

**TELECONFERÊNCIA
DE RESULTADOS**

Português (com tradução simultânea)

Quarta-feira, 19 março de 2025

11h00 Horário de São Paulo

10h00 Horário de NY

[Clique aqui](#) para
acessar o Webcast

Release de Resultados

4T24

ITAG B3

IGC-NM B3

IGC B3

ALPK
B3 LISTED NM

 **ESTAPAR**

**São Paulo,
18 de março
de 2025**

A Allpark Empreendimentos e Participações S.A. ("Estapar" ou "Companhia") (B3: "ALPK3") anuncia hoje os resultados do quarto trimestre de 2024 (4T24). As informações financeiras trimestrais e acumuladas apresentadas neste relatório estão em milhares de Reais (R\$ mil) ou em milhões de Reais (R\$ milhões), quando indicado. As informações estão apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) e também reconciliadas para os padrões precedentes à adoção da IFRS 16 CPC 06 (R2) e do IFRIC12 (ICPC 01 (R1)). Tais informações devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis, preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e de acordo com todos os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que se encontram disponíveis no site da Companhia (ri.estapar.com.br), assim como no portal da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

2024: RECEITA RECORDE



R\$ 1,6 Bi

+16,8% vs. 2023

4T24: R\$ 430,5 MM, 10º tri recorde consecutivo

2024: EBITDA GERENCIAL



R\$ 291,6 MM

+17,7% vs. 2023

18,4% Margem EBITDA Gerencial no ano

2024: EBIT GERENCIAL



R\$ 122,2 MM

+40,5% vs. 2023

7,7% Margem EBIT Gerencial no ano

2024: LIABILITY MANAGEMENT



R\$ 350,0 MM

em emissões de Debêntures

- reduzindo o custo médio para CDI+2,35%
- alongando o *duration* médio para 2,5 anos

2024: PORTFÓLIO EM EXPANSÃO



82 inaugurações

ao longo de 2024, atingindo 754 operações

Churn 2024: 0,61%, em linha com o histórico

2024: RECEITA LÍQUIDA ZUL+



R\$ 29,5 MM

+51,7% vs. 2023

App Zul+ atingiu 6,9 MM de usuários

ITAG B3

IGC-NM B3

IGC B3

ALPK
B3 LISTED NM

 **ESTAPAR**

Mensagem da Administração

A Estapar (B3: ALPK3), líder nacional em soluções de estacionamento, anuncia seus resultados para o quarto trimestre de 2024 e do ano de 2024, com forte crescimento e consolidação da estratégia digital. Em 2024, inauguramos 82 novas operações, com destaque para os setores de Shopping Centers, Edifícios Comerciais e Hospitais. Além das inaugurações, o Churn de 2024 foi de 0,61%, em linha com os patamares históricos e suportando o crescimento do portfólio. Com isso, a Companhia totalizou 754 operações em 97 cidades de 19 estados, consolidando sua presença nacional.

Alguns indicadores demonstram a solidez dos resultados:

✓ Receita Líquida	R\$ 430,5 milhões, +17,8% v. 4T23 e R\$ 1,6 bilhão em 2024, +16,8% vs 2023;
✓ EBITDA Gerencial	R\$ 72,9 milhões, +11,8% vs 4T23 e R\$ 291,5 milhões em 2024, +17,7% vs 2023;
✓ EBIT Gerencial	R\$ 29,9 milhões, +17,7% vs 4T23 e R\$ 122,2 milhões em 2024, +62,3% vs 2023;
✓ Prejuízo Líquido	De R\$ 8,9 milhões no 4T23 para R\$ 3,0 milhões no 4T24, redução de 65,9% vs. 4T23.

A redução do Prejuízo Líquido em 65,9% vs. 4T23 foi possível graças à soma de fatores como o direcionamento estratégico de maior crescimento orgânico no segmento Alugadas e Administradas. Este segmento possui como característica menor alocação de capital, menor exposição aos riscos de demanda e alavancagem, menores prazos de payback. Ao final de 2024, o segmento Alugadas e administradas representava 58,3% do nosso portfólio (vs 55,0%, 51,3% e 46,5% em 2023, 2022 e 2021 respectivamente), com destaque para o crescimento de operações em Shopping Centers, Edifícios Comerciais, e Hospitais. Outro fator fundamental para a tendência de crescimento do Lucro Líquido está relacionado ao trabalho de gestão do endividamento financeiro (*Liability Management*), que através de renegociações, novas emissões e reperfilamentos de dívida realizados ao longo de 2024, reduzindo o custo médio da dívida e alongando o *duration* médio da dívida. Ao final de Dez/24, a Dívida Líquida de R\$ 809,8 milhões manteve-se praticamente estável, em linha com nossa estratégia de redução da alavancagem, com redução de 8,3% no Resultado (Despesa) Financeira na comparação anual.

32

OPERAÇÕES

Inauguradas no
4T24

82

OPERAÇÕES

Inauguradas em
2024



Shopping Lago Center – TO

890 VAGAS



Hosp. São Luiz Guarulhos – SP

479 VAGAS



Shopping Canoas – RS

1.500 VAGAS



Faria Lima Square – SP

585 VAGAS



Edifício Comercial WTC Goiânia – GO

655 VAGAS



Hospital Napoleão Laureano – PB

150 VAGAS

No 4T24 iniciamos uma operação de uma nova concessão de zona azul em de Mauá (SP). Com um contrato de 10 anos, essa expansão adiciona 1,4 mil vagas de rua ao nosso portfólio, fortalecendo ainda mais nossa presença no setor. Encerramos 2024 com 15 operações de zona azul e continuamos atentos à novas oportunidades neste segmento.

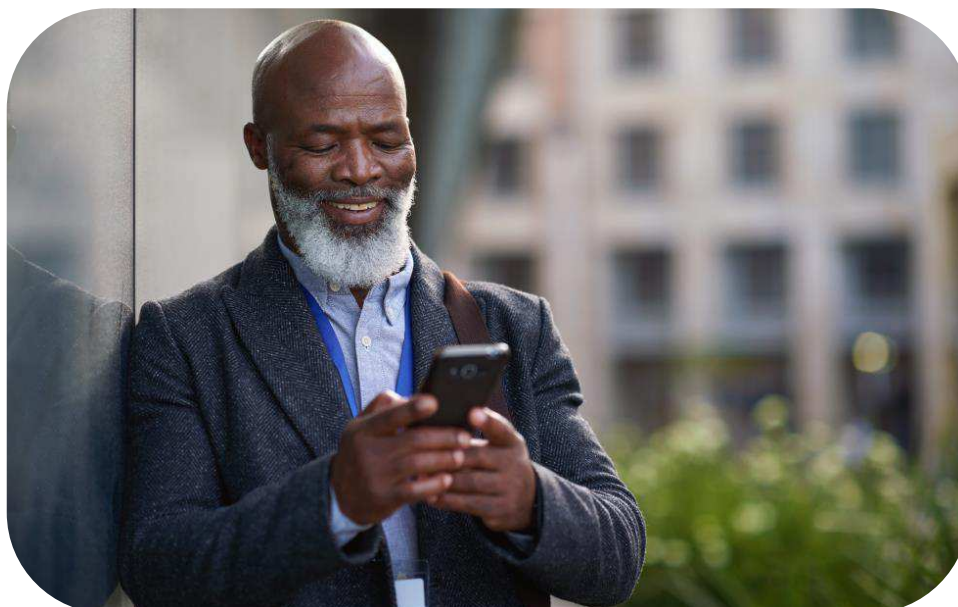
A plataforma digital da Estapar, composta pelos Apps Zul+, Zona Azul de São Paulo, além do website, representaram 19,5% da receita total. Destacamos o App Zul+, principal canal da nossa estratégia AutoTech, cuja Receita Líquida totalizou R\$29,5 milhões e apresentou crescimento de +51,7% vs 2023. O App Zul+ totalizou 2,2 milhões de usuários mensais ativos (MAUs) ao final de 2024 e R\$ 509,9 milhões de TPV no ano. Os clientes podem adquirir e ativar as nossas diversas Zona Azuis, podem pagar estacionamento, contratar seguros, pagar suas taxas e multas veiculares de forma facilitada, solicitar Tag Zul para pedágios e estacionamento, entre outros serviços. Acreditamos que o futuro da mobilidade será cada vez mais digital e pretendemos estar na vanguarda da digitalização no nosso setor.

A Zletric, investida da Estapar que atua no mercado de recarga de veículos elétricos, possui a maior rede de eletropostos com mais de 1.041 estações distribuídas em 70 cidades e 14 estados do Brasil, sendo 21 pontos de carregamento rápido em Dez/24. A expansão da rede Zletric está representada na Receita Líquida de 2024 de R\$ 6,3 milhões, um crescimento de +64,3% em comparação com 2023. Neste 4T24, destacamos parceria realizada entre Estapar e Eletrobras, para inauguração de 2 hubs de recarga para carros elétricos, que envolve a infraestrutura de recarga da Zletric com fornecimento de energia Eletrobrás. Tratam-se de 66 carregadores elétricos, divididos entre as garagens do Aeroporto de Congonhas (SP) e da Cinelândia (RJ).

Por fim, continuamos a investir no capital humano e como resultado conquistamos pelo 3º ano consecutivo o certificado Great Place to Work (GPTW) que valida a Estapar como uma das melhores empresas para se trabalhar. Investimos constantemente em engajamento interno, fortalecimento da nossa marca empregadora, bem-estar, saúde e capacitação contínua, porque cuidar da experiência dos nossos colaboradores é impulsionar o futuro do nosso negócio.

Emílio Sanches *Diretor-Presidente*

Daniel Soraggi *Diretor Financeiro e de Relações com Investidores*



Indicadores Operacionais

No 4T24, inauguramos 32 operações, localizadas em 17 cidades, com destaque para os setores de Shopping Centers, Edifícios Comerciais, Hospitais, entre outros. Mantendo a posição de liderança de mercado, com disciplina na alocação de capital e foco contínuo em lucratividade e rentabilidade do portfólio de ativos, em dezembro de 2024, a Companhia atingiu a marca de 754 operações (+8,2% vs 4T23) e 498,5 mil vagas (+6,5% vs 4T23).

Alugadas e Administradas: mais de 9,8 mil vagas inauguradas ao longo do trimestre, com destaque para os setores de Shopping Centers (+5,1 mil vagas), Edifícios Comerciais (+1,7 mil vagas) e Hospitais (+1,7 mil vagas). A linha de negócios de garagens Alugadas e Administradas possui como característica a menor necessidade de CAPEX;

Contratos de Longo Prazo: aumento de 817 vagas devido a duas novas inaugurações nos setores de Hospitais (+479 vagas) e Edifícios Comerciais (+338 vagas);

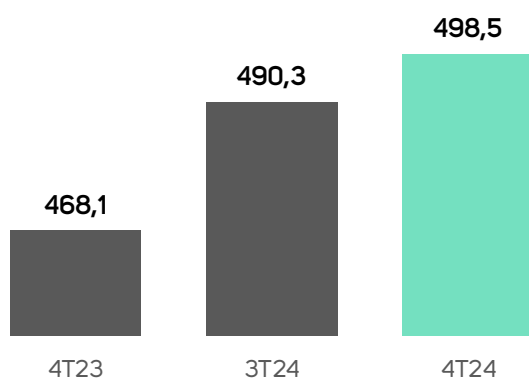
Concessões On-Street: adicionamos ao nosso portfólio +1,4 mil vagas no 4T24 devido ao início da operação da concessão de Zona Azul na cidade de Mauá – SP em nov/24;

Concessões Off-Street: o total de vagas no segmento não apresentou variação em relação ao trimestre anterior; e

Digital: redução de 2,8 mil vagas devido ao encerramento de 3 operações de credenciamento de Zonas Azuis Digitais no trimestre.

Evolução de Operações e Vagas

(ao final do período, vagas em # mil)



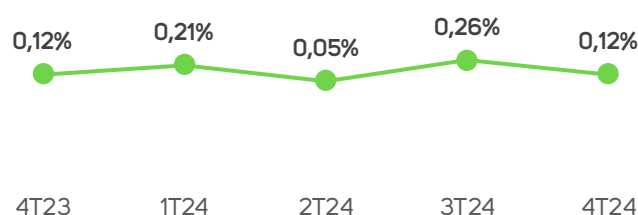
	4T23	4T24	%
OPERAÇÕES	697	754	8,2%
VAGAS (em milhares)	468,1	498,5	6,5%
Alugadas e Administradas	220,6	253,5	↑
Contratos de Longo Prazo	74,8	74,8	↔
Concessões On-Street	82,9	83,3	↑
Concessões Off-Street	11,5	11,5	→
Propriedades	11,6	11,6	→
Digital	66,7	64,0	↓

As operações da Estapar, em dez/24, estavam distribuídas em 97 municípios e 19 estados do Brasil. As operações da Estapar estavam diversificadas em mais de 20 setores da economia. O nosso negócio possui características essencialmente urbanas com operações estrategicamente posicionadas nos principais polos geradores de tráfego das principais cidades.

