Alupar Investimento S.A.

CNPJ/MF nº 08.364.948/0001-38
Companhia Aberta

Comunicado ao Mercado

A Alupar Investimento S.A. ("Companhia"; B3: ALUP11; ALUP3; ALUP4), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nos termos do **artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021**, recebeu comunicação da **Phronesis Investimentos Ltda.** ("Phronesis"), com sede na Rua Comendador Araújo, nº 565, 5º andar, salas 501 e 502, Centro, Curitiba, Estado do Paraná, CEP 80420-000, na qualidade de gestora de recursos de terceiros, informando que os fundos de investimento por ela geridos adquiriram ações de emissão da Companhia, sendo que, em **29 de outubro de 2026**, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de (i) **18.031.144 ações preferenciais**, representando, aproximadamente, **5,68%** do total de ações preferenciais de emissão da Companhia; e (ii) **9.015.572 ações ordinárias**, representando, aproximadamente, **1,34%** do total de ações ordinárias de emissão da Companhia, correspondentes a **9.015.572 Units** (ALUP11) e a um total de **27.046.716 ações**, equivalentes a, aproximadamente, **2,74%** do total de ações de emissão da Companhia, tendo sido ultrapassado o patamar de **5% (cinco por cento)** das ações preferenciais.

A Phronesis declarou que: (i) a operação tem por objetivo exclusivo o investimento, não havendo qualquer interesse em alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia; (ii) não há quantidade-alvo previamente determinada, podendo as posições ser aumentadas ou reduzidas em função das estratégias e decisões de investimento adotadas para os fundos; (iii) não detém bônus de subscrição, direitos de subscrição de ações, opções de compra de ações ou debêntures conversíveis em ações de emissão da Companhia; e (iv) não firmou acordo ou contrato que regule o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia.

Para informações adicionais, favor contatar o Departamento de Relações com Investidores da Companhia através do endereço eletrônico ri@alupar.com.br.

São Paulo, 30 de outubro de 2026

Luiz Eduardo Muniz Coimbra
Diretor de Relações com Investidores

ANEXO — Correspondência recebida da Phronesis Investimentos Ltda.

DECLARAÇÃO DE AQUISIÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE

À
Alupar Investimento S.A. – CNPJ 08.364.948/0001-38
Rua Gomes de Carvalho, 1.996, 16º andar – Vila Olímpia, CEP: 04547-006, São Paulo/SP

At.: Luiz Coimbra
Diretor de Relações com Investidores
Tel: (+55 11) 4571-2481 | 2494 / PABX: (+55 11) 4571-2400
E-mail: ri@alupar.com.br

Prezados Senhores,

A PHRONESIS INVESTIMENTOS LTDA, sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o nº 10.479.557/0001-00 autorizada pela CVM a exercer a atividade de administração de carteira de valores mobiliários pelo Ato Declaratório nº 10.250, de 03 de fevereiro de 2009, na qualidade de Gestora de Recursos de Terceiros, com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na R. Comendador Araújo, 565 – 5º Andar, Sala 501 e 502 – Centro, CEP 80420-000, vem, nos termos da Resolução CVM n.º 44/2021, solicitar a V.Sas. que divulguem imediatamente à CVM e, se for o caso, às entidades administradoras dos mercados em que as ações da companhia sejam admitidas à negociação, o seguinte "Comunicado ao Mercado":

"COMUNICADO AO MERCADO"

A PHRONESIS INVESTIMENTOS LTDA., sociedade inscrita no CNPJ/MF sob o nº 10.479.557/0001-00, autorizada pela CVM a exercer a atividade de administração de carteira de valores mobiliários pelo Ato Declaratório nº 10.250, de 03 de fevereiro de 2009, na qualidade de Gestora de Recursos de Terceiros com sede na Cidade de Curitiba, Estado do Paraná, na R. Comendador Araújo, 565 – 5º Andar, Sala 501 e 502 – Centro, CEP 80420-000, nos termos da Resolução CVM n.º 44/2021, art. 12, §§ 1º e 6º, vem informar que os fundos de investimento por ela geridos passaram a deter, em conjunto[1], 9.015.572 UNITS de emissão da ALUPAR INVESTIMENTO S.A ("Companhia") – CNPJ 08.364.948/0001-38, negociadas na B3 sob o código ALUP11. Cada UNIT é composta por 1 (uma) ação Ordinária ("ON" - ALUP3) e 2 (duas) ações Preferenciais ("PN" - ALUP4), conforme composição acionária divulgada pela Companhia[2], de modo que nossa posição total é constituída de 27.046.716 de ações, sendo 9.015.572 ações Ordinárias e 18.031.144 ações Preferenciais.
O Capital Social total informado pela Companhia[3] é de 988.880.601 ações, sendo 317.386.323 ações Preferenciais e 671.494.278 ações Ordinárias. E nossa posição junto à companhia, alcançou a representatividade total de 2,74%, respectivamente 1,34% em Ações Ordinárias e 5,68% em Ações Preferenciais e, em cumprimento ao nosso papel fiduciário e atendimento ao art. 12, §§ 1º e 4º da Resolução CVM nº 44/2021, comunicamos que ultrapassamos os patamares de 5% (cinco por centro) nas ações Preferenciais.

A Phronesis Investimentos declara que:
(i) esta transação tem o exclusivo objetivo de investimento, não havendo qualquer interesse em alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia;
(ii) não há quantidade alvo previamente determinada, podendo as posições ser aumentadas ou reduzidas em função das estratégias e decisões de investimento adotadas para os fundos;
(iii) não detém bônus de subscrição, direitos de subscrição de ações, opções de compra de ações e debêntures conversíveis em ações de emissão da Companhia; e
(iv) não firmou acordo ou contrato regulando o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia.

Curitiba, 29 de outubro de 2026.

PHRONESIS INVESTIMENTOS LTDA