

**MARISA LOJAS S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF nº 61.189.288/0001-89  
NIRE 35.300.374.801

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 08 DE JULHO DE 2025**

- 1 DATA, HORA E LOCAL:** No dia 08 de julho de 2025, às 18:00 horas, na sede social da Marisa Lojas S.A. ("**Companhia**"), na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua James Holland, 422/432, Barra Funda.
- 2 CONVOCAÇÃO:** Convocação dispensada em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.
- 3 PRESENÇA:** Presentes a totalidade dos membros em exercício do Conselho de Administração da Companhia: Andrea Maria Meirelles de Menezes, Marcio Luiz Goldfarb, Ricardo Goldfarb, Maria Laura Peixoto Santos Tarnow e Douglas Antonio Gonçalves Souza.
- 4 MESA:** Sra. Andrea Maria Meirelles de Menezes (Presidente); e Sra. Fernanda da Silva Santos Hoelz (Secretária).
- 5 ORDEM DO DIA:** Analisar, discutir e deliberar sobre a realização, pela Companhia, da 10ª (décima) emissão de notas comerciais, escriturais, em série única, da espécie com garantia fidejussória e garantia real, para distribuição privada ("**Notas Comerciais**") no valor total de R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de reais) ("**10ª Emissão de Notas Comerciais**"), nos termos da Lei nº 14.195/2021.
- 6 DELIBERAÇÕES:** Após análise e discussão da ordem do dia, o Conselho de Administração da Companhia autorizou, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas, **(i)** a realização da **10ª Emissão de Notas Comerciais** pela Companhia, no valor total de R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de reais), nos termos do "*Termo da 10ª Emissão de Notas Comercial Escriturais, em Série Única, da Espécie com Garantia Fidejussória e Garantia Real, para Distribuição Privada da Marisa Lojas S.A.*" ("**Instrumento de Emissão**" e "**Emissão**", respectivamente), as quais serão objeto de colocação privada, de acordo com a Lei nº 14.195, de 26 de agosto de 2021, sendo que (a) sobre as Notas Comerciais incidirá uma remuneração equivalente a 100,00% (cem por cento) da variação acumulada das taxas médias diárias de juros dos DI – Depósitos Interfinanceiros de um dia, "over extra grupo", expressa na forma percentual ao ano, com base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, calculada e divulgada diariamente pela B3 ("**Taxa DI**"), acrescida de sobretaxa de 7% (sete por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis, a serem pagos mensalmente, com o principal pago na data de vencimento que venha a ser definida Instrumento de Emissão; (b) as Notas Comerciais poderão ser integralizadas com ágio ou deságio; (c) as Notas Comerciais vencerão em 6 (seis) meses contados da sua emissão; (d) as Notas Comerciais poderão contar com garantia real incidente sobre aplicações financeiras da Companhia, bem como **(ii)** a celebração, pelos diretores e/ou procuradores da Companhia, do Instrumento de Emissão e de todos os documentos decorrentes e/ou relacionados à Emissão, incluindo declarações, procurações, termos, autorizações, notificações, boletins de subscrição, aditamentos, contratos de prestação de serviços

relacionados à Emissão, formulários e fichas cadastrais relacionadas ao registro da Notas Comerciais perante as entidades competentes.

- 7 **ENCERRAMENTO E LAVRATURA:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes.
- 8 **ASSINATURAS:** Mesa: Andrea Maria Meirelles de Menezes (Presidente); e Fernanda da Silva Santos Hoelz (Secretária). Membros do Conselho de Administração da Companhia: Andrea Maria Meirelles de Menezes, Marcio Luiz Goldfarb, Ricardo Goldfarb, Maria Laura Peixoto Santos Tarnow e Douglas Antonio Gonçalves Souza.

*(Certificamos que a presente ata confere com a ata original lavrada em livro próprio.)*

São Paulo, 08 de julho de 2025.

Mesa:

---

**Andrea Maria Meirelles de Menezes**  
Presidente

---

**Fernanda da Silva Santos Hoelz**  
Secretária

Conselheiros Presentes:

---

**Andrea Maria Meirelles de Menezes**

---

**Marcio Luiz Goldfarb**

---

**Ricardo Goldfarb**

---

**Maria Laura Peixoto Santos Tarnow**

---

**Douglas Antonio Gonçalves Souza**

*(A presente página de assinaturas é parte integrante e inseparável da ata da reunião do Conselho de Administração da Marisa Lojas S.A. realizada em 08 de julho de 2025, não havendo qualquer validade ou efeito jurídico caso apensada a documento diverso.)*