Churn

(Lucro Bruto Caixa LTM de operações encerradas no período comparado ao Lucro Bruto Caixa LTM Total)

Ao final do 4T24, o Churn atingiu 0,12%, em linha com os patamares históricos. A boa performance desse indicador se deve à atuação da área comercial nas renovações contratuais com foco em um portfólio de maior rentabilidade.



Indicadores Financeiros

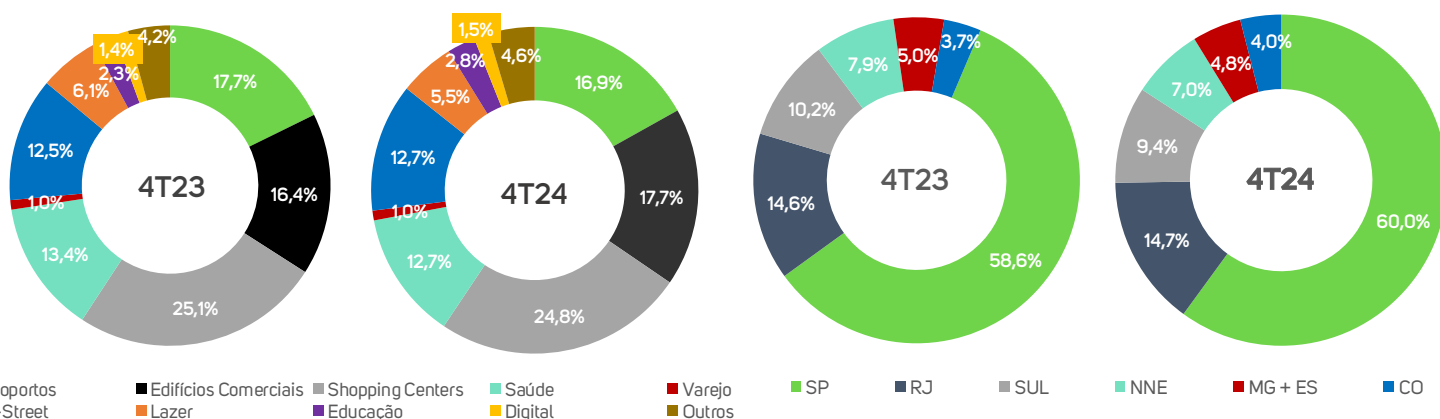
Receita Líquida

em R\$ mil	4T23	4T24	Var.%	2023	2024	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	365.403	430.508	17,8%	1.356.341	1.584.808	16,8%
Alugadas e Administradas	195.493	231.419	18,4%	705.046	845.078	19,9%
Contratos de Longo Prazo	77.631	89.127	14,8%	293.300	336.491	14,7%
Concessões On-Street	45.791	54.693	19,4%	179.515	205.831	14,7%
→ Zona Azul de São Paulo	33.720	41.192	22,2%	134.602	155.396	15,4%
→ Outras concessões On-Street	12.071	13.501	11,9%	44.913	50.435	12,3%
Concessões Off-Street	31.884	35.392	11,0%	123.685	121.597	-1,7%
Propriedades	7.942	10.407	31,0%	31.169	39.531	26,8%
Digital	5.083	7.518	47,9%	19.495	29.567	45,7%
Zletric	1.507	1.817	20,5%	3.867	6.354	64,3%
Demais	72	135	88,8%	264	358	36,0%

O recorde da Receita Líquida, pelo décimo trimestre consecutivo, é reflexo principalmente do crescimento no número de operações nas comparações trimestrais e anuais. A Companhia apresentou uma receita de R\$1,6 bilhão no ano de 2024 e de R\$430,5 milhões no 4T24, 16,8% e 17,8% acima em comparação com os períodos comparáveis respectivamente, com crescimento em todos os segmentos, exceto na linha de Concessões Off-Street, que inclui, entre suas operações, o Aeroporto Salgado Filho, cujo resultado foi impactado a partir do 2T24 devido as enchentes no Rio Grande Sul. O Aeroporto retomou suas operações ao longo do 3T24 e já em dezembro atingiu 85,5% do volume do mesmo mês de 2023 e manteve a trajetória de crescimento.

Continuamos observando a crescente demanda de serviços por meio das plataformas digitais. Cabe destacar o crescimento nas receitas de Digital e Zletric (+45,7% e +64,3% vs. 2023), que demonstram a materialização das iniciativas estratégicas ligadas a digitalização e a eletromobidade. Em nossas plataformas digitais, foram realizadas mais de 51,0 milhões de transações no ano, utilizando nossos produtos e serviços de reservas e pagamento de estacionamento, zonas azuis digitais, pagamento de impostos e multas veiculares, contratações de seguros, Tag, entre outros.

Receita Líquida por Setor e por Estado



Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta

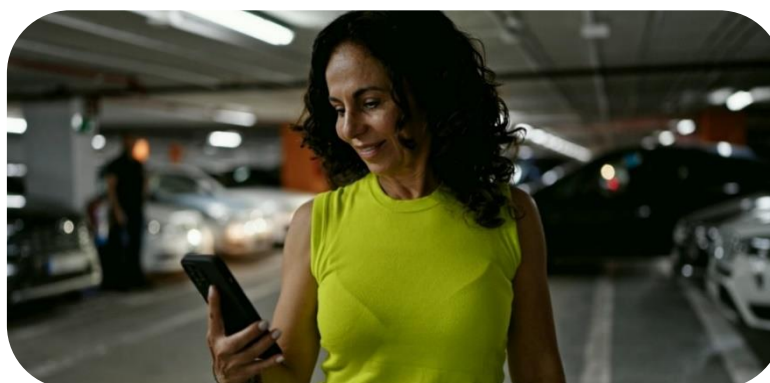
No indicador Lucro Bruto Caixa, demonstramos os resultados das operações, considerando todas as receitas operacionais e descontando os custos operacionais diretos e indiretos. Não consideramos os custos de Depreciação de Imobilizado, os efeitos temporais do IFRS16, efeitos temporais do IFRIC12 e efeitos não-recorrentes (não-caixa) com o objetivo de obter a melhor proxy de desempenho operacional.

Lucro Bruto Caixa

em R\$ mil	4T23	4T24	Var.%	2023	2024	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	365.403	430.508	17,8%	1.356.341	1.584.808	16,8%
(-) Custo dos Serviços Prestados ^{incluindo depreciação operacional}	(248.603)	(272.135)	-9,5%	(916.395)	(1.054.069)	-15,0%
LUCRO BRUTO CONTÁBIL	116.800	158.373	35,6%	439.946	530.739	20,6%
Margem Bruta (%)	32,0%	36,8%	4,8 p.p.	32,4%	33,5%	1,1 p.p.
(+) Depreciação (Imobilizado)	8.297	9.435	13,7%	32.831	35.790	9,0%
(+) Depreciação (Direito de Uso)	11.894	10.886	-8,5%	44.621	44.584	-0,1%
LUCRO BRUTO CAIXA IFRS	136.991	178.693	30,4%	517.398	611.112	18,1%
(-) Impacto do IFRS 16 e IFRIC 12 ^{sobre o Custo dos Serviços Prestados}	(39.613)	(39.382)	0,6%	(155.571)	(158.202)	-1,7%
(-) Não recorrentes ⁽¹⁾	-	(33.096)	n.a.	-	(33.096)	n.a.
LUCRO BRUTO CAIXA GERENCIAL	97.378	106.215	9,1%	361.827	419.815	16,0%
Margem Bruta Caixa (%)	26,6%	24,7%	-2,0 p.p.	26,7%	26,5%	-0,2 p.p.

Lucro Bruto Caixa por Segmento (Gerencial)

em R\$ mil	4T23	4T24	Var.%	2023	2024	Var.%
Alugadas e Administradas	36.568	39.008	6,7%	139.799	170.294	21,8%
Contratos de Longo Prazo	42.802	42.613	-0,4%	165.775	175.104	5,6%
Concessões On-Street	20.841	20.944	0,5%	62.349	71.173	14,2%
→ Zona Azul de São Paulo	15.938	15.016	-5,8%	44.763	50.482	12,8%
→ Outras Concessões On-Street	4.903	5.928	20,9%	17.586	20.691	17,7%
Concessões Off-Street ⁽²⁾	3.627	10.439	187,8%	26.517	32.867	23,9%
Propriedades	3.711	5.250	41,5%	15.492	20.972	35,4%
Digital	2.745	181	-93,4%	7.472	3.047	-59,2%
Zletric	212	625	194,9%	(1.086)	308	128,4%
Demais	(13.129)	(12.845)	2,2%	(54.491)	(53.951)	1,0%
LUCRO BRUTO CAIXA POR SEGMENTO	97.378	106.215	9,1%	361.827	419.815	16,0%



¹ Efeito não-recorrente (não-caixa): reversão de passivo de aluguel referente ao período da pandemia, após acordo favorável entre a Estapar e o contratante, no valor de R\$ 33.096 mil.

² O Lucro Bruto Caixa do segmento de Concessões Off-Street foi ajustado no 4T24 e 2024 pelo efeito não-recorrente (não-caixa) de R\$ 33.096 mil.

O Lucro Bruto Caixa Ajustado totalizou R\$419,8 milhões em 2024, um crescimento de 16,0% em comparação com 2023 e com manutenção da Margem Bruta. O ajuste de R\$33,1 milhões refere-se a baixa contábil, não recorrente e não-caixa, alocada no segmento Concessões Off-Street referente a acordo favorável entre Estapar e contratante referente a aluguéis do período da pandemia.

O Lucro Bruto Caixa Ajustado do 4T24 de R\$106,2 milhões (também já ajustado pelo efeito não recorrente citado), foi pontualmente impactado em todos os segmentos por custos de meses anteriores, decorrentes de notas não recebidas e não integradas durante a transição de ERP ocorrida em Jul/24, que foram integralmente resolvidos no trimestre, totalizando cerca de R\$ 7,5 milhões. Excluindo estes efeitos pontuais no trimestre, o Lucro Bruto Caixa cresceu 16,7% na comparação trimestral, em linha com o crescimento da Receita Líquida, com manutenção da Margem Bruta em comparação com o 4T23.

Despesas Gerais e Administrativas (DG&A)

A disciplina de caixa, ganhos de produtividade e eficiência, podem ser vistos pela manutenção do percentual de Despesas Gerais e Administrativas em relação à Receita Líquida. Na comparação trimestral a relação da DG&A com a receita líquida cresceu 0,7 p.p., principalmente pelos gastos com tecnologia e marketing nas campanhas dos produtos Zul+ do final de 2024 e se desdobram no início de 2025.

Despesas Gerais e Administrativas (Contábil)

Em R\$ mil	4T23	4T24	Var.%	2023	2024	Var.%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	29.696	37.817	27,3%	114.052	136.800	19,9%
% da Receita Líquida	8,1%	8,8%	0,7 p.p.	8,4%	8,6%	0,2 p.p.

Outras Receitas (Despesas) Líquidas

No 4T24, o total de Outras Receitas (Despesas) Líquidas foi negativo em R\$ 27,3 milhões, comparado a um saldo negativo de R\$ 1,6 milhão no 4T23. Esse resultado foi impactado, principalmente, por uma baixa contábil (Impairment) no total de R\$ 33,0 milhões, referente ao saldo de intangível do direito de exploração da infraestrutura da Zona Azul Digital de São Paulo.

No acumulado do ano, outras receitas (despesas) líquidas totalizaram um saldo negativo de R\$ 21,2 milhões, reflexo, em grande parte, dos efeitos mencionados no 4T24.

Resultado de Equivalência Patrimonial

Os investimentos da Companhia em coligadas e *joint ventures* são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. Em 2024, o Resultado de Equivalência Patrimonial foi positivo em R\$ 2,6 milhões, em comparação com o resultado negativo de R\$ 59 mil do 4T23.

Reportamos nesta linha os resultados da Loop Brasil, investida no setor de leilões e compra e venda de veículos, *joint venture* em conjunto com a Webmotors, cujo resultado em 2024 foi de R\$ 409 mil. Possuímos também participações minoritárias em 10 operações de estacionamentos Off-Street além da operação da concessão da Zona Azul de Mauá.

Depreciação e Amortização

Depreciação e Amortização (Contábil) em R\$ mil

	4T23	4T24	Var.%	2023	2024	Var.%
DEPRECIAÇÃO	(20.190)	(20.320)	0,6%	(77.452)	(80.374)	3,8%
Depreciação operacional	(8.297)	(9.435)	13,7%	(32.831)	(35.790)	9,0%
Depreciação de Direito de Uso	(11.894)	(10.886)	-8,5%	(44.621)	(44.584)	-0,1%
AMORTIZAÇÃO DE INTANGÍVEIS	(39.052)	(41.562)	6,4%	(157.009)	(164.300)	4,6%
Zona Azul de São Paulo	(18.354)	(18.849)	2,7%	(73.151)	(75.251)	2,9%
→ Amortização de Outorga e outros investimentos	(11.061)	(11.168)	1,0%	(43.978)	(44.527)	1,2%
→ Amortização de Contratos de Concessão (IFRIC-12)	(7.293)	(7.681)	5,3%	(29.173)	(30.724)	5,3%
Amortização de Outros Intangíveis	(20.698)	(22.713)	9,7%	(83.858)	(89.049)	6,2%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO TOTAL	(59.242)	(61.882)	4,5%	(234.463)	(244.674)	4,4%

O total de Depreciação e Amortização do 4T24 manteve-se estável na comparação com o 4T23. Esse saldo considera as despesas de Direito de Uso relacionadas com arrendamentos do IFRS16 e Contratos de Concessão (IFRIC12), relacionadas com as outorgas mensais da Concessão da Zona Azul de São Paulo.

