passivo Circulante

	mar/25	dez/24
Disponibilidades ¹	863	1.150
Passivo Circulante	4.780	4.382
Liquidez Imediata	0,18	0,26

¹Caixa e equivalentes + títulos e valores mobiliários

ITEM C

- ✓ **Item 32 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações dos bens indicados no id. 63079733, a serem dados em garantia nas execuções fiscais, informando: A) Número do processo, juízo processante e valor da execução; B) Descrição completa do bem dado em garantia e respectivo valor de avaliação.**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Maio de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 8026864-81.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0074916-94.2023.8.19.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000156-08.2024.8.19.0045, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000059-09.2024.8.19.0077, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000059-09.2024.8.19.0077, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5093820-13.2023.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036222-38.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1047103-74.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036230-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036376-56.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1038580-73.2023.8.11.0041 com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, durante o mês de Maio, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

Esta base anexada ao fluxo de informações mensais, especificamente no item C3, atende as informações solicitadas nos itens (a) e (b)

ITEM C

- ✓ **Item 33 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações/alienações dos bens indicados nos ids. 68728738 e 75657998, contendo a destinação a ser dada aos recursos, ou, caso já tenha sido realizada alguma delas, apresentada a integralidade da documentação comprobatória correspondente, onde se verifique a entrada dos recursos, a destinação e a conclusão do negócio. A) de dação em pagamento dos equipamentos de ar-condicionado e sistemas de refrigeração; B) de alienação das 5.829 (cinco mil, oitocentas e vinte e nove) estruturas de drive-in e das 28.859 (vinte e oito mil, oitocentas e cinquenta e nove) estruturas de porta-pallets; C) de alienação dos 3 (três) automóveis, modelos Tiguan 2.0 TSI, Volkswagen, XC40 T5 Momentum, Volvo e Passat 2.0 T, Wolkswagen; D) De alienação da aeronave modelo EMB-505, tipo E55P.**

As Recuperandas informam que a decisão que deferiu a alienação dos ativos postulados nas manifestações de IDs nºs 68728738 e 75657998, foi proferida no dia 3.10.2023, conforme ID nº 78543596. Além disso, as Recuperandas informam que o MM. Juízo Recuperacional, na decisão constante ID nº 68728725, determinou a realização de leilão de venda dos automóveis indicados na manifestação de ID nº 68728725, já ocorrido no dia 19.06.

No que diz respeito à destinação dos recursos com a venda dos automóveis e porta-pallets indicados na manifestação de ID nº 68728725, por sua vez, as Recuperandas informam que os valores serão depositados na conta bancária utilizada pela Companhia para pagamento de salários.

ITEM C

- ✓ **Item 34 – Favor apresentar toda e qualquer informação relacionada à operação de capitalização da fintech AME, noticiando todos os aportes realizados na referida Companhia desde a decisão que deferiu a medida, indicando, ainda, a necessidade/utilidade dos mesmos para as operações das recuperandas.**

As Recuperandas destacam que durante o mês de Maio/25, data base deste RMA, não houve nenhuma operação de capitalização da Fintech AME.

- ✓ **Item 35 – Publicação de Fatos relevantes.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não publicou fatos relevantes.

ITEM C

✓ Item 36 – Informações divulgadas ao mercado.

Durante o período de Maio/25 a Recuperanda publicou os comunicados listados abaixo, documentos anexos no suporte enviado.

- 09.05.25 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos - Posição Consolidada
- 09.05.25 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos - Posição Individual
- 14.05.25 - Comunicação sobre demandas societárias - Atualização do processo de arbitragem 294.25
- 14.05.25 - ITR - Informações Trimestrais 31.03.25
- 15.05.25 - Comunicado ao Mercado - Apresentação de Resultados 1T25
- 15.05.25 - Dados Econômico-Financeiros - Release Resultados 1T25
- 19.05.25 - PMP Mensal - Abril 2025
- 28.05.25 - Aviso aos Acionistas - Aumento de capital por exercício de bônus de subscrição RCA 14.05
- 28.05.25 - Aviso aos Acionistas - Aumento de capital por exercício de bônus de subscrição RCA 17.04

ITEM C

✓ Item 37 – Quadro de Funcionários.

A Recuperanda declara que conta com um número total de 30.398 colaboradores sob o regime CLTs, na data base de 31/05/25. Durante o período do relatório, houve um total de 1.072 admissões. A Americanas registrou ainda 26 encerramentos de contratos temporários, 853 pedidos de saída, 664 desligamentos involuntários e 248 termos de contratos de experiência. A companhia acrescenta que seu quadro de funcionários é sazonal por natureza, variando conforme demandas do varejo e seu plano de transformação, para maior integração entre físico e digital, geração de caixa e aceleração do crescimento.

✓ Item 38 – Rescisão ou celebração de contratos que gerem impactos relevantes.

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, houve celebração de Contrato de Mútuo entre AME DIGITAL BRASIL INSTITUIÇÃO DE PAGAMENTO LTDA , na qualidade de Mutuante, e Americanas S.A. – Em Recuperação Judicial, na qualidade de Mutuária, no montante de R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais), a ser pago futuramente por meio de compensação ou por outra forma permitida por lei e que não implique em transferência de recursos da Americanas para a AME.

ITEM C

✓ **Item 39 – Existência de ação judicial nacional ou estrangeira, que provoque impacto relevante.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram novas ações que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 40 – Medidas tomadas pelos acionistas de referência que provoquem impactos relevantes, incluindo a venda de ações.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram medidas tomadas pelos acionistas de referência que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 41 – Mudanças relevantes na circulação de ações da companhia.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve mudanças relevantes na circulação de ações da Companhia.

✓ **Item 42 – Recebimento de autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não recebeu autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.

✓ **Item 43 – Pagamentos realizados de dividendos e JCP na última semana.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve pagamentos de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.

✓ **Item 44 – Fechamento/entrega de lojas.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B15.

ITEM C

- ✓ **Item 45 – Novas captações de recursos via aporte de capital ou empréstimos, ocorridos na última semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item C8.

- ✓ **Item 46 – Operações de mútuo realizadas na semana.**

- ✓ Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

- ✓ **Item 47 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) ocorrido na semana, detalhando eventos com impacto relevante.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A18.

- ✓ **Item 48 – Extrato via sistema interno de contas a pagar dos pagamentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 49 – Extrato via sistema interno de contas a receber de recebimentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 50 – Decisões de negócio (não estratégicas/não confidenciais) que afetem a operação e/ou as expectativas de faturamento.**

A Recuperanda informa que, para semana base, não houve decisões isoladas com tal teor e que, de maneira contínua, vem reformulando orçamento, repriorizando canais, marcas, departamentos, dentre demais ações.