

- Rotina de informações para RMA
Item A, B e C – Março/25

ITEM A

✓ Item 1 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal realizado dos últimos 12 meses

Em milhões R\$

	Realizado abr-24	Realizado mai-24	Realizado jun-24	Realizado jul-24	Realizado ago-24	Realizado set-24	Realizado out-24	Realizado nov-24	Realizado dez-24	Realizado jan-25	Realizado fev-25	Realizado mar-25
Caixa Disponível c/ Entradas	3.400	3.595	3.966	5.967	2.645	2.570	2.409	2.332	2.619	2.583	1.928	1.889
Saídas Totais	- 1.341	- 1.115	- 1.114	- 4.840	- 1.592	- 1.752	- 1.851	- 1.948	- 1.693	- 2.037	- 1.453	- 1.364
Caixa Disponível Final	2.059	2.480	2.852	1.127	1.053	818	558	384	925	546	475	525
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	38	34	34	30	31	31	31	22	20	20	20	21
Saldo em Caixa (cofre)	63	67	50	45	72	39	80	130	84	78	66	76
Caixa Total	2.159	2.580	2.936	1.202	1.156	888	669	535	1.030	644	561	621

*O Caixa Total não considera o valor de recebíveis.

✓ Item 2 – Demonstrativo de Fluxo de Caixa gerencial mensal projetado para os próximos 12 meses (Item sigiloso)

Em milhões R\$

	Projeção abr-25	Projeção mai-25	Projeção jun-25	Projeção jul-25	Projeção ago-25	Projeção set-25	Projeção out-25	Projeção nov-25	Projeção dez-25	Projeção jan-26	Projeção fev-26	Projeção mar-26
Caixa Disponível c/ Entradas												
Saídas Operacionais	-											
Compras de Mercadoria	-											
Liquidação RJ	-											
Caixa Disponível Final												
Caixa com Carência (sem liquidez)												
Caixa das Lojas (cofre)												
Caixa Total												

ITEM SIGILOS

O Caixa Disponível Final não considera o valor de recebíveis.

O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada nos documentos suporte

ITEM A

✓ Item 3, 4 e 5 - Receita Bruta consolidada, por canal físico e por canal digital informada mensalmente para os últimos 12 meses (itens sigilosos)

Em R\$

Ano	Mês	Receita Bruta Loja Física	Receita Bruta canal digital	ST	Receita Bruta Consolidada – Recuperandas
2024	Abril				
2024	Maio				
2024	Junho				
2024	Julho				
2024	Agosto				
2024	Setembro				
2024	Outubro				
2024	Novembro				
2024	Dezembro				
2025	Janeiro				
2025	Fevereiro				
2025	Março				

ITEM SIGILOSO

*

* Diante da unificação de sistemas internos da companhia a partir de fevereiro de 2025, o relatório passa a refletir a unificação das receitas do digital com o físico.

** A abertura da receita bruta por recuperanda pode ser encontrada nos documentos suporte

ITEM A

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informado mensalmente para os últimos 12 meses (**Itens sigilosos**)

DATA	Venda - R\$ (mil)		
	GMV 1P - Físico + Digital	GMV 3P	GMV Total
abr/24	ITEM SIGILOSO		
mai/24			
jun/24			
jul/24			
ago/24			
set/24			
out/24			
nov/24			
dez/24			
jan/25			
fev/25			
mar/25			

ITEM A

- ✓ **Item 8 e 9 – Número de transações de venda e total de itens vendidos informado mensalmente para os últimos 12 meses (separado em física e digital) (Itens sigilosos)**

ANO	MÊS	Plataforma	Qtd Transação	Qtd Item
2024	Abril	Físico+O2O		
2024	Maio	Físico+O2O		
2024	Junho	Físico+O2O		
2024	Julho	Físico+O2O		
2024	Agosto	Físico+O2O		
2024	Setembro	Físico+O2O		
2024	Outubro	Físico+O2O		
2024	Novembro	Físico+O2O		
2024	Dezembro	Físico+O2O		
2025	Janeiro	Físico+O2O		
2025	Fevereiro	Físico+O2O		
2025	Março	Físico+O2O		
2024	abril	Digital		
2024	maio	Digital		
2024	junho	Digital		
2024	julho	Digital		
2024	agosto	Digital		
2024	setembro	Digital		
2024	outubro	Digital		
2024	novembro	Digital		
2024	dezembro	Digital		
2025	janeiro	Digital		
2025	fevereiro	Digital		
2025	março	Digital		

ITEM SIGILOSO

ITEM A

- ✓ Item 10, 11 e 12- Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores informado mensalmente para os últimos 12 meses (em dias)

DATA	Em dias		
	Tempo de estoque	Prazo de recebimento de clientes	Prazo de pagamento de fornecedores
abr/24	121	32	17
mai/24	108	33	27
jun/24	108	29	50
jul/24	96	28	53
ago/24	103	29	60
set/24	122	30	58
out/24	119	30	58
nov/24	68	33	54
dez/24	56	27	58
jan/25	120	27	72
fev/25	136	27	69
mar/25	134	27	59

ITEM A

✓ Item 13- Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Empresa	Característica	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Americanas	Aplicações	1.992.211.356,95	2.416.041.462,84	2.790.762.117,30	1.083.989.991,92	1.023.346.820,21	781.294.639,31	489.294.366,56	309.729.594,96	796.773.270,78	505.802.091,58	388.276.972,63	461.340.295,82
Americanas	Saldo bancário	121.445.806,42	109.589.106,46	86.893.007,72	74.614.231,59	96.941.980,49	63.596.811,25	102.249.900,34	163.504.844,96	207.555.415,18	98.598.035,94	94.360.926,02	97.123.383,79
Americanas	TVM	37.551.902,65	33.778.589,08	33.956.424,96	30.379.765,87	30.799.494,22	30.958.473,66	31.040.169,75	21.805.098,58	20.473.128,85	20.163.119,09	19.586.865,95	20.877.986,68
ST	Aplicações	5.879.336,99	16.728.651,28	22.646.502,96	10.696.926,69	22.830,08	9.722.847,64	44.063.135,90	38.285.626,47	1.345.887,15	17.624.920,26	54.103.454,72	38.384.428,21
ST	Saldo bancário	2.075.124,80	4.259.408,44	2.201.849,88	3.483.901,60	4.460.014,93	2.186.649,80	2.096.847,20	2.051.368,52	4.157.501,96	2.161.387,62	4.873.165,20	3.681.104,68
Total		2.159.163.528	2.580.397.218	2.936.459.903	1.203.164.818	1.155.571.140	887.759.422	668.744.420	535.376.533	1.030.305.204	644.349.554	561.201.385	621.407.199

*O Caixa Total não considera o valor de recebíveis.

