

An aerial photograph of a lush green forest. A dirt path winds through the trees. On the right side, a tall metal power line tower stands with several power lines stretching across the sky. The lighting is bright, creating strong shadows on the ground.

**Alupar**

Teleconferência de Resultados

**4T25**

06 de março de 2026

IBRA B3 IEE B3 IGC B3 IGCT B3 ITAG B3 UTIL B3 **ALUP**  
B3 LISTED N2



1. Destaques do 4T25
2. Status dos Projetos
3. Resultados 4T25
4. Destinação dos Resultados
5. Mercado de Capitais

# Fitch Reafirma o Rating da Alupar

## FITCH RATINGS reafirma Rating da Alupar

23 de dezembro de 2025



**AAA** Corporativo (escala nacional)



**BB+** Escala Internacional em Moeda Estrangeira



**BBB-** Escala Internacional em Moeda Local

Perspectiva **Estável** tanto para o rating em escala nacional, como para o rating em escala internacional

FitchRatings

# Emissão de Debêntures na TECP

## Montante

R\$2,45 bilhões



## Custo

IPCA+6,9928% (NTN-B 2040 – 0,40%)



## Prazo

12 anos



## Liquidação Financeira

06 de fevereiro de 2026



## Utilização

Investimentos para implantação dos projetos TAP e TECP








## Captação de Longo Prazo da TECP

Emissão: 15 de janeiro de 2026

# Retorno aos Acionistas entre nossos pilares

## Dividendos Pagos no Período (Em R\$ milhões)

 Montante (R\$ MM)	 Período de Referência	 Data de Aprovação	 Posição Acionária	 Data do Pagamento
<b>R\$ 98,9</b> (0,30/Unit)	3T25	06/NOV/25	13/NOV/25	06/JAN/26
<b>R\$ 108,8</b> (0,33/Unit)	3T25 ADICIONAL (DEZ/25)	18/DEZ/25	26/DEZ/25	12/FEV/26

# Projetos em Implantação

## Status dos projetos com obras em andamento

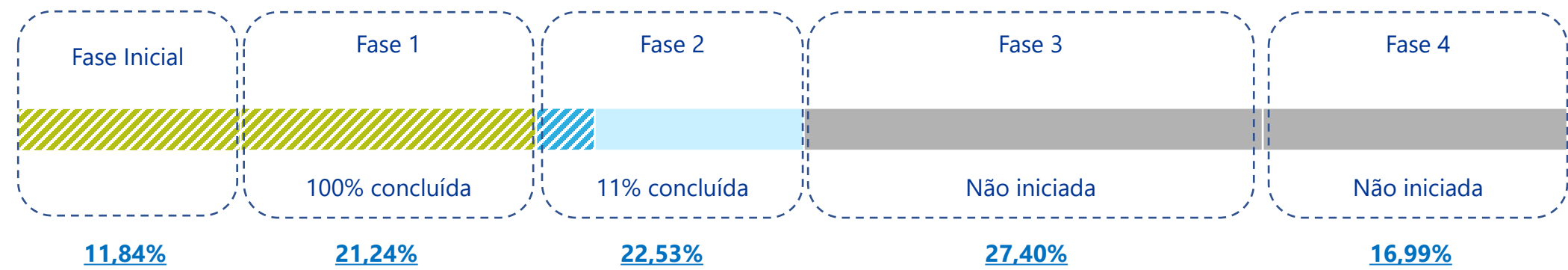


<b>Fundiário - áreas negociadas (%)</b>	100%	84%	65%	100% (SE) 61% (LT)	33% (SE)	100% (SE)	60% (SE)	100% (SE)	33% (SE)	-
<b>Licenciamento</b>	Licenças já emitidas	Licença Prévia Emitida em Nov/25	Processo em Análise no Órgão Ambiental?	Licença ambiental emitida em Mar/25	Processo em Análise no Órgão Ambiental	Processo em Análise no Órgão Ambiental	Processo em Análise no Órgão Ambiental	Processo em Análise no Órgão Ambiental	Processo em Análise no Órgão Ambiental	Cumprimento de etapas preliminares
<b>Contratações Realizadas</b>	100% dos equipamentos contratados	- Engenharia - Estruturas metálicas e cabos - Equip. Pátio - Obras e Montagem (LT)	- Engenharia	- Engenharia - Estruturas metálicas e cabos - Equip. Pátio	- Engenharia	- Engenharia	- Engenharia - Compensadores e Transformadores - Equip. Pátio	- Engenharia - Transformadores - Equip. Pátio	- Engenharia - FACTS e Reatores	- Engenharia
<b>Avanço de obras (%)</b>	27,8%	-	-	24,0%	-	-	-	-	-	-

### TECP – Detalhamento de Fases:



Transmissora de Energia Central Paulistana S.A.