Depreciação: aumento de 0,6% vs. 4T23, com destaque para o aumento de 13,7% em Depreciação operacional, devido ao aumento no número de operações.

Amortização: crescimento de 6,4% em comparação com o mesmo trimestre do ano anterior, com destaque para linha de Amortização de Outros Intangíveis, devido ao crescimento da amortização de softwares, reflexo desse dos investimentos realizados em Tecnologia, em linha com a Estratégia AutoTech da Companhia.

Resultado Financeiro

Resultado Financeiro (Contábil) em R\$ mil

	4T23	4T24	Var.%	2023	2024	Var.%
RECEITAS FINANCEIRAS	9.059	10.891	20,2%	43.660	39.875	-8,7%
Receitas Financeiras com efeito caixa	5.888	8.519	44,7%	28.312	27.488	-2,9%
Receitas Financeiras sem efeito caixa	3.171	2.372	-25,2%	15.348	12.387	-19,3%
DESPESAS FINANCEIRAS	(63.156)	(64.155)	-1,6%	(278.070)	(254.828)	8,4%
Despesas Financeiras com efeito caixa	(62.564)	(59.914)	4,2%	(263.482)	(239.711)	9,0%
→ Juros sobre arrendamento	(13.720)	(11.890)	13,3%	(54.631)	(50.209)	8,1%
→ Pgto. ao Poder Concedente (IFRIC 12 com efeito caixa)	(11.488)	(11.515)	-0,2%	(46.090)	(46.468)	-0,8%
→ Juros Financeiros com efeito caixa	(37.356)	(36.509)	2,3%	(162.761)	(143.034)	12,1%
Despesas Financeiras sem impacto no caixa	(592)	(4.242)	<-200%	(14.588)	(15.117)	-3,6%
RESULTADO FINANCEIRO	(54.097)	(53.264)	1,5%	(234.410)	(214.954)	8,3%

O saldo da linha de Receitas Financeiras com efeito caixa considera o reconhecimento de juros de aplicações financeiras. As receitas e despesas financeiras sem efeito caixa, consideram linhas que não compõem o Fluxo de Caixa Operacional da Companhia como, por exemplo, variação cambial ativa e passiva, ajuste a valor justo de swap, ajuste a valor justo de opções e ajuste a valor presente.

No 4T24, o Resultado Financeiro ficou em linha com o 4T23, impactado pela linha de Receitas Financeiras com efeito caixa que cresceu 44,7% em relação ao mesmo período do ano anterior, resultados dos maiores volumes de aplicações financeiras

(maiores disponibilidades) no trimestre. Já a linha de Juros Financeiros com efeito caixa refletiu os impactos das renegociações de dívidas, apresentando uma melhoria de 2,3%.

Na comparação anual o Resultado Financeiro melhorou 8,3%, impactado principalmente pela redução na linha Juros Financeiros com efeito caixa, resultante da manutenção dos saldos de dívida financeira equilibrados e redução do custo médio da dívida em comparação com 2023. Este tema será melhor explorado a seguir no item Endividamento.

IR e CSLL

No 4T24, as despesas de IRPJ/CSLL totalizaram R\$ 930 mil, representando uma redução de 17,5% vs. 4T23. No acumulado de 2024, as despesas de IRPJ/CSLL totalizaram R\$ 4,7 milhões, comparado à um total de R\$ 5,7 milhões em 2023.

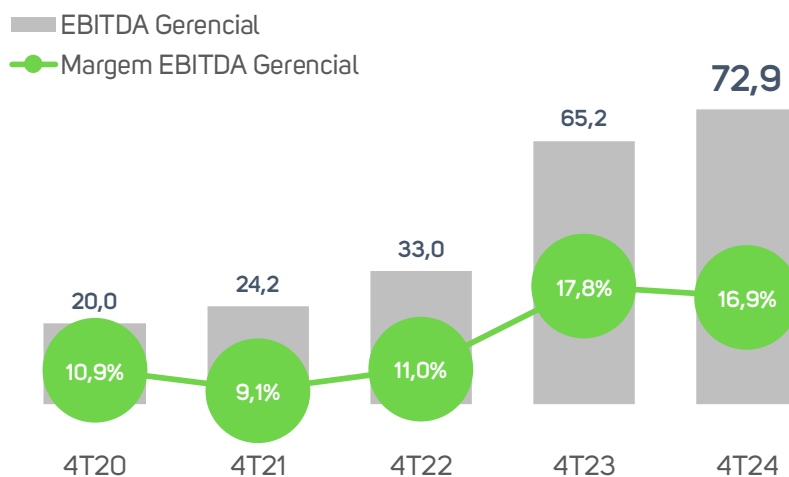
No 4T24, o Prejuízo Líquido Contábil de R\$ 3,0 milhões foi inferior ao Prejuízo de R\$ 8,9 milhões do 4T23. Na comparação anual, o prejuízo reduziu 87,2%, alcançando R\$ 8,7 milhões em 2024 vs R\$ 68,1 milhões de 2023. O crescimento da receita combinada com a alocação eficiente de capital para investimentos, controle do SG&A e redução da alavancagem, são os caminhos para a busca e a manutenção da lucratividade.

EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA é uma medição não contábil elaborada pela Companhia em consonância com a Instrução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 527, de 4 de outubro de 2012, revogada pela Resolução CVM 156/22, e consiste no Lucro Líquido (Prejuízo) do exercício ajustado pelo Resultado Financeiro Líquido, pelo imposto de renda e contribuição social sobre o lucro e pelos custos e despesas de depreciação e amortização. O EBITDA Ajustado refere-se aos efeitos não recorrentes. O EBITDA Gerencial é pré IFRS16 e IFRIC12, destacando os efeitos que não possuem reflexo direto no fluxo de caixa da Companhia ou que não são decorrentes de suas operações principais. A margem EBITDA consiste no EBITDA dividido pela Receita Líquida.³

EBITDA Ajustado (Gerencial) em R\$ mil				1		
	4T23	4T24	Var.%	2023	2024	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(8.893)	(3.030)	-65,9%	(68.080)	(8.719)	-87,2%
(-) Resultado Financeiro	54.097	53.264	-1,5%	234.410	214.953	-8,3%
(-) Imposto de Renda e CSLL	1.128	930	-17,5%	5.695	4.771	-16,2%
(-) Depreciação e Amortização	59.243	61.882	4,5%	234.461	244.674	4,4%
EBITDA	105.575	113.047	7,1%	406.486	455.679	12,1%
Margem EBITDA (%)	28,9%	26,3%	-2,6 p.p.	30,0%	28,8%	-1,2 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes ⁽³⁾	-	(125)	n.a.	-	(125)	n.a.
EBITDA AJUSTADO	105.575	112.922	7,0%	406.486	455.553	12,1%
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 e IFRIC 12 sobre o EBITDA	40.366	39.993	-0,9%	158.860	163.970	3,2%
EBITDA GERENCIAL	65.209	72.929	11,8%	247.626	291.583	17,8%
Margem EBITDA Gerencial (%)	17,8%	16,9%	-0,9 p.p.	18,3%	18,4%	0,1 p.p.

³ Efeitos não-recorrentes: reversão de passivo de aluguel no valor de +R\$ 33.096 mil e baixa de intangível de Zona Azul de São Paulo no valor de -R\$ 32.971 mil



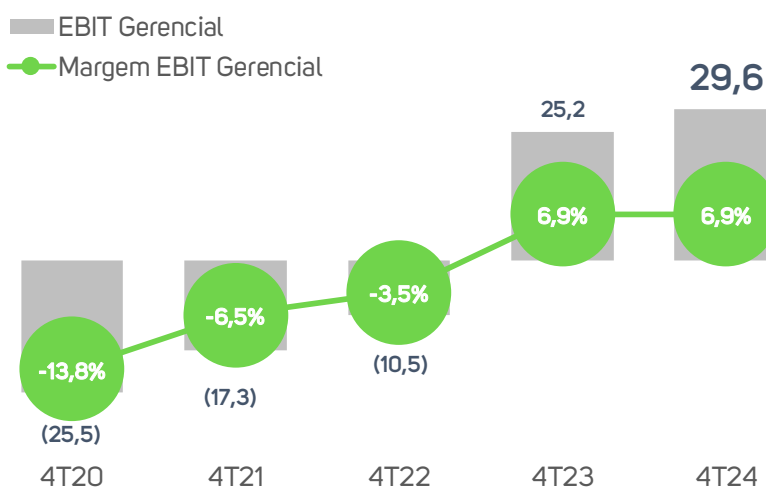
EBIT Gerencial

O indicador EBIT Gerencial considera o lucro operacional da companhia, calculado a partir da EBITDA Gerencial e descontado da depreciação e amortização (pré IFRS16 e IFRIC12).

EBIT Ajustado (Gerencial)

em R\$ mil

	4T23	4T24	Var.%	2023	2024	Var.%
EBITDA GERENCIAL	65.209	72.929	11,8%	247.634	291.583	17,7%
(-) Depreciação operacional	(8.298)	(9.435)	13,7%	(32.831)	(35.790)	9,0%
(-) Amortização de Outorga e outros investimentos	(11.061)	(11.168)	1,0%	(43.978)	(44.527)	1,2%
(-) Amortização de Outros Intangíveis	(20.698)	(22.713)	9,7%	(83.858)	(89.049)	6,2%
EBIT GERENCIAL	25.153	29.613	17,7%	86.966	122.217	40,5%
Margem EBIT Gerencial (%)	6,9%	6,9%	0,0 p.p.	6,4%	7,7%	1,3 p.p.



Investimentos

em R\$ mil	4T23	4T24	Var.%	2023	2024	Var.%
INVESTIMENTOS	32.866	46.006	40,0%	136.095	165.005	21,2%
Alugadas e Administradas	21.299	24.014	12,7%	57.976	80.417	38,7%
Contratos de Longo Prazo	(3.632)	3.541	-197,5%	8.271	11.518	39,3%
Concessões On-Street	2.066	1.057	-48,8%	28.702	27.487	-4,2%
Concessões Off-Street	2.032	3.347	64,7%	4.403	4.682	6,3%
Propriedades	737	1.447	96,3%	1.929	3.188	65,3%
Digital	-	2.116	n.a.	-	3.155	n.a.
Outros	10.364	10.484	1,2%	34.814	34.558	-0,7%
INVESTIMENTOS EM INTANGÍVEL	15.939	23.799	49,3%	87.018	99.700	14,6%
INVESTIMENTOS EM IMOBILIZADO	16.927	22.207	31,2%	49.077	65.305	33,1%

Dos investimentos realizados nos 2024, destaca-se o desembolso para o segmento de Alugadas e Administradas, que totalizou R\$ 80,4 milhões, em linha com a estratégia e com os resultados apresentados em renovações e inaugurações. Na linha de Contratos de Longo Prazo, no 4T23, foi realizada a reclassificação no valor de R\$ 4,6 milhões para a linha de contas a receber, resultado de uma repactuação comercial de um contrato, vantajosa para ambas as partes, que impacta a comparação com o 4T24.

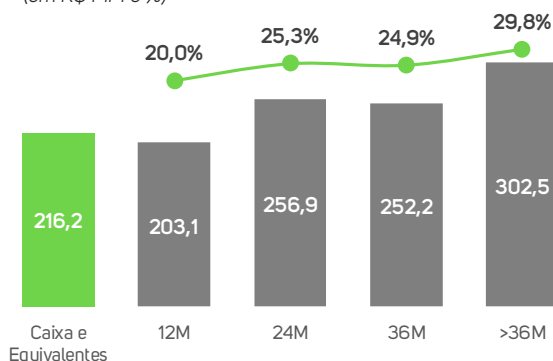
Endividamento

A Dívida Líquida, considerando Outras Obrigações, e descontando Caixa e Equivalentes de Caixa totalizou R\$ 811,6 milhões ao final de 2024, uma variação de 2,1% em comparação com o 3T24 e de 8,4% em comparação com 4T23.

em R\$ milhões	4T23	3T24	4T24
Debêntures e CRI	695,2	827,7	775,5
Empréstimos Bancários	252,9	248,8	257,8
Custos de Captação	(19,3)	(17,6)	(15,7)
DÍVIDA FINANCEIRA TOTAL	928,9	1.059,0	1.017,6
(+) Outras Obrigações ⁽⁴⁾	9,2	7,4	10,2
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	(189,5)	(271,7)	(218,0)
DÍVIDA LÍQUIDA	748,5	794,7	809,8
Custo Médio (Spread CDI + Equivalente)	2,81%	2,51%	2,35%

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

(em R\$ MM e %)



Em 2024, realizamos operações em linha com o nosso "Liability Management". Dentre elas, realizamos emissões de Debêntures que alongaram o duration e suportaram a redução do custo médio da dívida (spread CDI+ equivalente):

- 12ª Emissão de Debêntures (mai/24): R\$200 milhões, com prazo de 4 anos ao custo de CD+2,00% a.a.
- 13ª Emissão de Debêntures (dez/24): R\$150 milhões, com prazo de 4 anos ao custo de CDI+1,50% a.a.

