



Apresentação Corporativa 3T25









Visão Geral da Alupar

A Alupar é uma empresa brasileira de controle privado, que atua nos segmentos de transmissão e geração de energia na América do Sul

Destaques da Companhia

- A Alupar é uma das maiores companhias do segmento de transmissão no Brasil em termos de RAP
- A Companhia é a maior empresa de transmissão de energia de controle privado do Brasil, com 44 ativos de transmissão e 9.999 km de linhas:
 - 8.304 km já operacionais
 - 1.696 km em implantação
- As atividades em geração são focadas em usinas de pequeno e médio porte, com investimentos em 4 UHEs, 5 PCHs, 7 parques eólicos e 1 parque fotovoltaico, com capacidade de:
 - 798,5 MW em operação

Composição Acionária





Distribuição Geográfica dos Ativos



Track-record em Gestão de Projetos

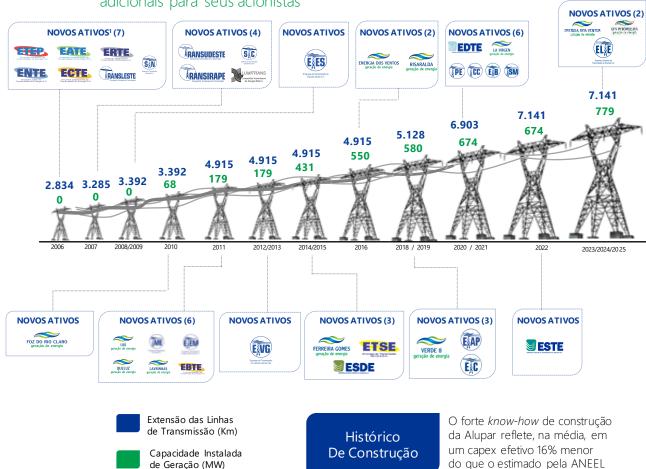
Performance da Alupar nos leilões de transmissão Greenfield



	Participação	Lotes vencidos	WACC Regulatório	Capex Aneel ¹		
	em Leilões BR	pela Alupar	(%)	(R\$ MM)		
1999	✓	-	N/D	-		
2000	✓	3	N/D	3.452		
2001	✓	-	N/D	-		
2002	✓	2	N/D	1.423		
2003	✓	3	N/D	2.231		
2004	✓	2	N/D	371		
2005	✓	1	N/D	456		
2006	✓	1	8,20%	104		
2007	✓	-	7,50%	-		
2008	✓	1	7,10%	658		
2009	✓	3	6,60%	1.062		
2010	✓	1	6,00%	62		
2011	✓	2	6,60%	2.332		
2012	✓	-	5,80%	-		
2013	✓	-	5,80%	-		
2014	✓	1	6,60%	453		
2015	✓	-	8,00%	-		
2016	✓	7	9,80%	5.753		
2017	✓	1	9,70%	1.267		
2018	✓	-	7,90%	-		
2019	✓	-	7,80%	-		
2020	✓	-	6,00%	-		
2021	✓	-	6,00%	-		
2022	✓	1	7,00%	508		
2023	✓	1	7,70%	2.597		
2024	✓	1	7,30%	1.391		

Histórico de Desenvolvimento Greenfield da Alupar

Projetos greenfield permitiram a Companhia a extrair retornos adicionais para seus acionistas