**% RAP**

O Grupo 3 (Palca) está em fase preliminar (leilão de setembro de 2025)

## Principais Indicadores "SOCIETÁRIOS"

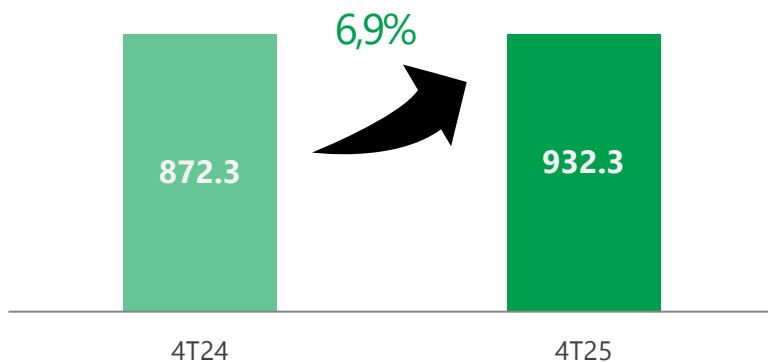
R\$ MM	4T25	4T24	Var.%	2025	2024	Var.%
Receita Líquida	1.163,7	1.123,3	3,6%	4.397,9	4.002,1	9,9%
EBITDA (Res. 156/22)	782,6	780,5	0,3%	3.300,3	3.070,8	7,5%
<i>Margem Ebitda</i>	67,3%	69,5%	(2,2 p.p)	75,0%	76,7%	(1,7 p.p)
<i>Margem Ebitda Ajustada</i>	78,8%	80,7%	(1,9 p.p)	87,0%	86,0%	1,0 p.p
Resultado Financeiro	(178,5)	(217,7)	(34,3%)	(871,8)	(951,1)	(8,3%)
Lucro Líquido consolidado	431,5	418,3	3,2%	1.733,2	1.859,9	(6,8%)
(-) Minoritários Subsidiárias	148,9	188,0	(20,8%)	517,6	773,8	(33,1%)
Lucro Líquido Alupar	282,5	230,3	22,7%	1.215,6	1.086,1	11,9%
Lucro Líquido por UNIT (R\$)	0,86	0,73	17,9%	3,69	3,43	7,6%
Dívida Líquida	9.358,7	9.138,8	2,4%	9.358,7	9.138,8	2,4%
Dív. Líquida / Ebitda	2,8x	3,0x	-	2,8x	3,0x	