As emissões tiveram como destinação o resgate de outras operações com custos mais elevados e prazos mais curtos. O resultado destas operações foram:

- A redução do custo médio da dívida (CDI+ spread equivalente) de 2,81% no 4T23 para 2,35% no 4T24;
- O aumento do duration médio da dívida de 2,28 anos no 4T23 para 2,49 anos no 4T24;

⁴ Contas a Pagar por Aquisição de Investimentos e Parcelamentos Fiscais

Fluxo de Caixa

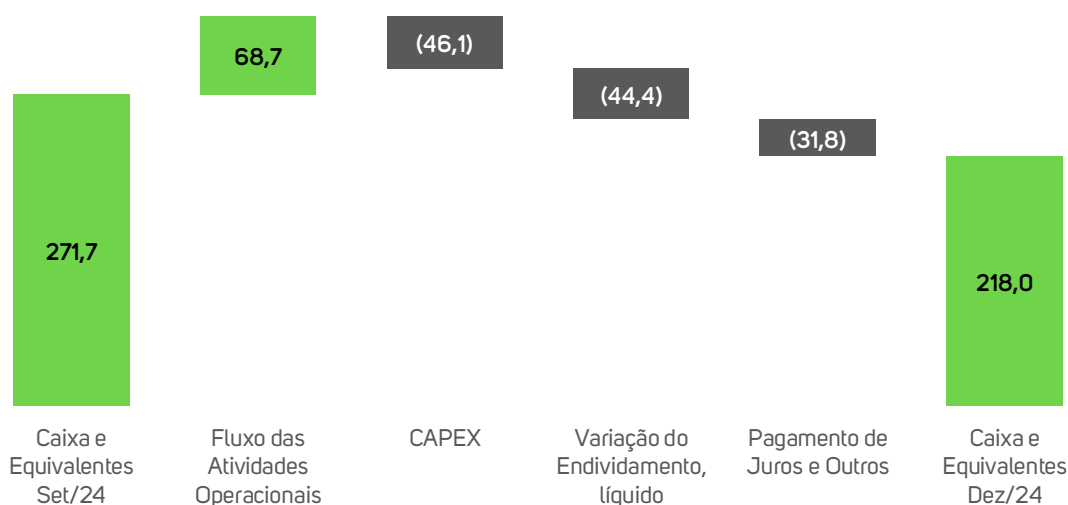
A Demonstração do Fluxo de Caixa (IFRS) encontra-se no item “Anexos” deste documento. O quadro e gráfico abaixo demonstram as movimentações de caixa em uma visão resumida e gerencial, considerando os Juros de Passivo de Arrendamento, os Juros de Pagamento ao Poder Concedente (IFRIC 12) e Resgate (aplicação) em títulos restritos no Fluxo de Caixa Operacional.

em R\$ mil	4T23	4T24	Var. %
Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(7.766)	(2.101)	-72,9%
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa	94.442	120.607	27,7%
Variação em ativos e Passivos	(14.858)	(49.841)	>200%
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	71.818	68.665	-4,4%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos	(42.869)	(46.124)	7,6%
Aquisição de Imobilizado	(16.927)	(22.207)	31,2%
Dividendos Recebidos	236	452	91,5%
Aquisição de Intangível	(26.178)	(23.799)	-9,1%
Aumento de Capital em Investidas	-	(298)	n.a.
Combinação de Negócios, líquido	-	(272)	n.a.
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos	(70.575)	(76.232)	8,0%
Ações em Tesouraria	(2.775)	(1.842)	-33,6%
Captação de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-	170.000	0,0%
Pagamentos de Principal de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(39.523)	(214.436)	>200%
Juros Pagos sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(23.108)	(29.960)	29,7%
Pagamento de Dividendos	(5.169)	6	-100,1%
Aumento (Redução) Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa	(41.626)	(53.691)	29,0%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	231.150	271.687	17,5%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	189.524	217.996	15,0%

FLUXO DE CAIXA GERENCIAL

Consolidado em R\$ milhões

■ Caixa e equivalentes de caixa



Anexos

Balanço Patrimonial | Ativo

ATIVO em R\$ mil

ATIVO CIRCULANTE	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa	217.996	189.524
Contas a receber	153.426	92.712
Impostos e contribuições a recuperar	37.298	37.868
Despesas antecipadas	8.992	7.444
Adiantamentos a fornecedores	10.052	2.113
Adiantamentos a funcionários	917	1.300
Adiantamentos de aluguéis	658	502
Partes relacionadas	5.253	1.307
Instrumentos financeiros derivativos	1.812	805
Outros créditos	2.242	5.123
Total do ativo circulante	438.646	338.698
ATIVO NÃO CIRCULANTE		
Contas a receber	-	458
Impostos e contribuições a recuperar	15.273	17.761
Partes relacionadas	10.539	17.488
Títulos e valores mobiliários restritos	11.706	7.231
Depósitos judiciais	8.444	7.340
Despesas antecipadas	3.810	2.306
Outros créditos	-	8.441
Investimentos	12.925	9.103
Imobilizado	271.521	238.495
Direito de uso	336.429	369.487
Intangível	1.398.013	1.498.284
Total do ativo não circulante	2.068.660	2.176.394
Total do ativo	2.507.306	2.515.092

Balanço Patrimonial | Passivo

PASSIVO CIRCULANTE	31/12/2024	31/12/2023
Empréstimos, financiamentos e debêntures	199.798	222.914
Instrumentos financeiros derivativos	11.017	1.501
Fornecedores	111.187	144.548
Passivo de arrendamento	104.987	105.236
Obrigações com o poder concedente	65.013	73.055
Contas a pagar por aquisição de investimentos	1.350	1.997
Obrigações trabalhistas	41.348	35.832
Obrigações tributárias	23.612	19.999
Parcelamentos fiscais	878	892
Adiantamentos de clientes	43.808	38.167
Partes relacionadas	1.585	47
Outros débitos	33.476	40.130
Total do passivo circulante	638.059	684.318
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	817.785	705.948
Passivo de arrendamento	340.178	377.874
Fornecedores	194	5.032
Obrigações com o poder concedente	321.354	323.421
Contas a pagar por aquisição de investimentos	2.667	-
Parcelamentos fiscais	5.328	6.269
Partes relacionadas	574	650
Provisão para demandas judiciais	18.240	16.480
Outros débitos	-	20.824
Total do passivo não circulante	1.506.320	1.456.498
Total do passivo	2.144.379	2.140.816
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	645.630	645.630
Reserva de capital	759.244	768.336
Prejuízos acumulados	(1.055.099)	(1.046.652)
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	349.775	367.314
Participação de não controladores	13.152	6.962
Total do patrimônio líquido	362.927	374.276
Total do passivo e patrimônio líquido	2.507.306	2.515.092

Demonstração do Resultado do Exercício

em R\$ mil	4T23	4T24	Var.%	2023	2024	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	365.403	430.508	17,8%	1.356.341	1.584.808	16,8%
Custos dos Serviços Prestados	(248.603)	(272.135)	9,5%	(916.395)	(1.054.069)	15,0%
LUCRO BRUTO	116.800	158.373	35,6%	439.946	530.739	20,6%
Margem Bruta (%)	32,0%	36,8%	4,8 p.p.	32,4%	33,5%	1,1 p.p.
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(29.677)	(37.817)	27,4%	(114.052)	(136.800)	19,9%
% da Receita Líquida	8,1%	8,8%	0,7 p.p.	8,4%	8,6%	0,2 p.p.
Amortização de Intangíveis	(39.052)	(41.562)	6,4%	(157.009)	(164.300)	4,6%
Equivalência Patrimonial	(149)	(501)	>200%	(59)	2.588	>200%
Outras Receitas (Despesas) Líquidas	(1.572)	(27.329)	>200%	3.199	(21.222)	>200%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	46.350	51.164	10,4%	172.025	211.005	22,7%
Receitas Financeiras	9.059	10.891	20,2%	43.660	39.875	-8,7%
Despesas Financeiras	(63.156)	(64.155)	1,6%	(278.070)	(254.828)	-8,4%
RESULTADO FINANCEIRO	(54.097)	(53.264)	-1,5%	(234.410)	(214.954)	-8,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Lucro Líquido	(1.128)	(930)	-17,5%	(5.695)	(4.771)	-16,2%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(8.875)	(3.030)	-65,9%	(68.080)	(8.720)	-87,2%

Demonstração dos Fluxos de Caixa

em R\$ mil	31/12/2024	31/12/2023
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(3.948)	(62.385)
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa:		
Depreciações e amortizações	200.090	189.840
Depreciação do ativo de direito de uso	48.829	48.860
Baixa de ativo imobilizado e intangíveis	7.533	7.667
Baixa por impairment	32.972	-
(Perda) ganho Direito de uso / Passivo de arrendamento	(2.929)	(39)
(Reversão)/ provisão para demandas judiciais	1.760	(21.635)
Provisão para bônus	16.000	15.016
Resultado de equivalência patrimonial	(2.588)	59
Marcação a mercado de derivativos	8.509	1.654
Reversão de alugueis a pagar	(40.275)	-
Parcelas variáveis das outorgas – reperfilamento	816	1.680
Reversão de bônus de subscrição por aquisição de controlada	(486)	-
Juros provisionados	237.421	259.044
(Aumento) redução nos ativos e passivos:		
Contas a receber	(59.876)	(20.305)
Impostos e contribuições a recuperar	3.084	7.825
Despesas antecipadas	(3.041)	(1.679)
Adiantamento a fornecedores	(7.939)	(637)
Adiantamento a funcionários	383	(213)
Adiantamento de alugueis	(156)	(163)
Depósitos judiciais	(1.018)	(1.230)
Outros créditos	14.796	16.365
Fornecedores	(5.923)	3.032
Obrigações trabalhistas	5.487	3.974
Obrigações tributárias	3.594	2.570
Parcelamentos fiscais	(1.079)	(1.019)
Adiantamento de clientes	5.602	8.276
Outros débitos	(32.945)	(9.202)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4.771)	(5.695)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	419.902	441.660
Fluxos de caixa das atividades de investimentos:		
Aquisição de imobilizado	(65.305)	(49.077)
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	1.349	891
Resgate (aplicação) em títulos restritos, líquidos	(2.260)	24.998
Pagamento por combinação de negócios	(6.888)	(997)
Caixa adquirido de combinação de negócios	491	-
Aquisição de intangível	(83.268)	(66.493)
Aumento de capital em investidas	(2.583)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(158.464)	(90.678)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento:		
Ações em tesouraria	(1.601)	(4.691)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	490.000	445.444
Pagamentos de principal e comissões de empréstimos, financiamentos e debêntures	(413.543)	(386.325)
Pagamento de principal e juros sobre arrendamentos	(106.230)	(106.621)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	(125.084)	(149.410)
Dividendos pagos	(877)	(9.941)
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	-	(2.125)
Pagamento ao poder concedente	(75.631)	(85.202)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	(232.966)	(298.871)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	28.472	52.111
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	189.524	137.413
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	217.996	189.524