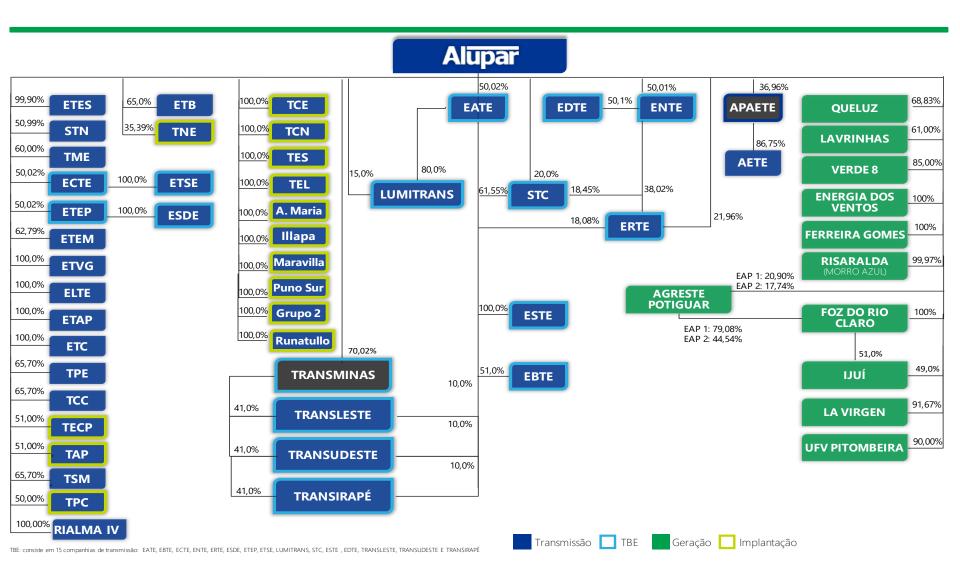


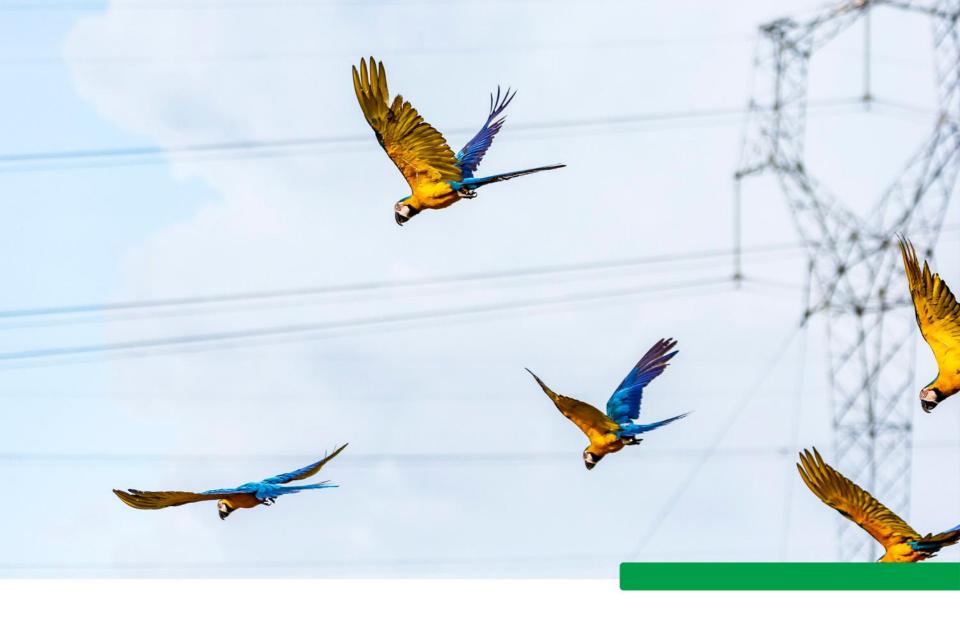
Nota: Inclui ativos desenvolvidos antes de 2006

de Geração (MW)

Estrutura Corporativa









Sustentabilidade | Meio Ambiente



Em linha com os compromissos mundiais relacionados às mudanças climáticas, a **Alupar possui projetos visando reduzir a emissão de GEE**

Programas Ambientais

- ✓ Programa de Reposição Florestal
- Monitoramento e Manejo de Fauna e Flora
- Plano de Compensação Ambiental

Mecanismo de **Desenvolvimento Limpo &** Créditos de Carbono

- **04 projetos aprovados** na Convenção da ONU sobre Mudanças Climáticas
- ✓ Estimativa de redução da emissão de 4,7M ton de CO₂

International REC Standard (I-REC)

- Sistema global para comércio de certificados de energia renovável
- ✓ PCH Verde 8 autorizada a emitir 157.680 RECs desde 2020



Sustentabilidade | Socioambiental

Programas Socioambientais

diagnóstico participativo integrado com a comunidade





Envolvimento das

COMUNIDADES LOCAIS

nas áreas de influência e escolas municipais



+80 municípios visitados desde 2017



+65 mil atendidas pelo programa de comunicação social e educação ambiental



Sustentabilidade | Social

Instituições apoiadas através das Leis de Incentivo

Lei de Incentivo à Cultura

- ✓ Fundação Bienal de São Paulo
- ✓ Associação de Balé de Cegos Fernanda Bianchini
- ✓ Ação Social pela Música
- ✓ Baile do Menino Deus
- ✓ Fundação Demócrito Rocha

