



Teleconferência de Resultados

3T25

07 de novembro de 2025

IBRA B3 IEE B3 IGC B3 IGCT B3 ITAG B3 UTIL B3 **ALUP**
B3 LISTED N2



1. Destaques do 3T25
2. Status dos Projetos
3. Resultados 3T25
4. Destinação dos Resultados
5. Mercado de Capitais

Importância estratégica

Conectando **Roraima** (o último estado isolado) ao **SIN**

- ✓ Reduz geração emergencial
- ✓ Energia mais limpa e barata
- ✓ Impulso ao desenvolvimento regional

RAP TOTAL (Ciclo 25/26)

R\$ 561,7 MM



2011

Vitória no Leilão
04/2011 (ANEEL)

Julho de 2025

Definição da
Arbitragem
(Assinatura do 2º
Termo Aditivo ao
Contrato 03/2012 -
ANEEL)

Setembro de
2025

Início da operação
comercial

TCE | Energização

Marco na Internacionalização da Companhia

Reforçando o sistema colombiano e levando um serviço de **energia mais confiável**

Com a energização da TCE, passamos a contar com **dois ativos de geração e um de transmissão em operação fora do Brasil**, que juntos somam cerca de **US\$ 60 milhões em receitas anuais**.

Subestação
La Virginia

Subestação
Nueva Esperanza

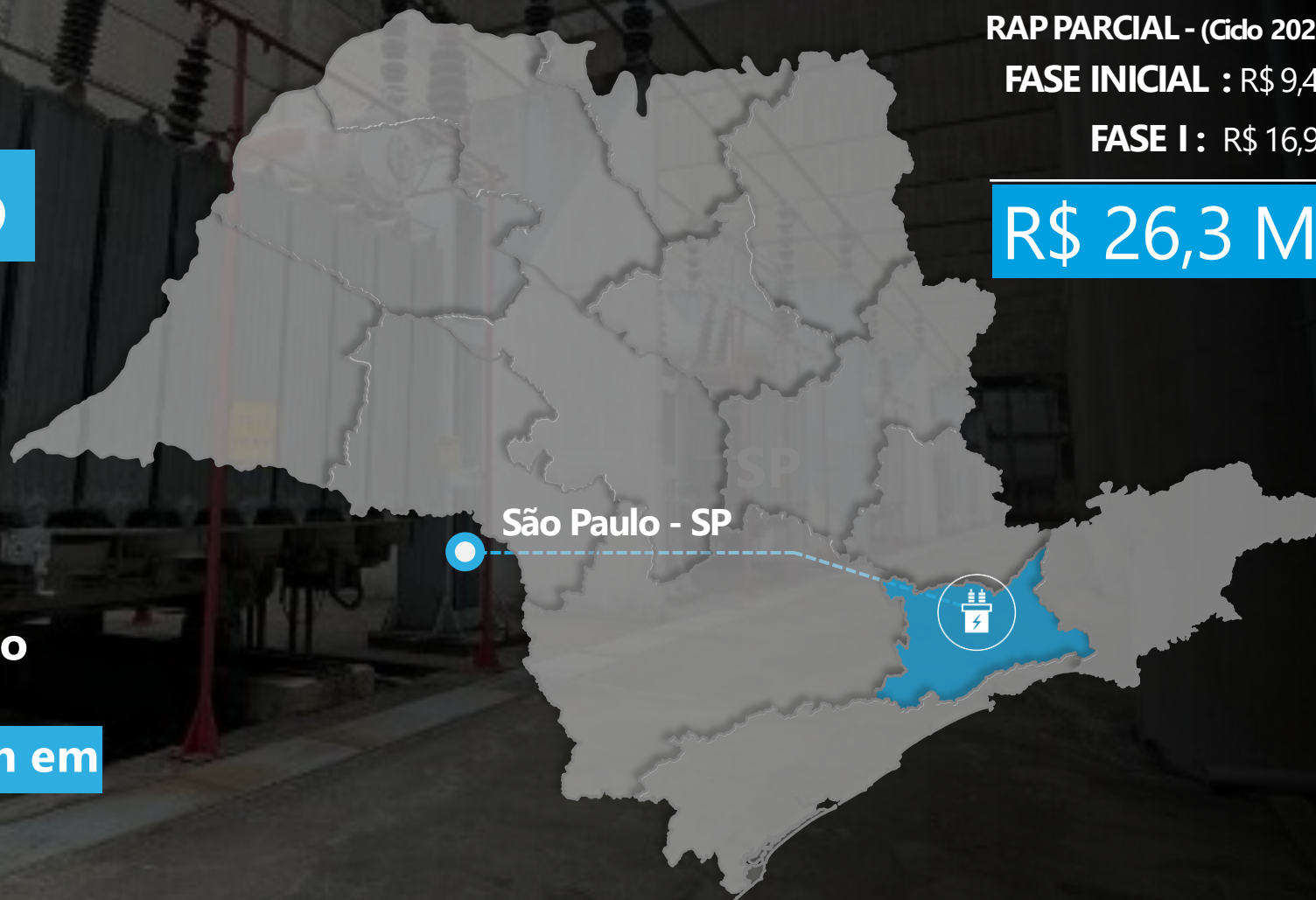
RAP TOTAL (Ciclo 2025)

