



Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A.

**Demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas em
30 de junho de 2026
e relatório de revisão**



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial da Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A. ("Companhia"), em 30 de junho de 2026, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 30 de junho de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e de seis meses findos nessa data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, assim como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de demonstrações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A.

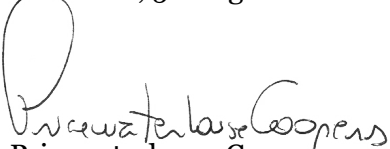
Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2026, o desempenho de suas operações para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, bem como o desempenho consolidado de suas operações para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e os seus fluxos de caixa consolidados para o período de seis meses findo nessa data, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de agosto de 2026


PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Eduardo Zamora
Contador CRC 1SP168728/O-4

ÍNDICE

BALANÇOS PATRIMONIAIS	2
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS	4
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES	5
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6
DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	7
DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO	9
1. INFORMAÇÕES GERAIS	10
2. POLÍTICAS CONTÁBEIS	11
3. JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS	14
4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	14
5. CONTAS A RECEBER	14
6. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR	15
7. INVESTIMENTOS	16
8. DIREITO DE USO	23
9. IMOBILIZADO	25
10. INTANGÍVEL	27
11. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES	30
12. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	34
13. PASSIVO DE ARRENDAMENTO	35
14. OBRIGAÇÕES COM O PODER CONCEDENTE	36
15. PARTES RELACIONADAS	37
16. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS	41
17. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDOS	42
18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	43
19. RECEITA LÍQUIDA DOS SERVIÇOS PRESTADOS	45
20. CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS E DESPESAS POR NATUREZA	46
21. RESULTADO FINANCEIRO	47
22. RESULTADO POR AÇÃO	48
23. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO	49
24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E POLÍTICAS PARA GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO	52
25. VALOR JUSTO	54
26. COBERTURA DE SEGUROS	56
27. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA	56
28. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES	57
29. EVENTOS SUBSEQUENTES	57

BALANÇOS PATRIMONIAIS

30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

ATIVO CIRCULANTE	NOTA	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	4	78.413	64.583	213.855	245.313
Contas a receber	5	86.567	79.879	161.576	133.050
Impostos e contribuições a recuperar	6	28.786	30.535	47.912	53.753
Despesas antecipadas		8.147	5.168	12.891	13.012
Adiantamentos a fornecedores		2.854	2.695	3.455	3.640
Adiantamentos a funcionários		1.380	1.724	1.575	2.031
Adiantamentos de aluguéis		388	412	886	1.193
Partes relacionadas	15.1	25.235	24.324	10.435	15.144
Outros ativos financeiros	15.3	13.438	7.333	-	-
Outros créditos		6.536	11.422	2.598	2.830
Total do ativo circulante		251.744	228.075	455.183	469.966
ATIVO NÃO CIRCULANTE					
Contas a receber	5	147	2.066	147	2.066
Impostos e contribuições a recuperar	6	8.164	7.742	14.613	14.638
Partes relacionadas	15.1	3.852	8.801	1.700	7.929
Outros ativos financeiros	15.3	42.778	48.889	-	-
Depósitos judiciais	16.3	4.687	4.356	7.710	8.165
Despesas antecipadas		3.696	3.706	4.755	4.607
Investimentos	7.2	474.294	535.852	13.049	12.742
Imobilizado	9	249.856	238.794	322.014	312.999
Direito de uso	8	58.468	34.733	342.137	321.538
Intangível	10	552.455	526.315	1.373.545	1.375.602
Total do ativo não circulante		1.398.397	1.411.254	2.079.670	2.060.286
Total do ativo		1.650.141	1.639.329	2.534.853	2.530.252

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis individuais e consolidadas.

PASSIVO CIRCULANTE	NOTA	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	158.137	235.668	162.872	240.297
Instrumentos financeiros derivativos	12	13.493	14.059	13.493	14.059
Fornecedores		82.657	82.223	111.730	109.907
Passivo de arrendamento	13	24.701	15.467	94.326	85.729
Obrigações com o poder concedente	14	-	-	70.052	67.100
Contas a pagar por aquisição de investimentos		735	323	1.543	851
Obrigações trabalhistas		51.101	38.413	61.051	46.435
Obrigações tributárias		16.532	15.576	30.269	31.371
Parcelamentos fiscais		788	788	844	897
Adiantamentos de clientes		7.522	6.060	47.204	52.923
Partes relacionadas	15.2	1.797	2.164	2.591	1.695
Provisão para perda em empresas investidas	7.2	4.821	6.733	-	-
Outros débitos		17.732	30.441	24.256	37.060
Total do passivo circulante		380.016	447.915	620.231	688.324
PASSIVO NÃO CIRCULANTE					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	11	825.147	784.140	827.934	789.272
Passivo de arrendamento	13	42.546	27.418	350.270	337.505
Fornecedores		10.815	-	10.815	-
Obrigações com o poder concedente	14	-	-	317.973	316.041
Contas a pagar por aquisição de investimentos		2.832	3.518	3.207	4.596
Parcelamentos fiscais		6.397	4.529	6.397	4.529
Adiantamentos de clientes		2.040	3.401	2.040	3.401
Partes relacionadas	15.2	-	-	539	1.158
Provisão para demandas judiciais	16.1	12.955	12.279	17.595	16.620
Total do passivo não circulante		902.732	835.285	1.536.770	1.473.122
Total do passivo		1.282.748	1.283.200	2.157.001	2.161.446
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	18	225.015	225.015	225.015	225.015
Reservas de capital		127.579	126.086	127.579	126.086
Lucros acumulados		14.799	5.028	14.799	5.028
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		367.393	356.129	367.393	356.129
Participação de não controladores		-	-	10.459	12.677
Total do patrimônio líquido		367.393	356.129	377.852	368.806
Total do passivo e patrimônio líquido		1.650.141	1.639.329	2.534.853	2.530.252

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais, exceto o lucro por ação, expresso em reais)

