ITAG B3 IGC-NM B3 IGC B3 ALPK B3 LISTED NM

ESTAPAR

TELECONFERÊNCIA
DE RESULTADOS

Português (com tradução simultânea)

Quinta-feira, 05 de novembro de 2026

11h00 Horário de São Paulo

09h00 Horário de NY

Clique aqui para acessar o Webcast

Release de Resultados

3T26

SÃO PAULO, 05 DE NOVEMBRO DE 2026

A Allpark Empreendimentos e Participações S.A. ("Estapar" ou "Companhia") (B3: "ALPK3") anuncia hoje os resultados do terceiro trimestre de 2026 (3T26). As informações financeiras trimestrais e acumuladas apresentadas neste relatório estão em milhares de Reais (R$ mil) ou em milhões de Reais (R$ milhões), quando indicado. As informações estão apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) e também reconciliadas para os padrões precedentes à adoção da IFRS 16 CPC 06 (R2) e do IFRIC12 (ICPC 01 (R1)). Tais informações devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis, preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e de acordo com todos os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que se encontram disponíveis no site da Companhia (ri.estapar.com.br), assim como no portal da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

01 Destaques →

02 Mensagem da Administração →

03 Indicadores Operacionais →

04 Indicadores Financeiros →

05 Anexos →



Destaques

3T26: RECEITA LÍQUIDA RECORDE

R$ 548,9 MM

+12,9% vs. 3T25

3T26: EBITDA AJUSTADO[1]

R$ 109,9 MM

20,0% Margem EBITDA Ajustada

+13,6% vs. 3T25

3T26: LUCRO LÍQUIDO

R$ 16,7 MM

no trimestre **+114,0%** vs. 3T25

R$ 32,9 MM

nos últimos 12 meses

3T26: DÍVIDA LÍQUIDA

R$ 754,4 MM

redução de R$ 34,6 MM vs jun/26

redução no custo da dívida em 35 bps vs 3T25

3T26: PORTFÓLIO EM EXPANSÃO

26 inaugurações

no trimestre, atingindo 865 operações

Churn 3T26: 0,45%, em linha com o histórico

3T26: DIGITAL & ELETROMOBILIDADE

R$ 10,4 MM receita Zul+

+35,9% vs. 3T25

R$ 3,6 MM receita Zletric

+74,9% vs. 3T25



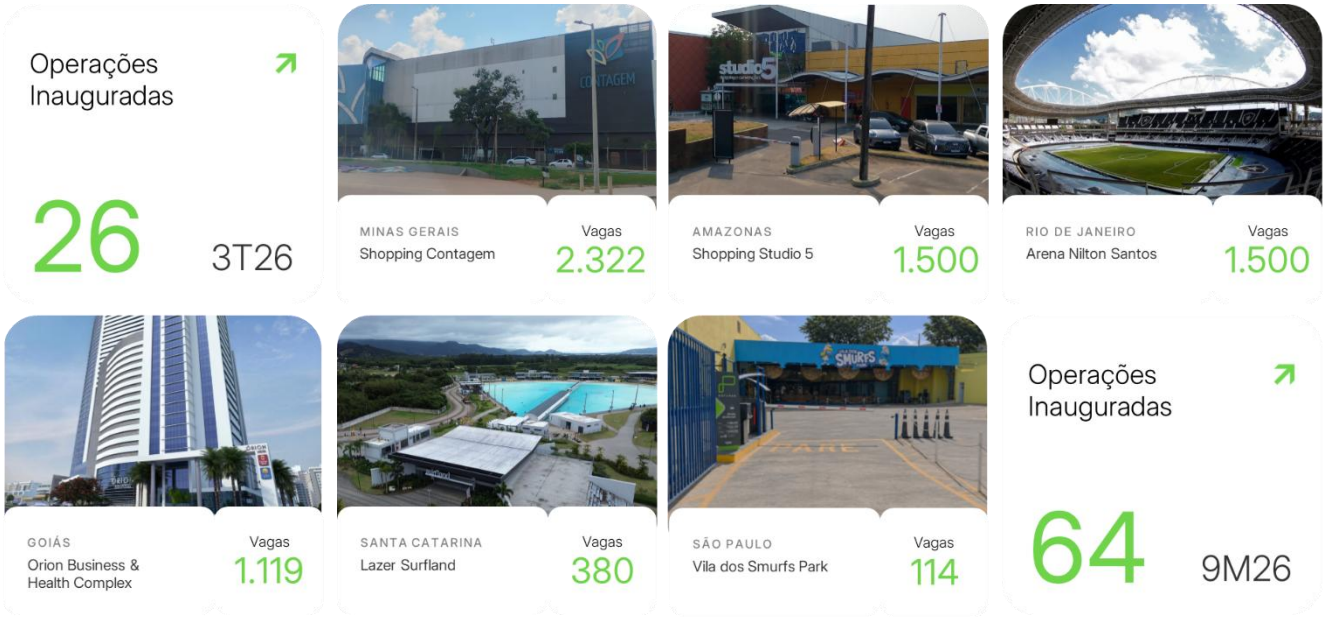
Mensagem da Administração

A Estapar (B3: ALPK3), líder nacional em soluções de mobilidade e estacionamento, apresenta os resultados do terceiro trimestre de 2026, marcados por consistente crescimento dos resultados. No 3T26, inauguramos 26 novas operações, com destaque para os setores de Lazer, Shoppings e Centros Comerciais. Além das inaugurações, mantivemos o Churn historicamente baixo, de 0,45% no trimestre, contribuindo para a sustentação do crescimento do portfólio. Ao final de setembro, alcançamos 865 operações ativas em 119 cidades de 22 estados.

Alguns indicadores demonstram a solidez dos resultados:

- ↗ **Receita Líquida** R$ 548,9 milhões, +12,9% vs 3T25;
- ↗ **EBITDA Ajustado** R$ 109,9 milhões, +13,6% vs 3T25;
- ↗ **EBIT Ajustado** R$ 60,7 milhões, +14,5% vs 3T25;
- ↗ **Lucro Líquido** R$ 16,7 milhões, +114,0% vs 3T25;

No 3T26, a Estapar registrou mais um trimestre de recordes, com avanços de duplo dígito na Receita Líquida, no EBITDA e no EBIT. A Companhia apurou Lucro Líquido de R$ 16,7 milhões no trimestre, uma expansão de 114,0% na comparação anual, acumulando R$ 32,9 milhões nos últimos doze meses. Ao longo dos últimos 9 meses, a geração de caixa operacional crescente sustentou, ao mesmo tempo, a desalavancagem financeira e a retomada dos investimentos em Contratos de Longo Prazo. Esse segmento somou 11 inaugurações no trimestre e 24 no acumulado do ano. Com isso, após anos de expansão concentrada no modelo asset light de Alugadas e Administradas, o crescimento passou a ser equilibrado entre os modelos asset light e de capital intensivo. Avançando em nossa estratégia de liability management, reduzimos a Dívida Líquida em R$ 34,6 milhões em relação a junho de 2026 e levamos o custo médio da dívida a CDI + 1,27%, 35 bps abaixo do 3T25, o que reforça nossa estrutura de capital.



A plataforma digital da Estapar – composta pelos aplicativos Zul+, Zona Azul de São Paulo e website – foi responsável por 25,7% da receita total no 3T26. O aplicativo Zul+, principal pilar da nossa estratégia AutoTech, superou a marca de 10 milhões de usuários cadastrados, com 2,8 milhões de usuários ativos mensais (MAUs) e registrou Receita Líquida de R$ 10,4 milhões no trimestre, expansão de 35,9% na comparação anual. Destaca-se, no ano, a ampliação do ecossistema de proteção e serviços financeiros do App Zul+, que ganhou dois produtos lançados em 2026: a Assistência 24h, com ticket de entrada mais baixo, que amplia o alcance da oferta na base, e o Crédito com Garantia de Veículo. Os novos produtos se somam aos já disponíveis Consórcios e Seguro Auto, este com opções de 10 seguradoras parceiras e uma carteira de mais de 7 mil apólices. Em todos estes produtos, a Companhia oferece os serviços através de parcerias com empresas especializadas, e é comissionada em parte da venda, contribuindo com aumento de receita sem novos custos associados.

Seguimos avançando em nossa estratégia de expansão regional. Com a inauguração do Shopping Studio 5, em Manaus, chegamos ao Amazonas, nosso 22º estado. Em doze meses, passamos de 19 para 22 estados e de 105 para 119 cidades, com a entrada também em Mato Grosso e no Pará. No On-Street, iniciamos em setembro a operação de Zona Azul de São Gabriel (RS), na qual realizaremos a venda, fiscalização e gestão completa das 980 vagas pelos próximos 10 anos.

Acompanhamos de perto a rápida evolução da eletromobilidade, exemplificada pelo número recorde de vendas de carros eletrificados no Brasil, que atingiu, nos nove primeiros meses de 2026, a mesma quantidade de vendas da série histórica acumulada de 2012 a 2024, segundo dados da ABVE. Seguimos expandindo a infraestrutura da Zletric para atender a essa demanda. No 3T26, a investida registrou Receita Líquida de R$ 3,6 milhões, uma expansão de 74,9% na comparação anual. Ao final de setembro de 2026, a rede somava 1.362 estações distribuídas por 85 cidades em 14 estados, com 48 pontos de carregamento rápido (DC).

Por fim, celebramos reconhecimentos que refletem a consistência da nossa operação. Pelo 5º ano consecutivo, a Estapar foi certificada como Great Place to Work, com adesão de 88% dos colaboradores à pesquisa de clima. Além disso, pelo 2º ano consecutivo, a Estapar foi eleita a melhor rede de estacionamentos de São Paulo no prêmio O Melhor de São Paulo, do Datafolha (categoria Serviços).

Gostaríamos de agradecer especialmente a todos os colaboradores, clientes, parceiros e acionistas da Estapar.

Emílio Sanches Diretor-Presidente
Daniel Soraggi Diretor Financeiro e de Relações com Investidores





Indicadores Operacionais

No 3T26, inauguramos 26 operações, localizadas em 17 cidades, com destaque para os setores de Lazer, Shoppings e Centros Comerciais, mantendo a posição de liderança de mercado, com disciplina na alocação de capital e foco contínuo em lucratividade e rentabilidade do portfólio de ativos. Em setembro de 2026, a Companhia atingiu a marca de 865 operações (+7,6% vs 3T25) e 565,4 mil vagas (+8,7% vs 3T25).

Alugadas e Administradas: aproximadamente 3,5 mil vagas inauguradas ao longo do trimestre, com destaque para os setores de Lazer (+2,5 mil vagas), Terrenos (+0,6 mil vagas) e Saúde (+0,1 mil vagas). A linha de negócios de garagens Alugadas e Administradas possui como característica a menor necessidade de CAPEX;

Contratos de Longo Prazo: aproximadamente 8,8 mil vagas inauguradas no trimestre, com destaque para os setores de Shoppings (+6,2 mil vagas), Edifícios Comerciais (+1,3 mil vagas) e Lazer (+1,0 mil vagas);

Concessões On-Street: aproximadamente 1,0 mil vagas inauguradas no trimestre, devido ao início da operação de Zona Azul da cidade de São Gabriel (RS) em set/26;

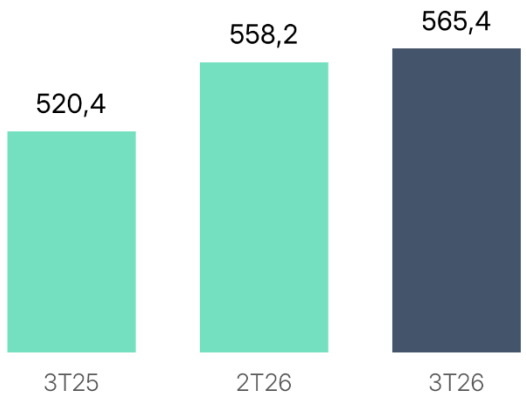
Concessões Off-Street e Digital: o total de vagas nos segmentos não apresentou variação em relação ao trimestre anterior.

As operações da Estapar, em set/26, estavam distribuídas em 119 municípios e 22 estados do Brasil. As operações da Estapar estavam diversificadas em mais de 20 setores da economia. O nosso negócio possui características essencialmente urbanas com operações estrategicamente posicionadas nos principais polos geradores de tráfego das principais cidades.

Ao final do 3T26, o Churn[1] atingiu 0,45%, em linha com os patamares históricos. A boa performance desse indicador se deve à atuação da área comercial nas renovações contratuais com foco em um portfólio de maior rentabilidade.