US\$ 28,5 MM

TECP | Energização da Fase 1

Modernização da Subestação Centro

Antecipação de 11 meses do
prazo previsto no Plano de
Negócios, com R\$ 15,5 mm em
receita adicional



RAP PARCIAL - (Ciclo 2025/26)

FASE INICIAL : R\$ 9,4 mm (11,84%)

FASE I : R\$ 16,9 mm (21,24%)

R\$ 26,3 MM (33,08%)

Vitória do Leilão realizado no Peru em setembro de 2025



RAP vencedora

US\$ 31,8 MM/ano

CAPEX

US\$ 220,0 MM

Relação RAP/CAPEX: 14,5%

Energização prevista

Novembro/2029

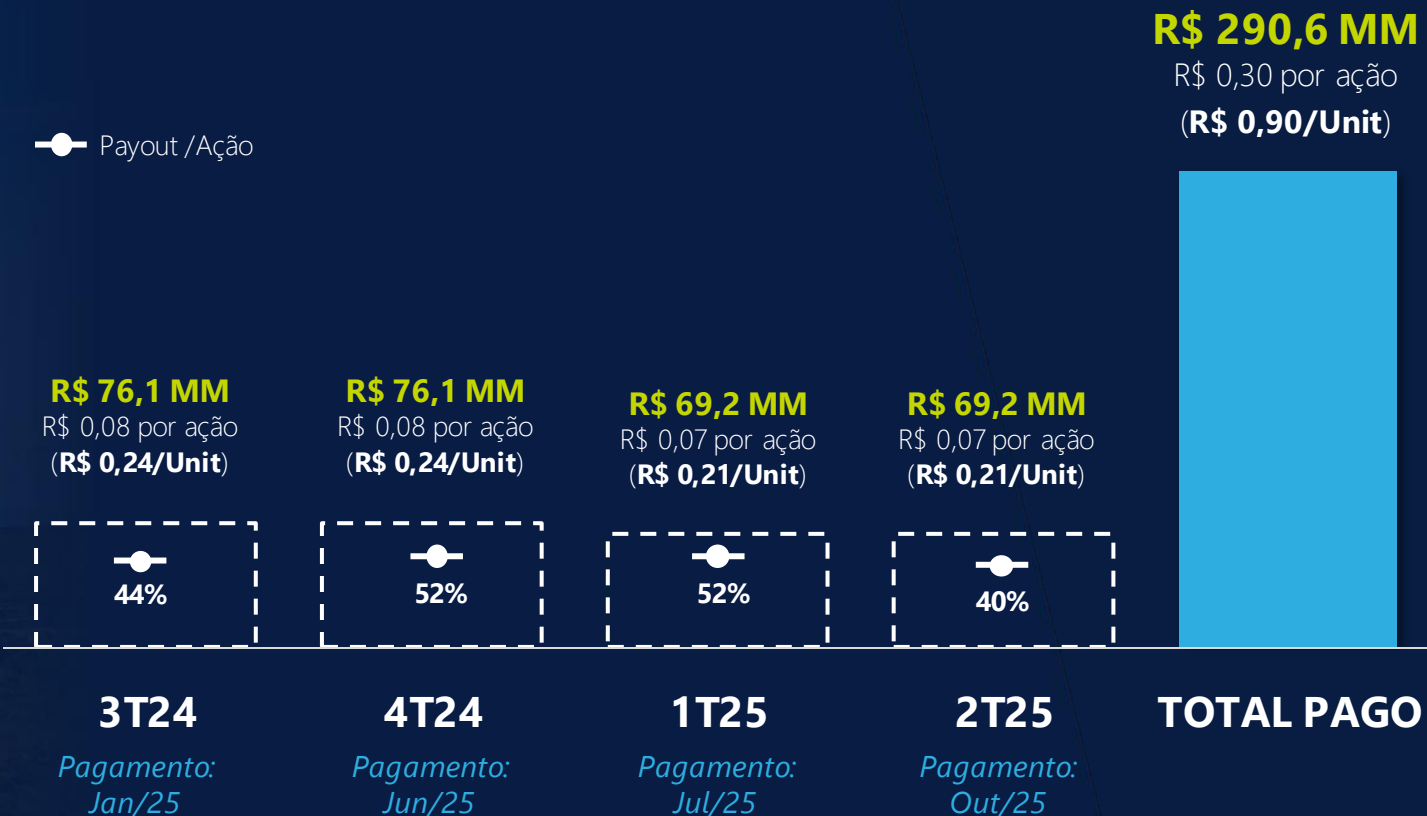
Prazo da concessão

30 anos

a partir da entrada em operação

Retorno aos Acionistas entre nossos pilares

Dividendos Intercalares Pagos em 2025 (Em R\$ milhões)



Projetos em Implantação

Status dos projetos com obras em andamento



Transmissora de Energia Central Paulista S.A.