	Nota	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
		01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025
Receita líquida dos serviços prestados	19	689.559	360.196	594.436	311.578	1.018.607	524.007	886.621	461.510
Custo dos serviços prestados	20	(537.776)	(280.190)	(454.695)	(238.629)	(710.108)	(366.733)	(610.624)	(318.501)
Lucro bruto		151.783	80.006	139.741	72.949	308.499	157.274	275.997	143.009
Receita (despesas) operacionais									
Gerais e administrativas	20	(103.027)	(49.118)	(81.856)	(40.680)	(174.379)	(84.126)	(155.165)	(77.054)
Outras receitas, líquidas	20	5.205	1.912	2.588	2.345	3.778	1.030	2.727	2.168
Resultado de equivalência patrimonial	7.2	34.651	16.731	5.573	4.723	2.295	1.411	63	(110)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		88.612	49.531	66.046	39.337	140.193	75.589	123.622	68.013
Resultado financeiro									
Receitas financeiras	21	11.790	3.498	9.873	4.947	16.606	5.528	16.043	8.111
Despesas financeiras	21	(90.631)	(45.046)	(75.798)	(39.474)	(134.572)	(66.980)	(130.673)	(66.799)
Resultado financeiro, líquido		(78.841)	(41.548)	(65.925)	(34.527)	(117.966)	(61.452)	(114.630)	(58.688)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		9.771	7.983	121	4.810	22.227	14.137	8.992	9.325
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	17	-	-	-	-	(8.772)	(4.285)	(5.458)	(3.205)
Total da despesa com imposto de renda e contribuição social		-	-	-	-	(8.772)	(4.285)	(5.458)	(3.205)
Lucro líquido do período		9.771	7.983	121	4.810	13.455	9.852	3.534	6.120
Atribuível aos:									
Acionistas controladores		9.771	7.983	121	4.810	9.771	7.983	121	4.810
Acionistas não controladores		-	-	-	-	3.684	1.869	3.413	1.310
Resultado por ação									
Básico e diluído – ordinárias	22	0,0446	0,0364	0,0006	0,0223	0,0446	0,0364	0,0006	0,0223

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025
Lucro líquido do período	9.771	7.983	121	4.810	13.455	9.852	3.534	6.120
Total do resultado abrangente do período	9.771	7.983	121	4.810	13.455	9.852	3.534	6.120
Atribuível aos:								
Acionistas controladores	9.771	7.983	121	4.810	9.771	7.983	121	4.810
Acionistas não controladores	-	-	-	-	3.684	1.869	3.413	1.310
Total	9.771	7.983	121	4.810	13.455	9.852	3.534	6.120

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	Capital social	Reservas de Capital		Lucros (prejuízos) acumulados	Total	Participação de não controladores	Total
			Reservas de Capital	Plano de Ações				
Saldo em 31 de dezembro de 2024		645.630	757.346	1.898	(1.055.099)	349.775	13.152	362.927
Ações em tesouraria	18	-	974	-	-	974	-	974
Dividendos		-	-	-	-	-	(5.736)	(5.736)
Lucro líquido do período		-	-	-	121	121	3.413	3.534
Total dos resultados abrangentes		-	-	-	121	121	3.413	3.534
Saldo em 30 de junho de 2025		645.630	758.320	1.898	(1.054.978)	350.870	10.829	361.699
Saldo em 31 de dezembro de 2025		225.015	124.188	1.898	5.028	356.129	12.677	368.806
Ações em tesouraria	18	-	3.841	-	-	3.841	-	3.841
Ganho (perda) com transações com acionistas	18	-	(2.348)	-	-	(2.348)	(1.152)	(3.500)
Aumento de capital		-	-	-	-	-	1.458	1.458
Dividendos	18	-	-	-	-	-	(6.208)	(6.208)
Lucro líquido do período		-	-	-	9.771	9.771	3.684	13.455
Total dos resultados abrangentes		-	-	-	-	-	3.684	13.455
Saldo em 30 de junho de 2026		225.015	125.681	1.898	14.799	367.393	10.459	377.852

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Nota	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		9.771	121	22.227	8.992
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa:					
Depreciações e amortizações	7.2, 9 e 10	60.707	49.722	113.582	102.469
Depreciação do ativo de direito de uso	8	7.822	5.548	24.799	24.614
Baixa de ativo imobilizado e intangível	9 e 10	796	376	1.068	377
Perda direito de uso / passivo de arrendamento	8 e 13	(227)	-	(33)	-
(Reversão)/ provisão para demandas judiciais	16.1	485	(59)	975	410
Provisão para bônus		10.275	7.200	11.352	8.500
Resultado de equivalência patrimonial	7.2	(34.651)	(5.573)	(2.295)	(63)
Marcação a mercado de derivativos		(566)	1.797	(566)	1.797
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	5	(134)	1.759	(165)	1.759
Juros provisionados		84.289	69.274	133.855	121.365
(Aumento) redução nos ativos e passivos:					
Contas a receber		(4.675)	(10.558)	(26.442)	(16.157)
Impostos e contribuições a recuperar		2.846	(2.008)	5.866	(4.115)
Despesas antecipadas		(2.955)	(4.445)	(27)	(5.286)
Adiantamentos a fornecedores		(153)	5.643	185	7.119
Adiantamentos a funcionários		364	(713)	456	(787)
Adiantamentos de aluguéis		64	134	307	(378)
Depósitos judiciais		332	98	455	(18)
Outros créditos		15.158	7.333	11.213	270
Fornecedores		1.480	(6.011)	(1.596)	(9.909)
Obrigações trabalhistas		12.563	9.208	14.616	10.789
Obrigações tributárias		657	(601)	(1.102)	505
Parcelamentos fiscais		1.760	(551)	1.697	(603)
Adiantamento de clientes		(5.779)	7.938	(7.080)	10.313
Outros débitos		(22.164)	(22.425)	(20.747)	(23.085)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(8.772)	(5.458)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		138.065	113.207	273.828	233.420
Fluxos de caixa das atividades de investimentos:					
Aquisição de imobilizado	9 e 27	(28.359)	(29.810)	(31.351)	(36.921)
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	7.2 e 27	14.929	8.158	2.175	1.388
Resgate em títulos restritos		-	-	-	3.026
Pagamento por combinação de negócios		(3.730)	(775)	(4.127)	(1.350)
Caixa adquirido em incorporação de investimento	7.1	3.243	-	-	-
Recebimento de Juros	15.3	4.120	-	-	-
Mútuo com partes relacionadas		315	(450)	-	-
Aquisição de intangível	10 e 27	(58.328)	(31.914)	(59.126)	(35.160)
Aumento de capital em investidas	7.2	73.195	(1.427)	(230)	(227)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos		5.385	(56.218)	(92.659)	(69.244)

		CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	Nota	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Fluxos de caixa das atividades de financiamento:					
Ações em tesouraria	18	3.841	974	3.841	974
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	11	360.000	230.000	360.000	230.151
Pagamentos de principal e comissões de empréstimos, financiamentos e debêntures	11	(406.117)	(76.795)	(408.218)	(126.745)
Pagamento de principal e juros sobre arrendamentos	13	(10.965)	(8.050)	(50.006)	(53.884)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	11	(74.705)	(60.400)	(75.336)	(68.692)
Dividendos pagos		(1.674)	-	(7.882)	(5.736)
Pagamento ao poder concedente	14	-	-	(35.026)	(34.566)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado) nas atividades de financiamentos		(129.620)	85.729	(212.627)	(58.498)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa		13.830	142.718	(31.458)	105.678
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		64.583	103.360	245.313	217.996
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		78.413	246.078	213.855	323.674