Evolução de Operações e Vagas

(ao final do período, vagas em # mil)

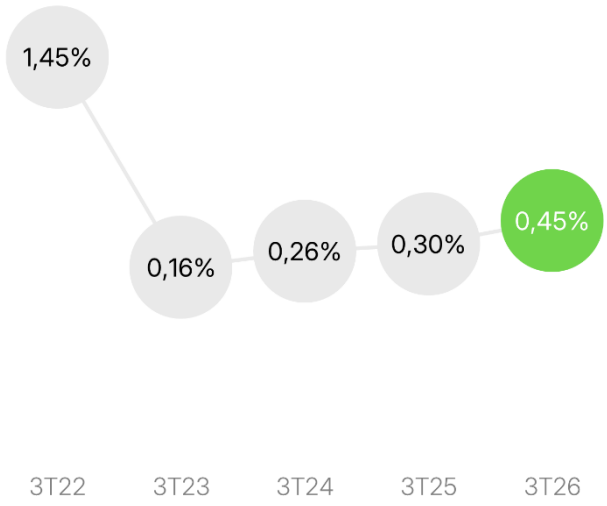


	3T25	3T26	%
OPERAÇÕES	**804**	**865**	**7,6%**

VAGAS (em milhares)	**520,4**	**565,4**	**8,7%**
Alugadas e Administradas	268,4	293,8	↑
Contratos de Longo Prazo	79,9	98,3	↑
Concessões On-Street	83,3	83,1	↘
Concessões Off-Street	11,8	11,8	→
Propriedades	13,0	12,9	↘
Digital	64,0	65,5	↗

Churn[1]

(Lucro Bruto Caixa LTM de operações encerradas no período comparado ao Lucro Bruto Caixa LTM Total)



[1] O churn reportado apresenta variação em relação à Prévia Operacional em função da reapuração do lucro bruto caixa das operações encerradas referente ao 3T26



Indicadores Financeiros

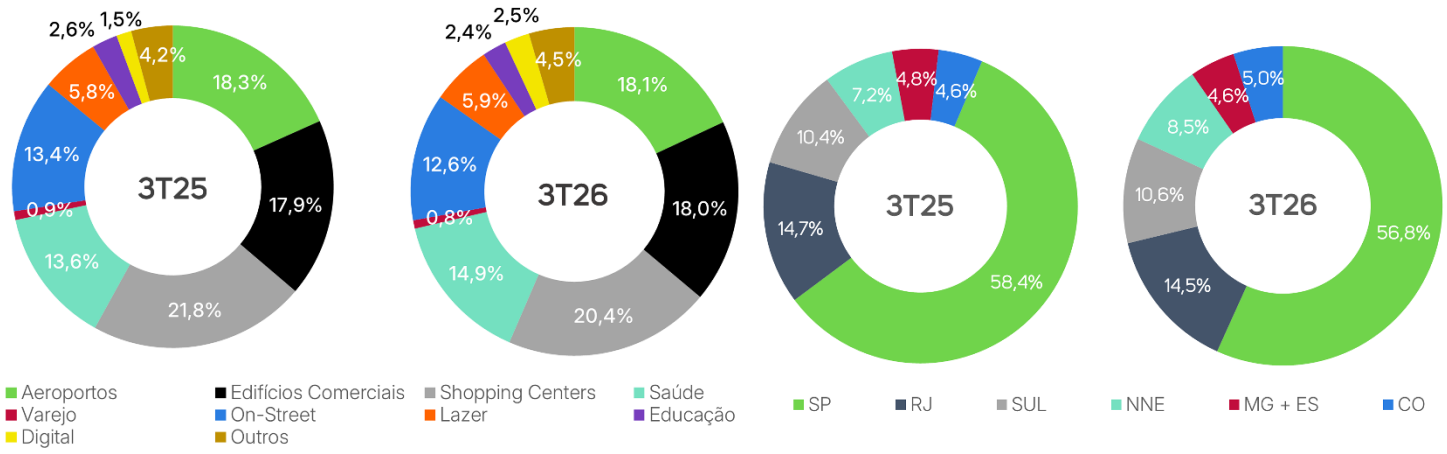
Receita Líquida

em R$ mil	3T25	3T26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	**486.222**	**548.938**	**12,9%**	**1.372.843**	**1.567.545**	**14,2%**
Alugadas e Administradas	256.643	284.756	11,0%	725.034	822.268	13,4%
Contratos de Longo Prazo	101.698	122.339	20,3%	283.799	334.655	17,9%
Concessões On-Street	65.289	72.043	10,3%	180.838	203.911	12,8%
→ Zona Azul de São Paulo	50.307	56.456	12,2%	139.279	159.261	14,3%
→ Outras concessões On-Street	14.981	15.588	4,0%	41.559	44.650	7,4%
Concessões Off-Street	41.767	43.689	4,6%	117.571	128.567	9,4%
Propriedades	11.098	12.076	8,8%	32.445	34.812	7,3%
Digital	7.634	10.377	35,9%	26.443	33.704	27,5%
Zletric	2.040	3.568	74,9%	6.469	9.367	44,8%
Demais	53	89	68,3%	244	260	6,5%

Receita Líquida totalizou R$ 548,9 milhões no 3T26, um crescimento de 12,9% frente ao 3T25, estabelecendo um novo recorde histórico para a Companhia. Este desempenho foi impulsionado, principalmente, pela expansão do portfólio, com a adição líquida de 61 operações em comparação a setembro de 2025. O segmento de Alugadas e Administradas manteve-se como o principal motor de receita, somando R$ 284,8 milhões. Somado a ele, destaca-se o crescimento no segmento de Contratos de Longo Prazo, que avançou 20,3%. A Zona Azul de São Paulo manteve sua trajetória de crescimento, atingindo alta de 12,2%, reflexo do aumento na taxa de ocupação e da maior conformidade dos usuários. Shopping Centers, Aeroportos e Edifícios Comerciais mantiveram-se como destaques na composição consolidada.

Seguimos observando uma crescente demanda por serviços por meio de nossas plataformas digitais, com o segmento Digital registrando um aumento de 35,9% na receita em relação ao 3T25. Esse resultado reflete a materialização de nossas iniciativas estratégicas, com aproximadamente 20,9 milhões de transações no trimestre (+7,0% vs. 3T25) envolvendo reservas, pagamentos, zonas azuis, débitos veiculares, seguros e TAGs. No segmento de eletromobilidade, a receita da Zletric apresentou crescimento de 74,9% no trimestre, atingindo R$ 3,6 milhões, reflexo do aumento da frota de veículos elétricos em circulação.

Receita Líquida por Setor e por Estado



Lucro Bruto Caixa Ajustado e Margem Bruta Caixa Ajustada

No indicador Lucro Bruto Caixa Ajustado, demonstramos os resultados das operações, considerando todas as receitas operacionais e descontando os custos operacionais diretos e indiretos. Não consideramos os custos de Depreciação de Imobilizado, os efeitos temporais do IFRS16, efeitos temporais do IFRIC12 e efeitos não-recorrentes (não-caixa) com o objetivo de obter a melhor proxy de desempenho operacional.

em R$ mil	3T25	3T26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	**486.222**	**548.938**	**12,9%**	**1.372.843**	**1.567.545**	**14,2%**
(-) Custo dos Serviços Prestados incluindo depreciação operacional	337.582	384.209	-13,8%	948.206	1.094.317	-15,4%
LUCRO BRUTO CONTÁBIL	**148.640**	**164.729**	**10,8%**	**424.637**	**473.228**	**11,4%**
Margem Bruta (%)	30,6%	30,0%	-0,6 p.p.	30,9%	30,2%	-0,7 p.p.
(+) Depreciação (Imobilizado)	11.387	11.834	3,9%	31.247	35.363	13,2%
(+) Depreciação (Direito de Uso)	12.713	12.331	-3,0%	35.194	34.824	-1,1%
LUCRO BRUTO CAIXA	**172.740**	**188.894**	**9,4%**	**491.078**	**543.415**	**10,7%**
(-) Impacto do IFRS 16 e IFRIC 12 sobre o Custo dos Serviços Prestados	42.693	39.403	7,7%	124.149	118.513	4,5%
(-) Não recorrentes	-	-	n.a.	-	-	n.a.
LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO	**130.047**	**149.491**	**15,0%**	**366.929**	**424.902**	**15,8%**
Margem Bruta Caixa (%)	26,7%	27,2%	0,5 p.p.	26,7%	27,1%	0,4 p.p.

em R$ mil	3T25	3T26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
Alugadas e Administradas	49.545	60.460	22,0%	145.598	171.270	17,6%
Contratos de Longo Prazo	47.661	51.515	8,1%	138.928	151.889	9,3%
Concessões On-Street	27.510	33.464	21,6%	69.218	90.140	30,2%
→ Zona Azul de São Paulo	21.355	27.034	26,6%	52.679	72.978	38,5%
→ Outras Concessões On-Street	6.155	6.430	4,5%	16.539	17.161	3,8%
Concessões Off-Street	13.072	13.369	2,3%	38.910	39.474	1,5%
Propriedades	5.852	6.446	10,1%	17.561	18.516	5,4%
Digital	1.826	2.797	53,2%	4.120	7.173	74,1%
Zletric	72	425	n.a	517	1.467	183,9%
Demais	(15.491)	(18.985)	-22,6%	(47.921)	(55.026)	-14,8%
LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO POR SEGMENTO	**130.047**	**149.491**	**15,0%**	**366.929**	**424.902**	**15,8%**

No 3T26, o Lucro Bruto Caixa Ajustado totalizou R$ 149,5 milhões, um aumento de 15,0% contra o 3T25, com expansão de margem bruta caixa, que atingiu 27,2%. Destacamos a expansão nos segmentos da Zona Azul de São Paulo e Alugadas e Administradas, que apresentaram crescimentos de 26,6% e 22,0%, respectivamente, na comparação trimestral. A operação da Zona Azul de São Paulo possui a característica de maior proporção de custos fixos, o que favorece a alavancagem operacional com o aumento da Receita Líquida, refletindo-se na melhora das margens operacionais.

Despesas Gerais e Administrativas (DG&A)[2] – Excl. Amortização

As Despesas G&A somaram R$ 40,7 milhões no 3T26, um percentual de 7,4% sobre a Receita Líquida, que representa uma redução de 0,2 p.p. vs. 3T25, reflexo de ganho de eficiência. Na comparação de nove meses, o aumento de 14,3% frente ao 9M25 reflete, majoritariamente, o reconhecimento contábil do Plano de Incentivo de Longo Prazo (ILP), que impactou o primeiro trimestre, totalizando R$ 7,2 milhões (R$ 5,4 milhões acima do 1T25).

Em R$ mil	3T25	3T26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	**36.831**	**40.723**	**10,6%**	**109.387**	**125.051**	**14,3%**
% da Receita Líquida	7,6%	7,4%	-0,2 p.p.	8,0%	8,0%	0,0 p.p.

Outras Receitas (Despesas) Líquidas

No 3T26, a linha de Outras Receitas (Despesas) Líquidas apresentou saldo negativo de R$ 401 mil, frente a um saldo positivo de R$ 2,7 milhões no 3T25. No trimestre, o resultado foi impactado por baixas de imobilizado referentes a operações encerradas. O saldo positivo no 3T25 é reflexo de reversões de provisões para contingências judiciais e receitas apuradas com SCPs e Consórcios.

Resultado de Equivalência Patrimonial

Os investimentos da Companhia em coligadas e joint ventures são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. No 3T26, o Resultado de Equivalência Patrimonial foi positivo em R$ 2,2 milhões, em comparação com um resultado de R$ 1,4 milhão no 3T25. Compõem esta linha a Loop Brasil, joint venture com a Webmotors que atua em leilões e na compra e venda de veículos, que registrou lucro de R$ 180 mil no trimestre, as participações minoritárias em 15 operações de estacionamentos Off-Street e a concessão da Zona Azul de Mauá.

Depreciação e Amortização

em R$ mil	3T25	3T26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
DEPRECIAÇÃO	**24.100**	**24.165**	**0,3%**	**66.441**	**70.187**	**5,6%**
Depreciação operacional	11.387	11.834	3,9%	31.247	35.363	13,2%
Depreciação de Direito de Uso	12.713	12.331	-3,0%	35.194	34.824	-1,1%
AMORTIZAÇÃO DE INTANGÍVEIS	**40.444**	**45.972**	**13,7%**	**123.052**	**136.023**	**10,5%**
Zona Azul de São Paulo	18.439	18.601	0,9%	55.465	55.981	0,9%
→ Amortização de Outorga e outros investimentos	10.316	10.031	-2,8%	31.096	30.272	-2,7%
→ Amortização de Contratos de Concessão (IFRIC-12)	8.123	8.570	5,5%	24.370	25.709	5,5%
Amortização de Outros Intangíveis	22.005	27.371	24,4%	67.587	80.042	18,4%
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO TOTAL	**64.544**	**70.137**	**8,7%**	**189.493**	**206.210**	**8,8%**

O total de Depreciação e Amortização do 3T26 cresceu 8,7% em comparação com o 3T25. Esse saldo considera as despesas de Direito de Uso relacionadas com arrendamentos do IFRS16 e Contratos de Concessão (IFRIC12), relacionadas com as outorgas mensais da Concessão da Zona Azul de São Paulo.

Depreciação: aumento de 0,3% no trimestre, com destaque para a linha Depreciação operacional. Esse incremento é reflexo da expansão no número de operações da Companhia nos últimos anos.

[2] Para fins de comparabilidade histórica e análise de eficiência operacional, os valores de DG&A apresentados nesta seção desconsideram os efeitos de Amortização. Nas Demonstrações Financeiras Padronizadas referentes ao terceiro trimestre de 2026 (3º ITR 2026), conforme as normas contábeis vigentes, as referidas linhas são apresentadas de forma consolidada.

Amortização: alta de 13,7% no trimestre. Em Contratos de Concessão (IFRIC 12), o avanço de 5,5% decorre da remensuração contábil associada ao reajuste anual do contrato da Zona Azul de São Paulo. Em Outros Intangíveis, a alta de 24,4% se deve principalmente aos maiores investimentos em outorgas, que acompanham o crescimento das operações de Alugadas e Administradas e a retomada dos investimentos em Contratos de Longo Prazo, além dos investimentos em tecnologia.

Resultado Financeiro

em R$ mil	3T25	3T26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
RECEITAS FINANCEIRAS	**14.395**	**8.508**	**-40,9%**	**30.438**	**25.114**	**-17,5%**
Receitas Financeiras com efeito caixa	12.337	5.311	-56,9%	24.519	18.695	-23,8%
Receitas Financeiras sem efeito caixa	2.058	3.197	55,3%	5.919	6.419	8,4%
DESPESAS FINANCEIRAS	**(77.488)**	**(65.976)**	**14,9%**	**(208.161)**	**(200.548)**	**3,7%**
Despesas Financeiras com efeito caixa	(75.287)	(65.815)	12,6%	(202.788)	(197.920)	2,4%
→ Juros sobre arrendamento	(11.576)	(13.115)	-13,3%	(35.090)	(36.609)	-4,3%
→ Pgto. ao Poder Concedente (IFRIC 12 com efeito caixa)	(11.627)	(11.450)	1,5%	(34.829)	(34.393)	1,3%
→ Juros Financeiros com efeito caixa	(52.085)	(41.251)	20,8%	(132.870)	(126.918)	4,5%
Despesas Financeiras sem impacto no caixa	(2.201)	(161)	92,7%	(5.373)	(2.628)	51,1%
RESULTADO FINANCEIRO	**(63.093)**	**(57.468)**	**8,9%**	**(177.723)**	**(175.434)**	**1,3%**

O saldo da linha de Receitas Financeiras com efeito caixa considera o reconhecimento de juros de aplicações financeiras. As receitas e despesas financeiras sem efeito caixa, consideram linhas que não compõem o Fluxo de Caixa Operacional da Companhia como, por exemplo, variação cambial ativa e passiva, ajuste a valor justo de swap, ajuste a valor justo de opções e ajuste a valor presente.

