

**AMBIPAR PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS S.A.**

CNPJ/MF nº 12.648.266/0001-24

NIRE 35.300.384.466

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 22 DE SETEMBRO DE 2025**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada no dia 22 de setembro de 2025, às 7h, na sede social da Ambipar Participações e Empreendimentos S.A. ("Companhia"), na Avenida Pacaembu nº 1.088, sala 09, Pacaembu, na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, CEP 01234-000, de modo exclusivamente digital.
- 2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensadas as formalidades de convocação tendo em vista a presença virtual da totalidade dos membros do Conselho de Administração, nos termos do Estatuto Social da Companhia.
- 3. MESA:** Presidente da Mesa: Sra. Alessandra Bessa Alves de Melo; Secretária da Mesa: Sra. Ana Carolina Britte Bruno.
- 4. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre (i) a consignação da renúncia apresentada pelo Diretor Financeiro da Companhia e a eleição de seu substituto e (ii) a ratificação da composição da Diretoria da Companhia.
- 5. DELIBERAÇÕES:** Após análise dos documentos referentes à matéria constante da ordem do dia da presente reunião, os membros do Conselho de Administração, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, deliberaram o quanto segue:

  - 5.1.** Consignar a renúncia apresentada pelo Sr. **JOÃO DANIEL PIRAN DE ARRUDA**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 32.841.999-0 inscrito no CPF/MF sob nº 317.041.858-07, com endereço na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Eduardo de Souza Aranha, 310 apt. 241 - Vila Nova Conceição - CEP 04543-121, ao cargo de Diretor Financeiro da Companhia, com efeitos a partir da presente data.
  - 5.2.** Aprovar a eleição do Sr. **RICARDO ROSANOVA GARCIA**, brasileiro, solteiro, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 21.152.028-7 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 259.792.868- 37, com endereço comercial na Avenida Pacaembu nº 1.088, Pacaembu, na cidade de

São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01234-000, atual Diretor de Relações com Investidores da Companhia, como novo Diretor Financeiro, passando a cumular as funções de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, tendo mandato unificado com o mandato dos demais Diretores em exercício.

**5.2.1.** Fica consignado que a indicação do Sr. RICARDO ROSANOVA GARCIA está em conformidade com a Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração, Comitês e Diretoria Estatutária da Companhia.

**5.3.** Em decorrência das deliberações acima, aprovar a ratificação da Diretoria da Companhia, que, a partir desta data, será composta pelos seguintes membros: Sr. TÉRCIO BORLENGHI JUNIOR – Diretor Presidente; Sr. THIAGO DA COSTA SILVA – Diretor de Integração e Finanças; Sr. RICARDO ROSANOVA GARCIA – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores; Sr. GUILHERME PATINI BORLENGHI – Diretor Operacional e Sra. LUCIANA FREIRE BARCA NASCIMENTO – Diretora Adjunta, todos com mandato até 19 de janeiro de 2026.

**6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, a qual lida e achada conforme, foi aprovada e assinada pelos presentes.

**7. ASSINATURAS: Mesa:** Presidente da Mesa: Sra. Alessandra Bessa Alves de Melo; Secretária: Sra. Ana Carolina Britte Bruno. **Membros do Conselho de Administração:** Marco Antonio Zanini, Tércio Borlenghi Junior, Alessandra Bessa Alves de Melo, José Carlos de Souza e Marcos de Mendonça Peccin.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 22 de setembro de 2025.

**Mesa:**

---

Alessandra Bessa Alves de Melo  
Presidente

---

Ana Carolina Britte Bruno  
Secretária