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

Períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receitas:	798.430	688.814	1.178.532	1.026.513
Receita dos serviços prestados	798.430	688.814	1.178.532	1.026.513
Insumos adquiridos de terceiros:	(335.602)	(293.946)	(449.585)	(391.937)
Custos dos serviços prestados	(329.725)	(288.371)	(439.485)	(382.650)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(5.877)	(5.575)	(10.100)	(9.287)
Valor adicionado bruto	462.828	394.868	728.947	634.576
Depreciação e amortização	(67.855)	(54.860)	(136.075)	(124.950)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia:	394.973	340.008	592.872	509.626
Valor adicionado recebido em transferência:	46.441	15.446	18.901	16.106
Resultado de equivalência patrimonial	34.651	5.573	2.295	63
Receitas financeiras	11.790	9.873	16.606	16.043
Valor adicionado total a distribuir	441.414	355.454	611.773	525.732
Distribuição do valor adicionado	441.414	355.454	611.773	525.732
Pessoal				
Remuneração direta	149.221	118.982	180.327	149.375
Benefícios	24.704	21.729	30.854	27.533
FGTS	10.503	9.054	12.829	11.367
Imposto, taxas e contribuições				
Federais	103.657	84.029	144.020	120.486
Estatuais	688	1.165	1.135	1.612
Municipais	37.994	32.582	55.489	48.295
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	90.631	75.798	134.572	130.673
Aluguéis	679	715	2.027	2.207
Outros	13.566	11.279	37.065	30.650
Remuneração de capitais próprios:	9.771	121	13.455	3.534
Lucro do período	9.771	121	9.771	121
Participação dos não controladores nos lucros retidos	-	-	3.684	3.413

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis individuais e consolidadas.

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1 Contexto Operacional

A Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A. (doravante referida como "Controladora", "Allpark" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, cujas ações são negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código "ALPK3". A sede social da Companhia está situada na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1.830 - São Paulo - SP.

Constituída no ano de 1981, a Companhia tem como objeto social a administração, exploração e/ou controle da atividade de estacionamentos de veículos, além da prestação de serviços técnicos de administração, assessoria e planejamento relacionados ao estacionamento de veículos. Essas atividades podem ser realizadas em imóveis próprios ou de terceiros, para empresas privadas ou públicas, inclusive em áreas destinadas ao estacionamento rotativo de veículos, localizadas em vias e logradouros públicos. Adicionalmente, a Companhia pode atuar na execução de projetos, implantação e manutenção de sinalização vertical e horizontal para sistemas de transporte e participar em outras sociedades e empreendimentos estratégicos.

Em 19 de maio de 2020, a Z.A Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A ("Z.A. Digital"), sociedade controlada indiretamente pela Companhia, formalizou um contrato de concessão com a Prefeitura do Município de São Paulo, abrangendo a exploração, por particulares, dos serviços de estacionamento rotativo nas vias e logradouros públicos da cidade, conhecidos como Zona Azul. Este acordo foi estabelecido em conformidade com as diretrizes estabelecidas no edital da Concorrência Internacional nº 001/SMT/2019. O período de concessão estipulado é de 15 anos, a serem contados a partir da emissão da ordem de início pela Prefeitura, após a assinatura do contrato.

Em abril de 2022, a Allpark finalizou a aquisição da Zul Digital, um componente fundamental na estratégia AutoTech da Companhia. Através do aplicativo Zul+, os clientes Estapar agora têm a capacidade não apenas de adquirir e ativar áreas de estacionamento na Zona Azul, mas também de efetuar o pagamento de estacionamentos, contratar seguros, quitar taxas e multas veiculares de maneira simplificada, requisitar a Tag Zul para pedágios e estacionamentos, entre outros serviços.

Em novembro de 2022, por meio de sua subsidiária Ecovagas, a Companhia tornou-se acionista significativa da Zletric. Esta combinação de negócios resultou na formação da maior rede de carregadores de veículos elétricos no país, compreendendo mais de 1.000 estações de recarga distribuídas em 70 cidades e 14 estados do Brasil.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia e suas subsidiárias possuíam 851 operações (827 em 31 de dezembro de 2025), distribuídas em 115 cidades de 21 estados do Brasil.

As informações contábeis intermediárias foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para emissão em reunião realizada em 04 de agosto de 2026.

1.2 Continuidade dos negócios

Em 30 de junho de 2026, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo, no montante de R\$165.048 (R\$218.358 em 31 de dezembro de 2025), principalmente devido aos passivos de arrendamentos, ao passivo de outorga a pagar do contrato de concessão da Zona Azul de São Paulo e aos empréstimos, financiamentos e debêntures obtidos para capital de giro e investimentos.

Durante o período, a Companhia gerou fluxo de caixa positivo de R\$273.828 (R\$ 233.420 em 30 de junho de 2025) através de suas atividades operacionais. A Administração avaliou a capacidade da Companhia continuar operando no futuro previsível e

concluiu que não há nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas sobre a sua capacidade de continuar operando e, portanto, concluiu que é adequado a utilização do pressuposto de continuidade operacional para elaboração de suas informações contábeis.

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS

2.1 Declaração da administração e base de apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias da Companhia foram preparadas e estão apresentadas conforme o Pronunciamento Técnico - CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê dos Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), e correlato à IAS 34 - Interim Financial Reporting emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As informações contábeis intermediárias apresentam informações comparativas em relação ao período anterior e foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações contábeis apresentadas em milhares de Reais foram arredondadas para o valor mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.3 Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas que possuem os mesmos objetivos sociais da Companhia, cujas participações percentuais na data do balanço são assim resumidas:

Razão social	Nota	% em 30/06/2026		% em 31/12/2025	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda. ("Hora Park")		96,75%	3,25%	96,75%	3,25%
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda. ("Saepart")		100,00%	-	100,00%	-
Primeira Estacionamentos Ltda. ("Primeira")		99,96%	0,04%	99,96%	0,04%
Calvitium Participações S.A. ("Calvitium")		99,99%	0,01%	99,99%	0,01%
Autopark S.A. ("Autopark")	(a)	-	99,98%	-	99,98%
Cellopark Estacionamentos Ltda. ("Cellopark")	(a)	-	100,00%	-	100,00%
Estacionamentos Cinelândia S.A. ("Cinelândia")	(a)	-	80,00%	-	80,00%
Riopark Estacionamentos Ltda. ("Riopark")	(d)	-	-	99,99%	-
Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda. ("Wellpark")	(d)	-	-	100,00%	-
Parking Tecnologia da Informação Ltda. ("Parking TI")	(d)	-	-	99,96%	0,04%
SCP - Estacionamento do Hospital Marcelino Champagnat Ltda. ("Marcelino")		75,00%	-	75,00%	-
E.W.S Estacionamentos Salvador S.A. ("EWS")	(b)	50,00%	50,00%	-	100,00%
I-Park Estacionamentos Inteligentes S.A. ("I-Park")		86,01%	-	86,01%	-
Loop AC Participações Ltda. ("Loop AC")	(e)	100,00%	-	75,48%	-
SCP - Estacionamento do Parque Shopping Aracajú ("Parque Aracajú")		51,00%	-	51,00%	-
Allpark Empreendimentos, Part e Serviços S.A. - SCP - Estapar 4 ("SCP Estapar 4")		51,00%	-	51,00%	-
Praça EDG Congonhas Empreendimentos S.A. ("Praça EDG")		100,00%	-	100,00%	-
Z.A. Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A. ("ZAD")	(a)	-	100,00%	-	100,00%
SCP - Estacionamento do Shopping Hortolândia ("Shop Hortolândia")		51,00%	-	51,00%	-
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda. ("Ecovagas")		99,90%	0,10%	99,90%	0,10%
SCP - Estacionamento do Parque Shopping ("Parque Bahia")		51,00%	-	51,00%	-
SCP - Estacionamento do Shopping Valinhos ("Shopping Valinhos")		51,00%	-	51,00%	-

On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A. ("Zul Digital")	100,00%	-	100,00%	-
Zul+ Corretora Digital de Seguros Sociedade Unipessoal Ltda ("Zul+ Corretora")	-	100,00%	-	100,00%
Zletric Comercial Eletroeletrônica S.A. ("Zletric")	-	59,00%	-	59,00%
FCP Participações Ltda. ("FCP")	100,00%	-	100,00%	-
Zul Tecnologia e Pagamentos Ltda ("Zul Pagamentos")	-	100,00%	-	100,00%
Rota Park Bahia Estacionamentos Ltda. ("Rota Park")	100,00%	-	100,00%	-

(a) Entidade controlada pela Hora Park.

(b) Em decorrência da incorporação da Wellpark, a Companhia passou a ter uma participação direta na EWS.

(c) Sociedade controlada pela Ecovagas.

(d) Entidade incorporada pela Controladora, conforme nota 7.1.

(e) A Companhia adquiriu os 24,5% restantes das quotas da controlada Loop AC Participações, passando a deter 100% do seu capital social, conforme nota 18.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém o controle e continuam a ser consolidadas até a data em que este controle deixe de existir. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações contábeis, sendo destacada a participação dos acionistas não controladores.

A Companhia não possui investimentos no exterior.

As principais informações contábeis dos investimentos acima apresentados estão divulgadas na Nota 7.2.

2.4 Investimento em coligadas e em *joint ventures*

Coligada é uma investida sobre a qual a Companhia exerce influência significativa. Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre políticas operacionais da investida, mas sem que haja um controle individual ou conjunto dessas políticas. Controle conjunto é um acordo contratual através do qual a Companhia e outras partes exercem uma atividade econômica sujeita a controle conjunto, situação em que as decisões sobre políticas financeiras e operacionais estratégicas relacionadas às atividades da "joint venture" requerem a aprovação de todas as partes que compartilham o controle.

A Companhia apresenta suas participações em coligadas e controladas em conjunto, nas suas informações contábeis, usando o método da equivalência patrimonial.

A Companhia não possui investimentos em coligadas e *joint ventures* no exterior.

Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento em coligadas e *joint ventures* são reconhecidos inicialmente ao custo. O valor contábil do investimento é ajustado para fins de reconhecimento das variações na participação da Companhia no patrimônio líquido das coligadas e das *joint ventures* a partir da data de aquisição.

As demonstrações do resultado refletem a participação da Companhia nos resultados operacionais das coligadas e das *joint ventures*.

A soma da participação da Companhia nos resultados das coligadas e *joint ventures* é apresentada nas demonstrações do resultado, representando a proporção da participação da Companhia no resultado do período de suas coligadas e *joint ventures*.

As informações contábeis das coligadas e *joint ventures* são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Companhia. As políticas contábeis estão alinhadas com as da Companhia, portanto, nenhum ajuste é feito ao medir e reconhecer a participação da Companhia no lucro ou prejuízo das entidades investidas após a data de aquisição.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre os investimentos da Companhia em suas coligadas e *joint ventures*. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas coligadas e *joint ventures* possui indicativos de perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável das coligadas e *joint ventures* e o valor contábil e reconhece a perda na demonstração do resultado.

Ao perder influência significativa sobre as coligadas e *joint ventures*, a Companhia mensura e reconhece qualquer investimento retido ao valor justo. Eventual diferença entre o valor contábil das coligadas e *joint ventures*, no momento da perda de influência significativa, e o valor justo do investimento retido e dos resultados da alienação serão reconhecidos no resultado.

As participações percentuais em coligadas e *joint ventures* na data-base dos balanços são assim resumidas:

Razão social	Nota	% em 30/06/2026		% em 31/12/2025	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
CCN Centro de Convenções Ltda. ("CCN")	(a)	50,00%	-	-	50,00%
Loop Gestão de Pátios S.A. ("Loop")	(b)	-	49,00%	-	49,00%
Consórcio Enéas de Carvalho Ltda. ("Enéas")		-	5,60%	-	5,60%
Consórcio Trianon Park Ltda. ("Trianon")		-	5,00%	-	5,00%
Consórcio Estacionamento Centro Cívico ("Centro Cívico")	(c)	70,00%	-	70,00%	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro ("Novo Centro")	(c)	60,00%	-	60,00%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia ("Hortolândia")		3,50%	-	3,50%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos ("Valinhos")		3,50%	-	3,50%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Internacional de Guarulhos ("Shopping Guarulhos")		1,50%	-	1,50%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market ("Bay Market")		3,50%	-	3,50%	-
Consórcio ZAD Mauá ("ZAD Mauá")	(d)	-	50,00%	-	50,00%
Ponto Predict Sistemas Ltda. ("Ponto Predict")		25,00%	-	-	-
Consórcio Estacionamento Morumbi Town Shopping ("Morumbi Town")		3,00%	-	3,00%	-
Consórcio Estacionamento Mais Shopping ("Mais Shopping")		4,00%	-	4,00%	-
Consórcio Estacionamento Top Center ("Top Center")		5,00%	-	-	-
Consórcio Estacionamento Shopping Light		5,00%	-	-	-
SCP - Estacionamento do Shopping Jardim Norte ("Shopping Jardim Norte")		1,50%	-	-	-
SCP - Estacionamento do WTC Plaza Goiânia ("Plaza Goiânia")		7,00%	-	-	-
SCP - Estacionamento do Shopping Sete Lagoas ("Sete Lagoas")		3,00%	-	-	-
SCP - Estacionamento Pulse Open Mall ("Open Mall")		8,00%	-	-	-

(a) Em decorrência da incorporação da Riopark, a Companhia passou a ter uma participação direta na CCN.

