

ALUPAR INVESTIMENTO S.A.

CNPJ/MF nº 08.364.948/0001-38

NIRE 35.300.335.325

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 23 DE MAIO DE 2025**

1. Data, Hora e Local: Realizada em 23 de maio de 2025, às 10:00 horas, de forma exclusivamente digital, conforme permitido pela Instrução Normativa nº 81 de 10/06/2020 emitida pelo DREI – Departamento Nacional de Registro Empresarial e Integração, tendo como referência a sede social da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.996, 16º andar, Conjunto 161, Sala A, Vila Olímpia, CEP: 04547-905.

2. Convocação e Presença: Presente remotamente a totalidade dos membros do Conselho de Administração, restando dispensadas as formalidades de convocação. Estiveram presentes remotamente à reunião os conselheiros Srs. José Luiz de Godoy Pereira, Paulo Roberto de Godoy Pereira, Marcelo Tosto de Oliveira Carvalho, Humberto Falcão Martins, Rogério Paulo Calderón Peres, Vinicius Casagrande Canheu e Eduardo de Almeida Pires Neto.

3. Mesa: Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. José Luiz de Godoy Pereira, que convidou o Sr. Paulo Roberto de Godoy Pereira para secretariá-lo.

4. Ordem do dia: Deliberar acerca da: **(i)** lavratura da ata de reunião em forma sumária; e **(ii)** Análise e aprovação da Participação da Companhia na “Convocatoria Abierta Nacional E Internacional En El Marco De La Resolución Se Nº 67/2025” – “Abastecimiento De Energía Eléctrica Por Centrales De Generación De Almacenamiento Para La Confiabilidad En El Amba (MEM)” (leilão “AlmaGBA Res 67/2025”) na Argentina bem como aprovação para subscrição, constituição, emissão ou processamento de qualquer documento ou garantia que seja necessária para permitir a participação da Companhia no leilão “AlmaGBA Res 67/2025”.

5. Deliberações: Após exame e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, conforme material de apoio previamente disponibilizado aos membros do Conselho de Administração e arquivados na sede da Companhia, os conselheiros deliberaram, por unanimidade de votos, o quanto segue:

5.1. Aprovar, por unanimidade de votos, a lavratura da ata de reunião em forma sumária.

5.2. Aprovar, por unanimidade de votos, a participação da Companhia como Proponente, na "Convocatoria Abierta Nacional E Internacional En El Marco De La Resolución SE N° 67/2025" – "Abastecimiento De Energía Eléctrica Por Centrales De Generación De Almacenamiento Para La Confiabilidad En El Amba (MEM)" (leilão "AlmaGBA Res 67/2025") na Argentina bem como aprovar a subscrição, constituição, emissão ou processamento de qualquer documento ou garantia, inclusive de uma "Garantia Bancária de Manutenção de Oferta" que seja necessária para permitir a participação da Companhia no leilão "AlmaGBA Res 67/2025" e o cumprimento de todas as obrigações exigidas pelo "Edital"/ "Pliego de Bases y Condiciones".

5.2.1. Nos termos do Aritigo 22, Paragrafo 2º, item (vi) do Estatuto Social da Companhia, fica autorizado o Diretor Comercial e Tecnico da Companhia, Sr. Enio Luigi Nucci, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 8.410.101-5 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 016.755.578-29, a representar a Companhia de forma isolada no leilão "AlmaGBA Res SE 67/2025". Poderá ainda a Companhia outorgar poderes aos Srs. Juan Pablo Perrino (Documento Nacional de Identidade expedido pela República Argentina nº 32.999.028) e Ricardo Hernán Castañeda (Documento Nacional de Identidade expedido pela República Argentina nº 25.895.342) e Belén Ravenna (Documento Nacional de Identidade expedido pela República Argentina nº 42.648.801) para representarem a Companhia de forma isolada no leilão "AlmaGBA Res 67/2025" e para preparar, assinar e apresentar uma ou mais propostas no referido leilão.

6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual lavrou-se a presente ata, que lida e aprovada, foi assinada por todos.

7. Assinaturas: Presidente: José Luiz de Godoy Pereira. Secretário: Paulo Roberto de Godoy Pereira. Conselheiros de Administração presentes: José Luiz de Godoy Pereira, Paulo Roberto de Godoy Pereira, Marcelo Tosto de Oliveira Carvalho, Humberto Falcão Martins, Rogério Paulo Calderón Peres, Vinicius Casagrande Canheu e Eduardo de Almeida Pires Neto.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada no Livro de Atas de Reunião do Conselho de Administração da Companhia.

São Paulo, 23 de maio de 2025.

Mesa:

José Luiz de Godoy Pereira
Presidente

Paulo Roberto de Godoy Pereira
Secretário