

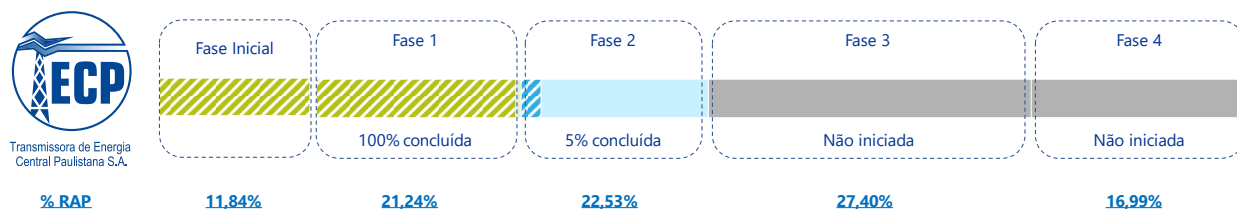


Alupar Investimento S.A.
CNPJ/MF nº 08.364.948/0001-38
Companhia Aberta

Comunicado ao Mercado

A **ALUPAR INVESTIMENTO S.A.** (“Companhia”), companhia aberta registrada na CVM sob o nº 2149-0, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que sua controlada **TRANSMISSORA DE ENERGIA CENTRAL PAULISTANA S.A.** (“TECP”) recebeu do Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS, em 30 de outubro de 2025, os **Termos de Liberação Definitivos – TLDs** referentes a Fase I do projeto, correspondentes, em conjunto, a uma **Receita Anual Permitida (RAP) de R\$ 16.872.340,01** (equivalente a 21,24% da RAP do ciclo tarifário 2025/2026).

A TECP é um projeto voltado à modernização da Subestação Centro, localizada em São Paulo, e tem como escopo a substituição do barramento GIS de 230 kV por um novo sistema de 345 kV. O empreendimento está estruturado em cinco fases, correspondentes às diferentes etapas de implantação:



Com a energização da Fase I, a TECP antecipou em 11 meses o prazo previsto no Plano de Negócios (junho de 2026), o que representa uma receita adicional de aproximadamente **R\$ 15,4 milhões**. Vale destacar, também, que a Companhia já faz jus ao recebimento de 11,84% da RAP desde abril de 2024 e, com a conclusão da Fase I, a Companhia passa a fazer jus a 33,08% da RAP integral do projeto, correspondente ao montante total de R\$ 26,3 mm.

A **Alupar** reforça, assim, seu compromisso com a execução eficiente de seus projetos garantindo confiabilidade no atendimento às cargas do centro de São Paulo, mantendo o foco em crescimento sustentável, disciplina financeira, excelência operacional e geração de valor para seus acionistas.

São Paulo, 31 de outubro de 2025

Luiz Eduardo Muniz Coimbra
Diretor de Relações com Investidores