(b) Coligada da empresa Loop AC.

(c) Apesar do percentual de participação ser maior que 50%, a Companhia não possui o controle da entidade por não possuir a quantidade necessária de capital votante conforme acordo de acionistas.

(d) Joint venture da empresa Primeira.

As principais informações contábeis dos investimentos acima apresentados estão divulgadas na Nota 7.2

3. JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

A elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam os valores de receitas, despesas, ativos e passivos e a evidenciação dos passivos contingentes no encerramento do período, porém, as incertezas quanto a essas premissas e estimativas podem gerar resultados que exijam ajustes ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

As premissas e estimativas significativas usadas na elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 30 de junho de 2026 foram as mesmas adotadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	12.328	15.147	21.147	28.479
Certificado de depósito bancário(i)	66.085	49.436	192.708	216.834
Total	78.413	64.583	213.855	245.313

(i) As aplicações em Certificado de Depósitos Bancários (CDB), e são atualizadas a uma taxa média de 99,77% do CDI em 30 de junho de 2026 (99,57% em 31 de dezembro de 2025).

5. CONTAS A RECEBER

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Clientes a receber	15.852	15.876	20.363	21.395
Prestação de serviços em eventos e hóspedes	3.816	4.587	4.078	4.757
Convênios "Tags"	12.615	12.746	18.006	18.029
Convênio e patrocínio	1.999	1.339	1.999	1.339
Cartões de débito e crédito	48.043	42.852	113.027	85.194
Contas a receber de aluguéis	5.172	3.620	5.246	3.709
Outros a receber	311	2.152	323	2.177
Total	87.807	83.172	163.042	136.600
(-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(1.093)	(1.227)	(1.319)	(1.484)
Total		81.945		135.116
Ativo circulante	86.567	79.879	161.576	133.050
Ativo não circulante	147	2.066	147	2.066

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a análise do vencimento de saldos de contas a receber bruto de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é a seguinte:

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
SALDO DE CONTAS A RECEBER	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Total	87.807	83.172	163.042	136.600
Saldo ainda não vencido	83.545	78.364	157.623	130.664
Saldo vencido < 30 dias	2.019	2.538	2.860	3.075
Saldo vencido > 30 dias	2.243	2.270	2.559	2.861

A operação básica da Companhia é a prestação de serviços que são liquidados em dinheiro, Pix, TAGs, cartões de crédito e débito. Opção de boletos bancários é exclusivo para mensalistas ou contratos com clientes pessoa jurídica. A Companhia considera que o risco de crédito é baixo (Nota 24).

A Administração entende que os valores em aberto serão recebidos em sua maioria, pois existem negociações específicas para cada valor em aberto. Renegociações devido à inadimplência já estão em curso e gerando resultados positivos. Mensalistas já foram notificados e com planos de pagamento pré-estabelecidos. Além disso, a Administração exerce cobrança ativa e provisionamento para perda sobre eventos esporádicos.

A movimentação da provisão de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é assim demonstrada:

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2026	2025	2026	2025
Saldo inicial em 01 de janeiro	(1.227)	(250)	(1.484)	(250)
Constituição	-	(2.200)	(120)	(2.200)
Reversão	134	411	285	411
Saldo final em 30 de junho	(1.093)	(2.039)	(1.319)	(2.039)

Conforme Nota 11, a Companhia possui direitos creditórios cedidos como garantia de empréstimos que em 30 de junho de 2026 no consolidado totalizam R\$47.905 (R\$47.553 em 31 de dezembro de 2025).

6. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imposto de renda retido na fonte – IRRF (i)	10.995	7.407	15.082	9.294
Imposto de renda pessoa jurídica – IRPJ	742	5.041	4.376	12.576
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	1.776	1.951	3.006	4.794
INSS e FGTS	5.242	5.390	5.268	5.480
PIS e COFINS	16.730	17.009	31.873	33.280
Outros impostos a recuperar	1.465	1.479	2.920	2.967
Total	36.950	38.277	62.525	68.391
Ativo circulante	28.786	30.535	47.912	53.753
Ativo não circulante	8.164	7.742	14.613	14.638

- (i) Substancialmente representado por Imposto de Renda Retido na Fonte sobre rendimento de aplicações financeiras e juros sobre capital próprio a receber.

A realização desses impostos é efetuada tendo como base as projeções de crescimento, questões operacionais e geração de débitos para consumo desses créditos pela Companhia. Com base nas projeções de geração dos débitos tributários futuros, principalmente

de PIS e COFINS, a Administração da Companhia estima que grande parte dos valores serão compensados de acordo com a amortização das outorgas.

7. INVESTIMENTOS

7.1 Combinação de negócios

Aquisição da Rota Park Estacionamento Ltda ("Rota Park")

Em 01 de setembro de 2025, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Rota Park Estacionamento Ltda. ("Rota Park"). A Rota Park opera 1.286 vagas de garagem na Bahia, sendo 6 filiais em Salvador 1 filial em Mata de São João. O preço de aquisição foi de R\$4.294, dos quais R\$2.000 foram pagos à vista. O valor justo dos ativos e passivos identificáveis na data da aquisição é apresentado a seguir:

Data de aquisição	01/09/2025
Ativo	5.019
Imobilizado	191
Intangível PPA	4.828
Passivo	725
Obrigações sociais	243
Obrigações fiscais	456
Outros débitos	26
Total da contraprestação	4.294

Incorporação da Riopark Estacionamento Ltda. ("Riopark")

Com o intuito de maximizar a sinergia entre os negócios, a Administração decidiu por incorporar a Riopark Estacionamento Ltda., conforme aprovação em 24 de abril de 2026.

O acervo líquido incorporado à Controladora ("Allpark"), está demonstrado abaixo:

Ativo	1.341
Caixa e equivalentes de caixa	20
Impostos e contribuições a recuperar	173
Investimentos	1.113
Outros créditos	35
Passivo	162
Obrigações trabalhistas	37
Outros débitos	125
Acervo líquido incorporado	1.179

Incorporação da Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda. ("Wellpark")

Com o intuito de maximizar a sinergia entre os negócios, a Administração decidiu por incorporar a Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda., conforme aprovação em 24 de abril de 2026.