Lei de Incentivo ao Esporte

- ✓ Instituto Sports
- ✓ Instituto Tênis
- ✓ Confederação Brasileira de Rugby
- ✓ Barueri Volleyball Club

Fundo Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente

- ✓ Centro de Convivência de Manduri
- ✓ Instituto OBI São Sebastião
- ✓ Instituto Verdescola São Sebastião
- ✓ Associação Santa Fé São Paulo
- ✓ Pequeno Príncipe Saúde Integral Curitiba
- ✓ Lar Betânia Ferraz de Vasconcelos

Projetos Sociais Alupar:

- ✓ Projeto Aqualuz
- ✓ Projeto Sanuseco
- ✓ Artesões de Monteiro Lobato
- ✓ Campanha Inverno Solidário
- ✓ Doação de Kits de Material de Limpeza
- ✓ Campanha de Arrecadação de Brinquedos

PRONAS e PRONON

✓ Instituto de Medicina Integral Professor Fernando Figueira – IMIP

✓ Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Marília

Fundo de Amparo ao Idoso

- ✓ Hospital do Câncer de Barretos
- ✓ Fundação Terra



Alupar

10

Sustentabilidade | Social

Cuidando das Nossas Pessoas

Pesquisa de Clima









+11% Crescimento do total de colaboradores em relação a 2021



Dizem que os produtos e serviços da Alupar são muito **importantes para a sociedade**



Tem orgulho de dizer a parentes e amigos que trabalham na Alupar e

recomendariam como uma excelente empresa para se trabalhar



Dizem gostar do trabalho que realizam na empresa

Diversidade e Inclusão





- ✓ Lançamento em 2022 do Programa de Diversidade & Inclusão
- ✓ Parceria com Consultoria externa (Treinamentos e Comunicação Interna)
- ✓ 31% de mulheres em cargos de liderança

Sustentabilidade | Governança

Alupar

Estrutura baseada em transparência e equidade

- ✓ Nível II de Governança da B3
- ✓ Conselho de Administração composto por 7 membros (2 membros independentes)
- √ 100% de tag along para todas as ações
- ✓ Política de Dividendos: Distribuições trimestrais em percentual mínimo do Lucro Líquido (maior entre regulatório e societário)

Estrutura de Gestão alinhada às Melhores Práticas:



(1) A Alupar conta também com um **Canal de Denúncias** Terceirizado



ITAG B3 IGC B3 IGCT B3

Sustentabilidade | Fazendo a Diferença

Alupar

Alinhamento aos ODS e Reconhecimento Internacional



Em 2021, a Companhia se tornou signatária do Pacto Global, da Organização das Nações Unidas (ONU), apoiando os Dez Princípios universais e se comprometendo para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Relatório de Sustentabilidade 2024

Para acessar o nosso o nosso Relatório de Sustentabilidade de 2024, escaneie o QRCODE abaixo:







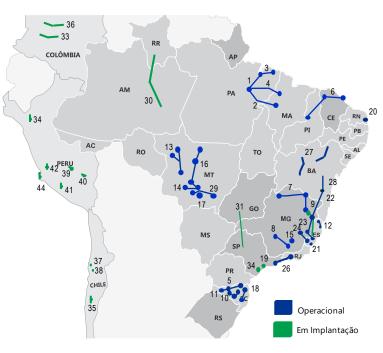
Ativos Novos e Diversificados em Transmissão Alupar possui 44 concessões de longo prazo protegidas contra inflação com fluxo caixa estável e previsível