ITEM A

✓ Item 14- Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado mensalmente para os últimos 12 meses

Mês	Principal + Juros Accruados BRL	Principal + Juros Accruados USD
abr-24	R\$ 24.814.588.946,55	\$ 1.068.919.269,52
mai-24	R\$ 24.841.102.737,91	\$ 1.068.919.269,52
jun-24	R\$ 21.327.775.833,00	\$ 1.068.919.269,52
jul-24	R\$ 1.980.955.417,32	\$ 1.068.919.269,52
ago-24	R\$ 1.743.530.981,15	
set-24	R\$ 1.869.810.073,00	
out-24	R\$ 1.898.382.240,66	
nov-24	R\$ 1.920.779.271,43	
dez-24	R\$ 1.946.157.958,66	
jan-25	R\$ 1.958.898.633,62	
fev-25	R\$ 1.977.468.446,69	
mar-25	R\$ 1.996.467.617,86	

(*) O quadro considera o valor das debêntures intercompany

(*) Valores ainda em validação pela Cia

ITEM A

✓ Item 15 - Valor do investimento em CAPEX informado mensalmente para os últimos 12 meses

Em R\$

Mês	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
abr/24	8.849.875	-	-	8.849.875
mai/24	3.901.799		-	3.901.799
jun/24	4.494.638	3.469.216	-	7.963.854
jul/24	3.196.026	-	-	3.196.026
ago/24	13.519.734	-	-	13.519.734
set/24	3.125.911	-	-	3.125.911
out/24	9.657.699	-	-	9.657.699
nov/24	24.426.524	-	-	24.426.524
dez/24	7.497.530	-	-	7.497.530
jan/25	15.602.449	-	-	15.602.449
fev/25	5.849.770	-	-	5.849.770
mar/25	8.362.649	-	-	8.362.649
Total	108.484.603	3.469.216	-	111.953.819

ITEM A

✓ Item 16 - Número de lojas por canal informado mensalmente para os últimos 12 meses

Período	Americanas
abr-24	1.716
mai-24	1.703
jun-24	1.698
jul-24	1.694
ago-24	1.691
set-24	1.677
out-24	1.677
nov-24	1.676
dez-24	1.663
jan-25	1.641
fev-25	1.638
mar-25	1.637

A Recuperanda informa que o número total de lojas, no dia 31/03/25, foi de 1.637. Houve o encerramento de 01 loja durante o mês de Março/25. O processo segue a dinâmica de sazonalidade do varejo, somado ao plano de transformação da companhia, que prevê ajustes, de curto e médio prazos, com foco na rentabilidade e otimização do negócio.

ITEM A

✓ Item A - Nº 17 - Base de clientes ativos informado mensalmente para os últimos 12 meses

Base de clientes ativos

Período	Clientes
abr-24	42.778.871
mai-24	43.167.922
jun-24	43.611.793
jul-24	44.149.339
ago-24	44.874.807
set-24	45.426.709
out-24	46.179.674
nov-24	46.825.318
dez-24	47.283.888
jan-25	47.459.802
fev-25	47.653.706
mar-25	46.530.188

ITEM A

✓ Item 21 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 12 meses (Item sigiloso)

Em R\$

ANO	MÊS	Plataforma	TKT Médio
2024	Abril	Físico+O2O	
2024	Maio	Físico+O2O	
2024	Junho	Físico+O2O	
2024	Julho	Físico+O2O	
2024	Agosto	Físico+O2O	
2024	Setembro	Físico+O2O	
2024	Outubro	Físico+O2O	
2024	Novembro	Físico+O2O	
2024	Dezembro	Físico+O2O	
2025	Janeiro	Físico+O2O	
2025	Fevereiro	Físico+O2O	
2025	Março	Físico+O2O	
2024	abril	Digital	
2024	maio	Digital	
2024	junho	Digital	
2024	julho	Digital	
2024	agosto	Digital	
2024	setembro	Digital	
2024	outubro	Digital	
2024	novembro	Digital	
2024	dezembro	Digital	
2025	janeiro	Digital	
2025	fevereiro	Digital	
2025	março	Digital	

ITEM SIGILOS

(*) O Ticket Médio informado é função do número de itens vendidos

ITEM A

- ✓ **Item 22 - Taxa de ocupação de prateleiras e gôndolas das lojas físicas e Hortifruti (espaço ocupado pelos produtos / espaço total disponível em prateleiras e gôndolas ou métrica equivalente) nos últimos 12 meses (em planilha) (Item sigiloso)**

Mês	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Soma de estoque (Qtde)												
Soma de grade (Qtde)												
% Fill Rate												

ITEM SIGILOS

- ✓ **Item 23 e 24 - Taxa de ocupação de armazéns e galpões que atendem as lojas físicas e o digital nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Companhia acompanha sua taxa de ocupação através do coeficiente de ocupação dos CDs.

	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25
Total	46%	46%	47%	37%	38%	46%	53%	46%	46%	52%	48%	49%

- ✓ **Item 25 – Operações de mútuo realizadas nos últimos 12 meses (em planilha)**

A Recuperanda informa não ter realizado operações de mútuo nos últimos 12 meses.