## Principais Indicadores "REGULATÓRIOS"

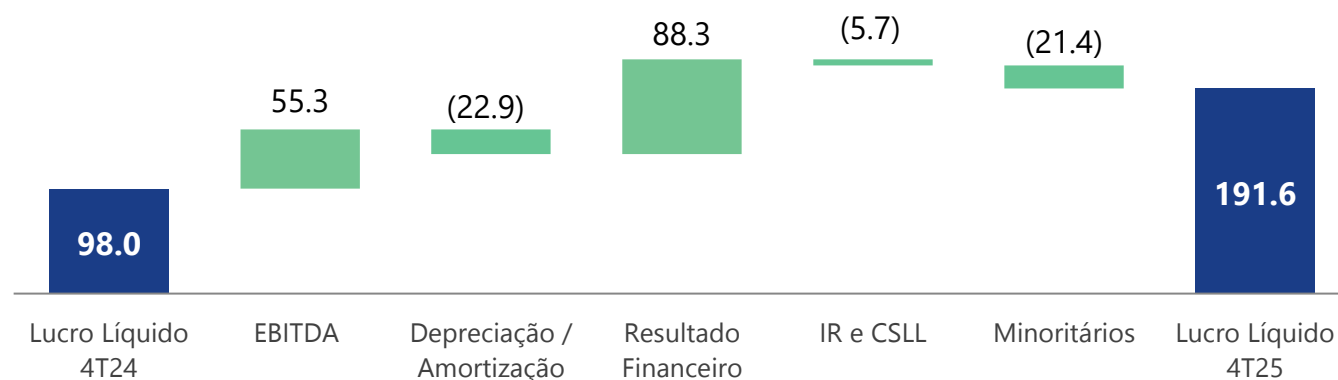
R\$ MM	4T25	4T24	Var.%	2025	2024	Var.%
Receita Líquida	932,3	872,3	6,9%	3.545,5	3.275,7	8,2%
EBITDA (Res. 156)	709,4	654,0	8,5%	2.819,0	2.623,8	7,4%
<i>Margem Ebitda</i>	76,1%	75,0%	1,1 p.p	79,5%	80,1%	(0,6 p.p)
Resultado Financeiro	(182,7)	(271,0)	(32,6%)	(874,7)	(948,1)	(7,7%)
Lucro Líquido consolidado	340,0	225,0	51,1%	1.278,8	1.072,1	19,3%
(-) Minoritários Subsidiárias	148,4	127,0	16,8%	541,2	508,0	6,5%
Lucro Líquido Alupar	191,6	98,0	95,5%	737,6	564,1	30,7%
Lucro Líquido por UNIT (R\$)	1,03	0,31	233,6%	2,24	1,78	25,7%
Dívida Líquida	9.358,7	9.138,8	2,4%	9.358,7	9.138,8	2,4%
Dív. Líquida / Ebitda	3,3x	3,5x		3,3x	3,5x	