Características dos Ativos de Transmissão

	Ativos	Ativos Participação Concessão		Ínic. Oper.	Extensão	RAP/RBNI ¹	Indexador	Revisão Tarifária	Aniversário 15 anos		
1.	ETEP	50,02%	2001	2031	2002	323	R\$ 90,90	IGP-M	Não	25/08/2017	İ
2.	ENTE	50,01%	2002	2032	2005	464	R\$ 228,92	R\$ 228,92 IGP-M		o 12/02/2020	
3.	ERTE	50,01%	2002	2032	2004	179	R\$ 47,62	IGP-M	Não	15/09/2019	
4.	EATE	50,02%	2001	2031	2003	924	R\$ 452,59	IGP-M	Não	10/03/2018	
5.	ECTE	50,02%	2000	2030	2002	253	R\$ 87,87	IGP-M	Não	26/03/2017	
6.	STN	51,00%	2004	2034	2005	541	R\$ 184,32	IGP-M	Não	01/01/2021	
7.	Transleste	33,71%	2004	2034	2005	150	R\$ 37,71	IGP-M	Não	18/12/2020	
8.	Transudeste	33,71%	2005	2035	2007	140	R\$ 23,37	IGP-M	Não	23/02/2022	
9.	Transirapé	33,71%	2005	2035	2007	65	R\$ 46,35	IGP-M	Não	23/05/2022	
10.	STC	60,02%	2006	2036	2007	195	R\$ 38,99	IPCA	Não	08/11/2022	
11.	Lumitrans	55,02%	2004	2034	2007	51	R\$ 24,63	IGP-M	Não	03/10/2022	l (
12.	ETES	100,00%	2007	2037	2008	107	R\$ 20,62	IPCA	Sim	12/12/2023	- 1
13.	EBTE	25,51%	2008	2038	2011	942	R\$ 77,59	IPCA	Sim	-	ľ
14.	TME	60,00%	2009	2039	2011	348	R\$ 72,48	IPCA	Sim	-	
15.	ESDE	50,02%	2009	2039	2014	Subestação	R\$ 19,26	IPCA	Sim	-	
16.	ETEM	62,79%	2010	2040	2011	235	R\$ 20,53	IPCA	Sim	-	
17.	ETVG	100,00%	2010	2040	2012	Subestação	R\$ 30,70	IPCA	Sim	-	
18.	TNE	51,00%	2012	2042	-	715	R\$ 561,70		Sim	-	
19.	ETSE	50,02%	2012	2042	2014	Subestação	R\$ 37,75	IPCA	Sim	-	
20.	ELTE	100,00%	2014	2044	-	Subestação+40	D # 77 44	IPCA	Sim	-	
21.	ETAP	100,00%	2016	2046	2019	Subestação+20		IPCA	Sim	-	
22.	ETC	100,00%	2016	2046	2019	Subestação	R\$ 44,97	IPCA	Sim	-	
23.	TPE	65,70%	2017	2047	2020	541	R\$ 327,48		Sim	-	
24.	TCC	65,70%	2017	2047	2021	288	R\$ 222,33		Sim	-	
25.	ESTE	50,02%	2017	2047	2022	236	R\$ 153,81	IPCA	Sim	-	
26.	TSM	65,70%	2017	2047	2021	330	R\$ 149,09		Sim	-	
27.	ETB	51,00%	2016	2046	2020	446	R\$ 195,08		Sim	-	
28.	EDTE	25,06%	2016	2046	2020	170	R\$ 95,16	IPCA	Sim	-	
29.	AETE	32,06%	2004	2034	2005	193	R\$ 43,82	IGP-M	Não	19/08/2020	
30.	TECP	51,00%	2023	2053	-	Subestação	R\$ 79,44	IPCA	Sim	-	
31.	TAP	51,00%	2024	2054	-	551	R\$ 264,35		Sim	-	
32.	TPC	51,00%	2024	2054	-	1 Subestações+5		IPCA	Sim		
33.	TCE (Colômbia)	100,00%	2016	Perpétua	-	235	R\$ 160,06	PPI	Não	-	
34	TCN (Peru)	100,00%	2023	2056	-	3 Subestações+1	16 R\$ 27,23	PPI	Não	-	
35	TES (Chile)	100,00%	2023	Perpétua	-	2 Subestações+	9 R\$ 28,89	PPI	Não	-	
36	TEL (Colômbia)	100,00%	2023	Perpétua	-	2 Subestações+1	00 R\$ 34,33	PPI	Não	-	
37	Ana Maria (Chile)	100,00%	2024	25 Anos pós-COD	-	1 Compensado Síncrono	r R\$ 58,35	PPI	Não	-	
38	Illapa (Chile)	100,00%	2024	25 Anos pós-COD	-	1 Compensado Síncrono	r R\$ 49,46	PPI	Não	-	
39	Maravilla (Peru)	100,00%	2024	30 Anos pós-COD	-	1 Subestação	R\$ 7,22	PPI	Não	-	
40	Puno Sur (Peru)	100,00%	2024	30 Anos pós-COD	-	1 Subestação + 9	9,5 R\$ 10,56	PPI	Não	-	
41	Grupo 02 (Peru)	100,00%	2024	30 Anos pós-COD	-	6 Subestação +1	77 R\$ 332,90	PPI	Não	-	
42	Runatullo (Peru)	100,00%	2024	30 Anos pós-COD	-	2 Subestação + 7	76 R\$ 34,46	PPI	Não	-	
43	Rialma IV	100,00%	2022	2052	2023	162	R\$ 21,7	PPI	Não	-	
44	Grupo 3 (Peru)	100,00%	2025	30 Anos pós-COD	-	6 Subestações - 248	+ R\$ 176,76	PPI	Não	-	
	Total					9.999	4.956,81				
	Total TBE					4.092	1.462,5	Nota: 1) Cido	o 25/26*USD	1,00 BRL 5,5576	6