ITEM A

- ✓ **Item 26 – Controle de empréstimos/debêntures (consolidado e por dívida), contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações nos últimos 12 meses (em planilha)**

A base foi enviada no anexo ao relatório

- ✓ **Item 29 – Resumo dos vencimentos dos títulos e valores mobiliários com liquidação futura (em planilha) referente aos últimos 12 meses**

Em R\$

Plataforma	Liberações TVM	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25
Digital	Itaú	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Santander	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Bradesco	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Digital	Fênix FIDC II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	ABC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	Modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	Pactual	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	PACTUAL FIF KCL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	Votorantim	-	3.980.396,47	-	-	-	-	-	-	2.080.318,14	-	-	696.284,83
Físico	BNB	-	-	-	3.611.668,48	-	-	-	-	-	-	-	-
Físico	BTG	-	-	-	-	-	15.404.281,22	-	1.134.199,99	-	-	-	-
		-	3.980.396,47	-	3.611.668,48	-	15.404.281,22	-	1.134.199,99	2.080.318,14	-	-	696.284,83

ITEM B

✓ Item 1 – Fluxo de Caixa diário realizado do último mês encerrado, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda

Em milhões de R\$

	Realizado 1-mar-25	Realizado 2-mar-25	Realizado 3-mar-25	Realizado 4-mar-25	Realizado 5-mar-25	Realizado 6-mar-25	Realizado 7-mar-25	Realizado 8-mar-25	Realizado 9-mar-25	Realizado 10-mar-25	Realizado 11-mar-25	Realizado 12-mar-25	Realizado 13-mar-25	Realizado 14-mar-25	Realizado 15-mar-25
	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb
Caixa Disponível c/ Entradas	475	475	475	475	693	593	611	545	545	689	544	563	564	573	529
Saídas Operacionais	-	-	-	-	86	21	18	-	-	135	8	37	14	23	-
Compras de Mercadoria	-	-	-	-	66	22	48	-	-	61	23	13	27	21	-
Liquidação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-
Caixa Disponível Final	475	475	475	475	541	551	545	545	545	493	513	513	522	529	529
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
Caixa das Lojas (cofre)	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66
Caixa Total	561	561	561	561	627	637	631	631	631	579	599	599	608	615	615

Em milhões de R\$

	Realizado 16-mar-25	Realizado 17-mar-25	Realizado 18-mar-25	Realizado 19-mar-25	Realizado 20-mar-25	Realizado 21-mar-25	Realizado 22-mar-25	Realizado 23-mar-25	Realizado 24-mar-25	Realizado 25-mar-25	Realizado 26-mar-25	Realizado 27-mar-25	Realizado 28-mar-25	Realizado 29-mar-25	Realizado 30-mar-25	Realizado 31-mar-25
	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg
Caixa Disponível c/ Entradas	529	659	599	608	602	594	549	549	674	615	584	593	606	552	552	686
Saídas Operacionais	-	54	13	21	41	19	-	-	32	19	6	13	28	-	-	77
Compras de Mercadoria	-	49	23	25	24	25	-	-	69	40	23	22	26	-	-	84
Liquidação	-	-	2	-	-	0	-	-	11	-	-	-	-	-	-	-
Caixa Disponível Final	529	557	565	562	538	549	549	549	573	545	556	557	552	552	552	525
Bloqueio Bancos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caixa com Carência (sem liquidez)	20	20	20	20	20	20	20	20	19	19	19	19	19	19	19	21
Caixa das Lojas (cofre)	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	66	76
Caixa Total	615	643	651	648	624	635	635	635	659	631	641	643	637	637	637	621

*O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada nos documentos suporte

ITEM B

✓ Item 2 – Fluxo de Caixa diário projetado para o mês em encerramento, tanto de forma consolidada quanto para cada recuperanda (Item sigiloso)

Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	
	1-abr-25	2-abr-25	3-abr-25	4-abr-25	5-abr-25	6-abr-25	7-abr-25	8-abr-25	9-abr-25	10-abr-25	11-abr-25	12-abr-25	13-abr-25	14-abr-25	15-abr-25	
	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	
Caixa Disponível c/ Entradas																
Saídas Operacionais	-															
Compras de Mercadoria	-															
Liquidação																
Caixa Disponível Final																
Bloqueio Bancos																
Caixa com Carência (sem liquidez)																
Caixa das Lojas (cofre)																
Caixa Total																

ITEM SIGILOS

Em milhões de R\$

	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	Projetado	
	16-abr-25	17-abr-25	18-abr-25	19-abr-25	20-abr-25	21-abr-25	22-abr-25	23-abr-25	24-abr-25	25-abr-25	26-abr-25	27-abr-25	28-abr-25	29-abr-25	30-abr-25	
	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	qui	sex	sáb	dom	seg	ter	qua	
Caixa Disponível c/ Entradas																
Saídas Operacionais																
Compras de Mercadoria																
Liquidação																
Caixa Disponível Final																
Bloqueio Bancos																
Caixa com Carência (sem liquidez)																
Caixa das Lojas (cofre)																
Caixa Total																

ITEM SIGILOS

O fluxo considera o consolidado das empresas recuperandas. A abertura individual pode ser encontrada nos documentos suporte

ITEM B

✓ Item 3, 4 e 5 – Receita Bruta consolidada, por canal digital e canal físico realizada informada diariamente para o último mês (Itens sigilosos)

Em R\$

Americanas sa - Controladora - Em R\$				
DATA	FÍSICO	DIGITAL	ST	TOTAL
01/mar		-	-	
02/mar		-		
03/mar		-		
04/mar		-		
05/mar		-		
06/mar		-		
07/mar		-		
08/mar		-		
09/mar		-		
10/mar		-		
11/mar		-		
12/mar		-		
13/mar		-		
14/mar		-		
15/mar		-		
16/mar		-		
17/mar		-		
18/mar		-		
19/mar		-		
20/mar		-		
21/mar		-		
22/mar		-		
23/mar		-		
24/mar		-		
25/mar		-		
26/mar		-		
27/mar		-		
28/mar		-		
29/mar		-		
30/mar		-		
31/mar		-		
TOTAL		-		

ITEM SIGILOSO

*

* Diante da unificação de sistemas internos da companhia a partir de fevereiro de 2025, o relatório passou a refletir a unificação das receitas do digital com o físico.