# Resultados Regulatórios (em R\$ milhões)

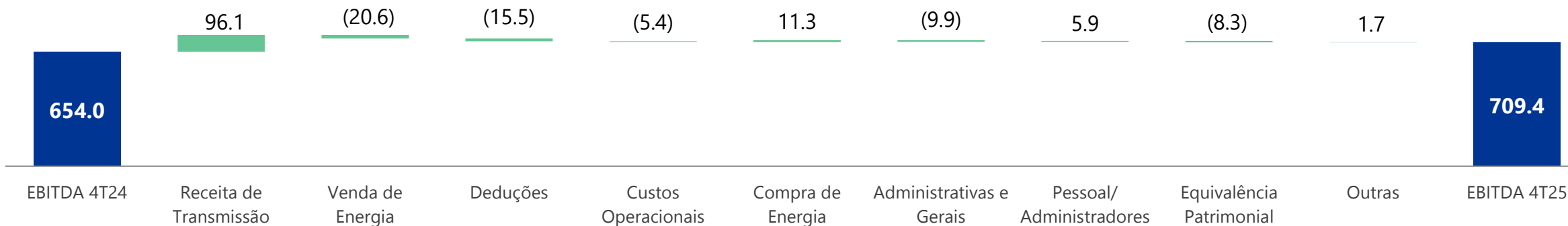
## Receita Líquida



## Lucro Líquido



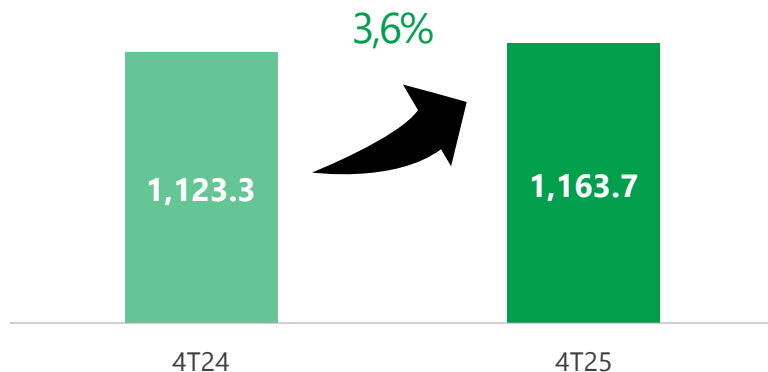
## EBITDA



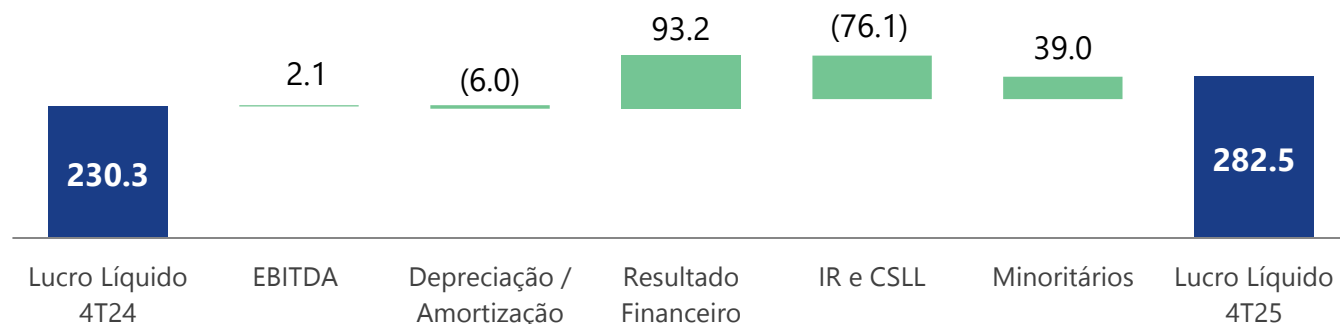


# Resultados Societários (IFRS, em R\$ milhões)

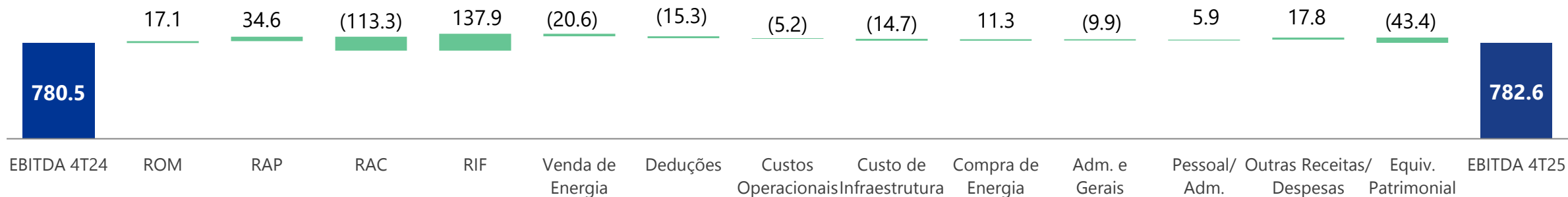
## Receita Líquida



## Lucro Líquido



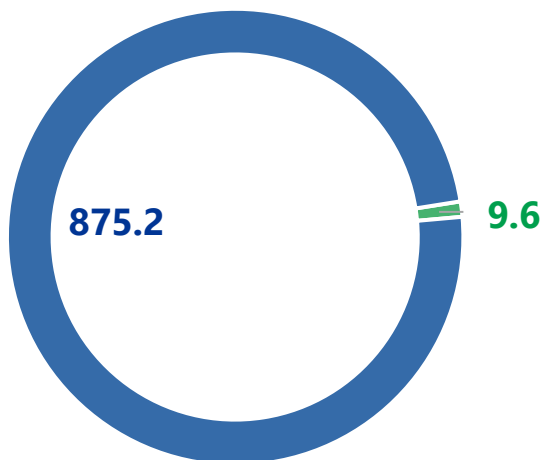
## EBITDA<sup>1</sup>



(1) ROM – Receita de Operação e Manutenção / RAC – Receita de Remuneração do Ativo da Concessão / RIF – Receita de Infraestrutura