Localização Geográfica dos Ativos















Ativos de Geração e receitas contratadas

Contratos de preços ajustados pela inflação com clientes confiáveis. Ativos incluídos no mecanismo MRE mitigam o risco hidrológico.

Características dos Ativos de Geração

	Ativos	Participação ¹	Conc	essão	Ínic. Oper.	Tipo	Cap. Instalada	Energia Asseg.	Energia Contrat.	Energia Contrat.	Receita Contrat. ³	PPA Prazo	PPA ²	Index
Ξ		Total	Início	Fim			MW	MW médio	(%)	MW médio	R\$ MM		R\$/MWh	
1.	Foz do Rio Claro	100,00%	2006	2046	2010	UHE	68,4	37,1	100%	39,0	83,9	2039	308,9	IPCA
2.	ljuí	100,00%	2006	2046	2011	UHE	51,0	28,9	100%	30,0	69,2	2039	325,4	IPCA
3.	Queluz	68,83%	2004	2048	2011	PCH	30,0	-	-	-	-	-	-	-
4.	Lavrinhas	61,00%	2004	2048	2011	PCH	30,0	21,4	100%	21,0	78,4	2025	530,3	IGP-M
5.	F. Gomes	100,00%	2010	2047	2014	UHE	252,0	145,5	70% 30%	105,0 39,9	118,8 77,0	2045 2031	162,2 277,2	IPCA
6.	Energia dos Ventos	100,00%	2012	2047	2016	Eólica	98,7	50,9	78%	39,9	62,7	2035	229,2	IPCA
7.	Morro Azul	99,97%	Vital	ícia	2016	PCH	19,9	13,2	100%	13,2	37,5	2026	398,8	IPP
8.	Verde 08	85,00%	2012	2044	2018	PCH	30,0	18,7	100%	18,2 ⁴	43,4	2052	316,1	IPCA
9.	La Virgen	84,58%	Vital	ícia	2021	UHE	93,8	59,2	60%	33,3	-	2027	267,5	IPP
10.	Agreste Potiguar													
	AW Santa Régia	100,00%	2020	2055	2023	Eólica	37,8	21,7	69%	15,0	25,6	2041	226,7	IPCA
	AW São João	100,00%	2020	2055	2023	Eólica	25,2	14,1	71%	13,2	15,6	2041	198,4	IPCA
11.	UFV Pitombeira	100,00%	2020	2055	2024	Solar	61,7 ⁶	15,9	-	-	-	-	-	-

798,5

448,0

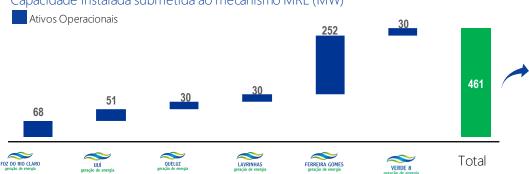


Localização Geográfica



Capacidade Instalada submetida ao mecanismo MRE (MW)

Total



1) Considera Participação Direta e Indireta | 2) Tarifa base: Usinas em operação preço dez/21 | 3) Receita Estimada: considerando o PPA 4) Energia Contratada a partir de Jan/23 – Considera perdas | 5) 1BRL / 0,001367 COP | 6) 61,7 MWp

Mecanismo MRF

- Mecanismo MRE mitiga o risco hidrológico e garante previsibilidade do fluxo de receitas
- Cada usina hidroelétrica tem sua energia assegurada definida pela ANEEL, baseado em dados estatísticos
- Em períodos de produção inferior, o membro adquire energia pagando a TEO (Tarifa de Energia de Otimização). Em períodos de produção superior, o membro do MRE vende a energia pela TEO
- Upside potencial da venda no Mercado Spot