Transmissora de Energia Alac Paulista S.A.



Transmissora de Energia Paulista S.A.



Transmissora de Energia Centro Norte



Transmissora de Energia do Sertão S.A.



Transmissora de Energia do Leste S.A.



Sociedade de Engenharia



Transmissora de Energia do Puro



Transmissora de Energia S.A.



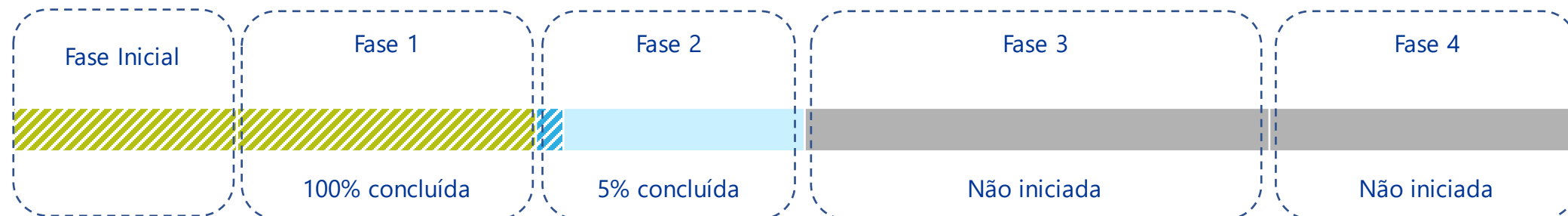
Transmissora de Energia do Rio

Fundiário - áreas negociadas (%)	-	84%	55%	57%	4%	-	-	-	-	-
Licenciamento	Licenças já emitidas	Audiência pública	Consultorias contratadas	Licença ambiental emitida	Consultorias contratadas	Consultorias contratadas	Consultorias contratadas	Consultorias contratadas	Consultorias contratadas	Consultorias contratadas
Contratações Realizadas	100% dos equipamentos contratados	- Engenharia Estruturas metálicas e cabos	- Engenharia	- Engenharia Estruturas metálicas e cabos - Equip. Pátio - PCS+TELECOM	- Engenharia	- Engenharia	- Engenharia	- Engenharia	- Engenharia	Em andamento
Avanço de obras (%)	23,8%	Projeto executivo concluído	Projeto executivo concluído	Projeto executivo concluído	-	-	-	-	-	-

TECP – Detalhamento de Fases:



Transmissora de Energia Central Paulista S.A.



% RAP

11,84%

21,24%

22,53%

27,40%

16,99%

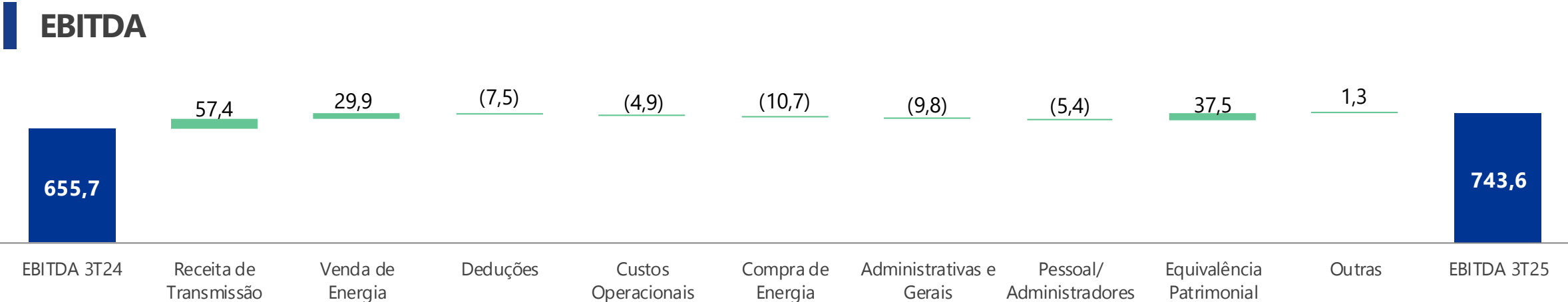
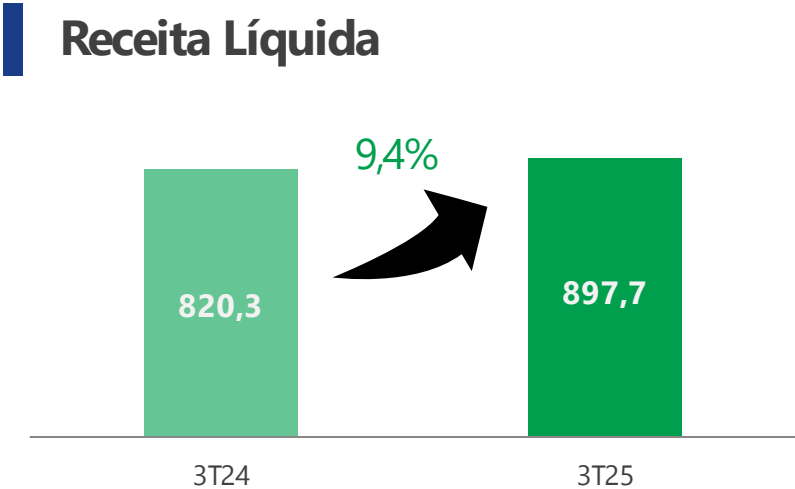
Principais Indicadores "SOCIETÁRIOS"