Fale com o RI

Relações com Investidores

Emílio Sanches *CEO*

Daniel Soraggi *CFO e DRI*

Thomás Porto *Gerente de RI*

ri.estapar.com.br

ri@estapar.com.br

+55 (11) 2161-8099

Imprensa

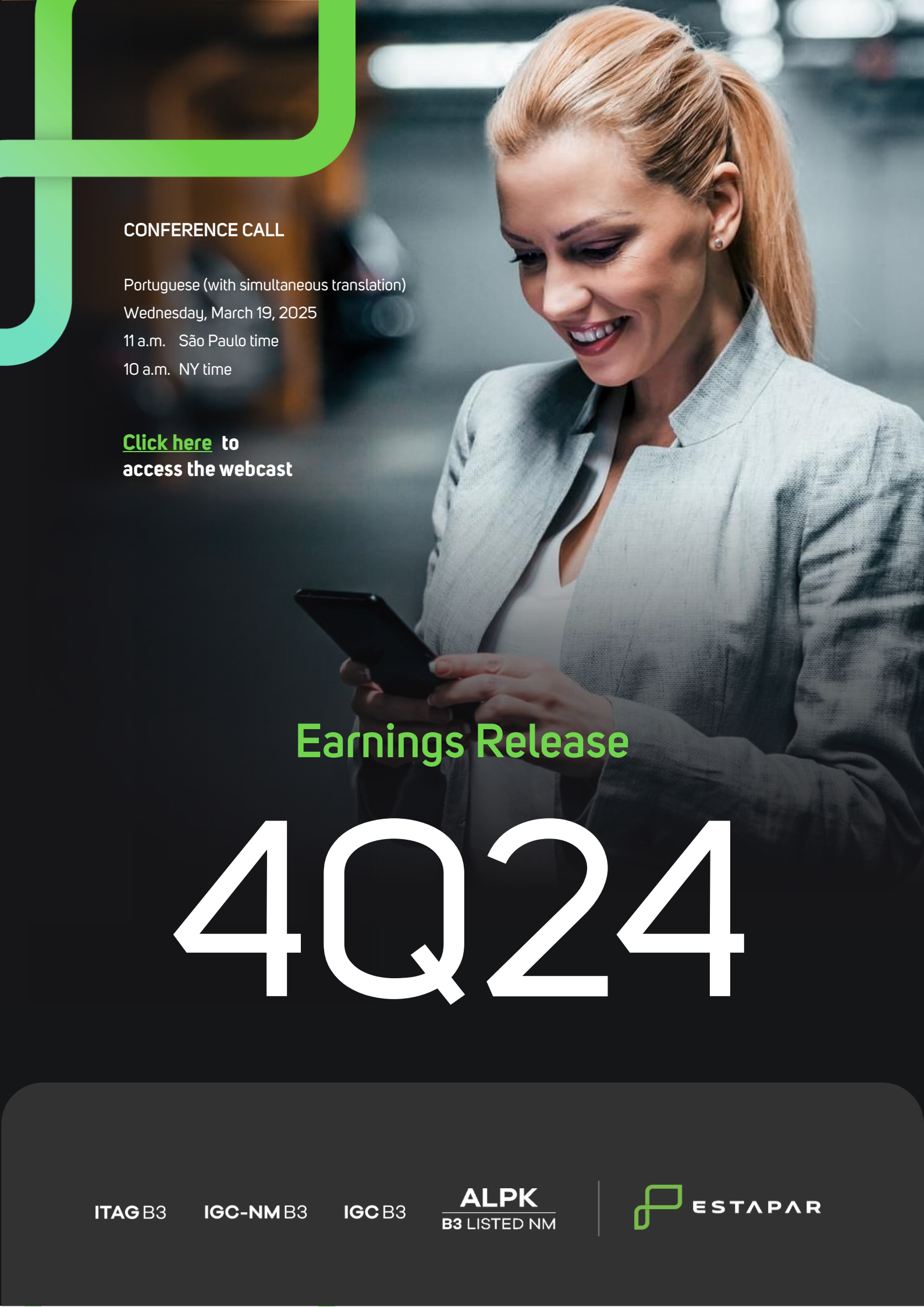
Thayná Madruli

Cinthia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

Redes Sociais





CONFERENCE CALL

Portuguese (with simultaneous translation)

Wednesday, March 19, 2025

11 a.m. São Paulo time

10 a.m. NY time

[Click here](#) to
access the webcast

Earnings Release

4Q24

ITAG B3

IGC-NM B3

IGC B3

ALPK
B3 LISTED NM

 **ESTAPAR**

**São Paulo,
March 18,
2025**

Allpark Empreendimentos e Participações S.A. ("Estapar" or "Company") (B3: "ALPK3") announces today its results for the fourth quarter of 2024 (4Q24). The financial information for the quarter presented in this report is expressed in thousands of Brazilian real (R\$ thousand) or millions of Brazilian real (R\$ million), when indicated. The information is presented according to the International Financial Reporting Standards (IFRS) and is also reconciled to the standards preceding the adoption of IFRS 16, CPC 06 (R2) and IFRIC12 (ICPC 01 (R1)). Such information must be analyzed in conjunction with the financial statements, prepared according to the International Financial Reporting Standards (IFRS), approved by the Securities and Exchange Commission of Brazil (CVM) and the Federal Accounting Council (CFC), and in accordance with all pronouncements issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC), available at the websites of the Company (ri.estapar.com.br) and the CVM.

2024: RECORD REVENUE



R\$1.6 billion

+16.8% vs. 2023

4Q24: R\$430.5 MM, 10th straight record quarter

2024: MANAGERIAL EBITDA



R\$291.6 million

+17.7% vs. 2023

18.4% Managerial EBITDA Margin for the year

2024: MANAGERIAL EBIT



R\$122.2 million

+40.5% vs. 2023

7.7% Managerial EBIT Margin for the year

2024: LIABILITY MANAGEMENT



R\$350.0 million

in Debenture issuances

- reducing the average cost to CDI+2.35%
- extending the average duration to 2.5 years

2024: GROWING PORTFOLIO



82 inaugurations

throughout 2024, reaching 754 operations

2024 Churn: 0.61%, in line with the history

2024: ZUL+ NET REVENUE



R\$29.5 million

+51.7% vs. 2023

Zul+ app reached 6.9 million users

Message from Management

Estapar (B3: ALPK3), a national leader in parking solutions, announces its results for the fourth quarter of 2024 and the year 2024, with strong growth and consolidation of the digital strategy. In 2024, we inaugurated 82 new operations, mainly in the Shopping Malls, Commercial Buildings and Hospitals segments. In addition to the openings, the Churn for 2024 was 0.61%, in line with historical levels and supporting the growth of the portfolio. With this, the Company has reached a total of 754 operations in 97 cities across 19 states, further solidifying its national presence.

Some indicators attest to the solid results:

➤ Net Revenue	R\$430.5 million, +17.8% vs. 4Q23 and R\$1.6 billion in 2024, +16.8% vs 2023;
➤ Managerial EBITDA	R\$72.9 million, +11.8% vs. 4Q23 and R\$291.5 million in 2024, +17.7% vs 2023;
➤ Managerial EBIT	R\$29.9 million, +17.7% vs. 4Q23 and R\$122.2 million in 2024, +62.3% vs 2023;
➤ Net Loss	From R\$8.9 million in 4Q23 to R\$3.0 million in 4Q24, down 65.9% vs. 4Q23.

The reduction of Net Loss by 65.9% vs. 4Q23 was possible due to a combination of factors, including the strategy to pursue higher organic growth in the Leased and Managed segment, which is marked by lower capital allocation, lower exposure to demand and leverage risks, and shorter payback periods. At the end of 2024, the Leased and Managed segment accounted for 58.3% of our portfolio (vs 55.0%, 51.3%, and 46.5% in 2023, 2022, and 2021 respectively), with notable growth in Shopping Malls, Commercial Buildings, and Hospitals. Another key factor contributing to the growth trend in Net Income is the management of financial debt (*Liability Management*). Through renegotiations, new issuances, and debt reprofiling conducted throughout 2024, we have reduced the average cost of debt and extended the average *duration* of the debt. At the end of December 2024, the Net Debt of R\$809.8 million remained practically stable, in line with our strategy to reduce leverage, with an 8.3% reduction in Financial Result (Expense) compared to the previous year.

32

OPERATIONS
Inaugurated in
4Q24

82

OPERATIONS
Inaugurated in
2024



Lago Center Shopping Mall - TO

890 PARKING SPACES



São Luiz Hospital - Guarulhos - SP

479 PARKING SPACES



Canoas Shopping Mall - RS

1,500 PARKING SPACES



Faria Lima Square - SP

585 PARKING SPACES



WTC Goiânia Commercial Building - GO

655 PARKING SPACES



Napoleão Laureano Hospital - PB

150 PARKING SPACES

In 4Q24, we started operating a new Zona Azul concession in Mauá (SP). With a 10-year contract, this expansion adds 1,400 parking spaces to our portfolio, further strengthening our presence in the sector. We ended 2024 with 15 Zona Azul operations and remain attentive to new opportunities in this segment.

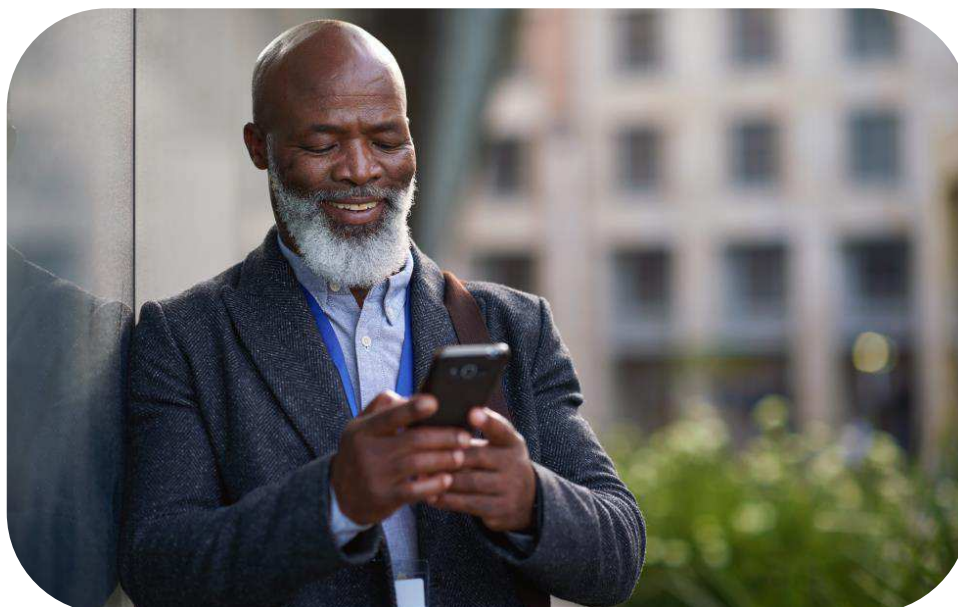
Estapar's digital platform, consisting of the Zul+ and São Paulo Zona Azul apps, as well as the website, accounted for 19.5% of total revenue. The Zul+ app, the flagship channel of our AutoTech strategy, had a Net Revenue totaling R\$29.5 million and registered a 51.7% growth compared to 2023. The Zul+ App reached 2.2 million monthly active users (MAUs) by the end of 2024 and R\$ 509.9 million in TPV for the year. Estapar clients can purchase and activate the Zona Azul street parking zones operated by us, can pay for parking, contract insurance, pay vehicle fees and fines easily, and request the Zul Tag for use in toll plazas and parking lots, among other services. We believe that the future of mobility will increasingly be digital and we plan to be at the vanguard of digitalization across our sector.

Zletric, Estapar's investee operating in the electric vehicle charging, has the largest charging network with over 1,041 stations in 70 cities across 14 Brazilian states, including 21 fast-charging stations as of December 2024. The expansion of the Zletric network influenced the 2024 Net Revenue, which was R\$6.3 million, up 64.3% from 2023. In this 4Q24, we highlight the partnership between Estapar and Eletrobras for the inauguration of two charging hubs for electric cars, which involves Zletric's charging infrastructure with Eletrobras energy supply. There are 66 electric chargers, divided between the garages of Congonhas Airport (SP) and Cinelândia (RJ).

Finally, we continued to invest in human capital and as a result we won the Great Place to Work (GPTW) certificate for the 3rd straight year, which validates Estapar as one of the best companies to work for. We constantly invest in internal engagement, strengthening our employer brand, well-being, health, and ongoing development, because taking care of our employees' experience is key to propelling the future of our business.

Emílio Sanches *Chief Executive Officer*

Daniel Soraggi *Chief Financial and Investor Relations Officer*



Operating Indicators

In 4Q24, we inaugurated 32 operations in 17 cities, mainly in the Shopping Malls, Commercial Buildings, Hospitals and other segments. Retaining its market leadership, based on disciplined capital allocation and constant focus on the profitability of its asset portfolio, in December 2024, the Company reached the mark of 754 operations (+8.2% vs. 4Q23) and 498.5 thousand parking spaces (+6.5% vs. 4Q23).

Leased and Managed Locations: We inaugurated over 9.8 thousand parking spaces during the quarter, notably in the Shopping Malls (+5.1 thousand), Commercial Buildings (+1.7 thousand), and Hospitals (+1.7 thousand) segments. The Leased and Managed business line characteristically requires lower Capex;

Long-Term Contracts: increase of 817 parking spaces due to two new openings in the Hospitals sector (+479 parking spaces) and Commercial Buildings sector (+338 parking spaces);

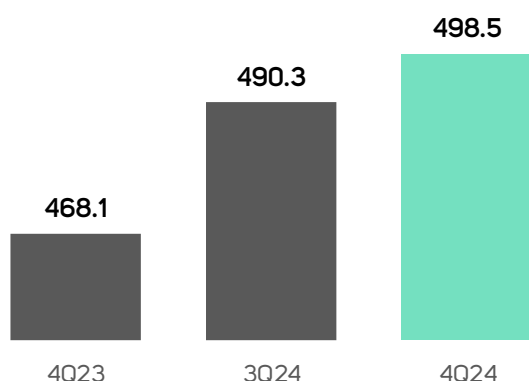
On-Street Concessions: we added +1.4 thousand parking spaces to our portfolio in 4Q24 due to the start of the Zona Azul concession operation in the city of Mauá – SP in November 2024;

Off-Street Concessions: the total number of parking spaces in the segment did not change compared to the previous quarter; and

Digital: reduction of 2,800 parking spaces due to the closure of 3 Digital Zona Azul (street parking zones) accreditation operations in the quarter.

