

**AMBIPAR PARTICIPAÇÕES E
EMPREENDIMENTOS S.A. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

CNPJ/MF nº 12.648.266/0001-24

NIRE 35.300.384.466

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 19 DE JANEIRO DE 2026**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada no dia 19 de janeiro de 2026, às 18h, na sede social da Ambipar Participações e Empreendimentos S.A. – Em Recuperação Judicial (“Companhia”), na Avenida Pacaembu nº 1.088, sala 09, Pacaembu, na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, CEP 01234-000, de modo exclusivamente digital.
- 2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensadas as formalidades de convocação tendo em vista a presença virtual da totalidade dos membros do Conselho de Administração, nos termos do Estatuto Social da Companhia.
- 3. MESA:** Presidente da Mesa - Sra. Alessandra Bessa Alves de Melo; Secretária da Mesa - Sra. Ana Carolina Britte Bruno.
- 4. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre a composição da Diretoria da Companhia, tendo em vista o término do mandato relativo ao triênio de 2023 a 2026.
- 5. DELIBERAÇÕES:** Após análise dos documentos referentes à matéria constante da ordem do dia da presente reunião, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, deliberaram o quanto segue:
 - 5.1.** Aprovar a nova composição da Diretoria da Companhia, tendo em vista o término do mandato relativo ao triênio de 2023 a 2026, mediante a reeleição dos seguintes membros, todos com mandato unificado até a primeira reunião do Conselho de Administração que se realizar após a assembleia geral ordinária da Companhia que deliberar sobre as contas do exercício social da Companhia a encerrar-se em 31 de dezembro de 2028: **(i) Sr. TÉRCIO BORLENGHI JUNIOR**, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 9.834.578 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 101.544.328-14, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Pacaembu, nº 1.088, Pacaembu, CEP 01234-000, para o cargo de Diretor Presidente; **(ii) Sr. THIAGO DA COSTA SILVA**, brasileiro, contador, casado, portador da cédula de identidade RG nº 33.107.860-0, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 224.653.698-73, com endereço comercial na Avenida Pacaembu, nº 1.088, Pacaembu, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01.234-000, para o cargo de Diretor Financeiro; **(iii) Sr. RENATO FERREIRA DOS SANTOS**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da

cédula de identidade RG nº 45.966.117-6, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 370.513.608-92, com endereço comercial na Avenida Pacaembu, nº 1.088, Pacaembu, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01.234-000, para o cargo de Diretor de Relações com Investidores; **(iv)** Sr. **GUILHERME PATINI BORLENGHI**, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade RG nº 44.045.420-7 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 401.104.768-67, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Pacaembu, nº 1.088, Pacaembu, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01.234-000, para o cargo de Diretor Operacional; e **(v)** Sra. **ISABEL CRISTINA MONTEIRO SOUZA**, brasileira, graduada em ciências humanas, portadora da cédula de identidade RG nº 28.396.538-1 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o nº 142.521.498-35, com endereço comercial na cidade de Nova Odessa, no Estado de São Paulo, na Rodovia Anhanguera, s/n, Km 120, galpão 05, Distrito Industrial I, CEP 13.388-220, para o cargo de Diretora Adjunta.

5.1.1. Fica consignado que a indicação dos membros da diretoria, acima qualificados, está em conformidade com a Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração, Comitês e Diretoria Estatutária da Companhia.

5.1.2. A posse dos membros da Diretoria ora reeleitos, nos termos do item 5.1 acima, fica condicionada à assinatura do respectivo termo de posse, na forma da legislação aplicável, contendo a declaração de desimpedimento e a adesão à cláusula compromissória referida no artigo 40 do Regulamento do Novo Mercado.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, a qual lida e achada conforme, foi aprovada e assinada pelos presentes.

7. ASSINATURAS: Mesa: Presidente da Mesa: Sra. Alessandra Bessa Alves de Melo; Secretária: Sra. Ana Carolina Britte Bruno. **Membros do Conselho de Administração:** Alessandra Bessa Alves de Melo, José Carlos de Souza, Marco Antonio Zanini, Marcos de Mendonça Peccin e Tercio Borlenghi Junior.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 19 de janeiro de 2026.

[Assinaturas na próxima página.]

[Página de assinaturas da Ata de Reunião do Conselho de Administração da Ambipar Participações e Empreendimentos S.A. - - Em Recuperação Judicial, realizada em 19 de janeiro de 2026.]

Mesa:

Alessandra Bessa Alves de Melo
Presidente

Ana Carolina Britte Bruno
Secretária