R\$ MM	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Receita Líquida	963,4	928,6	3,7%	3.234,2	2.878,8	12,3%
EBITDA (Res. 156/22)	984,6	692,8	42,1%	2.517,7	2.290,3	9,9%
Margem Ebitda	102,2%	74,6%	27,6 p.p	77,8%	79,6%	(1,8 p.p)
Margem Ebitda Ajustada	114,9%	85,9%	29,0 p.p	89,8%	88,1%	1,8 p.p
Resultado Financeiro	(212,6)	(191,4)	11,0%	(693,3)	(679,4)	2,0%
Lucro Líquido consolidado	532,6	645,4	(17,5%)	1.301,7	1.441,6	(9,7%)
(-) Minoritários Subsidiárias	43,2	281,6	(84,7%)	368,7	585,9	(37,1%)
Lucro Líquido Alupar	489,4	363,8	34,5%	933,0	855,8	9,0%
Lucro Líquido por UNIT (R\$)	1,48	1,15	29,4%	2,83	2,70	4,8%
Dívida Líquida	9.211,1	8.761,7	5,1%	9.211,1	8.761,7	5,1%
Dív. Líquida / Ebitda	2,8x	3,0x		2,8x	3,0x	

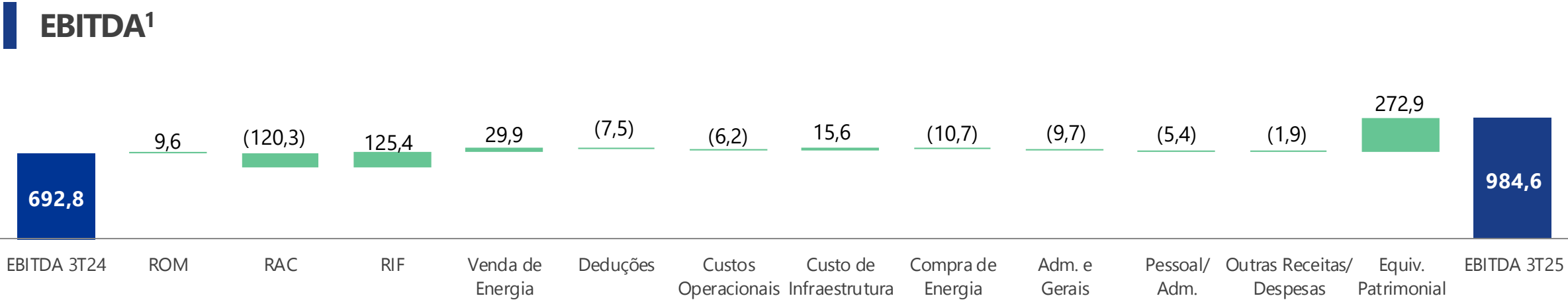
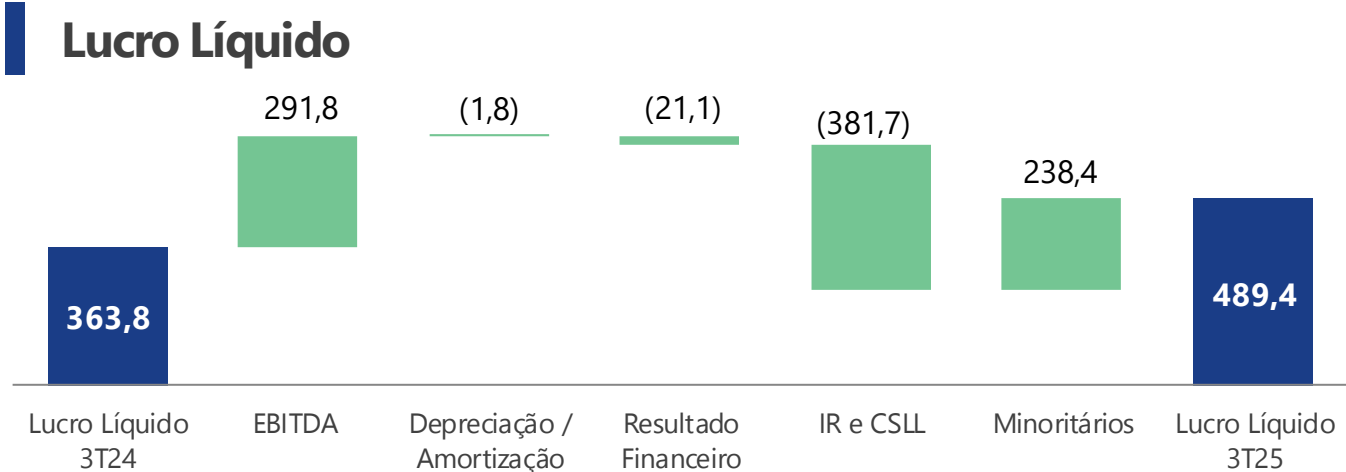
