

**AMBIPAR PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS S.A. – EM
RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

CNPJ/MF nº 12.648.266/0001-24

NIRE 35.300.384.466

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 30 DE MARÇO DE 2026**

1. DATA, HORA E LOCAL: Realizada no dia 30 de março de 2026, às 18h, na sede social da **AMBIPAR PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ("Companhia"), na Avenida Pacaembu, nº 1.088, Pacaembu, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, de modo exclusivamente digital.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensadas as formalidades de convocação tendo em vista a presença virtual da totalidade dos membros do Conselho, nos termos do Estatuto Social da Companhia.

3. MESA: Presidente da Mesa: Sra. Alessandra Bessa Alves de Melo; Secretária: Sra. Ana Paula Gomes.

4. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre a convocação dos acionistas para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia ("AGOE"), bem como a respectiva proposta da administração.

5. DELIBERAÇÕES: Prestados os esclarecimentos necessários, após análise dos documentos referentes às matérias constantes da ordem do dia da presente reunião, os membros do Conselho de Administração presentes, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, deliberaram o quanto segue:

5.1 Aprovar a convocação dos acionistas da Companhia para a AGOE a ser realizada em 30 de abril de 2026, bem como a respectiva proposta da administração, a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia:

Em Assembleia Geral Ordinária:

- (i) fixação da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2026;

Em Assembleia Geral Extraordinária:

- (i) ratificação do pedido de recuperação judicial da Companhia, em conjunto com suas afiliadas¹ ("Afiliadas"), ajuizado pelos administradores da Companhia, em caráter de urgência, nos termos do artigo 122, § único, da Lei nº 6.404/76, perante a 3ª Vara Empresarial da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro, e deferido no dia 30 de outubro de 2025; e

¹ A lista de Afiliadas faz parte do Anexo I da ata da reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 20/10/2025, disponível no site da Companhia.

- (ii) autorização para os administradores da Companhia tomarem todas as providências e praticarem todos os atos necessários em decorrência do item "i" acima, com vistas a dar continuidade e garantir a efetivação da recuperação judicial da Companhia, bem como ratificar todos os atos relacionados ao item "i" acima praticados pela administração da Companhia até a data da referida AGOE.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, a qual lida e achada conforme, foi aprovada e assinada pelos presentes.

São Paulo, 30 de março de 2026.

Mesa:

Alessandra Bessa Alves de Melo
Presidente

Ana Paula Gomes
Secretária