Evolution of Operations and Parking Spaces

(at the end of the period, parking spaces in thousands)



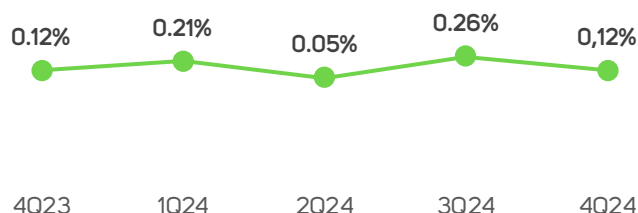
	4Q23	4Q24	%
OPERATIONS	697	754	8.2%
PARKING SPACES (thousand)	468.1	498.5	6.5%
Leased and Managed	220.6	253.5	↑
Long-Term Contracts	74.8	74.8	↔
On-Street Concessions	82.9	83.3	↑
Off-Street Concessions	11.5	11.5	→
Properties	11.6	11.6	→
Digital	66.7	64.0	↓

Estapar's operations in December 2024 were distributed in 97 cities across 19 states in Brazil, and diversified across more than 20 sectors of the economy. Our business has essentially urban characteristics, with operations strategically situated at the main traffic generating centers in important cities.

Churn

(Cash Gross Profit LTM from operations ended in the period compared to Total Cash Gross Profit LTM)

At the end of 4Q24, Churn stood at 0.12%, which is in line with historical levels. The healthy performance of this indicator was due to the efforts of the commercial team, whose focus during contractual renewals was on a more profitable portfolio.



Financial Indicators

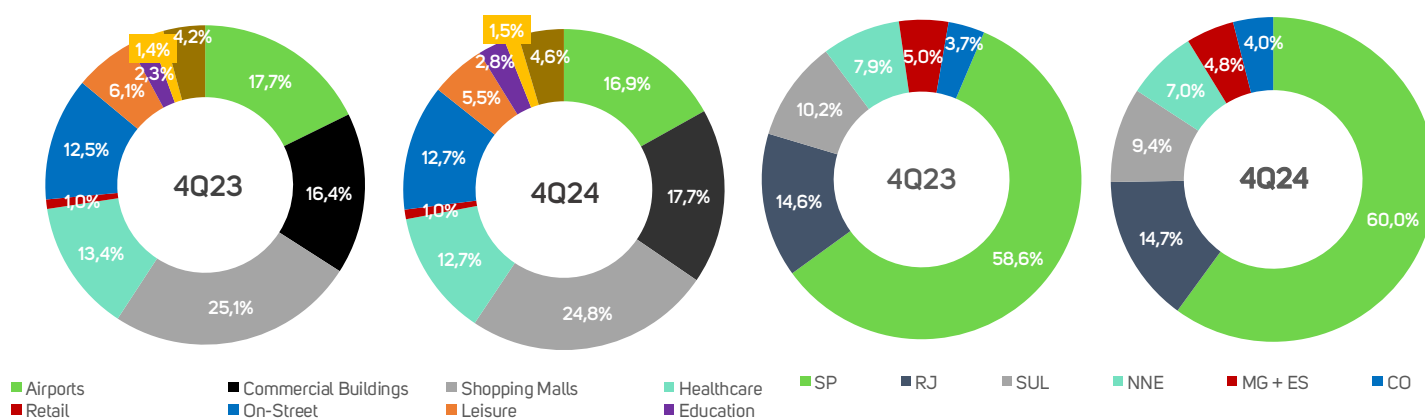
Net Revenue

(In '000 R\$)	4Q23	4Q24	Chg.%	2023	2024	Chg.%
Net Revenues	365,403	430,509	17.8%	1,356,341	1,584,808	16.8%
Leased and Managed	195,493	231,419	18.4%	705,046	845,078	19.9%
Long-Term Contracts	77,631	89,127	14.8%	293,300	336,491	14.7%
On-Street Concessions	45,791	54,693	19.4%	179,515	205,831	14.7%
→ Zona Azul de São Paulo	33,720	41,192	22.2%	134,602	155,396	15.4%
→ Other On-Street Concessions	12,071	13,501	11.9%	44,913	50,435	12.3%
Off-Street Concessions	31,884	35,392	11.0%	123,685	121,597	-1.7%
Properties	7,942	10,407	31.0%	31,169	39,531	26.8%
Digital	5,083	7,518	47.9%	19,495	29,567	51.7%
Zletric	1,507	1,817	20.5%	3,867	6,354	64.3%
Others	72	136	90.2%	264	359	36.4%

The record Net Revenue for the tenth straight quarter primarily reflects the growth in the number of operations in both quarterly and annual comparisons. The Company reported revenues of R\$1.6 billion in 2024 and R\$430.5 million in 4Q24, 16.8% and 17.8% higher compared to the respective comparable periods, with growth in all segments except for the Off-Street Concessions line, which includes, among its operations, Salgado Filho Airport, whose results were impacted from 2Q24 due to flooding in Rio Grande do Sul. The Airport resumed its operations throughout 3Q24 and by December reached 85.5% of the volume of the same month in 2023 and maintained its growth trajectory.

We continue to witness an increasing demand for services via digital platforms. A highlight is the growth in Digital and Zletric revenues (+45.7% and +64.3% vs. 2023), which demonstrate the realization of strategic initiatives related to digitalization and electromobility. In our digital platforms, more than 51.0 million transactions were carried out in the year using our reservation products and services, payment for parking, digital Zona Azul (street parking zones), payment of vehicle taxes and fines, insurance and tags, among others.

Net Revenue by Sector and State

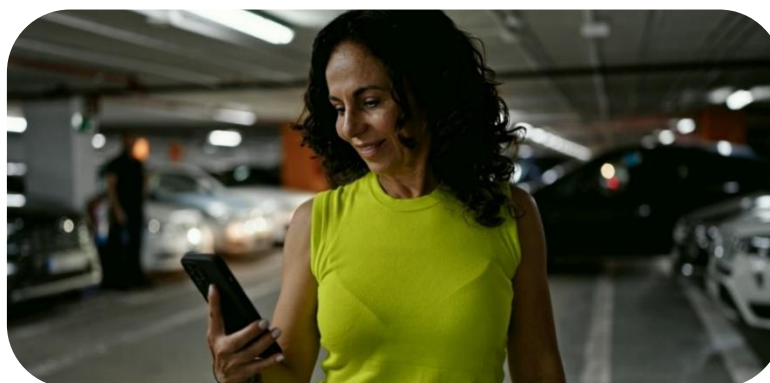


Cash Gross Profit and Gross Margin

Cash Gross Profit indicates the results of operations, considering all operating revenues and excluding direct and indirect operating costs. It excludes Depreciation of Fixed Assets, the temporal effects of IFRS16 and IFRIC12, and non-recurring (non-cash) effects in order to obtain the best proxy of operational performance.

(In '000 R\$)	4Q23	4Q24	Chg.%	2023	2024	Chg.%
NET REVENUES	365,403	430,508	17.8%	1,356,341	1,584,808	16.8%
(-) Cost of Services including operational depreciation	(248,603)	(272,135)	-9.5%	(916,395)	(1,054,069)	-15.0%
GROSS PROFIT	116,800	158,373	35.6%	439,946	530,739	20.6%
Gross Margin (%)	32.0%	36.8%	4.8 p.p.	32.4%	33.5%	1.1 p.p.
(-) Depreciation (PP&E)	8,297	9,435	13.7%	32,831	35,790	9.0%
(-) Depreciation (Right to Use)	11,894	10,886	-8.5%	44,621	44,584	-0.1%
CASH GROSS PROFIT IFRS	136,991	178,693	30.4%	517,398	611,112	18.1%
(-) IFRS 16 and IFRIC 12 impact on Costs of Services Provided	(39,613)	(39,382)	0.6%	(155,571)	(158,202)	-1.7%
CASH GROSS PROFIT	97,378	106,215	9.1%	361,827	419,815	16.0%
Cash Gross Margin (%)	26.6%	24.7%	-2.0 p.p.	26.7%	26.5%	-0.2 p.p.

(In '000 R\$)	4Q23	4Q24	Chg.%	2023	2024	Chg.%
Leased and Managed	36,568	39,008	6.7%	139,799	170,294	21.8%
Long-Term Contracts	42,802	42,613	-0.4%	165,775	175,104	5.6%
On-Street Concessions	20,841	20,944	0.5%	62,349	71,173	14.2%
→ Zona Azul de São Paulo	15,938	15,016	-5.8%	44,763	50,482	12.8%
→ Other On-Street Concessions	4,903	5,928	20.9%	17,586	20,691	17.7%
Off-Street Concessions	3,627	10,439	187.8%	26,517	32,867	23.9%
Properties	3,711	5,250	41.5%	15,492	20,972	35.4%
Digital	2,745	181	-93.4%	7,472	3,047	-59.2%
Zletric	212	625	194.9%	(1,086)	308	128.4%
Others	(13,129)	(12,845)	2.2%	(54,491)	(53,951)	1.0%
CASH GROSS PROFIT	97,378	106,215	9.1%	361,827	419,815	16.0%



¹ Non-recurring effect (non-cash): reversal of rental liabilities related to the pandemic period, following a favorable agreement between Estapar and the contractor, in the amount of R\$33,096 thousand.

² The Cash Gross Profit of the Off-Street Concessions segment was adjusted in 4Q24 and 2024 for the non-recurring (non-cash) effect of R\$33,096 thousand.

The Adjusted Cash Gross Profit totaled R\$419.8 million in 2024, reflecting a 16.0% increase compared to 2023, while maintaining the Gross Margin. The adjustment of R\$33.1 million refers to a non-recurring and non-cash write-off allocated to the Off-Street Concessions segment related to a favorable agreement between Estapar and the contractor regarding rents for the pandemic period.

The Adjusted Cash Gross Profit for 4Q24, amounting to R\$106.2 million (already adjusted for the aforementioned non-recurring effect), was specifically impacted across all segments by costs from previous months. These costs arose from invoices that were not received and not integrated during the ERP transition in July 2024. These issues were fully resolved within the quarter, amounting to approximately R\$7.5 million. Excluding these one-time effects in the quarter, the Cash Gross Profit grew 16.7% in the quarterly comparison, in line with the growth of Net Revenue, with the maintenance of the Gross Margin compared to 4Q23.

General and Administrative (G&A) Expenses

Cash discipline, as well as productivity and efficiency gains are evident from the maintenance of General and Administrative (G&A) Expenses as a ratio of Net Revenue. Quarter on quarter, the ratio of G&A expenses to net revenue increased by 0.7 p.p., primarily due to technology and marketing expenses related to the Zul+ product campaigns at the end of 2024, which extend into early 2025.

(In '000 R\$)	4Q23	4Q24	Chg.%	2023	2024	Chg.%
GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES	29,696	37,817	27.3%	114,052	136,800	19.9%
% of Net Revenue	8.1%	8.8%	0.7 p.p.	8.4%	8.6%	0.2 p.p.

Other Revenues (Expenses), Net

In 4Q24, Other Revenues (Expenses), net totaled an expense of R\$27.3 million, compared to an expense of R\$1.6 million in 4Q23. This result was mainly impacted by an accounting impairment totaling R\$33.0 million, related to the intangible balance of the right to exploit the infrastructure of the Digital Zona Azul in São Paulo.

Year-to-date, other net revenues (expenses) totaled a negative balance of R\$21.2 million, largely reflecting the effects mentioned in 4Q24.

Equity Pick-up

The Company's investments in associates and joint ventures are booked using the equity method. In 2024, Equity Pick-up was R\$2.6 million as against a negative R\$59 thousand in 4Q23.

This line shows the results of Loop Brasil, a joint venture with Webmotors that operates in the vehicle auctions, purchases and sales segment, registering a result of R\$409 thousand in 2024. We also hold minority stakes in 10 Off-Street parking lot operations in addition to operating the Zona Azul concession in Mauá.

Depreciation and Amortization

(In '000 R\$)	4Q23	4Q24	Chg.%	2023	2024	Chg.%
DEPRECIATION	(20,190)	(20,320)	0.6%	(77,452)	(80,374)	3.8%
Operational Depreciation	(8,297)	(9,435)	13.7%	(32,831)	(35,790)	9.0%
Right of Use Depreciation	(11,894)	(10,886)	-8.5%	(44,621)	(44,584)	-0.1%
AMORTIZATION OF INTANGIBLE ASSETS	(39,052)	(41,562)	6.4%	(157,009)	(164,300)	4.6%
Amortization of Intangible Assets (Zona Azul de São Paulo)	(18,354)	(18,849)	2.7%	(73,151)	(75,251)	2.9%
→ Amortization of Grant and other investments	(11,061)	(11,168)	1.0%	(43,978)	(44,527)	1.2%
→ Amortization of Concessions Contracts (IFRIC-12)	(7,293)	(7,681)	5.3%	(29,173)	(30,724)	5.3%
Amortization of Others Intangible Assets	(20,698)	(22,713)	9.7%	(83,858)	(89,049)	6.2%
TOTAL DEPRECIATION AND AMORTIZATION	(59,242)	(61,882)	4.5%	(234,463)	(244,674)	4.4%

Total Depreciation and Amortization in 4Q24 remained stable compared to 4Q23. It includes the Right of Use expenses related to IFRS16 leases and Concession Arrangements (IFRIC12), related to the monthly concession fees of the São Paulo Zona Azul Concession.