** As recuperandas JSM E B2W LUX não possuem receita bruta, por venda de mercadoria/serviços.

ITEM B

✓ Item 6 e 7 – GMV Total e GMV Parceiros informada diariamente para o último mês encerrado (Itens sigilosos)

Em R\$

DATA	GMV 3P	GMV 1P - Físico + Digital	TOTAL
01/mar			
02/mar			
03/mar			
04/mar			
05/mar			
06/mar			
07/mar			
08/mar			
09/mar			
10/mar			
11/mar			
12/mar			
13/mar			
14/mar			
15/mar			
16/mar			
17/mar			
18/mar			
19/mar			
20/mar			
21/mar			
22/mar			
23/mar			
24/mar			
25/mar			
26/mar			
27/mar			
28/mar			
29/mar			
30/mar			
31/mar			
Total			

ITEM SIGILOSOS

ITEM B

- ✓ Item 8 e 9 – Número de transações de venda e quantidade total de itens vendidos informado diariamente para o último mês encerrado (separado em física e digital) (**Itens sigilosos**)

DIGITAL

Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2025	Março	1		
2025	Março	2		
2025	Março	3		
2025	Março	4		
2025	Março	5		
2025	Março	6		
2025	Março	7		
2025	Março	8		
2025	Março	9		
2025	Março	10		
2025	Março	11		
2025	Março	12		
2025	Março	13		
2025	Março	14		
2025	Março	15		
2025	Março	16		
2025	Março	17		
2025	Março	18		
2025	Março	19		
2025	Março	20		
2025	Março	21		
2025	Março	22		
2025	Março	23		
2025	Março	24		
2025	Março	25		
2025	Março	26		
2025	Março	27		
2025	Março	28		
2025	Março	29		
2025	Março	30		
2025	Março	31		

ITEM SIGILOSOS

Físico + O2O

Ano	Mês	Dia	Qtd Transações	Qtd_item
2025	Março	1		
2025	Março	2		
2025	Março	3		
2025	Março	4		
2025	Março	5		
2025	Março	6		
2025	Março	7		
2025	Março	8		
2025	Março	9		
2025	Março	10		
2025	Março	11		
2025	Março	12		
2025	Março	13		
2025	Março	14		
2025	Março	15		
2025	Março	16		
2025	Março	17		
2025	Março	18		
2025	Março	19		
2025	Março	20		
2025	Março	21		
2025	Março	22		
2025	Março	23		
2025	Março	24		
2025	Março	25		
2025	Março	26		
2025	Março	27		
2025	Março	28		
2025	Março	29		
2025	Março	30		
2025	Março	31		

ITEM SIGILOSOS

ITEM B

- ✓ **Item 10, 11 e 12 – Tempo de estoque, prazo de recebimento de clientes e prazo de pagamento de fornecedores na data base do último mês encerrado (em dias)**

Conforme alinhado, respostas enviadas nos itens A10, A11 e A12.

- ✓ **Item 13 – Valor de disponibilidades (Saldo de caixa, Saldo bancário, aplicações, títulos e valores mobiliários) informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A13.

- ✓ **Item 14 – Valor da dívida total com empréstimos, financiamentos e debêntures informado na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A14.

- ✓ **Item 15 – Número de lojas em operação, por canal, na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A16.

- ✓ **Item 16 – Base de clientes ativos na data base do último mês encerrado**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A17.

- ✓ **Item 17 – Evolução do indicador "Sortimento" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)**

ITEM SIGILOS

ITEM B

✓ Item 18 - Evolução do "Ticket médio" nos últimos 30 dias (Item sigiloso)

DIGITAL			
Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item
2025	Março	1	
2025	Março	2	
2025	Março	3	
2025	Março	4	
2025	Março	5	
2025	Março	6	
2025	Março	7	
2025	Março	8	
2025	Março	9	
2025	Março	10	
2025	Março	11	
2025	Março	12	
2025	Março	13	
2025	Março	14	
2025	Março	15	
2025	Março	16	
2025	Março	17	
2025	Março	18	
2025	Março	19	
2025	Março	20	
2025	Março	21	
2025	Março	22	
2025	Março	23	
2025	Março	24	
2025	Março	25	
2025	Março	26	
2025	Março	27	
2025	Março	28	
2025	Março	29	
2025	Março	30	
2025	Março	31	

ITEM SIGILOSOSO

Físico + O2O			
Ano	Mês	Dia	TKT Médio/ Item
2025	Março	1	
2025	Março	2	
2025	Março	3	
2025	Março	4	
2025	Março	5	
2025	Março	6	
2025	Março	7	
2025	Março	8	
2025	Março	9	
2025	Março	10	
2025	Março	11	
2025	Março	12	
2025	Março	13	
2025	Março	14	
2025	Março	15	
2025	Março	16	
2025	Março	17	
2025	Março	18	
2025	Março	19	
2025	Março	20	
2025	Março	21	
2025	Março	22	
2025	Março	23	
2025	Março	24	
2025	Março	25	
2025	Março	26	
2025	Março	27	
2025	Março	28	
2025	Março	29	
2025	Março	30	
2025	Março	31	

ITEM SIGILOSOSO

(*) O Ticket Médio informado é função do número de itens vendidos

ITEM B

✓ **Item 19 - Operações de mútuo realizadas nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

✓ **Item 20 - Controle de empréstimos/debêntures, consolidado, contendo pagamentos realizados, apropriação de juros, variação cambial e amortizações realizados nos últimos 30 dias (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A26.

✓ **Item 23 – Resumo dos vencimentos e valores de "Títulos e valores mobiliários" com liquidação futura na data do envio da informação (em planilha)**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A29.