No 3T26, o Resultado Financeiro apresentou melhora de 8,9% na comparação anual. Os Juros Financeiros com efeito caixa diminuíram em 20,8% vs. 3T25, reflexo do menor endividamento bruto, da redução do custo da dívida, e da queda da Selic. Já as receitas financeiras com efeito caixa recuaram em função do menor volume de disponibilidades para aplicações financeiras e da redução da taxa de juros. As receitas e despesas financeiras sem efeito caixa também contribuíram positivamente, principalmente pela marcação a mercado do swap, que foi positiva no 3T26 e negativa no 3T25.

IR e CSLL

No 3T26, as despesas com IRPJ e CSLL totalizaram R$ 5,7 milhões, frente a R$ 4,6 milhões no 3T25. Esse crescimento é reflexo direto da melhora nos resultados da Companhia, que gerou uma maior base tributável nas controladas enquadradas no regime de Lucro Real. Adicionalmente, a linha contempla o recolhimento de impostos de empresas do grupo tributadas pelo Lucro Presumido.

Lucro (Prejuízo) Líquido

No 3T26, o Lucro Líquido Contábil foi de R$ 16,7 milhões, um aumento de 114,0% contra o 3T25. Nos primeiros nove meses do ano, esse número já totaliza R$ 30,2 milhões, sendo R$ 24,5 milhões de Lucro Líquido atribuível aos Acionistas Controladores.

em R$ mil	3T25	3T26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
Lucro Líquido atribuível aos:						
Acionistas controladores	6.196	14.685	137,0%	6.318	24.456	>200%
Acionistas não controladores	1.610	2.017	25,3%	5.022	5.701	13,5%
LUCRO LÍQUIDO CONSOLIDADO	**7.806**	**16.702**	**114,0%**	**11.340**	**30.157**	**165,9%**

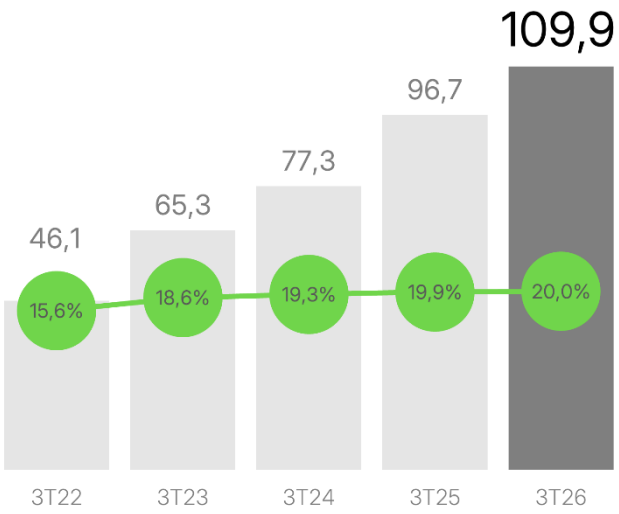
EBITDA, EBITDA Ajustado, Margem EBITDA e Margem EBITDA Ajustada

O EBITDA e o EBITDA Ajustado são indicadores não contábeis utilizados pela Estapar como instrumentos adicionais para a análise do desempenho econômico-financeiro da Companhia, em conformidade com a Resolução CVM nº 156/22.

O EBITDA é calculado a partir do lucro (prejuízo) líquido do período, ajustado pelo resultado financeiro líquido, imposto de renda e contribuição social, além das despesas com depreciação e amortização. A margem EBITDA corresponde ao EBITDA dividido pela receita líquida.

O EBITDA Ajustado é obtido a partir do EBITDA, com exclusão de efeitos não recorrentes e de itens que não impactam diretamente o caixa da Companhia, como os efeitos contábeis relacionados a arrendamentos (IFRS 16) e concessões públicas (IFRIC 12)[3]. A margem EBITDA Ajustada é calculada como o EBITDA Ajustado dividido pela receita líquida dos serviços prestados.

A seguir, apresentamos a reconciliação entre o lucro (prejuízo) líquido e os indicadores de EBITDA e EBITDA Ajustado. Informações adicionais sobre os ajustes e os registros contábeis envolvidos estão disponíveis na reconciliação apresentada no item "Anexos".



em R$ mil	3T25	3T26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	7.806	16.702	114,0%	11.340	30.157	165,93%
(+) Resultado Financeiro	63.093	57.468	-8,9%	177.723	175.434	-1,3%
(+) Imposto de Renda e CSLL	4.574	5.710	24,8%	10.032	14.482	44,4%
(+) Depreciação e Amortização	64.544	70.137	8,7%	189.493	206.210	8,8%
EBITDA	**140.017**	**150.017**	**7,1%**	**388.588**	**426.283**	**9,7%**
Margem EBITDA (%)	28,8%	27,3%	-1,5 p.p.	28,3%	27,2%	-1,1 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	-	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 e IFRIC 12 sobre o EBITDA	43.309	40.114	7,4%	125.950	120.632	4,2%
EBITDA AJUSTADO	**96.708**	**109.903**	**13,6%**	**262.638**	**305.651**	**16,4%**
Margem EBITDA Ajustado (%)	19,9%	20,0%	0,1 p.p.	19,1%	19,5%	0,4 p.p.

[3] A Companhia atua majoritariamente na operação de estacionamentos, cuja estrutura operacional se caracteriza pelo uso de contratos de concessão e locação. Nesse modelo, os principais custos associados à atividade fim decorrem de obrigações contratuais vinculadas a contratos de outorga (concessões públicas ou privadas) e locações de imóveis. Em virtude disso, as normas contábeis IFRS 16 e IFRIC 12 têm impacto significativo nas demonstrações financeiras, alterando substancialmente a forma de reconhecimento das despesas relacionadas à operação. Para fins de análise econômico-financeira e para garantir a comparabilidade histórica, a Companhia divulga os indicadores EBITDA e EBIT ajustados por itens específicos que contribuem para a informação sobre o potencial de geração bruta de caixa.

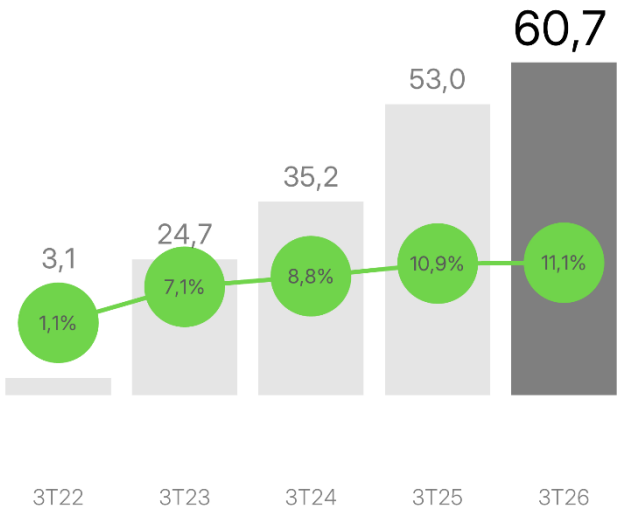
EBIT, EBIT Ajustado, Margem EBIT e Margem EBIT Ajustada

O EBIT (Lucro Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos) é um indicador contábil que reflete o desempenho operacional da Companhia antes dos efeitos das despesas financeiras e dos tributos sobre o lucro. Já o EBIT Ajustado é um indicador não contábil, utilizado como métrica adicional de desempenho, em conformidade com a Resolução CVM nº 156/22.

O EBIT é calculado com base no lucro (prejuízo) líquido do período, acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e da contribuição social. A margem EBIT corresponde ao EBIT dividido pela receita líquida.

O EBIT Ajustado é obtido a partir do EBIT, com a exclusão de efeitos contábeis que não impactam diretamente o caixa, como os relacionados a arrendamentos (IFRS 16), concessões públicas (IFRIC 12) e demais itens considerados não recorrentes. A margem EBIT Ajustada é calculada como o EBIT Ajustado dividido pela receita líquida dos serviços prestados.

A seguir, apresentamos a reconciliação entre o lucro (prejuízo) líquido e os indicadores de EBIT e EBIT Ajustado, bem como o cálculo das respectivas margens. Informações adicionais sobre os ajustes e os registros contábeis envolvidos estão disponíveis na reconciliação apresentada no item "Anexos".



em R$ mil	3T25	3T26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	7.806	16.702	114,0%	11.340	30.157	165,93%
(+) Resultado Financeiro	63.093	57.468	-8,9%	177.723	175.434	-1,3%
(+) Imposto de Renda e CSLL	4.574	5.710	24,8%	10.032	14.482	44,4%
EBIT	**75.473**	**79.880**	**5,8%**	**199.095**	**220.073**	**10,5%**
Margem EBIT (%)	15,5%	14,6%	-1,0 p.p.	14,5%	14,0%	-0,5 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	-	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 e IFRIC 12 sobre o EBIT	22.473	19.208	14,5%	66.386	60.095	9,5%
EBIT AJUSTADO	**53.000**	**60.672**	**14,5%**	**132.709**	**159.978**	**20,5%**
Margem EBIT Ajustado (%)	10,9%	11,1%	0,2 p.p.	9,7%	10,2%	0,5 p.p.

Investimentos

em R$ mil	3T25	3T26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
INVESTIMENTOS	**47.338**	**61.304**	**29,5%**	**135.749**	**182.982**	**34,8%**
Alugadas e Administradas	31.922	27.655	-13,4%	70.656	59.153	-16,3%
Contratos de Longo Prazo	3.720	21.079	>200%	12.998	70.927	>200%
Concessões On-Street	1.446	2.409	66,6%	22.105	21.932	-0,8%
Concessões Off-Street	381	1.074	181,9%	1.592	3.896	144,7%
Propriedades	266	392	47,4%	852	1.019	19,6%
Digital	930	554	-40,4%	2.618	633	-75,8%
Outros	8.673	8.141	-6,1%	24.928	25.422	2,0%
INVESTIMENTOS EM INTANGÍVEL	**22.903**	**39.637**	**73,1%**	**74.393**	**127.829**	**71,8%**
INVESTIMENTOS EM IMOBILIZADO	**24.435**	**21.667**	**-11,3%**	**61.356**	**55.153**	**-10,1%**

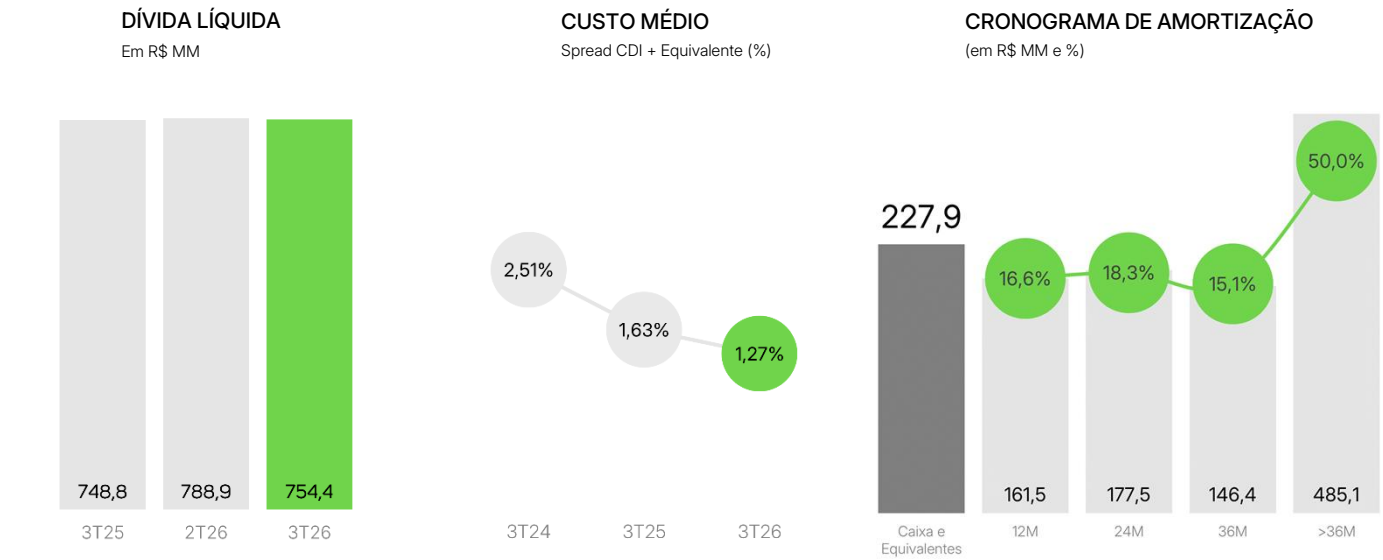
Os investimentos totalizaram R$ 61,3 milhões no 3T26, comparados aos R$ 47,3 milhões registrados no mesmo período do ano anterior. Destacamos o crescimento de R$ 17,4 milhões em Contratos de Longo Prazo, refletindo a quantidade de inaugurações no trimestre. Além disso, desse montante, R$ 27,7 milhões foram destinados ao segmento de Alugadas e Administradas, alocados na expansão de novos negócios e na renovação de ativos.

Endividamento

A Dívida Líquida (incluindo Outras Obrigações) totalizou R$ 754,4 milhões, uma redução de R$ 34,6 milhões vs. 2T26. Esse decréscimo é reflexo da geração de caixa operacional da Companhia, que cobriu investimentos e pagamento de juros, elevando o caixa final em R$ 14,1 milhões após o pagamento de principal.

em R$ milhões	3T25	2T26	3T26
Debêntures e CRI	927,4	862,7	862,4
Empréstimos Bancários	163,0	143,4	120,0
Custos de Captação	(13,8)	(15,3)	(11,9)
DÍVIDA FINANCEIRA TOTAL	**1.076,6**	**990,8**	**970,5**
(+) Outras Obrigações	9,8	12,0	11,8
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	337,6	213,9	227,9
DÍVIDA LÍQUIDA	**748,8**	**788,9**	**754,4**
Custo Médio (Spread CDI + Equivalente)	1,63%	1,25%	1,27%

A Dívida Financeira Total também apresentou recuo no trimestre, encerrando o período em R$ 970,5 milhões. A Companhia fechou o período com spread médio de CDI + 1,27% e um cronograma de amortização equilibrado.



