MARISA LOJAS S.A.

Companhia Aberta

CNPJ n.º 61.189.288/0001-89

NIRE 35.300.374.801 | Código CVM n.º 02205-5

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 12 DE NOVEMBRO DE 2026

1. **DATA, HORA E LOCAL:** No dia 12 de novembro de 2026, às 18 horas, na sede da **MARISA LOJAS S.A.** ("Companhia"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Francisco Matarazzo, 1500, Bloco 2, Edifício Los Angeles, 2º andar, Conjuntos 21 e 22, Água Branca, CEP: 05001-100.

2. **CONVOCAÇÃO:** Dispensada a convocação em razão do comparecimento da totalidade dos conselheiros da Companhia em exercício, nos termos do artigo 19, parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia.

3. **PRESENÇAS:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração em exercício.

4. **MESA:** Sr. Ivan Luiz Murias dos Santos (Presidente); e Fernanda da Silva Santos Hoelz (Secretária).

5. **ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar, discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i)** apreciação das Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas (ITRs) e Notas Explicativas do período findo em 30 de setembro de 2026 da Marisa Lojas S.A. e controladas (Informações Trimestrais 3T26), acompanhadas do Relatório do Auditor Independente sobre as referidas ITRs, com ressalva relativo às contingências tributárias envolvendo a M Serviços LTDA. e parágrafo de ênfase com incerteza relevante sobre a continuidade operacional, e do parecer do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos da Companhia.

6. **DELIBERAÇÕES:** Após o exame, a discussão e a votação, os membros do Conselho de Administração da Companhia:

6.1. deliberaram e aprovaram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, após análise e discussão dos documentos previamente disponibilizados aos membros do Conselho de

Administração, as Informações Trimestrais 3T26, acompanhadas das respectivas notas explicativas e demais documentos de suporte disponibilizados aos conselheiros.

Fica consignado que a aprovação das Informações Trimestrais 3T26 pelo Conselho de Administração levou em consideração ampla discussão acerca dos apontamentos constantes do relatório dos auditores independentes, das manifestações da Administração da Companhia e das recomendações e discussões conduzidas no âmbito do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos. Em razão da aprovação ora deliberada, fica a Diretoria da Companhia autorizada a adotar todas as providências necessárias à divulgação das Informações Trimestrais 3T26, inclusive mediante envio à CVM, à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, e disponibilização aos acionistas e ao mercado em geral, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis.

7. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo/SP, 12 de novembro de 2026.

(Restante da página intencionalmente deixado em branco.
Assinaturas seguem na próxima página.)

(Página de assinaturas da ata da reunião do Conselho de Administração da Marisa Lojas S.A. realizada em 12 de novembro de 2026.)

Mesa:

Ivan Luiz Murias dos Santos	**Fernanda da Silva Santos Hoelz**
Presidente	Secretária

Conselheiros Presentes:

Ivan Luiz Murias dos Santos	**Michel Terpins**
Márcio Luiz Goldfarb	**Ricardo Goldfarb**

Adriana Caetano