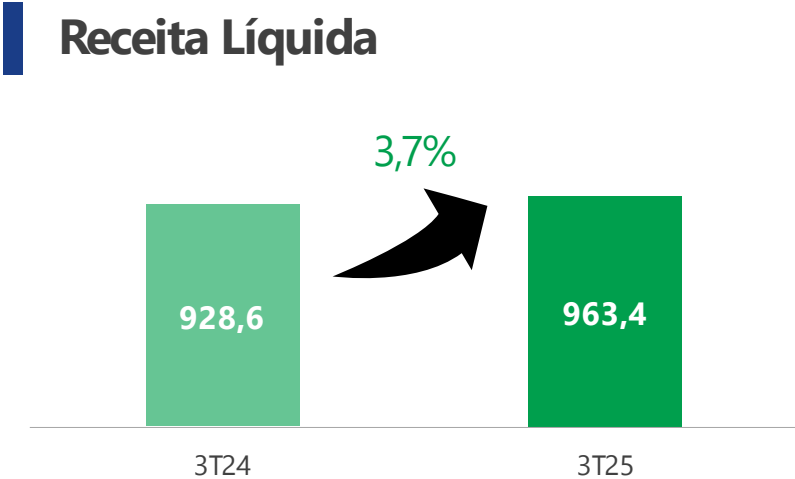
Principais Indicadores "REGULATÓRIOS"

R\$ MM	3T25	3T24	Var.%	9M25	9M24	Var.%
Receita Líquida	897,7	820,3	9,4%	2.613,2	2.403,4	8,7%
EBITDA (Res. 156)	743,6	655,7	13,4%	2.109,6	1.969,7	7,1%
Margem Ebitda	82,8%	79,9%	2,9 p.p	80,7%	82,0%	(1,3 p.p)
Resultado Financeiro	(212,4)	(190,7)	11,4%	(692,0)	(677,1)	2,2%
Lucro Líquido consolidado	361,7	332,4	8,8%	938,8	847,2	10,8%
(-) Minoritários Subsidiárias	142,0	149,5	(5,1%)	392,8	381,0	3,1%
Lucro Líquido Alupar	219,8	182,9	20,2%	546,0	466,1	17,1%
Lucro Líquido por UNIT (R\$)	0,67	0,58	15,6%	1,66	1,47	12,6%
Dívida Líquida	9.211,1	8.761,7	5,1%	9.211,1	8.761,7	5,1%
Dív. Líquida / Ebitda	3,3x	3,4x		3,3x	3,4x	

Resultados Regulatórios (em R\$ milhões)



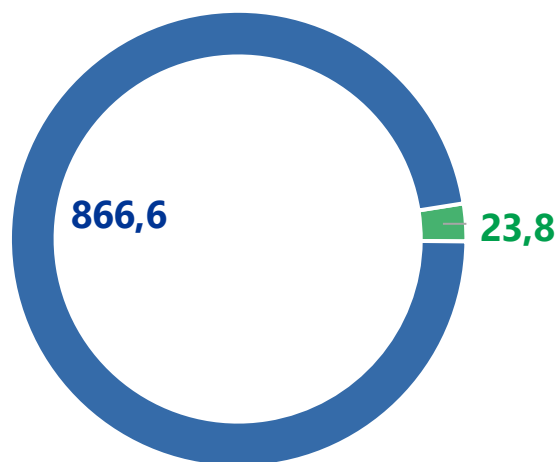
Resultados Societários (IFRS, em R\$ milhões)