ITEM B

- ✓ Item 24 - Resumo dos valores com prazos de recebíveis (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) **(Item sigiloso)**

Em R\$

Plataforma	até 30	31 a 60	61 a 90	91 a 120	121 a 180	mais de 181
Digital	ITEM SIGILOSOS					
Físico						
ITEM SIGILOSOS						

- ✓ Item 25 - Resumo dos valores com prazos de fornecedores (aging) para até 30 dias, entre 31 e 60 dias, entre 61 e 90 dias, entre 91 e 120 dias, entre 121 e 180 dias e mais de 180 dias na data do envio da informação (em planilha) **(Item sigiloso)**

Em R\$

Agings	Soma de Valor
Até 30 dias	ITEM SIGILOSOS
De 31 a 60 dias	
De 61 a 90 dias	
De 91 a 120 dias	
De 121 a 180 dias	
Maior que 180 dias	
Total	

A base considera o saldo de fornecedores do contas a pagar para Físico e Digital. Abertura no suporte anexo.

ITEM B

- ✓ **Item 26 - Extratos bancários (por banco) das movimentações realizadas no último mês que antecede o envio da informação (em planilha)**

A base com os extratos foi anexada aos documentos suportes deste relatório.

ITEM C

- ✓ **Item 1 – Qual o número de contratados (pessoa jurídica ou pessoa física) sem vínculo de emprego (fechamento no último dia do mês anterior)**

A Recuperanda contratou 114 Pessoas Jurídicas que, por sua vez, disponibilizaram 1.342 colaboradores para as atividades operacionais (especificamente, operações de distribuição, logística dos centros de distribuição, e operação de lojas físicas, limpeza, manutenção e segurança) referente ao mês de Março/25.

- ✓ **Item 2 – Favor informar se as recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, alugueres, etc.) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial**

A Recuperanda informa que segue honrando suas obrigações correntes e que manterá tal condição durante o curso da recuperação judicial.

ITEM C

- ✓ **Item 3 – No último mês, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Março de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0016408-97.2023.8.27.2729, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 8026864-81.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0074916-94.2023.8.19.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0042571-85.2021.8.27.2729, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000156-08.2024.8.19.0045, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000059-09.2024.8.19.0077, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101 do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5093820-13.2023.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5251692-88.2022.8.13.0024, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1009112-64.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036222-38.2023.8.11.0041 , do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1047103-74.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036230-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, durante o mês de Março, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame.

ITEM C

- ✓ **Item 4 – No último mês, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária? Em caso positivo, favor especificar**

A Recuperanda informa que não passou por reestruturação societária durante o mês base para este relatório.

- ✓ **Item 5 – No último mês, as recuperandas adquiriram algum bem integrante do ativo não circulante?**

A Recuperanda adquiriu bens imobilizados aplicáveis a operação no montante de R\$ 6.424.880,28 . A abertura dos itens estão no suporte.

- ✓ **Item 6 – Algum bem integrante do ativo não circulante das Recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração**

Nenhum dos bens integrantes do ativo não circulante da Recuperanda recebeu destinação diversa ou foi explorado por terceiros durante a data base deste relatório.

- ✓ **Item 7 – Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas no último mês? Favor detalhar**

Não houve alterações nas atividades operacionais das Recuperandas.

ITEM C

- ✓ **Item 8 – As recuperandas obtiveram empréstimos e/ou financiamentos no último mês para operarem suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?**

As recuperandas não obtiveram empréstimos e/ou financiamentos de origem extra concursal em Março de 2025.

- ✓ **Item 9 – Houve algum incremento de receitas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve alteração estrutural que ocasionasse incremento de receita no último mês. Ocorreram alterações apenas inerentes à operação de varejo.

- ✓ **Item 10 – As recuperandas implementaram, no último mês, alguma política de redução de custos e despesas e de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?**

As Recuperandas estão trabalhando constantemente para melhorar sua operação - tanto na linha de melhoria de receitas (planejamento, assertividade de compras, redução de rupturas, etc.) quanto em eficiências em despesas (preços, quantidades, frequências e etc.).

- ✓ **Item 11 – As recuperandas realizaram alguma operação “intercompany” no último mês?**

Em R\$

Empresas	Intercompany	Total	Descrição
Americanas	IMB TEXTIL LTDA	66,44	Repasse Marketplace Puket Oficial
Americanas	CLICK - RODO ENTREGAS LTDA	20.473.914,71	Fretes e carretos
Click rodo	Americanas S.A	488.300,49	Fretes e carretos
Americanas	ST IMPORTACOES LTDA	27.317.316,93	Compra de mercadorias para revenda

ITEM C

- ✓ **Item 12 – Favor informar o atual andamento do procedimento instaurado perante a Corte de Nova Iorque de reconhecimento de processo estrangeiro (Chapter 15), juntando as últimas decisões proferidas. Favor informar se foi instaurado algum outro processo com tal finalidade em outro local**

Após audiência realizada no dia 11 de julho de 2024 e apresentação de memoriais escritos pelas Recuperandas sujeitas ao Chapter 15, o juiz do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York, em 22 de julho de 2024, concedeu o reconhecimento e conferiu efeitos em território norte-americano ao Plano de recuperação judicial homologado e à respectiva decisão do juízo da recuperação judicial que homologou o Plano, vinculando todo e qualquer credor concursal residente, domiciliado ou estabelecido nos Estados Unidos. A decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York também determinou o cancelamento dos bonds regidos pela lei de Nova York após o pagamento dos honorários e despesas do Indenture Trustee. O prazo para apresentação de recursos em face da decisão do tribunal de falências do Distrito Sul de Nova York já expirou e nenhum recurso foi apresentado, além disso o pagamento ao Indenture Trustee e o cancelamento dos Bonds já foram finalizados, garantindo a finalização do processo.

ITEM C

- ✓ **Item 13 – Favor informar se existe bens, direitos, obrigações ou passivos das recuperandas em jurisdição estrangeira, em especial nos Estados Unidos, especificando-os**

Conforme consta no QGC as recuperandas possuem dívidas em Moeda Estrangeira. Os bonds foram emitidos nos USA, além de dívida captada em USD com subsidiárias estrangeiras de Bancos (Itaú Nassau).