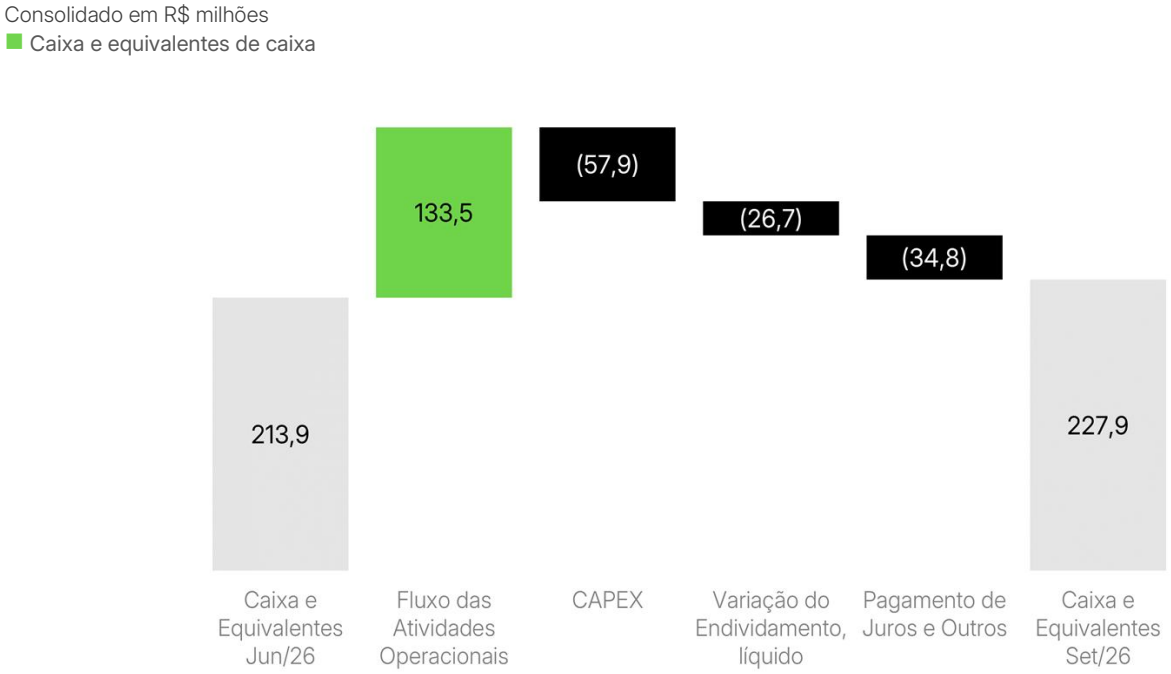
Fluxo de Caixa Ajustado

A Demonstração do Fluxo de Caixa (IFRS) encontra-se no item "Anexos" deste documento. O quadro e gráfico abaixo demonstram as movimentações de caixa em uma visão resumida e gerencial, considerando os Juros de Passivo de Arrendamento, os Juros de Pagamento ao Poder Concedente (IFRIC 12) e Resgate (aplicação) em títulos restritos no Fluxo de Caixa Operacional.

em R$ mil	3T25	3T26	Var. %
Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	**12.380**	**22.412**	**81,0%**
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa	155.305	142.277	-8,4%
Variação em ativos e Passivos	(14.552)	(31.212)	-114,5%
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	**153.133**	**133.477**	**-12,8%**
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos	**(39.570)**	**(57.890)**	**-46,3%**
Aquisição de Imobilizado	(24.435)	(21.867)	10,5%
Dividendos Recebidos	849	4.182	>200%
Aquisição de Intangível	(15.497)	(40.433)	-160,9%
Aumento de Capital em Investidas	-	(2)	n.a
Combinação de Negócios, líquido	(487)	-	n.a
Aquisição de Investimentos	-	230	n.a
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos	**(99.662)**	**(61.514)**	**n.a**
Ações em Tesouraria	-	-	n.a
Captação de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	226	-	n.a
Pagamentos de Principal de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(67.835)	(26.725)	60,6%
Juros Pagos sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(30.508)	(33.193)	-8,8%
Pagamento de Dividendos	(1.545)	(1.596)	-3,3%
Aumento (Redução) Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa	**13.901**	**14.073**	**1,2%**
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	**323.674**	**213.855**	**-33,9%**
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	**337.575**	**227.928**	**-32,5%**

FLUXO DE CAIXA AJUSTADO

Consolidado em R$ milhões





Anexos

Balanço Patrimonial | Ativo

ATIVO CIRCULANTE	31/12/2025	30/09/2026
Caixa e equivalentes de caixa	245.313	227.928
Contas a receber	133.050	165.857
Impostos e contribuições a recuperar	53.753	43.650
Despesas antecipadas	13.012	13.081
Adiantamentos a fornecedores	3.640	4.295
Adiantamentos a funcionários	2.031	1.627
Adiantamentos de aluguéis	1193	1345
Partes relacionadas	15.144	10.360
Instrumentos financeiros derivativos	0	0
Outros créditos	2.830	2.951
Total do ativo circulante	**469.966**	**471.094**

ATIVO NÃO CIRCULANTE		
Contas a receber	2.066	134
Impostos e contribuições a recuperar	14.638	15.124
Partes relacionadas	7.929	1.727
Títulos e valores mobiliários restritos	0	0
Depósitos judiciais	8.165	7.136
Despesas antecipadas	4.607	4.523
Outros créditos	-	-
Investimentos	12.742	11.029
Imobilizado	312.999	331.150
Direito de uso	321.538	354.497
Intangível	1.375.602	1.367.279
Total do ativo não circulante	**2.060.286**	**2.092.599**
Total do ativo	**2.530.252**	**2.563.693**

Balanço Patrimonial | Passivo

PASSIVO CIRCULANTE	31/12/2025	30/09/2026
Empréstimos, financiamentos e debêntures	240.297	163.403
Instrumentos financeiros derivativos	14.059	12.521
Fornecedores	109.907	108.763
Passivo de arrendamento	85.729	100.383
Obrigações com o poder concedente	67.100	70.052
Contas a pagar por aquisição de investimentos	851	1.543
Obrigações trabalhistas	46.435	70.502
Obrigações tributárias	31.371	33.356
Parcelamentos fiscais	897	824
Adiantamentos de clientes	52.923	50.191
Partes relacionadas	1.695	2.899
Provisão para perda em empresas investidas	-	16
Outros débitos	37.060	37.938
Total do passivo circulante	**688.324**	**652.391**
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	789.272	807.097
Passivo de arrendamento	337.505	359.952
Fornecedores	-	11.570
Obrigações com o poder concedente	316.041	311.909
Contas a pagar por aquisição de investimentos	4.596	3.207
Parcelamentos fiscais	4.529	6.234
Adiantamentos de clientes	3.401	1.360
Partes relacionadas	1.158	540
Provisão para demandas judiciais	16.620	17.828
Outros débitos	-	-
Total do passivo não circulante	**1.473.122**	**1.519.697**
Total do passivo	**2.161.446**	**2.172.088**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	225.015	225.015
Reserva de capital	126.086	127.579
Lucros (prejuízos) acumulados	5.028	29.485
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	**356.129**	**382.079**
Participação de não controladores	12.677	9.526
Total do patrimônio líquido	**368.806**	**391.605**
Total do passivo e patrimônio líquido	**2.530.252**	**2.563.693**

Demonstração do Resultado do Exercício

em R$ mil	3T25	3T26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	**486.222**	**548.938**	**12,9%**	**1.372.843**	**1.567.545**	**14,2%**
Custos dos Serviços Prestados	(337.582)	(384.209)	-13,8%	(948.206)	(1.094.317)	-15,4%
LUCRO BRUTO	**148.640**	**164.729**	**10,8%**	**424.637**	**473.228**	**11,4%**
Margem Bruta (%)	30,6%	30,0%	-0,6 p.p.	30,9%	30,2%	-0,7 p.p.
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS [4]	**(77.275)**	**(86.695)**	**-12,2%**	**(232.439)**	**(261.074)**	**-12,3%**
% da Receita Líquida	15,9%	15,8%	-0,1 p.p.	16,9%	16,7%	-0,3 p.p.
Equivalência Patrimonial	1.387	2.247	62,0%	1.450	4.542	>200%
Outras Receitas (Despesas) Líquidas	2.721	(401)	-114,7%	5.447	3.377	-38,0%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	**75.473**	**79.880**	**5,8%**	**199.095**	**220.073**	**10,5%**
Receitas Financeiras	14.395	8.508	-40,9%	30.438	25.114	-17,5%
Despesas Financeiras	(77.488)	(65.976)	14,9%	(208.161)	(200.548)	3,7%
RESULTADO FINANCEIRO	**(63.093)**	**(57.468)**	**8,9%**	**(177.723)**	**(175.434)**	**1,3%**
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Lucro Líquido	(4.574)	(5.710)	-24,8%	(10.032)	(14.482)	-44,4%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	**7.806**	**16.702**	**114,0%**	**11.340**	**30.157**	**165,9%**



[4] A partir do 4T25, em linha com as melhores práticas contábeis, a conta de Despesas Gerais e Administrativas (DG&A) passou a consolidar o saldo de Amortização. Para efeitos de análise detalhada destes itens separadamente, favor consultar as seções específicas de 'DG&A (Ex-Amortização)' e 'Depreciação e Amortização' neste relatório.

Demonstração dos Fluxos de Caixa

em R$ mil	30/09/2025	30/09/2026
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	**21.372**	**44.639**
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa:	**404.116**	**424.849**
Depreciações e amortizações	154.299	171.389
Depreciação do ativo de direito de uso	38.451	38.369
Baixa de ativo imobilizado e intangíveis	577	1.695
Baixa por impairment	-	-
(Perda) ganho Direito de uso / Passivo de arrendamento	-	388
(Reversão)/ provisão para demandas judiciais	(1.508)	1.208
Provisão para bônus	14.750	19.194
Resultado de equivalência patrimonial	(1.449)	(4.542)
Marcação a mercado de derivativos	3.774	(1.538)
Reversão de alugueis a pagar	-	-
Reversão de bônus de subscrição por aquisição de controlada	-	-
Provisão para perdas de crédito esperadas	2.410	(403)
Juros provisionados	192.812	199.089
Parcelas variáveis das outorgas – reperfilamento	-	-
(Aumento) redução nos ativos e passivos:		
Contas a receber	7.285	(30.472)
Impostos e contribuições a recuperar	(5.812)	9.617
Despesas antecipadas	(4.776)	15
Adiantamento a fornecedores	5.934	(655)
Adiantamento a funcionários	(810)	404
Adiantamento de aluguéis	(1.879)	(152)
Depósitos judiciais	(116)	1.029
Outros créditos	(847)	10.781
Fornecedores	(9.421)	(2.812)
Obrigações trabalhistas	16.232	24.067
Obrigações tributárias	4.672	1.985
Parcelamentos fiscais	(876)	1.514
Adiantamento de clientes	15.228	(4.773)
Outros débitos	(20.464)	(17.409)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(10.032)	(14.482)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	**419.806**	**448.145**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos:		
Aquisição de imobilizado	(61.356)	(53.218)
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	2.237	6.357
Aquisição de intangível	(50.657)	(99.559)
Resgate (aplicação) em títulos restritos, líquidos	15.443	-
Pagamento por combinação de negócios	(1.837)	(4.127)
Caixa adquirido de combinação de negócios	-	-
Aumento de capital em investidas	(227)	(2)
Aquisição de Coligadas	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	**(96.397)**	**(150.549)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento:		
Ações em tesouraria	974	3.841
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	230.377	360.000
Pagamentos de principal e comissões de empréstimos, financiamentos e de	(194.580)	(434.943)
Pagamento de principal e juros sobre arrendamentos	(82.779)	(74.790)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	(99.200)	(108.529)
Dividendos pagos	(7.281)	(8.020)
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	-	-
Pagamento ao poder concedente	(51.341)	(52.540)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	**(203.830)**	**(314.981)**
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	**119.578**	**(17.385)**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	**217.997**	**245.313**
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	**337.575**	**227.928**

EBITDA e EBITDA Ajustado - Memória de Cálculo

em R$ mil	3T25	3T26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	**7.806**	**16.702**	**114,0%**	**11.340**	**30.157**	**165,9%**
(+) Resultado Financeiro	63.093	57.468	-8,9%	177.723	175.434	-1,3%
(+) Imposto de Renda e CSLL	4.574	5.710	24,8%	10.032	14.482	44,4%
(+) Depreciação e Amortização	64.544	70.137	8,7%	189.493	206.210	8,8%
EBITDA	**140.017**	**150.017**	**7,1%**	**388.588**	**426.283**	**9,7%**
Margem EBITDA (%)	28,8%	27,3%	-1,5 p.p.	28,3%	27,2%	-1,1 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	**-**	**-**	**n.a.**	**-**	**-**	**n.a.**
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 sobre o EBITDA	**26.534**	**22.600**	**-14,8%**	**75.884**	**68.092**	**-10,3%**
(-) Pagamento de Passivo de Arrendamento, conforme Nota Explicativa 13	28.898	24.783	-14,2%	82.779	74.790	-9,7%
(+) Crédito de PIS e COFINS sobre os valores pagos de aluguéis, conforme Notas Explicativas 20 e 21	2.498	2.296	-8,1%	7.298	7.110	-2,6%
(-) Apropriação de aluguéis adiantados, conforme Nota Explicativa 20	135	118	-12,4%	405	382	-5,5%
(-) Baixa - Passivo de arrendamento	-	(337)	n.a.	-	892	n.a.
(+) Baixa - Direito de uso	-	(331)	n.a.	-	865	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRIC 12 sobre o EBITDA	**16.775**	**17.514**	**4,4%**	**50.066**	**52.540**	**4,9%**
(-) Pagamento da outorga fixa, conforme Nota Explicativa 14	16.775	17.514	4,4%	50.066	52.540	4,9%
(-) Pagamento de uma parcela da outorga fixa via reperfilamento	-	-	n.a.	-	-	n.a.
EBITDA AJUSTADO	**96.708**	**109.903**	**13,6%**	**262.638**	**305.651**	**16,4%**
Margem EBITDA Ajustada (%)	19,9%	20,0%	0,1 p.p.	19,1%	19,5%	0,4 p.p.