O acervo líquido incorporado à Controladora ("Allpark"), está demonstrado abaixo:

Ativo	2.649
Caixa e equivalentes de caixa	531
Impostos e contribuições a recuperar	815
Depósitos judiciais	663
Outros créditos	640
Passivo	1.640
Obrigações trabalhistas	110
Obrigações tributárias	222
Provisão para perda em investidas	925
Provisão para demandas judiciais	191
Outros débitos	192
Acervo líquido incorporado	1.009

Incorporação da Parking Tecnologia da Informação Ltda. ("Parking TI")

Com o intuito de maximizar a sinergia entre os negócios, a Administração decidiu por incorporar a Parking Tecnologia da Informação Ltda., conforme aprovação em 24 de abril de 2026.

O acervo líquido incorporado à Controladora ("Allpark"), está demonstrado abaixo:

Ativo	3.223
Caixa e equivalentes de caixa	2.692
Impostos e contribuições a recuperar	531
Passivo	6.066
Obrigações tributárias	80
Adiantamento de clientes	5.880
Outros débitos	106
Acervo líquido incorporado	(2.843)

7.2 Investimentos e provisão para perda em empresas investidas

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
INVESTIMENTOS	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Controladas	467.222	533.895	-	-
Coligadas	7.072	1.957	13.049	12.742
Total ativo	474.294	535.852	13.049	12.742
PROVISÃO PARA PERDA EM EMPRESAS INVESTIDAS				
Controladas	(4.821)	(6.733)	-	-
Total passivo	(4.821)	(6.733)	-	-
Total de investimentos – líquido de provisão	469.473	529.119	13.049	12.742

A movimentação dos investimentos da Companhia em 30 de junho de 2026 e 2025 está representada abaixo:

em R\$ mil							
MOVIMENTAÇÃO – CONTROLADORA	31/12/2025	Aquisição	Aumento (redução) de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	30/06/2026
INVESTIMENTOS							
Calvitium Participações S.A.	9.348	-	-	915	-	-	10.263
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	-	332	(332)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	-	-	-	23	(23)	-	-
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda.	5.828	-	-	(160)	-	-	5.668
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda.	392.795	-	(80.000)	25.013	(10.349)	-	327.459
SCP - Estacionamento do Hospital Marcelino Champagnat Ltda.	1	-	-	883	(883)	-	1
Loop AC Participações Ltda.	4.160	3.500	-	(565)	-	(2.387)	4.708
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A. (i)	62.759	-	5.800	1.703	-	(1.436)	68.826
Praça EDG Congonhas Empreendimentos S.A.	4	-	-	(1)	-	-	3
Primeira Estacionamentos Ltda.	39.074	-	-	984	(1.146)	-	38.912
Riopark Estacionamentos Ltda.	1.243	-	-	(64)	-	(1.179)	-
SCP - Estapar 4	1.148	-	-	716	(1.416)	-	448
SCP - Estacionamento do Shopping Hortolândia	45	-	-	-	-	-	45
SCP - Estacionamento do Parque Shopping Aracajú	1.239	-	-	248	-	-	1.487
SCP - Estacionamento do Shopping Valinhos	8	-	-	-	-	-	8
SCP - Estacionamento do Parque Shopping Bahia	5.431	-	-	2.816	(5.045)	-	3.202
SCP - Mercado da Bahia	351	-	-	4	-	-	355
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	977	-	-	145	-	-	1.122
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	926	-	-	98	-	-	1.024
Consórcio Estacionamento do Shopping Internacional de Guarulhos	-	-	-	536	(536)	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market	-	-	-	74	(74)	-	-
Consórcio Estacionamento Morumbi Town Shopping	-	-	-	370	(370)	-	-
Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda.	212	-	1.005	(208)	-	(1.009)	-
Consórcio CCN Centro de Convenções Ltda.	-	-	-	45	-	1.113	1.158
FCP Participações Ltda	5.967	-	-	(130)	-	-	5.837
Consórcio Estacionamento Mais Shopping	-	-	-	535	(535)	-	-
Consórcio Shopping Porto Da Barra	-	-	-	47	(47)	-	-
Consórcio Estacionamento Shopping Light	-	-	-	20	(20)	-	-
Consórcio Estacionamento Shopping Top Center	-	-	-	47	(47)	-	-
SCP - Estacionamento Do Pulse Open Mall	-	-	-	(53)	53	-	-
Ponto Predict Sistemas	-	230	-	-	-	-	230
Rota Park Bahia Estacionamentos Ltda. (i)	4.336	-	-	284	-	(1.082)	3.538
Total ativo	535.852	3.730	(73.195)	34.657	(20.770)	(5.980)	474.294

em R\$ mil	31/12/2025	Aquisição	Aumento (redução) de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	30/06/2026
PASSIVO A DESCOBERTO							
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	(2.991)	-	-	148	-	2.843	-
I-Park Estacionamentos Inteligentes S.A.	(3.084)	-	-	(406)	-	-	(3.490)
E.W.S Estacionamentos Salvador S.A.	-	-	-	(31)	-	(925)	(956)
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda.	(658)	-	-	283	-	-	(375)
Total passivo	(6.733)	-	-	(6)	-	1.918	(4.821)
Total investimentos	529.119	3.730	(73.195)	34.651	(20.770)	(4.062)	469.473
(i)	O saldo apresentado em 'Incorporação e Outras Movimentações', refere-se, principalmente, à amortização de ativos alocados no PPA da aquisição da On Tecnologia, no valor de (R\$1.433) e da Rota Park, no valor de (R\$1.012).						

em R\$ mil	31/12/2024	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	30/06/2025
MOVIMENTAÇÃO – CONTROLADORA						
INVESTIMENTOS						
Calvitium Participações S.A.	7.933	-	799	-	-	8.732
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	239	(239)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	2	-	26	(26)	-	2
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda.	3.495	-	(388)	-	-	3.107
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda.	362.776	-	5.933	-	-	368.709
SCP - Estacionamento do Hospital Marcelino Champagnat Ltda.	1	-	1.083	(1.083)	-	1
Loop AC Participações Ltda.	5.876	-	(1.290)	-	40	4.626
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A. (i)	57.252	-	(5.519)	-	(1.626)	50.107
Praça EDG Congonhas Empreendimentos S.A.	5	-	-	-	-	5
Primeira Estacionamentos Ltda.	37.155	-	638	-	-	37.793
Riopark Estacionamentos Ltda.	1.563	-	(459)	-	-	1.104
SCP - Estapar 4	1.825	-	887	(719)	-	1.993
SCP - Estacionamento do Shopping Hortolândia	45	-	-	-	-	45
SCP - Estacionamento do Parque Shopping Aracajú	697	-	283	-	-	980
SCP - Estacionamento do Shopping Valinhos	8	-	-	-	-	8
Shopping Parque Bahia	4.870	-	2.688	(4.968)	-	2.590
SCP - Mercado da Bahia	268	-	60	-	-	328
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	377	-	323	-	-	700
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	386	-	267	-	-	653
Consórcio Estacionamento do Shopping de Guarulhos	-	170	424	(594)	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market	-	57	44	(101)	-	-
Consórcio Estacionamento Morumbi Town Shopping	-	-	428	(428)	-	-
FCP Participações Ltda.	6.053	-	(43)	-	-	6.010
Total ativo	490.587	227	6.423	(8.158)	(1.586)	487.493

em R\$ mil						
MOVIMENTAÇÃO – CONTROLADORA	31/12/2024	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	30/06/2025
PASSIVO A DESCOBERTO						
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	(3.257)	-	101	-	-	(3.156)
I-Park Estacionamentos Inteligentes S.A.	(1.743)	-	(312)	-	-	(2.055)
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda.	(301)	-	(184)	-	-	(485)
Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda.	(1.008)	1.200	(455)	-	-	(263)
Total passivo	(6.309)	1.200	(850)	-	-	(5.959)
Total investimentos	484.278	1.427	5.573	(8.158)	(1.586)	481.534