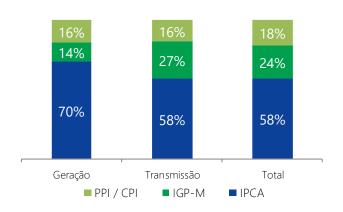




Alta Previsibilidade e Baixo Risco

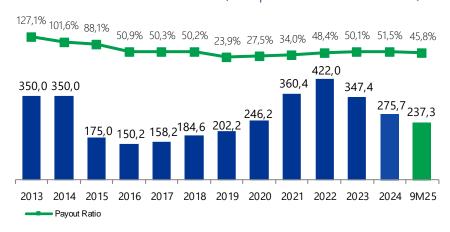


Reajuste Contratual das Receitas

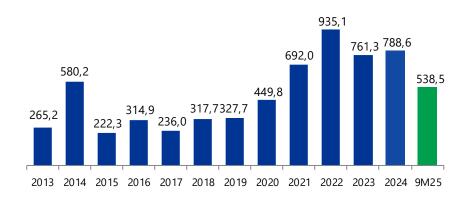


- Contratos de longo prazo reajustados pela inflação
- Receita baixo risco de contraparte: sistema elétrico brasileiro
- Risco hidrológico mitigado pelo mecanismo MRE
- Vencimento de concessões a partir de 2030 para as transmissoras e 2044 para as geradoras

Dividendos Declarados (Alupar => Acionistas)



Dividendos Recebidos (Controladas => Alupar)

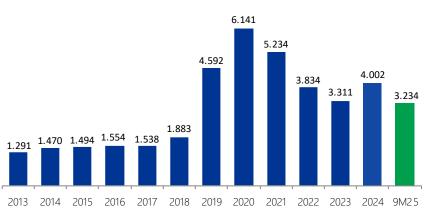


Destaques Financeiros - IFRS

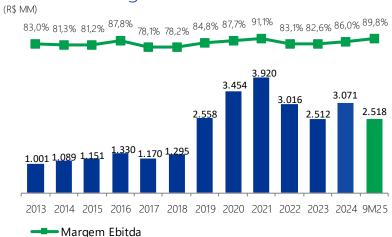


Receita Líquida

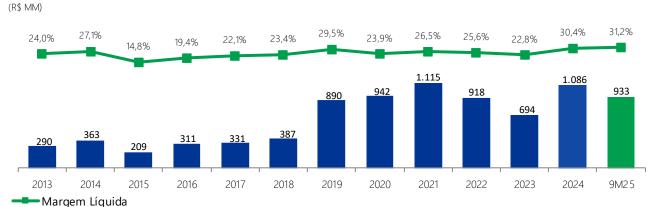
(R\$ MM)



EBITDA e Margem EBITDA⁽¹⁾



Lucro Líquido e Margem Líquida⁽¹⁾

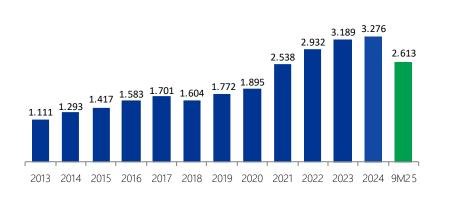


Destaques Financeiros - Regulatório

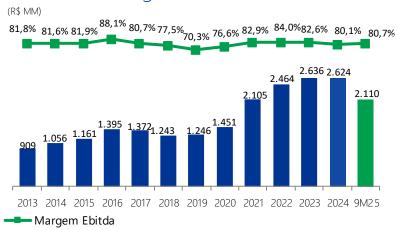


Receita Líquida

(R\$ MM)



EBITDA e Margem EBITDA



Lucro Líquido e Margem Líquida

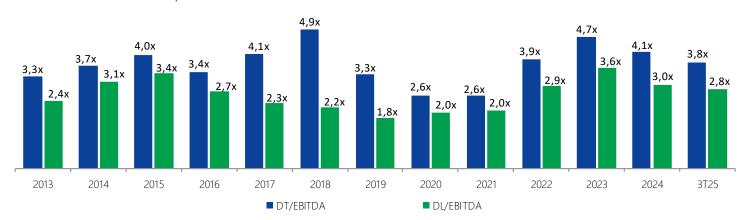
(R\$ MM)