EBIT e EBIT Ajustado - Memória de Cálculo

em R$ mil	3T25	3T26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	**7.806**	**16.702**	**114,0%**	**11.340**	**30.157**	**165,9%**
(+) Resultado Financeiro	63.093	57.468	-8,9%	177.723	175.434	-1,3%
(+) Imposto de Renda e CSLL	4.574	5.710	24,8%	10.032	14.482	44,4%
EBIT	**75.473**	**79.880**	**5,8%**	**199.095**	**220.073**	**10,5%**
Margem EBIT (%)	15,5%	14,6%	-1,0 p.p.	14,5%	14,0%	-0,5 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	**-**	**-**	**n.a.**	**-**	**-**	**n.a.**
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 sobre o EBIT	**13.821**	**10.265**	**-25,7%**	**40.690**	**33.264**	**-18,3%**
(-) Pagamentos de Passivo de Arrendamento, conforme Nota Explicativa 13	28.898	24.783	-14,2%	82.779	74.790	-9,7%
(+) Crédito de PIS e COFINS sobre os valores pagos de aluguéis, conforme Nota Explicativa 20	1.373	1.058	-22,9%	4.041	3.566	-11,8%
(-) Apropriação de aluguéis adiantados, conforme Nota Explicativa 20	135	118	-12,4%	405	382	-5,5%
(-) Baixa - Passivo de arrendamento	-	(337)	n.a.	-	892	n.a.
(+) Baixa - Direito de uso	-	(331)	n.a.	-	865	n.a.
(+) Depreciação de Direito de Uso, conforme Nota Explicativa 8	13.838	13.570	-1,9%	38.451	38.369	-0,2%
(-) Efeitos da Adoção do IFRIC 12 sobre o EBIT	**8.652**	**8.943**	**3,4%**	**25.695**	**26.831**	**4,4%**
(-) Pagamento da outorga fixa, conforme Nota Explicativa 14	16.775	17.514	4,4%	50.066	52.540	4,9%
(+) Amortização do Contrato de Concessão Zona Azul, conforme Nota Explicativa 10	8.123	8.570	5,5%	24.370	25.709	5,5%
EBIT AJUSTADO	**53.000**	**60.672**	**14,5%**	**132.709**	**159.978**	**20,5%**
Margem EBIT Ajustada (%)	10,9%	11,1%	0,2 p.p.	9,7%	10,2%	0,5 p.p.

Fale com o RI

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Emílio Sanches CEO
Daniel Soraggi CFO e DRI
Thomás Porto Gerente de RI
Victor Caruzzo Analista de RI

ri@estapar.com.br

IMPRENSA

Thayná Madruli
Cintia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

ri.estapar.com.br

ITAG B3 IGC-NM B3 IGC B3 ALPK B3 LISTED NM

ESTAPAR

CONFERENCE CALL

Portuguese (with simultaneous translation)
Thursday, November 5th 2026
11 a.m.São Paulo
9 a.m.NYT

Click here to access webcast

Earnings Release

3Q26

SÃO PAULO, NOVEMBER 5th 2026

Allpark Empreendimentos e Participações S.A. ("Estapar" or "Company") (B3: "ALPK3") announces today its results for the third quarter of 2026 (3Q26). The quarterly and year-to-date financial information presented in this report is expressed in thousands of Brazilian real (R$ thousand) or millions of Brazilian real (R$ million), when indicated. The information is presented according to the International Financial Reporting Standards (IFRS) and is also reconciled to the standards preceding the adoption of IFRS 16, CPC 06 (R2) and IFRIC12 (ICPC 01 (R1)). Such information must be analyzed in conjunction with the financial statements, prepared according to the International Financial Reporting Standards (IFRS), approved by the Securities and Exchange Commission of Brazil (CVM) and the Federal Accounting Council (CFC), and in accordance with all pronouncements issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC), available at the websites of the Company (ri.estapar.com.br) and the CVM.

01 Highlights →

02 Message from Management →

03 Operating Indicators →

04 Financial Indicators →

05 Attachments →



Highlights

3Q26: RECORD NET REVENUE

R$ 548.9 MM

+12.9% vs. 3Q25

3Q26: ADJUSTED EBITDA(1)

R$ 109.9 MM

20.0% Adjusted EBITDA Margin

+13.6% vs. 3Q25

3Q26: NET INCOME

R$ 16.7 MM

in the quarter **+114.0%** vs. 3Q25

R$ 32.9 MM

last 12 months

3Q26: NET DEBT

R$ 754.4 MM

reduction of R$ 34.6 MM vs jun/26

reduction in cost of debt of 35 bps vs 3Q25

3Q26: PORTFOLIO EXPANSION

26 inaugurations

in the quarter, reaching 865 operations

Churn 3Q26: 0.45%, in line with historical levels

3Q26: DIGITAL & ELECTROMOBILITY

R$ 10.4 MM Zul+ revenue

+35.9% vs. 3Q25

R$ 3.6 MM Zletric revenue

+74.9% vs. 3Q25



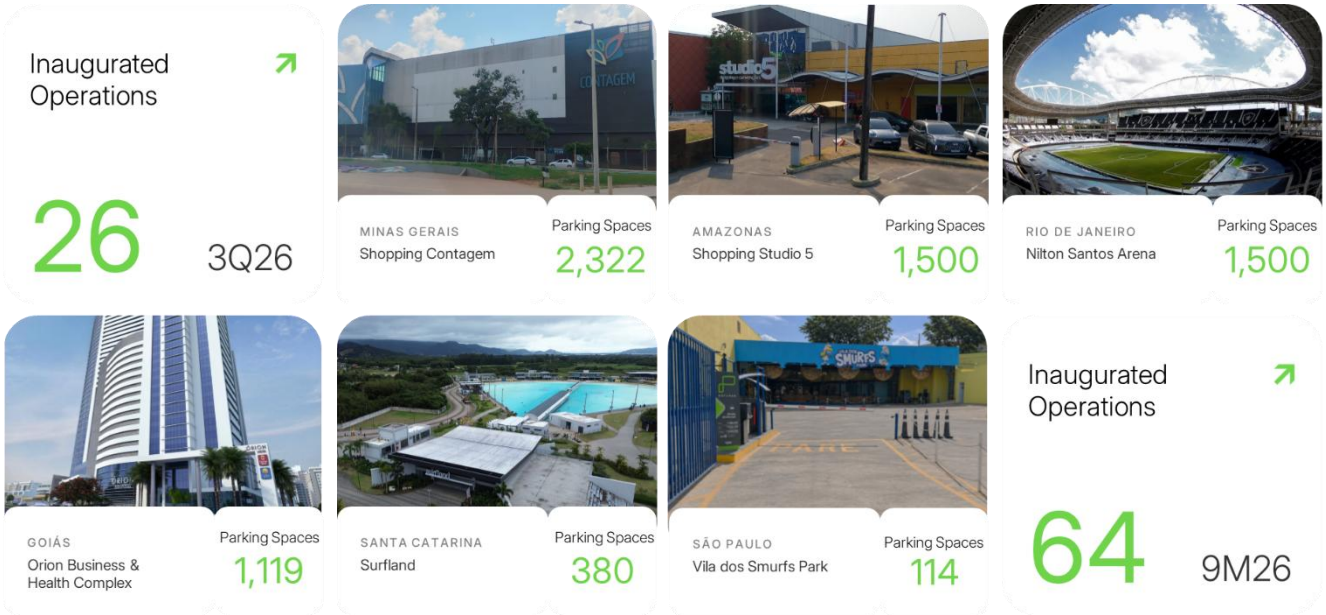
Message from Management

Estapar (B3: ALPK3), the national leader in mobility and parking solutions, presents its third-quarter 2026 results, marked by consistent earnings growth. In 3Q26, we opened 26 new operations, highlighted by the Leisure, Shopping Mall, and Commercial Center sectors. In addition to these openings, we maintained a historically low churn rate of 0.45% in the quarter, supporting sustained portfolio growth. At the end of September, we reached 865 active operations across 119 cities in 22 states.

Some indicators demonstrate the solidity of the results:

- ↗ **Net Revenue** R$ 548.9 million, +12.9% vs 3Q25;
- ↗ **Adjusted EBITDA** R$ 109.9 million, +13.6% vs 3Q25;
- ↗ **Adjusted EBIT** R$ 60.7 million, +14.5% vs 3Q25;
- ↗ **Net Profit** R$ 16.7 million, +114.0% vs 3Q25;

In 3Q26, Estapar delivered another record quarter, with double-digit increases in Net Revenue, EBITDA, and EBIT. The Company reported Net Income of R$ 16.7 million in the quarter, a year-over-year expansion of 114.0%, bringing the last twelve months total to R$ 32.9 million. Over the past nine months, growing operating cash generation has supported both financial deleveraging and the resumption of investments in Long-Term Contracts. This segment added 11 openings in the quarter and 24 year-to-date. As a result, after years of expansion concentrated in the asset-light model of Leased and Managed operations, growth has become balanced between the asset-light and capital-intensive models. Advancing our liability management strategy, we reduced Net Debt by R$ 34.6 million compared to June 2026 and brought the average cost of debt to CDI + 1.27%, 35 bps below 3Q25, which strengthens our capital structure.



Estapar's digital platform – comprising the Zul+ app, São Paulo's Zona Azul, and our website – accounted for 25.7% of total revenue in 3Q26. The Zul+ app, the main pillar of our AutoTech strategy, surpassed the 10 million registered users mark, with 2.8 million monthly active users (MAUs), and posted Net Revenue of R$ 10.4 million in the quarter, a year-over-year expansion of 35.9%. For the year, we highlight the expansion of the Zul+ App protection and financial services ecosystem, which gained two products launched in 2026: 24h Assistance, with a lower entry ticket that broadens the reach of the offering across the base, and Vehicle-Secured Credit. These new products add to the already available Consortiums and Auto Insurance, the latter with options from 10 partner insurers and a portfolio of more than 7 thousand policies. Across all these products, the Company offers the services through partnerships with specialized companies and is commissioned on part of the sale, contributing to revenue growth without new associated costs.

We continue to advance our regional expansion strategy. With the opening of Shopping Studio 5, in Manaus, we reached Amazonas, our 22nd state. In twelve months, we went from 19 to 22 states and from 105 to 119 cities, also entering Mato Grosso and Pará. In On-Street, we began the Zona Azul operation in São Gabriel (RS) in September, where we will carry out the sale, enforcement and full management of 980 parking spaces over the next 10 years.

We closely monitor the rapid evolution of electromobility, exemplified by the record number of electrified vehicle sales in Brazil, which in the first nine months of 2026 matched the entire cumulative historical series from 2012 to 2024, according to data from ABVE. We continue to expand Zletric's infrastructure to meet this demand. In 3Q26, the investee posted Net Revenue of R$ 3.6 million, a year-over-year expansion of 74.9%. As of the end of September 2026, the network totaled 1,362 charging stations across 85 cities in 14 states, including 48 fast-charging (DC) points.

Finally, we celebrate recognitions that reflect the consistency of our operation. For the 5th consecutive year, Estapar was certified as a Great Place to Work, with 88% of employees participating in the climate survey. In addition, for the 2nd consecutive year, Estapar was voted the best parking network in São Paulo in Datafolha's O Melhor de São Paulo award (Services category).

We would like to especially thank all of Estapar's employees, customers, partners, and shareholders.

Emílio Sanches Chief Executive Officer
Daniel Soraggi Chief Financial Officer and Investor Relations Officer





Indicators
Operating

In 3Q26, we inaugurated 26 operations across 17 cities, highlighted by the Leisure, Shopping Mall, and Commercial Center sectors, maintaining our market leadership position through disciplined capital allocation and a continuous focus on the profitability and return on investment of our asset portfolio. In September 2026, the Company reached 865 operations (+7.6% vs. 3Q25) and 565.4 thousand parking spaces (+8.7% vs. 3Q25).

Leased and Managed: Approximately 3.5 thousand spaces were added during the quarter, highlighted by the Leisure (+2.5 thousand spaces), Land (+0.6 thousand spaces), and Healthcare (+0.1 thousand spaces) sectors. The Leased and Managed operations line of business is characterized by lower CAPEX requirements;

Long Term Contracts: Approximately 8.8 thousand spaces were added during the quarter, highlighted by the Shopping Mall (+6.2 thousand spaces), Commercial Building (+1.3 thousand spaces), and Leisure (+1.0 thousand spaces) sectors;

On-Street Concessions: approximately 1.0 thousand spaces were added during the quarter, due to the start of the Zona Azul operation in the city of São Gabriel (RS) in Sep/26;

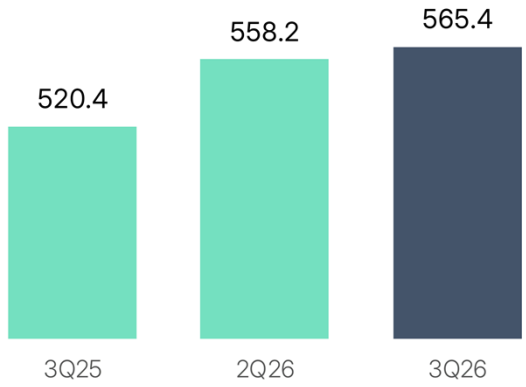
Off-Street Concessions and Digital: total parking spaces across segments remained flat quarter-over-quarter.

As of Sep/26, Estapar's operations were distributed across 119 municipalities and 22 states in Brazil. Estapar's operations were diversified across more than 20 economic sectors. Our business model is essentially urban, with operations strategically located in major traffic-generating hubs across key cities.

At the end of 3Q26, Churn[1] reached 0.45%, in line with historical levels. The solid performance of this indicator reflects the commercial team's execution in contract renewals, focusing on a higher-margin portfolio.