¹ Valor da dívida considera o valor informado no QGC

Em relação aos ativos, segue relação de contas das recuperandas fora do Brasil

JSM			B2W LUX			AMERICANAS		
Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local	Banco	Conta	Local
Santander	33306422851	Luxemburgo	Bank of America	1291682284	EUA	Santander	11117583622	Cayman
			BTG	34741	Cayman			

ITEM C

- ✓ **Item 14 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente ou constritos em processos judiciais, especificando o negócio que originou tal garantia/construção, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Março de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0016408-97.2023.8.27.2729, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 8026864-81.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0074916-94.2023.8.19.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0042571-85.2021.8.27.2729, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000156-08.2024.8.19.0045, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000059-09.2024.8.19.0077, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101 do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5093820-13.2023.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5251692-88.2022.8.13.0024, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1009112-64.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036222-38.2023.8.11.0041 , do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1047103-74.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036230-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, durante o mês de Março, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Anexo ao relatório, está a descrição detalhada de todos os processos com decisão proferida e a relação de todos os processos com oferecimento de garantias.

- Item 15 – Favor encaminhar relatório processual atualizado das informações dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito**

A recuperanda anexou as bases nos documentos suportes.

ITEM C

- ✓ **Item 16 – Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando-se os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal**

A base com os passivos fiscais foi incluída nos anexos deste relatório.

- ✓ **Item 17 – Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor**

A Recuperanda informa que o documento que responde ao item está no suporte enviado.

- ✓ **Item 18 – Houve algum incremento de atividade no objeto social das recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não houve incremento no objeto social da Recuperanda durante o mês base para este relatório.

- ✓ **Item 19 – Houve algum tipo de atividade que deixou de ser desenvolvida pelas recuperandas no último mês? Em caso positivo, favor especificar**

Não. As Recuperandas estão desenvolvendo normalmente suas atividades.

- Item 20 – Favor informar se houve alguma alteração no último mês em relação ao mercado em que as recuperandas atuam e em relação aos seus indicadores de mercado, especificando as eventuais alterações ocorridas**

Sem alterações relevantes.

ITEM C

- ✓ **Item 21 – Favor informar as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades das recuperandas no último mês**

Nos últimos meses as Recuperandas estabilizaram sua operação e retomaram fornecimento com praticamente todos os fornecedores.

- ✓ **Item 22 – As recuperandas ou seus administradores foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica prevista na legislação vigente?**

Não. As recuperandas ou seus administradores não foram condenados em sentença penal transitada em julgado por crime cometido em recuperação judicial ou falência anteriores ou por crime contra o patrimônio, a economia popular ou a ordem econômica.

- ✓ **Item 23 – As recuperandas possuem mecanismos que visam garantir a mitigação de risco de fraude ou de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Companhia possui Programa de Integridade, o Ética na Prática. O Programa Ética na Prática é baseado em nove pilares, que englobam processos e atividades conduzidas por diferentes áreas da Companhia e possui o intuito de prevenir, detectar e corrigir desvios à legislação vigente e à cultura ética. É, portanto, por meio da atuação conjunta desses pilares que a Companhia conduz os seus negócios com integridade e conformidade e previne ou mitiga os riscos . Os nove pilares são: Suporte da Alta Administração; Avaliação de Riscos; Definição de Políticas, Regulamentos e Procedimentos; Comunicação e Treinamento; Regras de Contratação e Cadastro de Fornecedores e Parceiros; Monitoramento e Auditoria; Canal de Denúncias; Investigações e tratativa das denúncias conforme matriz de consequências; Melhoria Contínua.

- ✓ **Item 24 – As recuperandas possuem plano de treinamento e capacitação que visa reduzir o risco de ações dolosas? Quais?**

Sim. A Americanas Educa (Universidade Corporativa da Americanas) possui programas de treinamento específicos sobre Ética e Conduta, Anticorrupção, Privacidade de Dados, Segurança da Informação, além de disponibilizar lives e postagens via Teams Engage (portal de comunicação corporativa da Companhia) sobre temas como: Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo; Funcionamento do Canal de Denúncias; Diversidade e Sustentabilidade; Combate à Pirataria, dentre outros temas relevantes para reduzir riscos de ações dolosas.

ITEM C

✓ **Item 25 – As recuperandas realizam auditoria em seus controles internos? Se sim, com que periodicidade?**

Sim. A Companhia possui Plano Anual de Auditoria Interna, dividido em ciclos de auditoria, aprovado pelo Comitê de Auditoria Estatutário e cujos resultados dos testes, pontos de auditoria e recomendações de melhoria são acompanhados trimestralmente pelo Comitê.

✓ **Item 26 – As recuperandas possuem controle de estoque e realiza inventário físico com frequência?**

Sim. A Companhia realiza ciclos de inventário oficial em suas lojas, nos quais pelo menos uma vez por ano 100% do estoque da loja é contado com o suporte de empresa terceirizada. Além disso, as lojas possuem autonomia para a realização de inventários rotativos até o limite de R\$ 5mil por item sempre que identificado que o estoque sistêmico está divergente do estoque físico, com o monitoramento da área de Controle e Prevenção de Perdas, visando identificar as principais causas de perdas de estoque e propondo ações mitigatórias. Há também ações de rotativos especiais, em que são selecionados até 50 itens por semana por loja para contagem. Nos Centros de Distribuição da plataforma digital, são realizados inventários cíclicos com equipe própria, de modo que todas as ruas sejam contadas ao longo do ano. Todos os dias alguma rua é contada. Nos Centros de Distribuição da Plataforma Física, a contagem 100% do CD é feita em fins de semana específicos (normalmente 3) ao longo do ano, quando eles param a operação para o balanço.