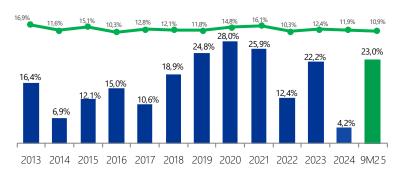
Disciplina financeira e forte geração de caixa - IFRS



Dívida e Dívida Líquida/ EBITDA



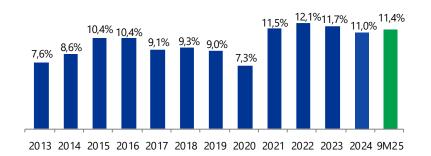
Taxa Efetiva de Impostos



Taxa Efetiva de Impostos Regulatória

Custo médio da dívida

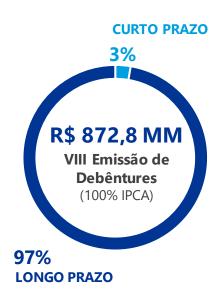
% valores nominais

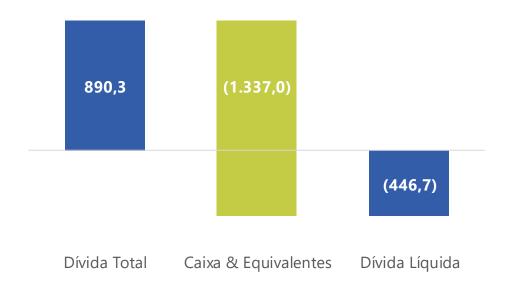


Perfil da Dívida da Holding | 3T25 Visão Geral da Dívida



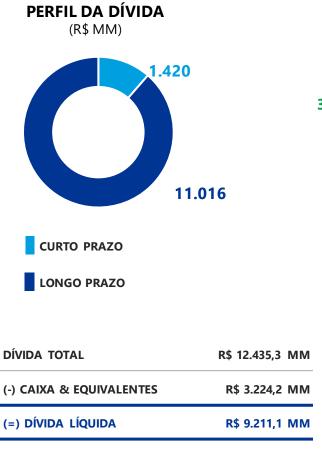
PERFIL DA DÍVIDA (R\$ MM)

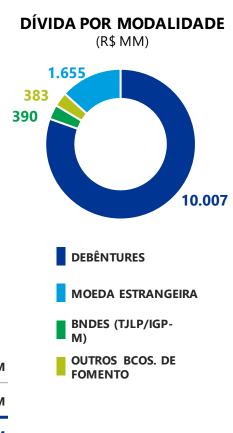


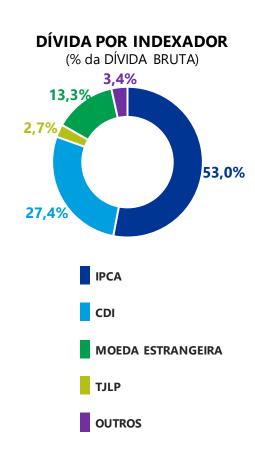


Perfil da Dívida Consolidada | 3T25 Visão Geral da Dívida









Cronograma de Amortização da Dívida — 3T25 (R\$ mm)



CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA

EQUIVALENTS



BRIDGES	2025	2026	2027	2028
LA VIRGEN/ ALUPAR INVERSIONES	R\$ 32,1	R\$ 39,9	R\$ 186,0	R\$ 50,0
TSA	R\$ 81,8	-	-	-
TEL	R\$ 28,0	-	-	-
SED	R\$ 0,0	R\$ 5,9	-	-
ALUPAR COLÔMBIA	R\$ 144,2	-	-	-
TECP	R\$ 0,5	R\$ 4,0	R\$ 60,1	R\$ 202,5
TPC	(R\$ 0,1)	R\$ 0,6	R\$ 2,5	R\$ 50,6
TOTAL	R\$ 286,6	R\$ 50,3	R\$ 248,6	R\$ 303,2

FitchRatings

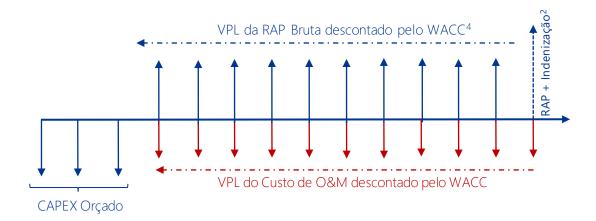
- ✓ Corporativo (escala nacional) AAA
- ✓ Escala Internacional **BB+**