Evolution of Operations and Parking Spaces

(at the end of the period, parking spaces in # thousands)

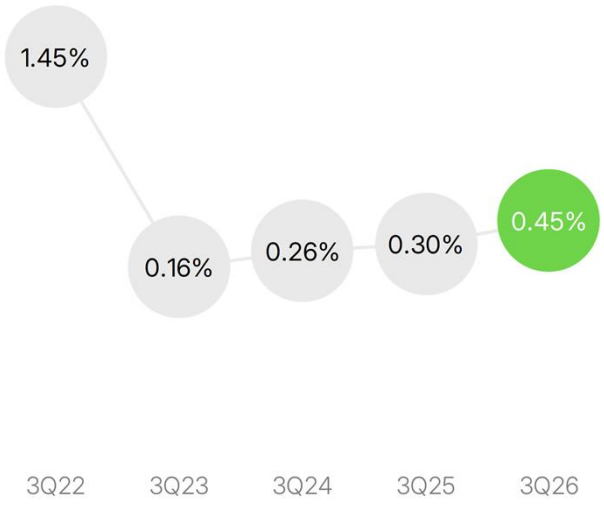


	3Q25	3Q26	%
OPERATIONS	**804**	**865**	**7.6%**

PARKING SPACES (thousand)	**520.4**	**565.4**	**8.7%**
Leased and Managed	268.4	293.8	↑
Long-Term Contracts	79.9	98.3	↑
On-Street Concessions	83.3	83.1	↓
Off-Street Concessions	11.8	11.8	→
Properties	13.0	12.9	↓
Digital	64.0	65.5	↗

Churn[1]

(Cash Gross Profit LTM from discontinued operations in the period compared to Total Cash Gross Profit LTM)



[1] The reported churn differs from the Preliminary Operating Results due to the recalculation of cash gross profit from operations ended in 3Q26



Indicators
Financial

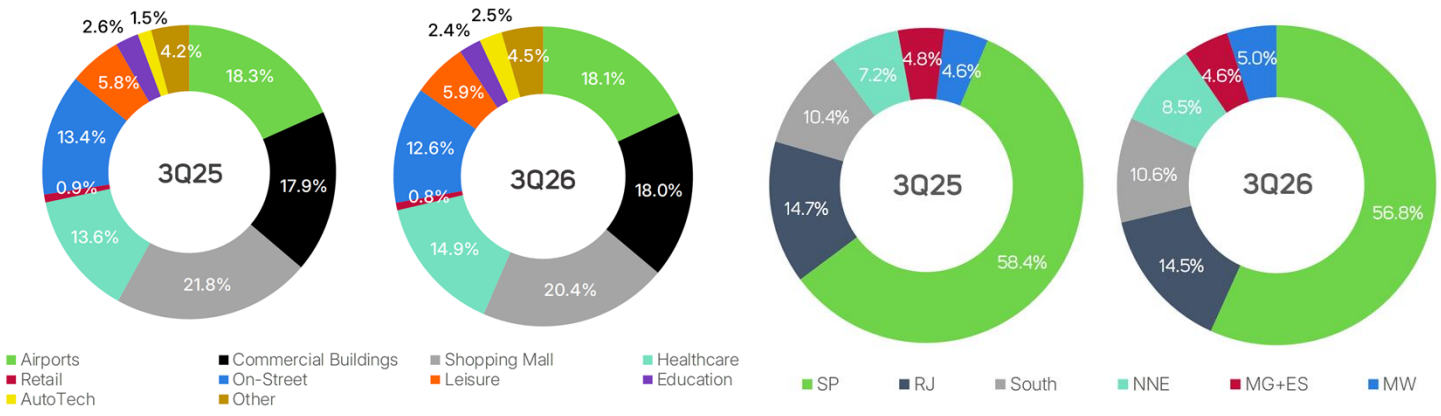
Net Revenue

(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Chg.%	9M25	9M26	Chg.%
NET REVENUE	**486,222**	**548,938**	**12.9%**	**1,372,843**	**1,567,545**	**14.2%**
Leased and Managed	256,643	284,756	11.0%	725,034	822,268	13.4%
Long-Term Contracts	101,698	122,339	20.3%	283,799	334,655	17.9%
On-Street Concessions	65,289	72,043	10.3%	180,838	203,911	12.8%
→ Zona Azul de São Paulo	50,307	56,456	12.2%	139,279	159,261	14.3%
→ Other On-Street Concessions	14,981	15,588	4.0%	41,559	44,650	7.4%
Off-Street Concessions	41,767	43,689	4.6%	117,571	128,567	9.4%
Properties	11,098	12,076	8.8%	32,445	34,812	7.3%
Digital	7,634	10,377	35.9%	26,443	33,704	27.5%
Zletric	2,040	3,568	74.9%	6,469	9,367	44.8%
Others	53	89	68.3%	244	260	6.5%

Net Revenue totaled R$ 548.9 million in 3Q26, a 12.9% increase compared to 3Q25, setting a new historical record for the Company. This performance was primarily driven by portfolio expansion, with a net addition of 61 operations compared to September 2025. The Leased and Managed segment remained the main revenue growth driver, reaching R$ 284.8 million. In addition, the Long-Term Contracts segment stood out, growing 20.3%. São Paulo's Zona Azul maintained its growth trajectory, reaching a 12.2% increase, reflecting higher occupancy rates and improved user compliance. Shopping Centers, Airports, and Commercial Buildings remained key highlights in the consolidated mix.

We continue to observe growing demand for services across our digital platforms, with the Digital segment recording a 35.9% revenue increase compared to 3Q25. This result reflects the realization of our strategic initiatives, with approximately 20.9 million transactions in the quarter (+7.0% vs. 3Q25) across bookings, payments, digital parking (zonas azuis), vehicle fees, insurance, and toll passes (TAGs). In the electromobility segment, Zletric's revenue grew 74.9% in the quarter, reaching R$ 3.6 million, reflecting the increase in the electric vehicle fleet in circulation.

Net Revenue by Sector and State



Adjusted Cash Gross Profit and Adjusted Cash Gross Margin

Adjusted Cash Gross Profit indicates the results of operations, considering all operating revenues and excluding direct and indirect operating costs. It excludes Depreciation of Fixed Assets, the temporal effects of IFRS 16 and IFRIC 12, and non-recurring (non-cash) effects in order to obtain the best proxy of operational performance.

(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Chg.%	9M25	9M26	Chg.%
NET REVENUES	**486,222**	**548,938**	**12.9%**	**1,372,843**	**1,567,545**	**14.2%**
(-) Cost of Services including operational depreciation	337,582	384,209	-13.8%	948,206	1,094,317	-15.4%
GROSS PROFIT	**148,640**	**164,729**	**10.8%**	**424,637**	**473,228**	**11.4%**
Gross Margin (%)	30.6%	30.0%	-0.6 p.p.	30.9%	30.2%	-0.7 p.p.
(+) Depreciation (PP&E)	11,387	11,834	3.9%	31,247	35,363	13.2%
(+) Depreciation (Right of Use)	12,713	12,331	-3.0%	35,194	34,824	-1.1%
CASH GROSS PROFIT	**172,740**	**188,894**	**9.4%**	**491,078**	**543,415**	**10.7%**
(-) IFRS 16 and IFRIC 12 impact on Costs of Services Provided	42,693	39,403	7.7%	124,149	118,513	4.5%
(-) Non-recurring effects	-	-	n.a.	-	-	n.a.
ADJUSTED CASH GROSS PROFIT	**130,047**	**149,491**	**15.0%**	**366,929**	**424,902**	**15.8%**
Adjusted Cash Gross Margin (%)	26.7%	27.2%	0.5 p.p.	26.7%	27.1%	0.4 p.p.

(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Chg.%	9M25	9M26	Chg.%
Leased and Managed	49,545	60,460	22.0%	145,598	171,270	17.6%
Long Term Contracts	47,661	51,515	8.1%	138,928	151,889	9.3%
On-Street Concessions	27,510	33,464	21.6%	69,218	90,140	30.2%
→ Zona Azul de São Paulo	21,355	27,034	26.6%	52,679	72,978	38.5%
→ Other On-Street Concessions	6,155	6,430	4.5%	16,539	17,161	3.8%
Off-Street Concessions	13,072	13,369	2.3%	38,910	39,474	1.5%
Properties	5,852	6,446	10.1%	17,561	18,516	5.4%
Digital	1,826	2,797	53.2%	4,120	7,173	74.1%
Zletric	72	425	n.a	517	1,467	183.9%
Others	(15,491)	(18,985)	-22.6%	(47,921)	(55,026)	-14.8%
ADJUSTED CASH GROSS PROFIT	**130,047**	**149,491**	**15.0%**	**366,929**	**424,902**	**15.8%**

In 3Q26, Adjusted Cash Gross Profit totaled R$ 149.5 million, a 15.0% increase compared to 3Q25, with cash gross margin expansion reaching 27.2%. We highlight the expansion in the São Paulo Zona Azul and Leased and Managed segments, which grew by 26.6% and 22.0%, respectively, quarter-over-quarter. The São Paulo Zona Azul operation is characterized by a higher proportion of fixed costs, which drives operational leverage as Net Revenue grows, translating into improved operating margins.

General and Administrative (G&A) Expenses – Ex-Amortization[2]

G&A Expenses totaled R$ 40.7 million in 3Q26, representing 7.4% of Net Revenue—a 0.2 p.p. reduction compared to 3Q25, reflecting efficiency gains. On a nine-month basis, the 14.3% increase versus 9M25 mostly reflects the accounting recognition of the Long-Term Incentive Plan (LTIP), which impacted the first quarter by a total of R$ 7.2 million (R$ 5.4 million above 1Q25).

(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Chg.%	9M25	9M26	Chg.%
GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES	**36,831**	**40,723**	10.6%	**109,387**	**125,051**	14.3%
% of Net Revenue	7.6%	7.4%	-0.2 p.p.	8.0%	8.0%	0.0 p.p.

Other Revenues (Expenses), Net

In 3Q26, the Net Other Revenue (Expenses) line recorded a negative balance of R$ 401 thousand, compared to a positive balance of R$ 2.7 million in 3Q25. For the quarter, the result was impacted by fixed asset write-offs related to discontinued operations. The positive balance in 3Q25 reflects reversals of provisions for legal contingencies and revenues recognized from SCPs and Consortiums.

Equity Pick-up

The Company's investments in associates and joint ventures are accounted for using the equity method. In 3Q26, Equity Income was positive at R$ 2.2 million, compared to a result of R$ 1.4 million in 3Q25. This line comprises Loop Brasil, a joint venture with Webmotors operating in vehicle auctions and vehicle purchase and sale, which posted a profit of R$ 180 thousand for the quarter, minority interests in 15 Off-Street parking operations, and the Mauá Zona Azul concession.

Depreciation and Amortization

(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Chg.%	9M25	9M26	Chg.%
DEPRECIATION	**24,100**	**24,165**	**0.3%**	**66,441**	**70,187**	**5.6%**
Operational Depreciation	11,387	11,834	3.9%	31,247	35,363	13.2%
Right of Use Depreciation	12,713	12,331	-3.0%	35,194	34,824	-1.1%
AMORTIZATION OF INTANGIBLE ASSETS	**40,444**	**45,972**	**13.7%**	**123,052**	**136,023**	**10.5%**
Amortization of Intangible Assets (Zona Azul de São Paulo)	18,439	18,601	0.9%	55,465	55,981	0.9%
→ Amortization of Grant and other investments	10,316	10,031	-2.8%	31,096	30,272	-2.7%
→ Amortization of Concessions Contracts (IFRIC-12)	8,123	8,570	5.5%	24,370	25,709	5.5%
Amortization of Others Intangible Assets	22,005	27,371	24.4%	67,587	80,042	18.4%
TOTAL DEPRECIATION AND AMORTIZATION	**64,544**	**70,137**	**8.7%**	**189,493**	**206,210**	**8.8%**

Total Depreciation and Amortization in 3Q26 grew 8.7% compared to 3Q25. This balance includes Right-of-Use expenses related to IFRS 16 leases and Concession Contracts (IFRIC 12) associated with monthly concession fees for São Paulo's Zona Azul.

Depreciation: a 0.3% increase in the quarter, highlighting the Operating Depreciation line. This increase reflects the expansion in the number of the Company's operations in recent years.

[2] For purposes of historical comparability and operational efficiency analysis, the G&A values presented in this section exclude Amortization effects. In the Financial Statements (FS) for the third quarter of 2026 (3rd ITR 2026), in accordance with current accounting standards, these lines are presented on a consolidated basis.

Amortization: a 13.7% growth in the quarter. The Concession Contracts line (IFRIC 12) grew by 5.5%, reflecting the accounting remeasurement linked to the annual contract adjustment for São Paulo's Zona Azul. Meanwhile, the Other Intangibles line increased by 24.4%, driven mainly by higher investments in concession fees—in line with the growth of Leased and Managed operations and the resumption of investments in Long-Term Contracts—as well as investments in technology.

Financial Result

(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Chg.%	9M25	9M26	Chg.%
FINANCIAL REVENUES	**14,395**	**8,508**	**-40.9%**	**30,438**	**25,114**	**-17.5%**
Cash Financial Revenues	12,337	5,311	-56.9%	24,519	18,695	-23.8%
Non-cash Financial Revenues	2,058	3,197	55.3%	5,919	6,419	8.4%
FINANCIAL EXPENSES	**(77,488)**	**(65,976)**	**14.9%**	**(208,161)**	**(200,548)**	**3.7%**
Cash Financial Expenses	(75,287)	(65,815)	12.6%	(202,788)	(197,920)	2.4%
→ Interest on lease	(11,576)	(13,115)	-13.3%	(35,090)	(36,609)	-4.3%
→ Conc. rights payable (IFRIC 12 Cash)	(11,627)	(11,450)	1.5%	(34,829)	(34,393)	1.3%
→ Cash Financial Interest	(52,085)	(41,251)	20.8%	(132,870)	(126,918)	4.5%
Non-cash Financial Expenses	(2,201)	(161)	92.7%	(5,373)	(2,628)	51.1%
FINANCIAL RESULT	**(63,093)**	**(57,468)**	**8.9%**	**(177,723)**	**(175,434)**	**1.3%**

The "Cash Financial Revenues" line considers the recognition of interest from financial investments. Non-cash financial revenues and expenses consider line items that do not make up the Company's Operating Cash Flow, such as exchange variation gains and losses, fair value adjustment of swaps, fair value adjustment of options and present value adjustment.

In 3Q26, the Financial Result improved by 8.9% year-over-year. Cash Financial Interest decreased by 20.8% vs. 3Q25, reflecting lower gross debt, a reduction in the cost of debt, and the decline in the Selic rate. Cash financial revenues, in turn, declined due to lower cash available for financial investments and the reduction in interest rates. Non-cash financial revenues and expenses also contributed positively, mainly due to the mark-to-market of the swap, which was positive in 3Q26 and negative in 3Q25.

