

MARISA LOJAS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ nº 61.189.288/0001-89
NIRE 35.300.374.801 | Código CVM nº 02205-5

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 14 DE NOVEMBRO DE 2025**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada em 14 de novembro de 2025 às 17h, por meio de videoconferência, considerando-se, portanto, realizada na sede da Marisa Lojas S.A. ("Companhia"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua James Holland, nº 422/432, Barra Funda, CEP 01138-000.
- 2. CONVOCAÇÃO:** Dispensada as formalidades de convocação tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.
- 3. PRESENÇA:** Presente a totalidade dos membros do Conselho de Administração.
- 4. MESA:** Presidente, a Sra. Andrea Maria Meirelles de Menezes. Secretária, a Sra. Fernanda da Silva Santos Hoelz.
- 5. ORDEM DO DIA:** Reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Companhia para examinar, discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i)** apreciação das informações financeiras trimestrais referentes ao período de 1º de julho de 2025 a 30 de setembro de 2025, acompanhadas do relatório de revisão especial do auditor independente ("3º ITR 25") e do parecer do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos da Companhia.
- 6. DELIBERAÇÕES:** Após o exame, a discussão e a votação, os membros do Conselho de Administração da Companhia deliberaram, por unanimidade, sem quaisquer restrições ou ressalvas, o quanto segue:
 - 6.1.** Consignar que foi apreciado e aprovado o 3º ITR 25, consideradas as recomendações favoráveis do Comitê Estatutário de Auditoria e Riscos, conforme cópias que ficam arquivadas na sede da Companhia, bem como fica consignada a autorização para a devida divulgação do 3º ITR 25.
- 7. ENCERRAMENTO, LAVRATURA E APROVAÇÃO DA ATA:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

São Paulo, 14 de novembro de 2025.

[Restante da página deixado intencionalmente em branco. Assinaturas seguem na próxima página]

[Página de assinaturas da Reunião do Conselho de Administração da Marisa Lojas S.A. realizada em 14 de novembro de 2025.]

Mesa:

Andrea Maria Meirelles de Menezes
Presidente

Fernanda da Silva Santos Hoelz
Secretária

Membros do Conselho de Administração presentes:

Andrea Maria Meirelles de Menezes

Marcio Luiz Goldfarb

Ricardo Goldfarb

Maria Laura Peixoto Santos Tarnow

Douglas Antonio Gonçalves Souza