



Alupar Investimento S.A.

CNPJ/MF nº 08.364.948/0001-38

Companhia Aberta

Comunicado ao Mercado

A Alupar Investimento S.A. ("Companhia"; B3: ALUP11; ALUP3; ALUP4), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nos termos do **artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021**, recebeu comunicação da **BlackRock, Inc.** ("BlackRock"), com sede em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10001, Estados Unidos da América, na qualidade de administradora de investimentos, informando que **alienou ações preferenciais de emissão da Companhia**, sendo que, em **13 de maio de 2026**, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de (i) **15.775.846 ações preferenciais**, representando, aproximadamente **4,971%** do total de ações preferenciais de emissão da Companhia; (ii) **7.887.923 ações ordinárias**, representando, aproximadamente **1,175%** do total de ações ordinárias de emissão da Companhia; e (iii) **229.182 instrumentos financeiros derivativos** referenciados em ações preferenciais com liquidação financeira, representando, aproximadamente **0,072%** do total de ações preferenciais de emissão da Companhia.

A BlackRock declarou que o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia, e que não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

Para informações adicionais, favor contatar o Departamento de Relações com Investidores da Companhia através do endereço eletrônico ri@alupar.com.br.

São Paulo, 18 de maio de 2026

Luiz Eduardo Muniz Coimbra

Diretor de Relações com Investidores



ALUPAR INVESTIMENTO S.A.

Rua Gomes de Carvalho, nº 1.996, 16º andar, Vila Olímpia
CEP 04547-006, São Paulo, SP

At.: **Luiz Eduardo Muniz Coimbra**

Diretor de Relações com Investidores

Tel: +55 (11) 4571-2400

E-mail: ri@alupar.com.br

15 de maio de 2026

Ref.: ALUPAR INVESTIMENTO S.A. – Divulgação de Alienação de Participação Acionária Relevante

Prezados Senhores,

- 1 A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que alienou ações preferenciais de emissão da Alupar Investimento S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 13 de maio de 2026, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de (i) 15.775.846 ações preferenciais, representando, aproximadamente 4,971% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia; (ii) 7.887.923 ações ordinárias, representando, aproximadamente 1,175% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia; e (iii) 229.182 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações preferenciais com liquidação financeira, representando, aproximadamente 0,072% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia.
- 2 A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:
 - (i) BlackRock tem sede registrada em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10001, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações detidas pela BlackRock, de forma agregada, passaram a ser de (i) 15.775.846 ações preferenciais, representando, aproximadamente 4,971% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia; (ii) 7.887.923 ações ordinárias, representando, aproximadamente 1,175% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia; e (iii) 229.182 instrumentos financeiros derivativos referenciados em ações preferenciais com liquidação financeira, representando, aproximadamente 0,072% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
 - (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.
- 3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,

BlackRock, Inc.
Pp. Renata Cardoso