(1) ROM – Receita de Operação e Manutenção / RAC – Receita de Remuneração do Ativo da Concessão / RIF – Receita de Infraestrutura

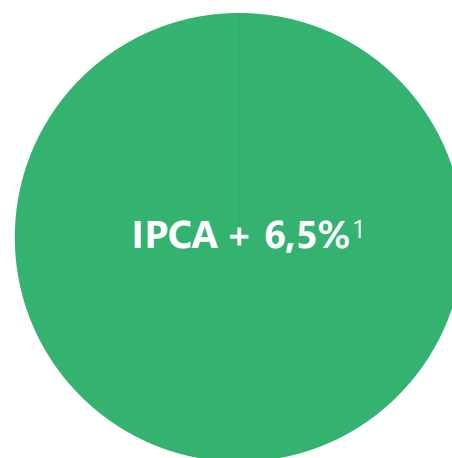
Perfil da Dívida 3T25 | Controladora

Perfil da Dívida (R\$ milhões)



■ Curto Prazo ■ Longo Prazo

Composição da Dívida (Indexador %)



Composição da Dívida (R\$ milhões)

100%
8ª Emissão de
Debêntures
(R\$ 890,3 milhões)

Dívida Total

R\$ 890,3 MM

(-) Caixa e equivalentes de caixa

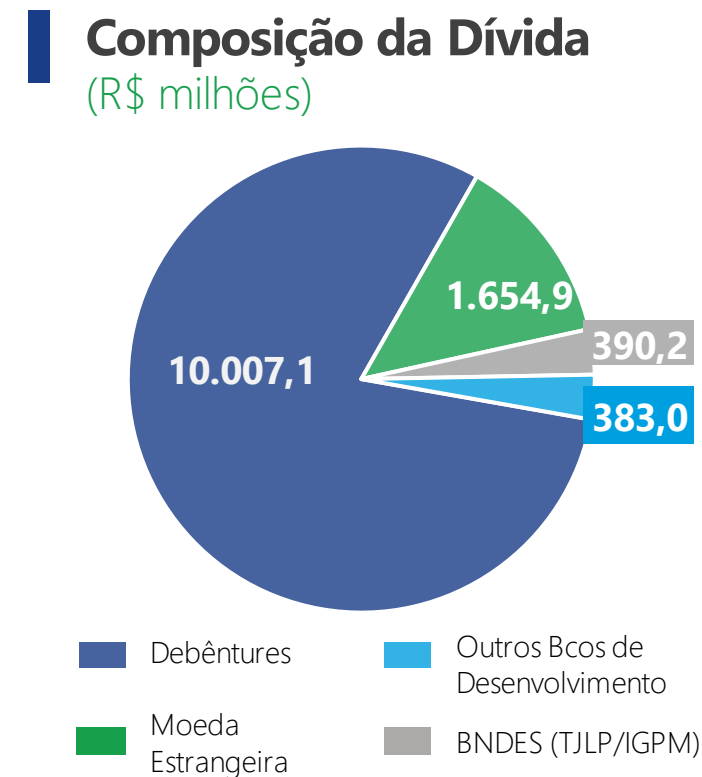
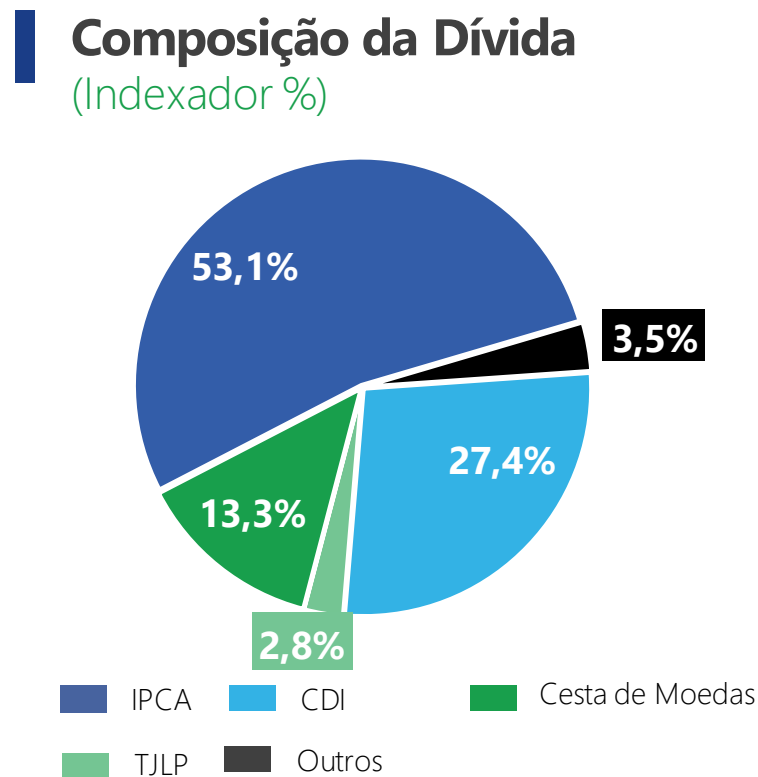
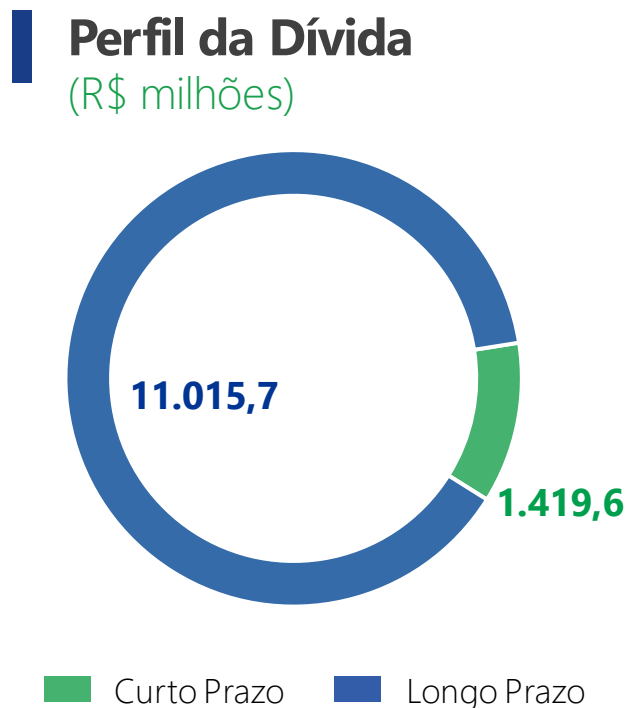
R\$ 1.337,0 MM