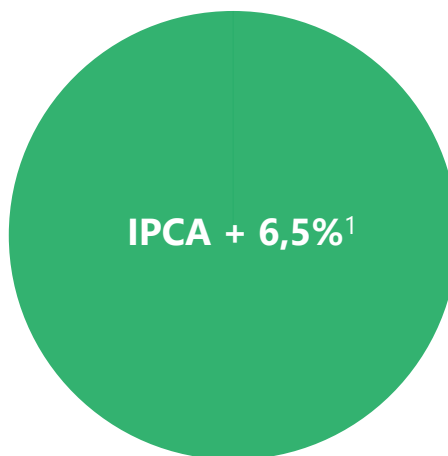
# Perfil da Dívida 4T25 | Controladora

## Perfil da Dívida (R\$ milhões)

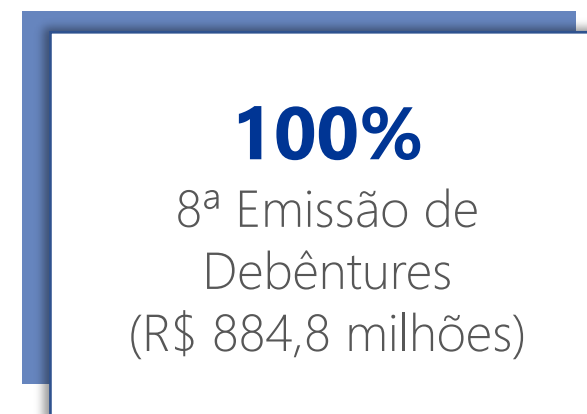


■ Curto Prazo   ■ Longo Prazo

## Composição da Dívida (Indexador %)



## Composição da Dívida (R\$ milhões)



**Dívida Total**

**R\$ 884,8 MM**

(-) Caixa e equivalentes de caixa

R\$ 1.268,6 MM

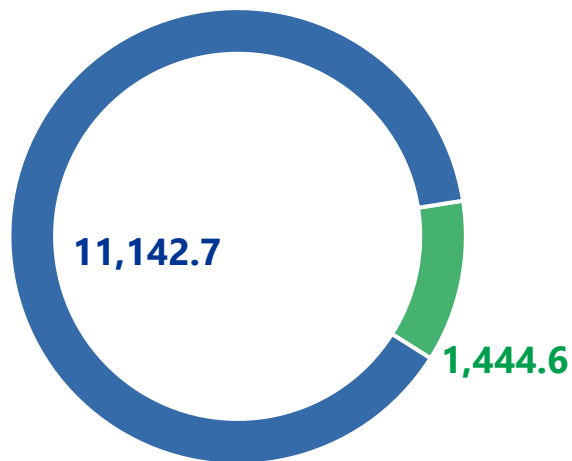
**(=) Dívida Líquida**

**R\$ (383,8) MM**

(1) SWAP para 96,35% CDI

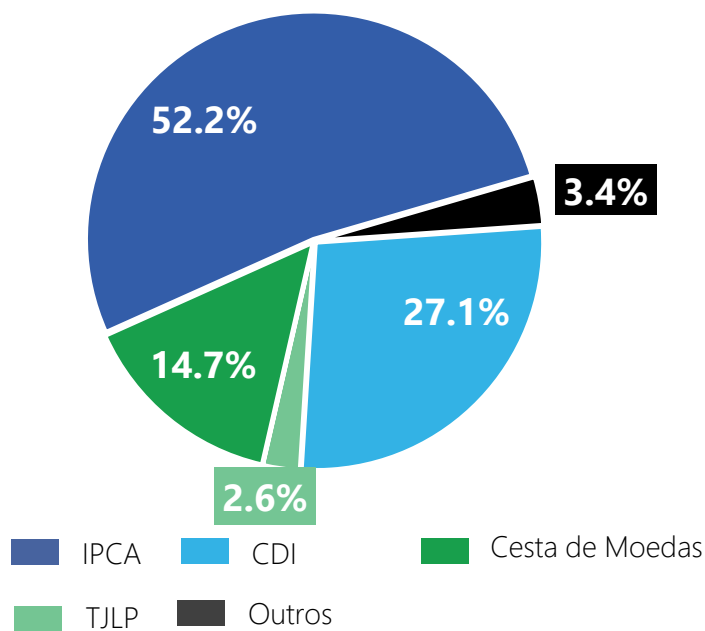
# Perfil da Dívida 4T25 | Consolidado

**Perfil da Dívida**  
(R\$ milhões)



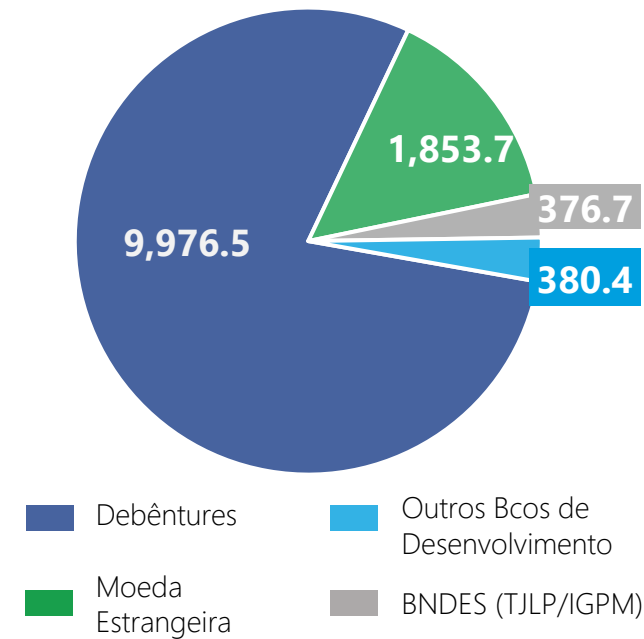
Curto Prazo    Longo Prazo

**Composição da Dívida**  
(Indexador %)



IPCA    CDI    Cesta de Moedas  
TJLP    Outros

**Composição da Dívida**  
(R\$ milhões)



Debêntures    Outros Bcos de Desenvolvimento  
Moeda Estrangeira    BNDES (TJLP/IGPM)