✓ **Item 27 – As recuperandas possuem um canal de denúncias formal?**

Sim. O canal de denúncias da Companhia e de suas controladas é o mesmo (Disk Alerta) e pode ser acessado pelo site <http://canaldedenuncias.com.br/universoamericanas> ou pelo telefone 0800 282 25 50. O Canal é administrado por empresa terceirizada e independente. As situações e reclamações reportadas são tratadas de forma sigilosa havendo, em todos os meios de acesso, a opção do anonimato. Todos os envolvidos em denúncias têm reservados os seus direitos à privacidade e confidencialidade, sendo inaceitáveis quaisquer formas de coação ou retaliação em razão de reporte realizado de boa fé. A equipe de Investigações da Companhia garante que 100% das denúncias sejam apuradas e classificadas, ao término da apuração, como: procedentes, improcedentes ou inconclusivas. As denúncias apuradas como procedentes tem as punições cabíveis aplicadas conforme a matriz de consequências.

ITEM C

- ✓ **Item 28 – As recuperandas possuem segregação de funções em seus processos internos?**

Sim. A Companhia possui estrutura de gestão de identidade e segregação de funções em seus acessos e processos internos.

- ✓ **Item 29 – Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês (Item sigiloso)**

ITEM SIGILOSO

ITEM C

- ✓ **Item 30 – Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês**

Em 30 de setembro de 2024, 30 de junho de 2024 e 31 de março de 2024 o capital social é representado por 902.529.503 ações ordinárias, nominativas e escriturais, sem valor nominal. Em 30 de setembro de 2024, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, era de R\$ 39.918 (R\$ 15.457 em 31 de dezembro de 2023), representado por 200.241.909 ações ordinárias (902.529.503 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2023, antes do grupamento de ações ocorrido em julho de 2024), nominativas e escriturais, sem valor nominal. A Companhia aprovou em Assembleia Geral Extraordinária, o grupamento de ações de 100 ações para 1 ação, a partir do dia 26 de agosto de 2024. Adicionalmente foi aprovado o aumento do limite do capital autorizado, que passou a ser de 435.084.497 ações ordinárias

Em 30 de setembro de 2024 finalizamos o reperfilamento dos credores financeiros e a dívida bruta da Americanas passou de R\$ 45,2 bilhões em junho de 2024 para R\$ 1,7 bilhão no final de setembro de 2024. A dívida atual é composta por R\$ 1,6 bilhão em debêntures públicas da Companhia, além de R\$ 75 milhões em empréstimos e financiamentos de outras empresas do grupo não recuperandas e que, portanto, não fizeram parte da Recuperação Judicial.

Estrutura de Capital - Em milhões de reais	30/09/2024	30/06/2024	31/03/2024
Risco sacado	15.908	15.908	15.908
Capital de terceiros (i)	1.715	29.316	27.822
Total capital de terceiros	17.623	45.224	43.730
Patrimônio Líquido	5.717	(30.359)	(28.510)
Total do Patrimônio Líquido	5.717	(30.359)	(28.510)

(i) Corresponde à soma de empréstimos e financiamento e debêntures circulante e não circulante.

* Valores referentes ao Grupo Americanas

ITEM C

- ✓ **Item 31 – Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês**

Balanco 30.09.24

Liquidez Corrente= Passivo Circulante/Ativo Circulante

	set/24	jun/24
Passivo Circulante	4.366	49.505
Ativo Circulante	7.411	10.705
Liquidez Corrente	0,59	4,62

Liquidez Seca= Ativo Circulante–Estoques/Passivo Circulante

	set/24	jun/24
Ativo Circulante	7.411	10.705
Estoques	2.461	2.233
Passivo Circulante	4.366	49.505
Liquidez Seca	1,13	0,17

Liquidez Imediata= Disponibilidades/Passivo Circulante

	set/24	jun/24
Disponibilidades ¹	1.080	5.016
Passivo Circulante	4.366	49.505
Liquidez Imediata	0,25	0,10

¹Caixa e equivalentes + títulos e valores mobiliários

ITEM C

- ✓ **Item 32 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações dos bens indicados no id. 63079733, a serem dados em garantia nas execuções fiscais, informando: A) Número do processo, juízo processante e valor da execução; B) Descrição completa do bem dado em garantia e respectivo valor de avaliação.**

A Recuperanda informa que houve, até o mês de Março de 2025, decisão favorável do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020192-25.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0016408-97.2023.8.27.2729, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 1034775-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 8026864-81.2024.8.05.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0074916-94.2023.8.19.0001, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0042571-85.2021.8.27.2729, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000156-08.2024.8.19.0045, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 0000059-09.2024.8.19.0077, do juízo do processo da Anulatória/Cautelar nº 5070154-46.2024.4.02.5101 do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1020194-92.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036226-75.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 8063604-72.2023.8.05.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036377-41.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0090980-82.2023.8.19.0001, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5093820-13.2023.4.02.5101, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 5251692-88.2022.8.13.0024, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036687-47.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1009112-64.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036222-38.2023.8.11.0041 , do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1047103-74.2023.8.11.0041 e do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036230-15.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 1036688-32.2023.8.11.0041, do juízo do processo de Execução Fiscal nº 0000360-53.2024.8.19.0077, com relação aos aceites dos imóveis oferecidos em garantia. A Recuperanda informa que, durante o mês de Março, o processo nº 8063604-72.2023.8.05.0001 concluiu o Gravame. Esta base anexada ao fluxo de informações mensais, especificamente no item C3, atende as informações solicitadas nos itens (a) e (b)

ITEM C

- ✓ **Item 33 – Favor apresentar relatório de evolução das onerações/alienações dos bens indicados nos ids. 68728738 e 75657998, contendo a destinação a ser dada aos recursos, ou, caso já tenha sido realizada alguma delas, apresentada a integralidade da documentação comprobatória correspondente, onde se verifique a entrada dos recursos, a destinação e a conclusão do negócio. A) de dação em pagamento dos equipamentos de ar-condicionado e sistemas de refrigeração; B) de alienação das 5.829 (cinco mil, oitocentas e vinte e nove) estruturas de drive-in e das 28.859 (vinte e oito mil, oitocentas e cinquenta e nove) estruturas de porta-pallets; C) de alienação dos 3 (três) automóveis, modelos Tiguan 2.0 TSI, Volkswagen, XC40 T5 Momentum, Volvo e Passat 2.0 T, Wolkswagen; D) De alienação da aeronave modelo EMB-505, tipo E55P.**

As Recuperandas informam que a decisão que deferiu a alienação dos ativos postulados nas manifestações de IDs nºs 68728738 e 75657998, foi proferida no dia 3.10.2023, conforme ID nº 78543596. Além disso, as Recuperandas informam que o MM. Juízo Recuperacional, na decisão constante ID nº 68728725, determinou a realização de leilão de venda dos automóveis indicados na manifestação de ID nº 68728725, já ocorrido no dia 19.06.