(=) Dívida Líquida

R\$ (446,7) MM

(1) SWAP para 96,35% CDI

Perfil da Dívida 3T25 | Consolidado



Dívida Total

(-) Caixa e equivalentes de caixa

(=) Dívida Líquida

R\$ 12.435,3 MM

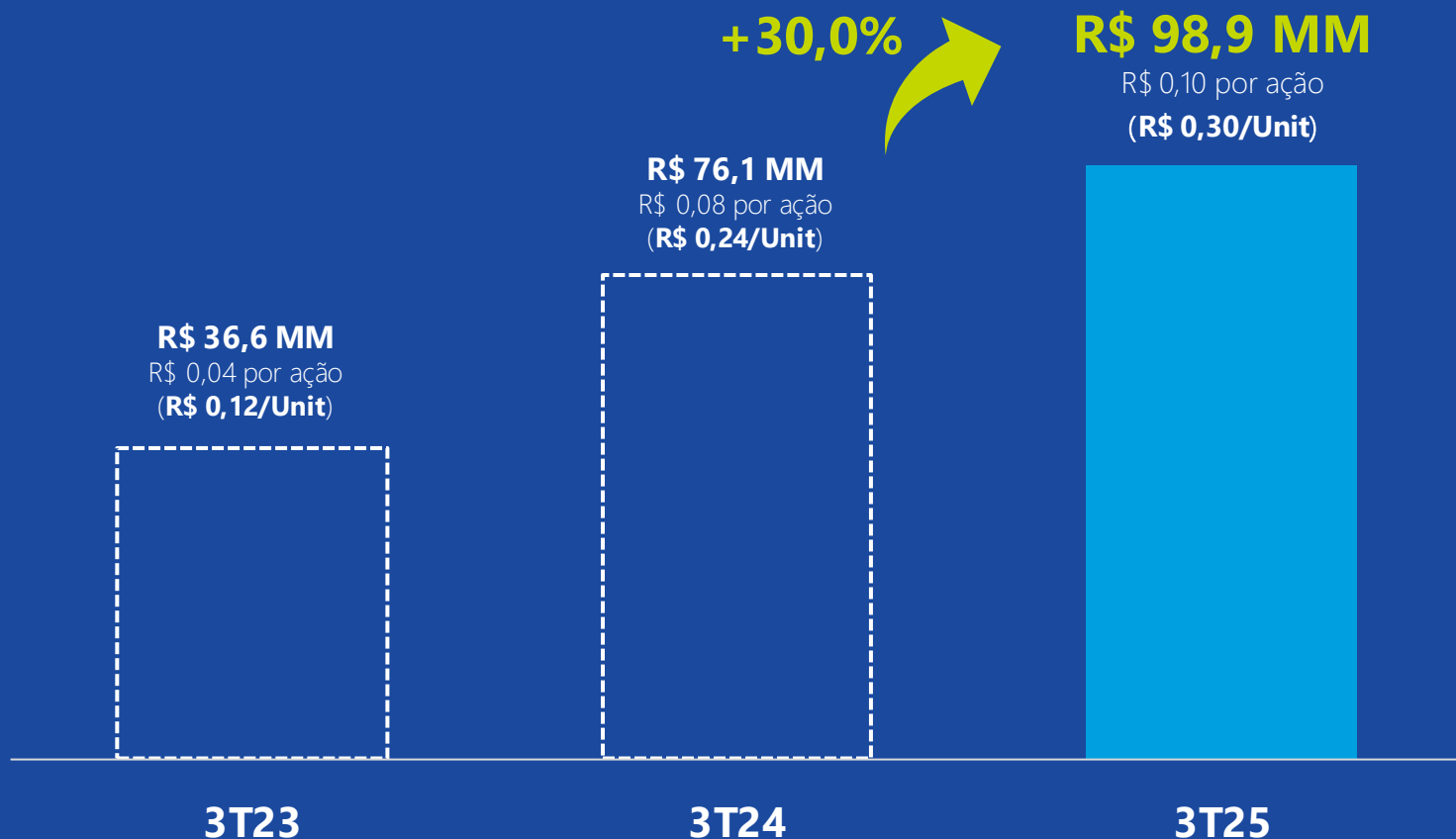
R\$ 3.244,2 MM

R\$ 9.211,1 MM

Destinação dos Resultados 3T25

Maiores Dividendos Trimestrais Pagos Pós Adoção da Política

**Dividendos
Declarados/Pagos**
(Em R\$ milhões)



Posição acionária:

13 de novembro de 2025



Pagamento:

60 dias da Aprovação



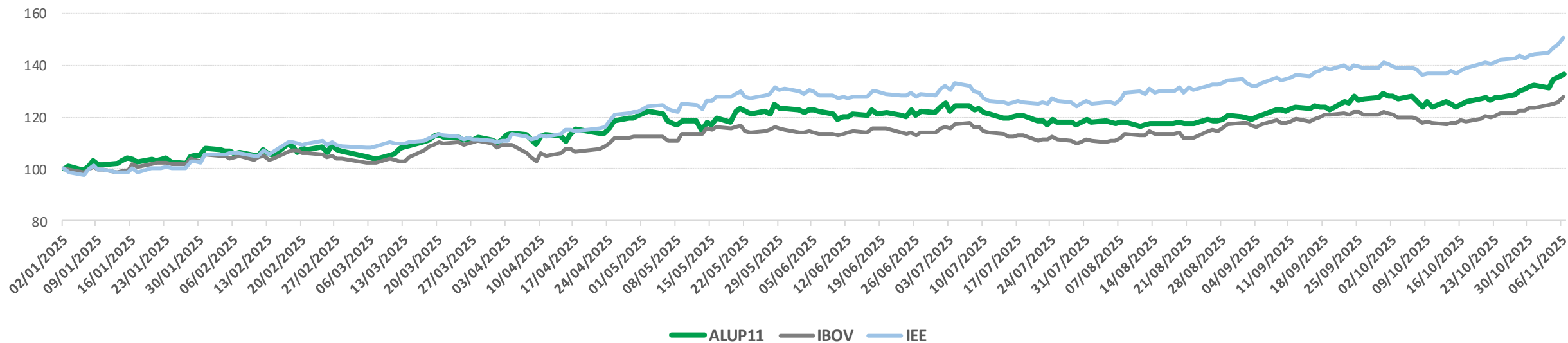
[Clique aqui:](#)
[Política de Dividendos](#)



Ata da RCA
06 de novembro de 2025

Desempenho Comparativo aos Principais Índices do Mercado

ALUP11 X IBOV X IEE
(3T25)



Valorização YTD

ALUP11: 37,03%
IEE: 50,85%
IBOV: 27,48%

Volume Financeiro
Médio

Média 2025: R\$ 28,0 MM
Média 2024: R\$ 27,0 MM
+3,7%

Aviso Legal

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), conjugadas com a legislação específica emanada pela Agencia Nacional de Energia Elétrica - ANEEL. A ANEEL, enquanto órgão regulador, tem poderes para regular as concessões. Os resultados serão apresentados em ambos os formatos, o formato IFRS e o formato "Regulatórios", para permitir a comparação com outros exercícios. Vale ressaltar que os resultados no formato "Regulatório" não são auditados. A declaração de dividendos da ALUPAR é feita com base nos resultados auditados (IFRS).

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da ALUPAR são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudanças sem aviso prévio.



Contato RI

Tel.: +55 (11) 4571-2400 r.: 2481 | 2494 | 2363
ri@alupar.com.br