**Dívida Total**

(-) Caixa e equivalentes de caixa

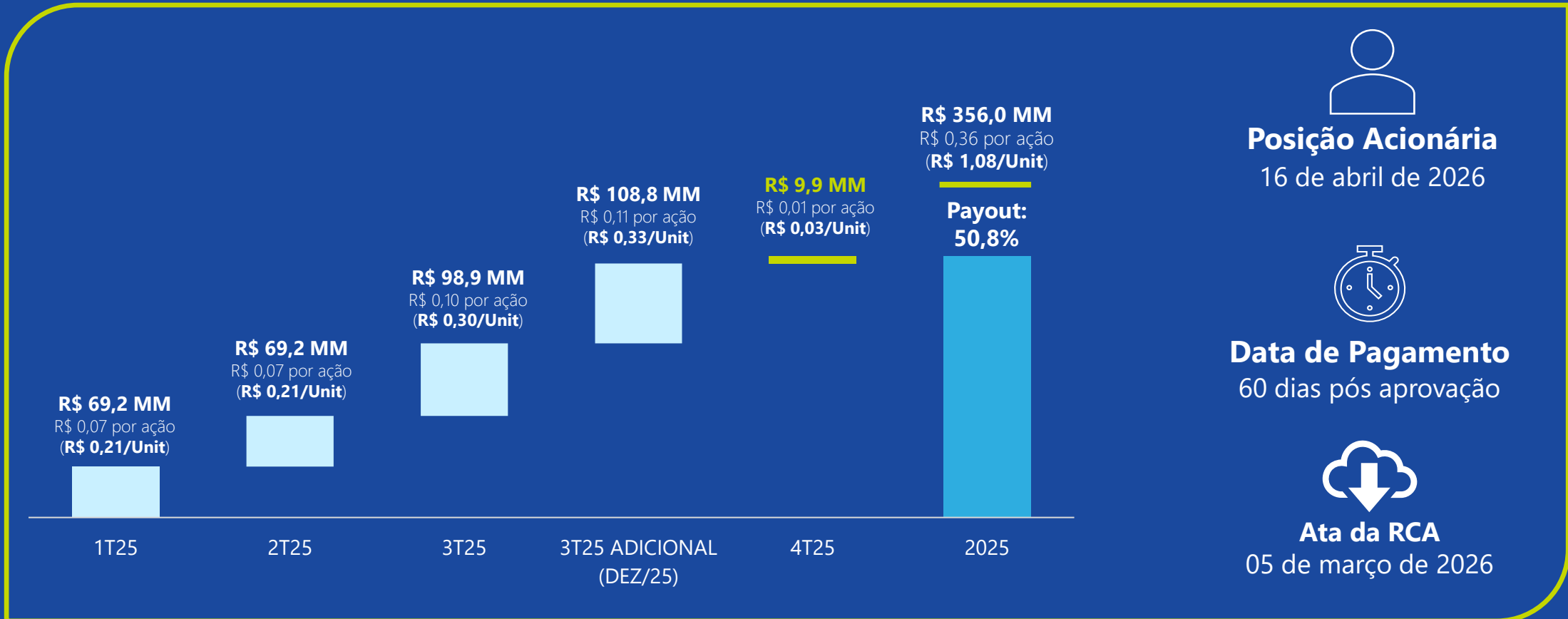
**(=) Dívida Líquida**

**R\$ 12.587,4 MM**

R\$ 3.228,6 MM

**R\$ 9.358,7 MM**

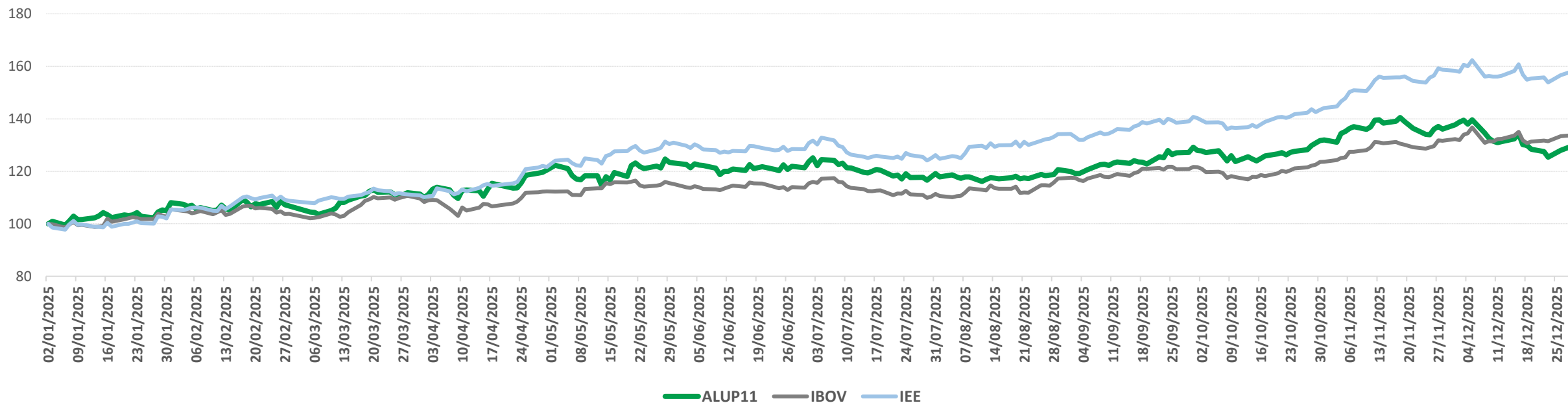
# Dividendos Recomendados em RCA



[Clique aqui:](#)  
[Política de Dividendos](#)

# Desempenho Comparativo aos Principais Índices do Mercado

## ALUP11 X IBOV X IEE (4T25)



Valorização YTD

ALUP11: 29,07%

Volume Financeiro

Médio 2025

R\$ 27,6 MM

## Aviso Legal

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), conjugadas com a legislação específica emanada pela Agencia Nacional de Energia Elétrica - ANEEL. A ANEEL, enquanto órgão regulador, tem poderes para regular as concessões. Os resultados serão apresentados em ambos os formatos, o formato IFRS e o formato "Regulatórios", para permitir a comparação com outros exercícios. Vale ressaltar que os resultados no formato "Regulatório" não são auditados. A declaração de dividendos da ALUPAR é feita com base nos resultados auditados (IFRS).

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da ALUPAR são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudanças sem aviso prévio.

# Alupar

## Contato RI

Tel.: +55 (11) 4571-2400 r.: 2481 | 2494 | 2363  
[ri@alupar.com.br](mailto:ri@alupar.com.br)