Depreciation: up 0.6% from 4Q23, with emphasis on the 13.7% increase in Operating depreciation, due to the growth in number of operations.

Amortization: increased 6.4% compared to the same quarter last year, with emphasis on the Amortization of Other Intangible Assets line, due to the growth in software amortization, reflecting the investments made in Technology, in line with the Company's AutoTech Strategy.

Financial Result

(In '000 R\$)	4Q23	4Q24	Chg.%	2023	2024	Chg.%
FINANCIAL REVENUES	9,059	10,891	20.2%	43,660	39,875	-8.7%
Cash Financial Revenues	5,888	8,519	44.7%	28,312	27,488	-2.9%
Non-cash Financial Revenues	3,171	2,372	-25.2%	15,348	12,387	-19.3%
FINANCIAL EXPENSES	(63,156)	(64,155)	-1.6%	(278,070)	(254,828)	8.4%
Cash Financial Expenses	(62,564)	(59,914)	4.2%	(263,482)	(239,711)	9.0%
→ Interest on lease	(13,720)	(11,890)	13.3%	(54,631)	(50,209)	8.1%
→ Conc. rights payable (IFRIC 12 Cash)	(11,488)	(11,515)	-0.2%	(46,090)	(46,468)	-0.8%
→ Cash Financial Interest	(37,356)	(36,509)	2.3%	(162,761)	(143,034)	12.1%
Non-cash Financial Expenses	(592)	(4,242)	<-200%	(14,588)	(15,117)	-3.6%
FINANCIAL RESULT	(54,097)	(53,264)	1.5%	(234,410)	(214,954)	8.3%

The "Cash Financial Revenues" line considers the recognition of interest from financial investments. Non-cash financial revenues and expenses consider lines that do not make up the Company's Operating Cash Flow, such as exchange variation gains and losses, fair value adjustment of swaps, fair value adjustment of options and present value adjustment.

In 4Q24, the Financial Result was in line with 4Q23, impacted by the Cash Financial Revenues line, which increased 44.7% compared to the same period of the previous year. This growth was due to higher volumes of financial investments (greater availability) in the quarter. The Cash Financial Interest line reflected the impacts of debt renegotiations, showing an improvement of 2.3%.

Year on year, the Financial Result improved by 8.3%, mainly impacted by the reduction in the Cash Financial Interest line, resulting from the maintenance of balanced financial debt balances and the reduction in the average cost of debt compared to 2023. This topic will be further explored in the section on Debt.

Income Tax and Social Contribution

In 4Q24, income tax and social contribution (IRPJ/CSLL) expenses totaled R\$930 thousand, representing a 17.5% reduction vs. 4Q23. In 2024, income tax and social contribution (IRPJ/CSLL) expenses totaled R\$4.7 million, compared to a total of R\$5.7 million in 2023.

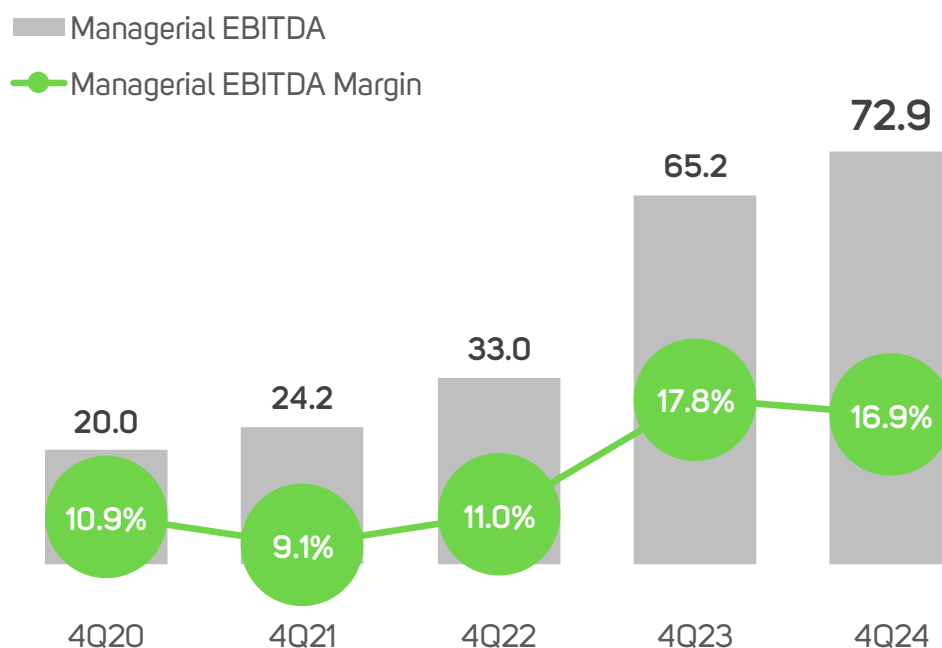
In 4Q24, the Accounting Net Loss of R\$3.0 million was lower than the Loss of R\$8.9 million in 4Q23. Year on year, loss decreased 87.2% to R\$8.7 million in 2024 in relation to R\$68.1 million in 2023. Revenue growth combined with efficient capital allocation for investments, control of SG&A expenses and the reduction in leverage are the paths to pursue and maintain profitability.

EBITDA and EBITDA Margin

EBITDA is a non-accounting measurement prepared by the Company in accordance with Instruction 527 dated October 4, 2012 issued by the Securities and Exchange Commission of Brazil (CVM), revoked by CVM Resolution 156/22, and consists of Net Income (Loss) from the year adjusted by Net Financial Result, income tax and social contribution on profit, and depreciation and amortization costs and expenses. Adjusted EBITDA refers to non-recurring effects. Managerial EBITDA refers to EBITDA before IFRS16 and IFRIC12 effects, adjusted for effects not directly affecting the Company's cash flows or not arising from its core business. EBITDA margin refers to EBITDA divided by Net Revenue.³

(In '000 R\$)	4Q23	4Q24	Chg.%	2023	2024	Chg.%
Net Income (Loss)	(8,893)	(3,030)	-65.9%	(68,080)	(8,719)	-87.2%
(-) Financial Result	54,097	53,264	-1.5%	234,410	214,953	-8.3%
(-) Taxes	1,128	930	-17.5%	5,695	4,771	-16.2%
(-) Depreciation and Amortization	59,243	61,882	4.5%	234,461	244,674	4.4%
EBITDA	105,575	113,047	7.1%	406,486	455,679	12.1%
EBITDA Margin (%)	28.9%	26.3%	-2.6 p.p.	30.0%	28.8%	-1.2 p.p.
(-) Non-recurring effects on EBITDA	-	125.19	n.a.	-	125.19	n.a.
ADJUSTED EBITDA	105,575	112,922	7.0%	406,486	455,553	12.1%
(-) IFRS 16 and IFRIC 12 effects on EBITDA	40,366	39,993	-0.9%	158,860	163,970	3.2%
MANAGERIAL EBITDA	65,209	72,929	11.8%	247,626	291,583	17.8%
Managerial EBITDA Margin (%)	17.8%	16.9%	-0.9 p.p.	18.3%	18.4%	0.1 p.p.

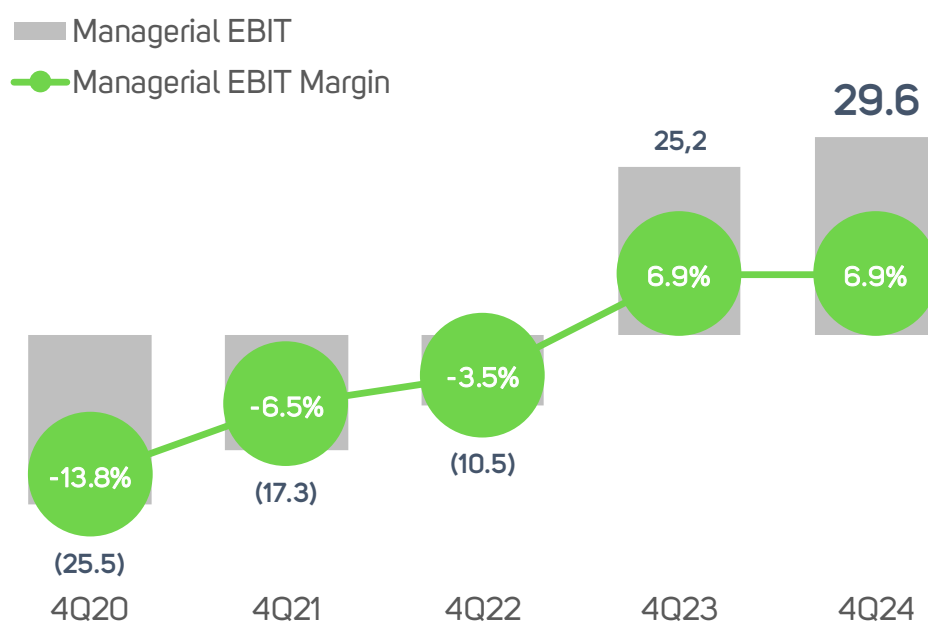
³ Non-recurring effects: reversal of lease liability in the amount of +R\$33,096 thousand and write-off of intangible assets of the Zona Azul de São Paulo in the amount of -R\$ 32,971 thousand



Managerial EBIT

The Managerial EBIT indicator considers the company's operating profit, calculated from Managerial EBITDA and net of depreciation and amortization (pre-IFRS16 and IFRIC12).

(In '000 R\$)	4Q23	4Q24	Chg.%	2023	2024	Chg.%
MANAGERIAL EBITDA	65.209	72.929	11,8%	247.626	291.583	17,8%
(-) Operational Depreciation	(8.297)	(9.435)	13,7%	(32.831)	(35.790)	9,0%
(-) Amortization of Grant and other investments	(11.061)	(11.168)	1,0%	(43.978)	(44.527)	1,2%
(-) Amortization of Others Intangible Assets	(20.698)	(22.713)	9,7%	(83.858)	(89.049)	6,2%
MANAGERIAL EBIT	25.154	29.613	17,7%	86.958	122.217	40,5%
Managerial EBITDA Margin (%)	6,9%	6,9%	0,0 p.p.	6,4%	7,7%	1,3 p.p.



Investments

Investments (In '000 R\$)	4Q23	4Q24	Chg.%	2023	2024	Chg.%
CAPEX	32,866	46,006	40.0%	136,095	165,005	21.2%
Leased and Managed	21,299	24,014	12.7%	57,976	80,417	38.7%
Long-Term Contracts	(3,632)	3,541	-197.5%	8,271	11,518	39.3%
On-Street Concessions	2,066	1,057	-48.8%	28,702	27,487	-4.2%
Off-Street Concessions	2,032	3,347	64.7%	4,403	4,682	6.3%
Properties	737	1,447	96.3%	1,929	3,188	65.3%
Digital	-	2,116	n.a.	-	3,155	n.a.
Others	10,364	10,484	1.2%	34,814	34,558	-0.7%
INTANGIBLE CAPEX	15,939	23,799	49.3%	87,018	99,700	14.6%
CAPEX in PP&E	16,927	22,207	31.2%	49,077	65,305	33.1%

Investments in 2024 include the investment in the Leased and Managed segment, in the amount of R\$80.4 million, in line with the strategy and the results presented in renovations and inaugurations. From the Long-Term Agreements line in 4Q23, the amount of R\$4.6 million was reclassified to accounts receivable line, due to a commercial renegotiation of an agreement, beneficial to both parties, which impacts the comparison with 4Q24.