Income Tax and Social Contribution

In 3Q26, IRPJ and CSLL expenses totaled R$ 5.7 million, compared to R$ 4.6 million in 3Q25. This growth is a direct reflection of the improvement in the Company's results, which generated a larger taxable base for subsidiaries under the Actual Profit (Lucro Real) regime. Additionally, this line includes the collection of taxes from group companies taxed under the Presumed Profit (Lucro Presumido) regime.

Net Income (Loss)

In 3Q26, Accounting Net Income reached R$ 16.7 million, up 114.0% compared to 3Q25. For the first nine months of the year, this total reaches R$ 30.2 million, with R$ 24.5 million in Net Income attributable to Controlling Shareholders.

(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Chg.%	9M25	9M26	Chg.%
Net Income attributable to:						
Controlling shareholders	6,196	14,685	137.0%	6,318	24,456	>200%
Non-controlling shareholders	1,610	2,017	25.3%	5,022	5,701	13.5%
Consolidated Net Income	**7,806**	**16,702**	**114.0%**	**11,340**	**30,157**	**165.9%**

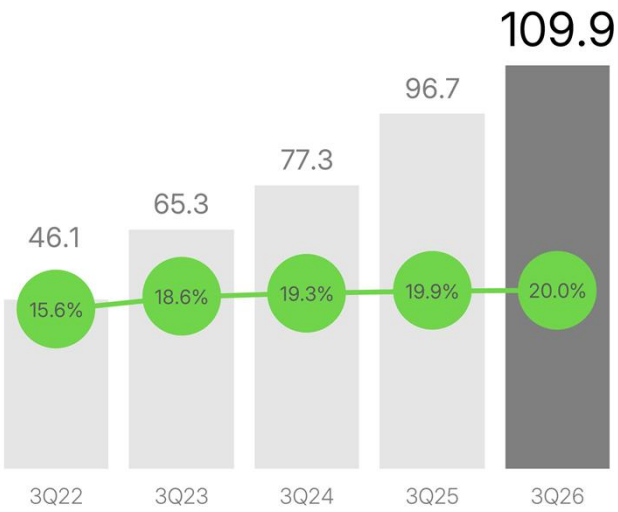
EBITDA, Adjusted EBITDA, EBITDA Margin and Adjusted EBITDA Margin

EBITDA and Adjusted EBITDA are non-accounting indicators used by Estapar as supplementary tools for analyzing the Company's economic and financial performance, in compliance with CVM Resolution No. 156/22.

EBITDA is calculated based on net income (loss) for the period, adjusted for net financial results, income tax and social contribution, as well as depreciation and amortization expenses. EBITDA margin refers to EBITDA divided by net revenue.

Adjusted EBITDA is calculated from EBITDA by excluding non-recurring effects and items that do not have a direct impact on the Company's cash, such as accounting effects related to leases (IFRS 16) and service concession arrangements (IFRIC 12). Adjusted EBITDA margin is calculated as Adjusted EBITDA divided by net revenue from services rendered.[3]

Below, we present the reconciliation between net income (loss) and the EBITDA and Adjusted EBITDA metrics. Additional information on the adjustments and the accounting records involved is available in the reconciliation provided in the "Attachments" section of this document.



(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Chg.%	9M25	9M26	Chg.%
Net Income (Loss)	7,806	16,702	114.0%	11,340	30,157	165.93%
(+) Financial Result	63,093	57,468	-8.9%	177,723	175,434	-1.3%
(+) Taxes	4,574	5,710	24.8%	10,032	14,482	44.4%
(+) Depreciation and Amortization	64,544	70,137	8.7%	189,493	206,210	8.8%
EBITDA	**140,017**	**150,017**	**7.1%**	**388,588**	**426,283**	**9.7%**
EBITDA Margin (%)	28.8%	27.3%	-1.5 p.p.	28.3%	27.2%	-1.1 p.p.
(-) Non-recurring effects on EBITDA	-	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) IFRS 16 and IFRIC 12 effects on EBITDA	43,309	40,114	7.4%	125,950	120,632	4.2%
ADJUSTED EBITDA	**96,708**	**109,903**	**13.6%**	**262,638**	**305,651**	**16.4%**
Adjusted EBITDA Margin (%)	19.9%	20.0%	0.1 p.p.	19.1%	19.5%	0.4 p.p.

[3] The Company operates primarily in the management of parking facilities, whose operational structure is characterized by the use of concession and leasing contracts. In this model, the main costs associated with the core activity arise from contractual obligations related to grant contracts (public or private concessions) and property leases. Consequently, the accounting standards IFRS 16 and IFRIC 12 have a significant impact on the financial statements, substantially changing the way operating expenses are recognized. For the purposes of economic and financial analysis and to ensure historical comparability, the Company discloses the EBITDA and EBIT indicators adjusted for specific items that contribute to the information on the potential for gross cash generation.

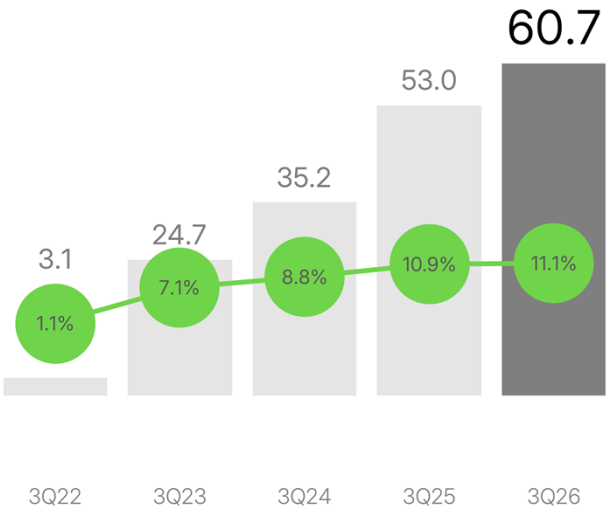
EBIT, Adjusted EBIT, EBIT Margin and Adjusted EBIT Margin

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) is an accounting indicator that reflects the Company's operating performance before the effects of financial expenses and taxes on profit. Adjusted EBIT is a non-accounting indicator, used as a supplementary performance metric, in accordance with CVM Resolution No. 156/22.

EBIT is calculated based on the net income (loss) for the period, plus net financial result, income tax and social contributions. EBIT margin refers to EBIT divided by net revenue.

Adjusted EBIT is calculated from EBIT by excluding accounting effects that do not have a direct impact on cash, such as those related to leases (IFRS 16), service concession arrangements (IFRIC 12) and other items considered non-recurring. Adjusted EBIT margin is calculated as Adjusted EBIT divided by net revenue from services rendered.

Below, we present the reconciliation between net income (loss) and the EBIT and Adjusted EBIT metrics, as well as the calculation of the respective margins. Additional information on the adjustments and the accounting records involved is available in the reconciliation provided in the "Attachments" section of this document.



(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Chg.%	9M25	9M26	Chg.%
Net Income (Loss)	7,806	16,702	114.0%	11,340	30,157	165.93%
(+) Financial Result	63,093	57,468	-8.9%	177,723	175,434	-1.3%
(+) Taxes	4,574	5,710	24.8%	10,032	14,482	44.4%
EBIT	**75,473**	**79,880**	**5.8%**	**199,095**	**220,073**	**10.5%**
EBIT Margin (%)	15.5%	14.6%	-1.0 p.p.	14.5%	14.0%	-0.5 p.p.
(-) Non-recurring effects on EBIT	-	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) IFRS 16 and IFRIC 12 effects on EBIT	22,473	19,208	14.5%	66,386	60,095	9.5%
ADJUSTED EBIT	**53,000**	**60,672**	**14.5%**	**132,709**	**159,978**	**20.5%**
Adjusted EBIT Margin (%)	10.9%	11.1%	0.2 p.p.	9.7%	10.2%	0.5 p.p.

Investments

(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Chg.%	9M25	9M26	Chg.%
CAPEX	**47,338**	**61,304**	**29.5%**	**135,749**	**182,982**	**34.8%**
Leased and Managed	31,922	27,655	-13.4%	70,656	59,153	-16.3%
Long-Term Contracts	3,720	21,079	>200%	12,998	70,927	>200%
On-Street Concessions	1,446	2,409	66.6%	22,105	21,932	-0.8%
Off-Street Concessions	381	1,074	181.9%	1,592	3,896	144.7%
Properties	266	392	47.4%	852	1,019	19.6%
Digital	930	554	-40.4%	2,618	633	-75.8%
Others	8,673	8,141	-6.1%	24,928	25,422	2.0%
INTANGIBLE CAPEX	**22,903**	**39,637**	**73.1%**	**74,393**	**127,829**	**71.8%**
CAPEX in PP&E	**24,435**	**21,667**	**-11.3%**	**61,356**	**55,153**	**-10.1%**

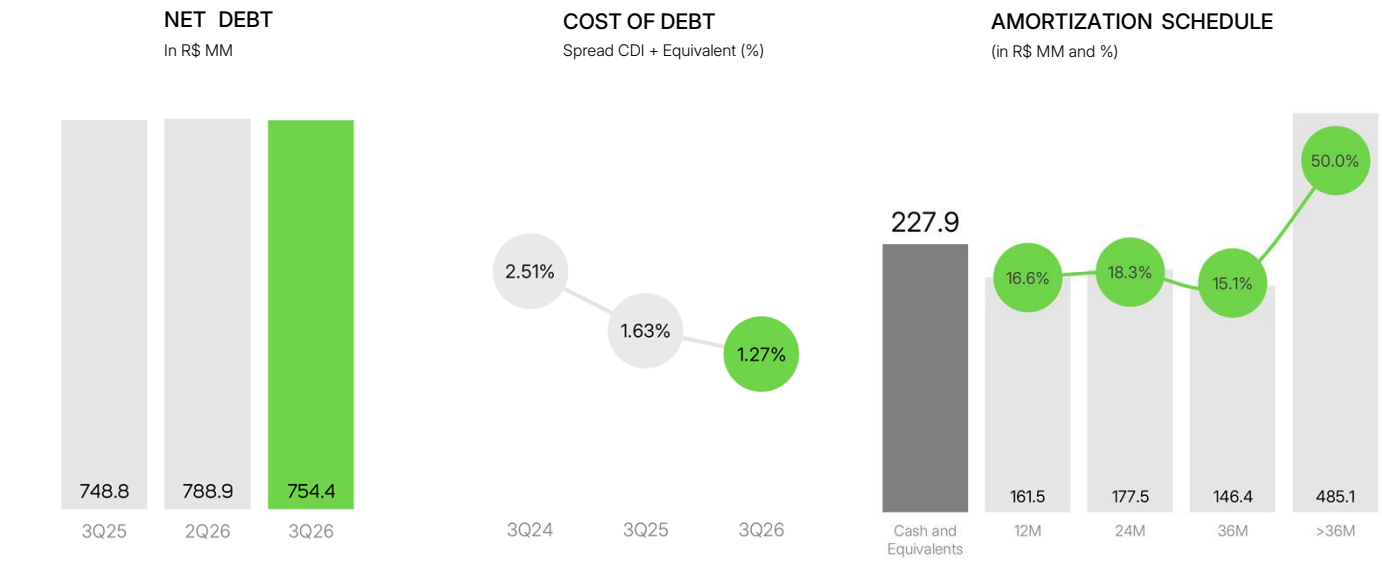
Capital expenditures (Capex) totaled R$ 61.3 million in 3Q26, compared to R$ 47.3 million recorded in the same period of the previous year. We highlight the R$ 17.4 million increase in Long-Term Contracts, reflecting the number of openings during the quarter. Additionally, out of this total, R$ 27.7 million was allocated to the Leased and Managed segment, directed to the expansion of new business ventures and asset renewals.

Debt

Net Debt (including Other Obligations) totaled R$ 754.4 million, a reduction of R$ 34.6 million vs. 2Q26. This decrease reflects the Company's operating cash generation, which covered investments and interest payments, raising the final cash position by R$ 14.1 million after principal repayment.

in R$ million	3Q25	2Q26	3Q26
Debentures and CRI	927.4	862.7	862.4
Bank Loans	163.0	143.4	120.0
Issuance costs	(13.8)	(15.3)	(11.9)
TOTAL FINANCIAL DEBT	**1,076.6**	**990.8**	**970.5**
(+) Other obligations	9.8	12.0	11.8
(-) Cash and Cash Equivalents	337.6	213.9	227.9
NET DEBT	**748.8**	**788.9**	**754.4**
Average Cost (Spread CDI+)	1.63%	1.25%	1.27%

Total Financial Debt also declined during the quarter, closing the period at R$ 970.5 million. The Company ended the period with an average spread of CDI + 1.27% and a balanced amortization schedule.



Adjusted Cash Flow

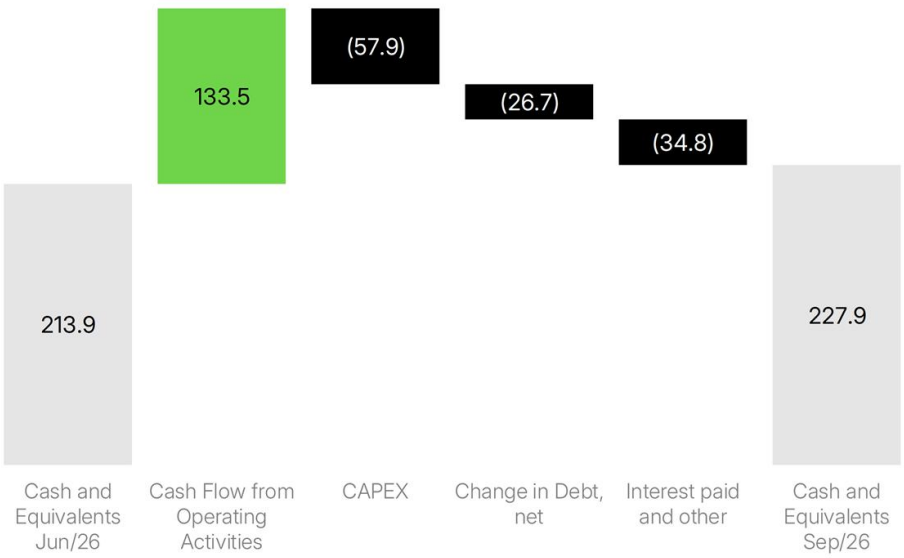
The Statement of Cash Flows (IFRS) is available in the "Attachments" section of this document. The table and chart below show the changes in the cash position on a summarized and managerial basis, considering Interest on Lease Liabilities, Interest on Payment to the Concession Authority (IFRIC 12) and Redemption (investment) in restricted securities under Operating Cash Flow.

