Alupar Investimento S.A.

CNPJ/MF nº 08.364.948/0001-38

Companhia Aberta

Comunicado ao Mercado

A Alupar Investimento S.A. ("Companhia"; B3: ALUP11; ALUP3; ALUP4), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nos termos do **artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada**, recebeu comunicação da **BlackRock, Inc.** ("BlackRock"), com sede em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10001, Estados Unidos da América, na qualidade de administradora de investimentos, informando que **alienou certificados de depósito de ações ("Units") de emissão da Companhia**, sendo que, em **09 de novembro de 2026**, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de (i) **7.877.132 Units**, representativas de **15.754.264 ações preferenciais**, representando, aproximadamente **4,964%** do total de ações preferenciais de emissão da Companhia, e de **7.877.132 ações ordinárias**, representando, aproximadamente **1,173%** do total de ações ordinárias de emissão da Companhia; e (ii) **40.401 instrumentos financeiros derivativos** referenciados em Units com liquidação financeira, representativos de **80.802 ações preferenciais**, representando, aproximadamente **0,025%** do total de ações preferenciais de emissão da Companhia, e de **40.401 ações ordinárias**, representando, aproximadamente **0,006%** do total de ações ordinárias de emissão da Companhia.

A BlackRock declarou que o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia, e que não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

Para informações adicionais, favor contatar o Departamento de Relações com Investidores da Companhia através do endereço eletrônico ri@alupar.com.br.

São Paulo, 12 de novembro de 2026

Luiz Eduardo Muniz Coimbra

Diretor de Relações com Investidores

ALUPAR INVESTIMENTO S.A.
Rua Gomes de Carvalho, nº 1.996, 16º andar, Vila Olímpia
CEP 04547-006, São Paulo, SP
At.: **Luiz Eduardo Muniz Coimbra**
Diretor de Relações com Investidores
Tel: +55 (11) 4571-2400
E-mail: ri@alupar.com.br

11 de novembro de 2026

Ref.: **ALUPAR INVESTIMENTO S.A. – Divulgação de Alienação de Participação Acionária Relevante**

Prezados Senhores,

1 A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que alienou certificados de depósito de ações de emissão da Alupar Investimento S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 09 de novembro de 2026, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de **(a)** 7.877.132 certificados de depósito de ações de emissão da Companhia ("**Units**"), representativos de 15.754.264 ações preferenciais, correspondentes a aproximadamente 4,964% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia, e de 7.877.132 ações ordinárias, correspondentes a aproximadamente 1,173% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia; e **(b)** 40.401 instrumentos financeiros derivativos com liquidação financeira referenciados em Units, representativas de 80.802 ações preferenciais, correspondentes a aproximadamente 0,025% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia, e de 40.401 ações ordinárias, correspondentes a aproximadamente 0,006% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia.

2 A fim de atender ao disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:

(i) BlackRock tem sede registrada em 50 Hudson Yards, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10001, Estados Unidos da América;

(ii) as participações detidas pela BlackRock, de forma agregada, passaram a ser de **(a)** 7.877.132 Units, representativos de 15.754.264 ações preferenciais, correspondentes a aproximadamente 4,964% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia, e de 7.877.132 ações ordinárias, correspondentes a aproximadamente 1,173% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia; e **(b)** 40.401 instrumentos financeiros derivativos com liquidação financeira referenciados em Units, representativas de 80.802 ações preferenciais, correspondentes a aproximadamente 0,025% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia, e de 40.401 ações ordinárias, correspondentes a aproximadamente 0,006% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, conforme especificado no item 1 acima;

(iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e

(iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,

BlackRock, Inc.
Pp. Renata Cardoso