Conceito CPC 47 – IFRS 15

Alupar

1. Cálculo da Margem de Construção e de O&M





2. Definição da Receita de Construção e de O&M

Receita de
Operação e = Custo de O&M * (1 + Margem %)
Manutenção (ROM)

TIR dos Fluxos

3. Definição da Taxa Efetiva de Juros – TEJ (%)

25

TEJ = RAP + Indenização – RC– ROM

(+) Indenização
(+) RAP
(-) ROM
(-) RC

¹RAP com gross up de PÌS/Cofins e TFSEE

²Valor Residual

³ TIR ~ WACC

⁴WACC regulatório do respectivo Leilão

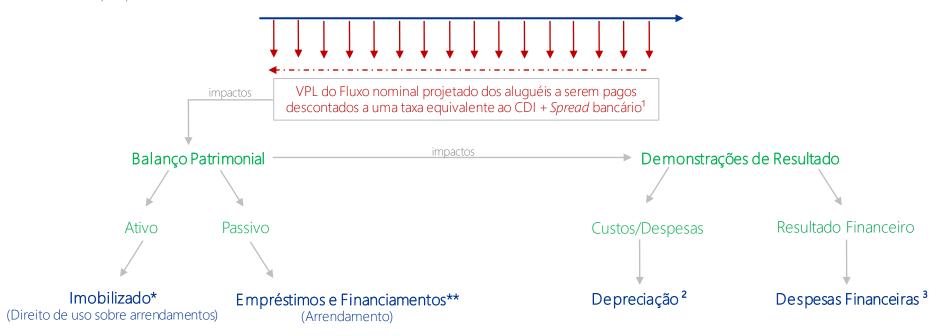
Conceito CPC 06 – IFRS 16 | Arrendamento



1 Conceito

As diretrizes do IFRS 16/CPC06 (R2) – "Operações de Arrendamento Mercantil", determinam o reconhecimento do direito de uso do ativo arrendado e o passivo dos pagamentos futuros para todos os contratos de arrendamento mercantil ou operações com as mesmas características de um arrendamento.

2. Cálculo | Impactos



*Nota explicativa nº 12 – Demonstrações Financeiras Padronizadas 2019 ** Nota explicativa nº 21 – Demonstrações Financeiras Padronizadas 2019

- 1. Para determinar a Taxa, foi utilizada a taxa de Depósito Interbancário DI futuro divulgado pela B3 com prazos de vencimento próximo ao prazo do contrato de arrendamento acrescido do risco de crédito ("spread bancário").
- 2. A depreciação é calculada pelo método linear com base no prazo remanescente do contrato;
- 3. O Juros é a despesa financeira calculada com base na Taxa utilizada para descontar o fluxo (ver item 1).





Novo ciclo de crescimento



R\$ 3,9 Bi em CAPEX1
R\$ 512,3 MM em RAP



TAP (LOTE 02)

RAP: R\$ 264,4 milhões **CAPEX**: R\$ 2.051,8 milhões¹ **RAP/CAPEX**: 11,67%²

ENTRADA EM OPERAÇÃO: 3T29
CARACTERÍSTICAS: 551 km de LT (500

kV)

TPC (LOTE 15)



RAP: R\$ 168,5 milhões **CAPEX**: R\$ 1.321,1 milhões¹ **RAP/CAPEX**: 11,69%²

ENTRADA EM OPERAÇÃO: 4T29

CARACTERÍSTICAS: 509 km de LT (500 kV)

TECP (LOTE 06)



RAP: R\$ 79,4 milhões CAPEX: R\$ 498,3 milhões¹ RAP/CAPEX: 13,94%²

ENTRADA EM OPERAÇÃO: 2T28

CARACTERÍSTICAS:: Modernização de SE existente com a implantação de

tecnologia GIS

Capex estimado pela Companhia
 Relação RAP/CAPEX considerando os valores do ano do leilão

28



Novo ciclo de crescimento





Alupar

Contato RI

Tel.: +55 (11) 4571-2400 r.:2481 | 2494 | 2363 ri@alupar.com.br