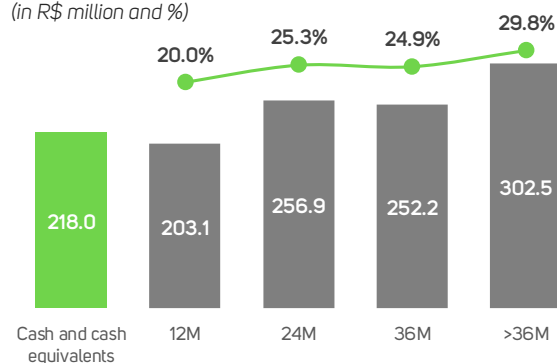
Debt

Net Debt, considering Other Obligations and excluding Cash and Cash Equivalents, totaled R\$811.6 million at the end of 2024, a variation of 2.1% compared to 3Q24 and 8.4% compared to 4Q23.

in R\$ million	4Q23	3Q24	4Q24
Debentures and CRI	695.2	827.7	775.5
Bank Loans	252.9	248.8	257.8
Issuance costs	(19.3)	(17.6)	(15.7)
TOTAL FINANCIAL DEBT	928.9	1,059.0	1,017.6
(+) Other obligations	9.2	7.4	10.2
(-) Cash and Cash Equivalents	(189.5)	(271.7)	(218.0)
NET DEBT	748.5	794.7	809.8
Average Cost (Spread CDI+)	2.81%	2.51%	2.35%

REPAYMENT SCHEDULE

(in R\$ million and %)



In 2024, we carried out operations in line with our "Liability Management". Among them, we issued Debentures that extended the duration and supported the reduction of the average cost of debt (equivalent spread CDI+):

- 12th Issuance of Debentures (May/24): R\$200 million, with a maturity of 4 years at a cost of CD+2.00% p.a.
- 13th Issuance of Debentures (Dec/24): R\$150 million, with a maturity of 4 years at a cost of CDI+1.50% p.a.

The issuances were intended for the redemption of other operations with higher costs and shorter terms. The result of these operations was:

- The reduction in the average cost of debt (equivalent spread CDI+) from 2.81% in 4Q23 to 2.35% in 4Q24;
- The increase in the average debt duration from 2.28 years in 4Q23 to 2.49 years in 4Q24;

⁴ Other Obligations: tax installments, accounts payable for acquisition of investments, and balances with derivatives

Cash Flow

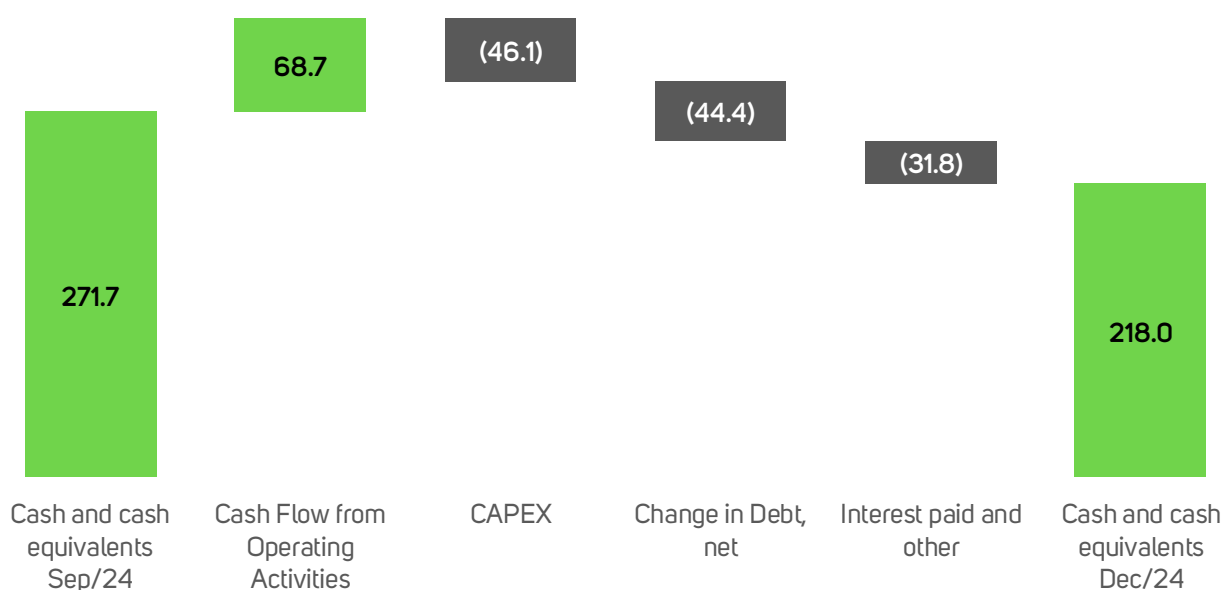
The Statement of Cash Flows (IFRS) is available in the "Attachments" section of this document. The table and graph below show the changes in the cash position on a summarized and managerial basis, considering Interest on Lease Liabilities, Interest on Payment to the Concession Authority (IFRIC 12) and Redemption (investment) in restricted securities under Operating Cash Flow.

(In '000 R\$)	2Q24	3Q24	Chg. %
Loss before Income and Social Contribution Taxes	(7,766)	(2,101)	-72.9%
Non-cash adjustments	94,442	120,607	27.7%
Changes in working capital	(14,858)	(49,841)	>200%
Net Cash Provided By Operating Activities	71,818	68,665	-4.4%
Cash Flows from Investing Activities	(42,869)	(46,124)	7.6%
Acquisition of property and equipment	(16,927)	(22,207)	31.2%
Dividends received	236	452	91.5%
Acquisition of intangible Assets	(26,178)	(23,799)	-9.1%
Capital increase in investees	-	(298)	n.a.
M&A, net	-	(272)	n.a.
Cash flow from Financing Activities	(70,575)	(76,232)	8.0%
Actions in Treasury	(2,775)	(1,842)	-33.6%
Loans, financing and debentures raised	-	170,000	0.0%
Repayment of loans, financing and debentures	(39,523)	(214,436)	>200%
Interest paid of loans, financing and debentures	(23,108)	(29,960)	29.7%
Dividends payment	(5,169)	6	-100.1%
Net increase (decrease) in Cash and Cash Equivalents	(41,626)	(53,691)	29.0%
Cash and Cash Equivalents at beginning of period	231,150	271,687	17.5%
Cash and Cash Equivalents at end of period	189,524	217,996	15.0%

MANAGERIAL CASH FLOW

Consolidated in R\$ million

■ Cash and cash equivalents



Attachments

Balance Sheet | Assets

ASSETS (In '000 R\$)

CURRENT ASSETS

	31/12/2024	31/12/2023
Cash and cash equivalents	217,996	189,524
Accounts receivable	153,426	92,712
Taxes recoverable	37,298	37,868
Prepaid expenses	8,992	7,444
Advances from suppliers	10,052	2,113
Advances to employees	917	1,300
Rent advances	658	502
Related parties	5,253	1,307
Derivatives	1,812	805
Other current assets	2,242	5,123
Total current assets	438,646	338,698

NONCURRENT ASSETS

Accounts receivable	-	458
Taxes recoverable	15,273	17,761
Transactions with related parties	10,539	17,488
Restricted bonds and securities	11,706	7,231
Judicial deposits	8,444	7,340
Prepaid expenses	3,810	2,306
Other receivables	-	8,441
Investments	12,925	9,103
Property and equipment	271,521	238,495
Right of use	336,429	369,487
Intangible assets	1,398,013	1,498,284
Total noncurrent assets	2,068,660	2,176,394

Total assets	2,507,306	2,515,092
---------------------	------------------	------------------

Balance Sheet | Liabilities

LIABILITIES AND EQUITY (In '000 R\$)

CURRENT LIABILITIES	31/12/2024	31/12/2023
Loans, financing and debentures	199.798	222.914
Derivatives	11.017	1.501
Trade accounts payable	111.187	144.548
Lease liability	104.987	105.236
Concession rights payable	65.013	73.055
Accounts payable for investments made	1.350	1.997
Labor obligations	41.348	35.832
Tax obligations	23.612	19.999
Tax payment in installments	878	892
Advance from customers	43.808	38.167
Transactions with related parties	1.585	47
Other payables	33.476	40.130
Total current liabilities	638.059	684.318
NONCURRENT LIABILITIES		
Loans, financing and debentures	817.785	705.948
Lease liability	340.178	377.874
Trade accounts payable	194	5.032
Concession rights payable	321.354	323.421
Accounts payable for investment acquisition	2.667	-
Tax payment in installments	5.328	6.269
Transactions with related parties	574	650
Provision for contingencies	18.240	16.480
Other payables	-	20.824
Total noncurrent liabilities	1.506.320	1.456.498
Total liabilities	2.144.379	2.140.816
EQUITY		
Capital	645.630	645.630
Capital reserve	759.244	768.336
Accumulated losses	(1.055.099)	(1.046.652)
Total Equity attributed to controlling shareholders	349.775	367.314
Non-controlling interests	13.152	6.962
Total Equity	362.927	374.276
Total liabilities and equity	2.507.306	2.515.092

Statement of Income

(In '000 R\$)	2Q23	2Q24	Chg.%	2023	2024	Chg.%
NET REVENUES	365,403	430,508	17.8%	1,356,341	1,584,808	16.8%
Cost of Services	(248,603)	(272,135)	9.5%	(916,395)	(1,054,069)	15.0%
GROSS PROFIT	116,800	158,373	35.6%	439,946	530,739	20.6%
Gross Margin (%)	32.0%	36.8%	4.8 p.p.	32.4%	33.5%	1.1 p.p.
GENERAL & ADMINISTRATIVE EXPENSES	(29,696)	(37,817)	27.3%	(114,052)	(136,800)	19.9%
% of Net Revenues	8.1%	8.8%	0.7 p.p.	8.4%	8.6%	0.2 p.p.
Amortization of Intangible Assets	(39,052)	(41,562)	6.4%	(157,009)	(164,300)	4.6%
Equity Pickup	(149)	(501)	>200%	(59)	2,588	>200%
Other Revenues (Expenses) Net	(1,572)	(27,329)	>200%	3,199	(21,222)	>200%
PROFIT (LOSS) BEFORE FINANCIAL RESULT	46,331	51,164	10.4%	172,025	211,005	22.7%
Financial Revenues	9,059	10,891	20.2%	43,660	39,875	-8.7%
Financial Expenses	(63,156)	(64,155)	1.6%	(278,070)	(254,828)	-8.4%
FINANCIAL RESULT	(54,097)	(53,264)	-1.5%	(234,410)	(214,954)	-8.3%
Income Tax	(1,128)	(930)	-17.5%	(5,695)	(4,771)	-16.2%
NET INCOME (LOSS)	(8,894)	(3,030)	-65.9%	(68,080)	(8,720)	-87.2%

Cash Flow Statement

(In 000' R\$)	31/12/2024	31/12/2023
Income (loss) before income and social contribution taxes	(3,948)	(62,385)
Noncash adjustments:		
Depreciation and amortization	200,090	189,840
Depreciation of right-of-use asset	48,829	48,860
Write-off of property and equipment and intangible assets	7,533	7,667
Gain/(loss) – Right of use / Lease liability	32,972	-
(Reversal of) / Provision for contingencies	(2,929)	(39)
Provision for bonus	1,760	(21,635)
Equity Pick-up Result	16,000	15,016
Mark-to-market of derivatives	(2,588)	59
Variable concession installments – debt reprofiling	8,509	1,654
Reversal of subscription bonus due to acquisition of a subsidiary	(40,275)	-
Accrued interest	816	1,680
Reversal of subscription bonus due to acquisition of a subsidiary	(486)	-
Provision for interest	237,421	259,044
(Increase) decrease in assets and liabilities:		
Accounts receivable	(59,876)	(20,305)
Taxes and contributions recoverable	3,084	7,825
Prepaid expenses	(3,041)	(1,679)
Advances to suppliers	(7,939)	(637)
Advance to employees	383	(213)
Prepaid leases	(156)	(163)
Judicial deposits	(1,018)	(1,230)
Other receivables	14,796	16,365
Trade accounts payable	(5,923)	3,032
Labor obligations	5,487	3,974
Tax obligations	3,594	2,570
Tax payment in installments	(1,079)	(1,019)
Advances from customers	5,602	8,276
Other payables	(32,945)	(9,202)
Income and social contribution taxes paid	(4,771)	(5,695)
Net cash flows from operating activities	419,902	441,660
Cash flows from investing activities:		
Acquisition of property and equipment	(65,305)	(49,077)
Mutual with related parties	1,349	891
Redemption of (investments in) restricted securities, net	(2,260)	24,998
Payment due to business combination	(6,888)	(997)
Cash due to business combination	491	-
Acquisition of intangible assets	(83,268)	(66,493)
Capital increase in investees	(2,583)	-
Net cash flows from (used in) investing activities	(158,464)	(90,678)
Cash flows from financing activities:		
Treasury shares	(1,601)	(4,691)
Loans, financing and debentures raised	490,000	445,444
Repayments of principal on commissions, loans, financing and debentures	(413,543)	(386,325)
Repayment of principal and interest on leases	(106,230)	(106,621)
Interest paid on loans, financing and debentures	(125,084)	(149,410)
Dividends paid out	(877)	(9,941)
Settlement of derivative financial instruments	-	(2,125)
Payment to granting authority	(75,631)	(85,202)
Net cash flows used in financing activities	(232,966)	(298,871)
Increase (decrease) in cash and cash equivalents	28,472	52,111
Cash and cash equivalents at beginning of period	189,524	137,413
Cash and cash equivalents at end of period	217,996	189,524



Talk to IR

Investor Relations

Emílio Sanches *CEO*

Daniel Soraggi *CFO and IRO*

Thomás Porto *IR Manager*

ri.estapar.com.br

ri@estapar.com.br

+55 (11) 2161-8099

Media Relations

Thayná Madruli

Cinthia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

Social Media