(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Chg. %
Income (Loss) before Income and Social Contribution Taxes	**12,380**	**22,412**	**81.0%**
Non-cash adjustments	155,305	142,277	-8.4%
Changes in working capital	(14,552)	(31,212)	-114.5%
Net Cash Provided By Operating Activities	**153,133**	**133,477**	**-12.8%**
Cash Flows from Investing Activities	**(39,570)**	**(57,890)**	**-46.3%**
Acquisition of property and equipment	(24,435)	(21,867)	10.5%
Dividends received	849	4,182	>200%
Acquisition of intangible Assets	(15,497)	(40,433)	-160.9%
Capital increase in investees	-	(2)	n.a
M&A, net	(487)	-	n.a
Acquisition of investments	-	230	n.a
Cash flow from Financing Activities	**(99,662)**	**(61,514)**	**n.a**
Treasury shares	-	-	n.a
Loans, financing and debentures raised	226	-	n.a
Repayment of loans, financing and debentures	(67,835)	(26,725)	60.6%
Interest paid of loans, financing and debentures	(30,508)	(33,193)	-8.8%
Dividends payment	(1,545)	(1,596)	-3.3%
Net increase (decrease) in Cash and Cash Equivalents	**13,901**	**14,073**	**1.2%**
Cash and Cash Equivalents at beginning of period	**323,674**	**213,855**	**-33.9%**
Cash and Cash Equivalents at end of period	**337,575**	**227,928**	**-32.5%**

ADJUSTED CASH FLOW

Consolidated (R$ million)

Cash and cash equivalents





Attachments

Balance Sheet | Assets

ASSETS (In '000 R$)

CURRENT ASSETS	12/31/2025	09/30/2026
Cash and cash equivalents	245,313	227,928
Accounts receivable	133,050	165,857
Taxes recoverable	53,753	43,650
Prepaid expenses	13,012	13,081
Advances from suppliers	3,640	4,295
Advances to employees	2,031	1,627
Rent advances	1193	1345
Related parties	15,144	10,360
Derivatives	0	0
Other current assets	2,830	2,951
Total current assets	**469,966**	**471,094**
NONCURRENT ASSETS		
Accounts receivable	2,066	134
Taxes recoverable	14,638	15,124
Transactions with related parties	7,929	1,727
Restricted bonds and securities	0	0
Judicial deposits	8,165	7,136
Prepaid expenses	4,607	4,523
Other receivables	-	-
Investments	12,742	11,029
Property and equipment	312,999	331,150
Right of use	321,538	354,497
Intangible assets	1,375,602	1,367,279
Total noncurrent assets	**2,060,286**	**2,092,599**
Total assets	**2,530,252**	**2,563,693**

Balance Sheet | Liabilities

LIABILITIES AND EQUITY (In '000 R$)		
CURRENT LIABILITIES	**12/31/2025**	**09/30/2026**
Loans, financing and debentures	240,297	163,403
Derivatives	14,059	12,521
Trade accounts payable	109,907	108,763
Lease liability	85,729	100,383
Concession rights payable	67,100	70,052
Accounts payable for investments made	851	1,543
Labor obligations	46,435	70,502
Tax obligations	31,371	33,356
Tax payment in installments	897	824
Advance from customers	52,923	50,191
Transactions with related parties	1,695	2,899
Provision for losses in investee companies	-	16
Other payables	37,060	37,938
Total current liabilities	**688,324**	**652,391**
NONCURRENT LIABILITIES		
Loans, financing and debentures	789,272	807,097
Lease liability	337,505	359,952
Trade accounts payable	-	11,570
Concession rights payable	316,041	311,909
Accounts payable for investment acquisition	4,596	3,207
Tax payment in installments	4,529	6,234
Advances from customers	3,401	1,360
Transactions with related parties	1,158	540
Provision for contingencies	16,620	17,828
Other payables	-	-
Total noncurrent liabilities	**1,473,122**	**1,519,697**
Total liabilities	**2,161,446**	**2,172,088**
EQUITY		
Capital	225,015	225,015
Capital reserve	126,086	127,579
Accumulated profits (losses)	5,028	29,485
Total Equity atributed to controlling shareholders	**356,129**	**382,079**
Non-controlling interests	12,677	9,526
Total Equity	**368,806**	**391,605**
Total liabilities and equity	**2,530,252**	**2,563,693**

Income Statement

(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Chg.%	9M25	9M26	Chg.%
NET REVENUES	**486,222**	**548,938**	**12.9%**	**1,372,843**	**1,567,545**	**14.2%**
Cost of Services	(337,582)	(384,209)	-13.8%	(948,206)	(1,094,317)	-15.4%
GROSS PROFIT	**148,640**	**164,729**	**10.8%**	**424,637**	**473,228**	**11.4%**
Gross Margin (%)	30.6%	30.0%	-0.6 p.p.	30.9%	30.2%	-0.7 p.p.
GENERAL & ADMINISTRATIVE EXPENSES [4]	**(77,275)**	**(86,695)**	**-12.2%**	**(232,439)**	**(261,074)**	**-12.3%**
% of Net Revenues	15.9%	15.8%	-0.1 p.p.	16.9%	16.7%	-0.3 p.p.
Equity Pickup	1,387	2,247	62.0%	1,450	4,542	>200%
Other Revenues (Expenses) Net	2,721	(401)	-114.7%	5,447	3,377	-38.0%
PROFIT (LOSS) BEFORE FINANCIAL RESULT	**75,473**	**79,880**	**5.8%**	**199,095**	**220,073**	**10.5%**
Financial Revenues	14,395	8,508	-40.9%	30,438	25,114	-17.5%
Financial Expenses	(77,488)	(65,976)	14.9%	(208,161)	(200,548)	3.7%
FINANCIAL RESULT	**(63,093)**	**(57,468)**	**8.9%**	**(177,723)**	**(175,434)**	**1.3%**
Income Tax	(4,574)	(5,710)	-24.8%	(10,032)	(14,482)	-44.4%
NET INCOME (LOSS)	**7,806**	**16,702**	**114.0%**	**11,340**	**30,157**	**165.9%**



[4] Starting from 4Q25, in line with best accounting practices, the General and Administrative Expenses (G&A) account has consolidated the Amortization balance. For a detailed separate analysis of these items, please refer to the specific sections for 'G&A (Ex-Amortization)' and 'Depreciation and Amortization' in this report.

Cash Flow Statement

(In '000 R$)	09/30/2025	09/30/2026
Income (loss) before income and social contribution taxes	**21,372**	**44,639**
Noncash adjustments:	**404,116**	**424,849**
Depreciation and amortization	154,299	171,389
Depreciation of right-of-use asset	38,451	38,369
Write-off of property and equipment and intangible assets	577	1,695
Impairment write-off	-	-
Gain/(loss) – Right of use / Lease liability	-	388
(Reversal of) / Provision for contingencies	(1,508)	1,208
Provision for bonus	14,750	19,194
Equity Pick-up Result	(1,449)	(4,542)
Mark-to-market of derivatives	3,774	(1,538)
Reversal of rent payable	-	-
Reversal of subscription bonus due to acquisition of subsidiary.	-	-
Allowance for expected credit losses	2,410	(403)
Provision for interest	192,812	199,089
Variable concession installments – debt reprofiling	-	-
(Increase) decrease in assets and liabilities:		
Accounts receivable	7,285	(30,472)
Taxes and contributions recoverable	(5,812)	9,617
Prepaid expenses	(4,776)	15
Advances to suppliers	5,934	(655)
Advance to employees	(810)	404
Prepaid leases	(1,879)	(152)
Judicial deposits	(116)	1,029
Other receivables	(847)	10,781
Trade accounts payable	(9,421)	(2,812)
Labor obligations	16,232	24,067
Tax obligations	4,672	1,985
Tax payment in installments	(876)	1,514
Advances from customers	15,228	(4,773)
Other payables	(20,464)	(17,409)
Income and social contribution taxes paid	(10,032)	(14,482)
Net cash flows from operating activities	**419,806**	**448,145**
Cash flows from investing activities:		
Acquisition of property and equipment	(61,356)	(53,218)
Dividends and interest on equity received	2,237	6,357
Acquisition of intangible assets	(50,657)	(99,559)
Redemption of (investments in) restricted securities, net	15,443	-
Payment due to business combination	(1,837)	(4,127)
Cash due to business combination	-	-
Capital increase in investees	(227)	(2)
Acquisition of associate companies	-	-
Net cash flows from (used in) investing activities	**(96,397)**	**(150,549)**
Cash flows from financing activities:		
Treasury shares	974	3,841
Loans, financing and debentures raised	230,377	360,000
Repayments of principal on commissions, loans, financing and debentures	(194,580)	(434,943)
Repayment of principal and interest on leases	(82,779)	(74,790)
Interest paid on loans, financing and debentures	(99,200)	(108,529)
Dividends paid out	(7,281)	(8,020)
Settlement of derivative financial instruments	-	-
Payment to granting authority	(51,341)	(52,540)
Net cash flows used in financing activities	**(203,830)**	**(314,981)**
Increase (decrease) in cash and cash equivalents	**119,578**	**(17,385)**
Cash and cash equivalents at beginning of period	**217,997**	**245,313**
Cash and cash equivalents at end of period	**337,575**	**227,928**

EBITDA and Adjusted EBITDA - Calculation Log

(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
Net Income (Loss)	**7,806**	**16,702**	**114.0%**	**11,340**	**30,157**	**165.9%**
(+) Financial Result	63,093	57,468	-8.9%	177,723	175,434	-1.3%
(+) Taxes	4,574	5,710	24.8%	10,032	14,482	44.4%
(+) Depreciation and Amortization	64,544	70,137	8.7%	189,493	206,210	8.8%
EBITDA	**140,017**	**150,017**	**7.1%**	**388,588**	**426,283**	**9.7%**
EBITDA Margin (%)	28.8%	27.3%	-1.5 p.p.	28.3%	27.2%	-1.1 p.p.
(-) Non-recurring effects on EBITDA	**-**	**-**	**n.a.**	**-**	**-**	**n.a.**
(-) IFRS 16 effects on EBITDA	**26,534**	**22,600**	**-14.8%**	**75,884**	**68,092**	**-10.3%**
(-) Lease Liability Payment, as per Note 13	28,898	24,783	-14.2%	82,779	74,790	-9.7%
(+) PIS and COFINS Tax Credits on Rent Payments, as per Notes 20 and 21	2,498	2,296	-8.1%	7,298	7,110	-2.6%
(-) Recognition of Prepaid Rent, as per Note 20	135	118	-12.4%	405	382	-5.5%
(-) Write-off – Lease Liability	-	(337)	n.a.	-	892	n.a.
(+) Write-off – Right-of-Use Asset	-	(331)	n.a.	-	865	n.a.
(-) IFRIC 12 effects on EBITDA	**16,775**	**17,514**	**4.4%**	**50,066**	**52,540**	**4.9%**
(-) Payment of Fixed Concession Fee, as per Note 14	16,775	17,514	4.4%	50,066	52,540	4.9%
(-) Payment of a portion of the fixed grant via reprofiling	-	-	n.a.	-	-	n.a.
ADJUSTED EBITDA	**96,708**	**109,903**	**13.6%**	**262,638**	**305,651**	**16.4%**
Adjusted EBITDA Margin (%)	19.9%	20.0%	0.1 p.p.	19.1%	19.5%	0.4 p.p.

EBIT and Adjusted EBIT - Calculation Log

(In '000 R$)	3Q25	3Q26	Var.%	9M25	9M26	Var.%
Net Income (Loss)	**7,806**	**16,702**	**114.0%**	**11,340**	**30,157**	**165.9%**
(+) Financial Result	63,093	57,468	-8.9%	177,723	175,434	-1.3%
(+) Taxes	4,574	5,710	24.8%	10,032	14,482	44.4%
EBIT	**75,473**	**79,880**	**5.8%**	**199,095**	**220,073**	**10.5%**
EBIT Margin (%)	15.5%	14.6%	-1.0 p.p.	14.5%	14.0%	-0.5 p.p.
(-) Non-recurring effects on EBIT	**-**	**-**	**n.a.**	**-**	**-**	**n.a.**
(-) IFRS 16 effects on EBIT	**13,821**	**10,265**	**-25.7%**	**40,690**	**33,264**	**-18.3%**
(-) Lease Liability Payment, as per Note 13	28,898	24,783	-14.2%	82,779	74,790	-9.7%
(+) PIS and COFINS Tax Credits on Rent Payments, as per Note 20	1,373	1,058	-22.9%	4,041	3,566	-11.8%
(-) Recognition of Prepaid Rent, as per Note 20	135	118	-12.4%	405	382	-5.5%
(-) Write-off – Lease Liability	-	(337)	n.a.	-	892	n.a.
(+) Write-off – Right-of-Use Asset	-	(331)	n.a.	-	865	n.a.
(+) Depreciation of Right-of-Use Asset, as per Note 8	13,838	13,570	-1.9%	38,451	38,369	-0.2%
(-) IFRIC 12 effects on EBIT	**8,652**	**8,943**	**3.4%**	**25,695**	**26,831**	**4.4%**
(-) Payment of Fixed Concession Fee, as per Note 14	16,775	17,514	4.4%	50,066	52,540	4.9%
(+) Amortization of the Zona Azul Concession Agreement, as per Note 10	8,123	8,570	5.5%	24,370	25,709	5.5%
ADJUSTED EBIT	**53,000**	**60,672**	**14.5%**	**132,709**	**159,978**	**20.5%**
Adjusted EBIT Margin (%)	10.9%	11.1%	0.2 p.p.	9.7%	10.2%	0.5 p.p.

Talk to IR

INVESTOR RELATIONS

Emílio Sanches CEO
Daniel Soraggi CFO and IRO
Thomás Porto IR Manager
Victor Caruzzo IR Analyst

ri@estapar.com.br

MEDIA RELATIONS

Thayná Madruli
Cintia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

ri.estapar.com.br