- (i) O saldo de (R\$1.626), apresentado em incorporação e outras movimentações, refere-se, principalmente, à amortização de ativos alocados no PPA da aquisição da On Tecnologia, no valor de (R\$1.435).

em R\$ mil							
MOVIMENTAÇÃO – CONSOLIDADO	31/12/2025	Aquisição	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	30/06/2026
INVESTIMENTOS							
Consórcio CCN Centro de Convenções Ltda. (i)	1.164	-	-	(6)	-	-	1.158
Consórcio Enéas De Carvalho Ltda.	1.475	-	-	326	(245)	-	1.556
Consórcio Trianon Park Ltda.	57	-	-	51	-	-	108
Loop Gestão de Pátios S.A.	5.496	-	-	(749)	-	(43)	4.704
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	-	332	(332)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	-	-	-	23	(23)	-	-
SCP - Estacionamento do Shopping Hortolândia	45	-	-	-	-	-	45
SCP - Estacionamento do Shopping Valinhos	8	-	-	-	-	-	8
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	977	-	-	145	-	-	1.122
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	926	-	-	98	-	-	1.024
Consórcio Estacionamento Mais Shopping	-	-	-	534	(534)	-	-
Consórcio Shopping Porto Da Barra	-	-	-	47	(47)	-	-
Consórcio Estacionamento Shopping Light	-	-	-	20	(20)	-	-
Consórcio Estacionamento Shopping Top Center	-	-	-	47	(47)	-	-
SCP - Estacionamento Do Pulse Open Mall	-	-	-	(53)	53	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Internacional de Guarulhos	-	-	-	536	(536)	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market	-	-	-	74	(74)	-	-
Consórcio Estacionamento Morumbi Town Shopping	-	-	-	370	(370)	-	-
Ponto Predict Sistemas	-	230	-	-	-	-	230
Consórcio ZAD Mauá	2.594	-	-	500	-	-	3.094
Total investimentos	12.742	230	-	2.295	(2.175)	(43)	13.049

- (i) Este investimento é classificado como empreendimento controlado em conjunto (Joint Venture) sendo contabilizado utilizando o método da equivalência patrimonial, de acordo com o CPC 18.

em R\$ mil						
MOVIMENTAÇÃO – CONSOLIDADO	31/12/2024	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	30/06/2025
Consórcio CCN Centro de Convenções Ltda. (i)	1.452	-	(437)	-	-	1.015
Consórcio Enéas De Carvalho Ltda.	843	-	283	-	47	1.173
Consórcio Trianon Park Ltda.	3	-	15	-	-	18
Loop Gestão de Pátios S.A.	7.780	-	(1.709)	-	40	6.111
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	239	(239)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	2	-	26	(26)	-	2
SCP - Estacionamento do Shopping Hortolândia	45	-	-	-	-	45
SCP - Estacionamento do Shopping Valinhos	8	-	-	-	-	8
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	377	-	323	-	-	700
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	386	-	267	-	-	653
Consórcio Estacionamento do Shopping Internacional de Guarulhos	-	170	424	(594)	-	-
Consórcio Bay Market	-	57	44	(101)	-	-
Consórcio Estacionamento Morumbi Town Shopping	-	-	428	(428)	-	-
Consórcio ZAD Mauá	2.029	-	160	-	-	2.189
Total investimentos	12.925	227	63	(1.388)	87	11.914

- (i) Este investimento é classificado como empreendimento controlado em conjunto (Joint Venture) sendo contabilizado utilizando o método da equivalência patrimonial, de acordo com o CPC 18.

As *joint ventures* não apresentam passivos contingentes ou compromissos de capital em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Em 31 de dezembro de 2025 a Administração realizou as devidas análises quanto a recuperabilidade dos seus investimentos e *joint venture* e não identificou necessidade de reconhecimento de perda dos respectivos ativos. Maiores detalhes sobre as premissas utilizadas nas projeções de 31 de dezembro de 2025 estão descritos na Nota 10.

O sumário das informações financeiras das controladas, diretas e indiretas, coligadas e *joint ventures* está apresentado a seguir:

em R\$ mil

SUMÁRIO – CONTROLADORA

30/06/2026	Total do ativo	Total do passivo	Total do patrimônio	Receita líquida	Resultado do período
Rota Park Bahia Estacionamentos Ltda	2.588	2.797	(209)	3.266	283
Autopark S.A.	10.142	2.126	8.016	1.444	550
Calvitium Estacionamento De Veículos Ltda	11.009	746	10.263	3.523	915
Cellopark Estacionamentos Ltda.	477	13	464	-	17
E.W.S Estacionamentos Salvador S.A.	4.732	6.643	(1.911)	-	(206)
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda.	7.855	2.179	5.676	107	(160)
Estacionamentos Cinelândia S.A.	20.834	5.688	15.146	5.001	2.373
FCP Participações Ltda.	5.037	-	5.037	-	(130)
Hora Park Sistema De Estacionamento Rotativo Ltda.	777.284	427.944	349.340	160.299	25.013
I-Park Estacionamentos Inteligentes S.A	240	4.349	(4.109)	-	(472)
Loop AC Participações Ltda.	4.706	-	4.706	-	(749)
On Tecnologia De Mobilidade Urbana S.A	78.429	55.643	22.786	22.411	1.702
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	-	-	-	-	148
Praça EDG Congonhas Empreendimentos S.A.	5	2	3	-	(1)
Primeira Estacionamentos Ltda.	42.583	3.658	38.925	12.023	984
Riopark Estacionamentos Ltda.	-	-	-	80	(64)
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda.	5.815	6.190	(375)	180	283
SCP - Estacionamento do Hospital Marcelino Champagnat Ltda.	776	775	1	1.299	883
SCP - Mercado da Bahia	701	2	699	-	10
SCP - Estacionamento do Parque Shopping Bahia	7.215	936	6.279	7.144	5.528
SCP - Estacionamento do Parque Shopping Aracajú	3.039	122	2.917	776	486
SCP - Estapar 4	1.375	498	877	2.013	1.403
Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda.	-	-	-	499	(208)
Z.A. Digital de S.P. Sistema de Estac Rotativo S.A.	700.009	471.410	228.599	102.470	13.818
Zletric Comercial Eletroeletrônica S.A	13.971	7.413	6.558	5.673	(440)
Zul+ Corretora Digital de Seguros Sociedade Unipessoal Ltda	775	144	631	744	(133)
Consórcio Shopping Porto Da Barra	319	319	-	492	47
Consórcio Estacionamento Shopping Light	349	349	-	894	20
Consórcio Estacionamento Shopping Top Center	328	328	-	571	47
SCP - Estacionamento Do Pulse Open Mall	235	235	-	182	(53)