No que diz respeito à destinação dos recursos com a venda dos automóveis e porta-pallets indicados na manifestação de ID nº 68728725, por sua vez, as Recuperandas informam que os valores serão depositados na conta bancária utilizada pela Companhia para pagamento de salários.

ITEM C

- ✓ Item 34 – Favor apresentar toda e qualquer informação relacionada à operação de capitalização da fintech AME, noticiando todos os aportes realizados na referida Companhia desde a decisão que deferiu a medida, indicando, ainda, a necessidade/utilidade dos mesmos para as operações das recuperandas. **(Item sigiloso)**

ITEM SIGILOSO

- ✓ Item 35 – Publicação de Fatos relevantes.

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não publicou fatos relevantes.

ITEM C

✓ Item 36 – Informações divulgadas ao mercado.

Durante o período de Março/25 a Recuperanda publicou os comunicados listados abaixo, documentos anexos no suporte enviado.

- 06.03.2025 - Informações de Companhias em Recuperação Judicial ou Extrajudicial - RMA Mensal – Janeiro 2025
- 07.03.2025 - Reunião da Administração - Aumento de capital por exercício de bônus de subscrição
- 07.03.2025 - Aviso aos Acionistas - Aumento de capital por exercício de bônus de subscrição
- 10.03.2025 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos - Posição Consolidada
- 10.03.2025 - Valores Mobiliários Negociados e Detidos - Posição Individual - Cia, Controladas e Coligadas
- 10.03.2025 - Comunicado ao Mercado - Esclarecimentos sobre questionamentos da CVMB3
- 11.03.2025 - Comunicação sobre demandas societárias - Procedimento Arbitral de Responsabilização
- 11.03.2025 - Comunicado ao Mercado - Procedimento Arbitral de Responsabilização
- 26.03.2024 - DFP - Demonstrações Financeiras Padronizadas
- 26.03.2024 - Dados Econômico-Financeiros - Demonstrações Financeiras Anuais Completas
- 26.03.2024 - Dados Econômico-Financeiros - Release Resultados 2024 Português
- 26.03.2024 - Dados Econômico-Financeiros - Release Resultados 2024 Inglês
- 27.03.2024 - Comunicado ao Mercado - Apresentação de Resultados 2024
- 28.03.2024 - Assembleia - Edital de Convocação Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
- 28.03.2024 - Assembleia - Manual para participação
- 28.03.2024 - Assembleia - Proposta da Administração
- 28.03.2025 - Aviso aos Acionistas - Disponibilização documentos do exercício findo em 31.12.24, art 133 lei 6.404
- 28.03.2024 - Assembleia - Boletim de Voto à Distância AGO
- 28.03.2024 - Assembleia - Boletim de Voto à Distância AGE

ITEM C

✓ **Item 37 – Quadro de Funcionários.**

A Recuperanda declara que conta com um número total de 32.129 colaboradores sob o regime CLTs, na data base de 31/03/2025. Acrescenta que seu quadro de funcionários é sazonal por natureza, variando conforme demandas do varejo e seu plano de transformação, para maior integração entre físico e digital, geração de caixa e aceleração do crescimento. Durante o período base do relatório, houve um total de 2.857 admissões, 1.011 pedidos de saída, 402 desligamentos involuntários, 129 terminos de contratos de experiência e 468 encerramentos de contratos temporários. A companhia informa que já iniciou o processo de contratação para mais de 6,5 mil vagas temporárias de Páscoa.

✓ **Item 38 – Rescisão ou celebração de contratos que gerem impactos relevantes.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve celebração ou rescisão de contratos que a impacte de maneira relevante.

ITEM C

✓ **Item 39 – Existência de ação judicial nacional ou estrangeira, que provoque impacto relevante.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram novas ações que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 40 – Medidas tomadas pelos acionistas de referência que provoquem impactos relevantes, incluindo a venda de ações.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não ocorreram medidas tomadas pelos acionistas de referência que a impacte de maneira relevante.

✓ **Item 41 – Mudanças relevantes na circulação de ações da companhia.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve mudanças relevantes na circulação de ações da Companhia.

✓ **Item 42 – Recebimento de autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não recebeu autuações pela CVM e/ou outros órgãos estatais.

✓ **Item 43 – Pagamentos realizados de dividendos e JCP na última semana.**

A Recuperanda informa que, durante o período base deste relatório, não houve pagamentos de dividendos e/ou juros sobre capital próprio.

✓ **Item 44 – Fechamento/entrega de lojas.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B15.

ITEM C

- ✓ **Item 45 – Novas captações de recursos via aporte de capital ou empréstimos, ocorridos na última semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item C8.

- ✓ **Item 46 – Operações de mútuo realizadas na semana.**

- ✓ Conforme alinhado, resposta enviada no item A25.

- ✓ **Item 47 – Valor total dos desinvestimentos (venda de ativos) ocorrido na semana, detalhando eventos com impacto relevante.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item A18.

- ✓ **Item 48 – Extrato via sistema interno de contas a pagar dos pagamentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 49 – Extrato via sistema interno de contas a receber de recebimentos realizados na semana.**

Conforme alinhado, resposta enviada no item B1.

- ✓ **Item 50 – Decisões de negócio (não estratégicas/não confidenciais) que afetem a operação e/ou as expectativas de faturamento.**

A Recuperanda informa que, para semana base, não houve decisões isoladas com tal teor e que, de maneira contínua, vem reformulando orçamento, repriorizando canais, marcas, departamentos, dentre demais ações.