em R\$ mil

SUMÁRIO – CONSOLIDADO

30/06/2026	Total do ativo	Total do passivo	Total do patrimônio	Receita líquida	Resultado do período
Consórcio CCN Centro de Convenções Ltda.	1.343	143	1.200	213	(12)
Consórcio Enéas De Carvalho Ltda.	1.161	-	1.161	216	5.817
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	983	122	861	328	475
Consórcio Bay Market	6.467	213	6.254	1.437	1.001
Consórcio Estacionamento do Shopping de Guarulhos	3.832	3.832	-	10.703	536
Consorcio Estacionamento Mais Shopping	824	824	-	2.319	535
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	1.554	416	1.138	1.126	145
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	1.177	179	998	908	98
Consórcio Estacionamento Morumbi Town Shopping	1.133	1.133	-	2.861	370
Consórcio Estacionamento Novo Centro	244	38	206	49	38
Consórcio Trianon Park Ltda.	2.813	2.704	109	30	1.023
Consórcio Zad Mauá	268	267	1	449	74
Loop Gestão de Pátios S.A.	4.706	-	4.706	-	(749)

8. DIREITO DE USO

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía 768 contratos (738 em 31 de dezembro de 2025) de locação de garagens firmados com terceiros, para os quais a Administração analisou e concluiu que se enquadram na classificação de arrendamento mercantil operacional. A maior parte desses contratos preveem aluguel variável, incidente sobre a receita e valores atualizados anualmente através de índices previstos em contrato. Para os contratos de aluguel com parcelas fixas, que correspondem a 153 contratos em 30 de junho de 2026 (150 contratos em 31 de dezembro de 2025), as parcelas foram reconhecidas a valor presente (considerando a taxa de juros nominal incremental quando do início do contrato ou quando de sua eventual modificação de escopo) como direito de uso em contrapartida do passivo de arrendamento.

Adicionalmente, a Companhia registrou, em 30 de junho de 2026, segundo o regime de competência, diretamente no resultado na rubrica de aluguéis, os contratos de aluguéis com pagamentos contingentes, que variam de acordo com faixas e percentuais sobre o faturamento dos estacionamento, no montante de R\$346.439 (R\$348.549 em 30 de junho de 2025); contratos de baixo valor (a Companhia definiu contratos cujo valor do bem quando novo seja inferior a R\$20), no montante de R\$27; e os contratos com prazo inferior a 12 meses no montante de R\$1.077.

PRAZO:

O prazo do arrendamento será o período legalmente aplicável do contrato. O prazo médio de duração dos contratos é de 1 a 30 anos. Maiores detalhes sobre o vencimento dos contratos estão apresentados na Nota 13.

TAXA:

A taxa de desconto utilizada para calcular o direito de uso e o passivo de arrendamento mercantil foi determinada com base em alguns dados históricos atribuíveis à Companhia e/ou diretamente observáveis do mercado. A média das taxas dos contratos é de 13,18% a.a. em 2026 (15,21% a.a. em 2025). Maiores detalhes sobre as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos estão apresentados na Nota 13.

PAGAMENTOS:

Os pagamentos de arrendamentos são reajustados periodicamente conforme o respectivo contrato, de acordo com cláusulas contratuais de reajuste por índices de inflação. Tais remensurações são registradas na conta de direito de uso em contrapartida da rubrica de passivo de arrendamento na respectiva data base de atualização dos contratos de arrendamento dos imóveis.

As movimentações durante os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025 são como segue:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Saldo em 31 de dezembro de 2024	35.487	336.429
Remensurações	1.206	18.015
Depreciação	(5.548)	(24.614)
Saldo em 30 de junho de 2025	31.145	329.830

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Saldo em 31 de dezembro de 2025	34.733	321.538
Adições	31.286	31.286
Baixas	(1.086)	(1.196)
Remensurações	1.357	15.308
Depreciação	(7.822)	(24.799)
Saldo em 30 de junho de 2026	58.468	342.137

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

em R\$ mil		
CONTROLADORA – 30/06/2026		
Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	104.351	65.441
PIS/COFINS potencial (9,25%)	9.653	6.054

em R\$ mil		
CONSOLIDADO – 30/06/2026		
Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	801.320	442.789
PIS/COFINS potencial (9,25%)	74.122	40.958

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 não houve indicadores de perda por redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*).

9. IMOBILIZADO

em R\$ mil
CONTROLADORA

			30/06/2026			31/12/2025
Valor contábil	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	698	-	698	698	-	698
Imóveis	93.290	(35.011)	58.279	93.255	(34.361)	58.894
Benfeitorias em imóveis de terceiros	185.563	(126.087)	59.476	171.543	(114.480)	57.063
Máquinas e equipamentos	146.242	(84.285)	61.957	134.282	(77.856)	56.426
Móveis e utensílios	14.398	(7.953)	6.445	13.239	(7.380)	5.859
Letreiros e placas	31.470	(17.507)	13.963	29.005	(15.826)	13.179
Sistema de segurança	27.898	(15.194)	12.704	26.350	(13.962)	12.388
Instalações	34.430	(12.655)	21.775	32.610	(11.252)	21.358
Outros imobilizados	39.296	(24.737)	14.559	34.953	(22.024)	12.929
Total	573.285	(323.429)	249.856	535.935	(297.141)	238.794

em R\$ mil
CONSOLIDADO

			30/06/2026			31/12/2025
Valor contábil	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido
Terrenos	698	-	698	698	-	698
Imóveis	135.479	(60.293)	75.186	135.479	(59.313)	76.166
Benfeitorias em imóveis de terceiros	226.630	(151.934)	74.696	221.231	(147.482)	73.749
Máquinas e equipamentos	192.747	(111.783)	80.964	183.572	(106.866)	76.706
Móveis e utensílios	16.594	(9.031)	7.563	15.783	(8.736)	7.047
Letreiros e placas	47.084	(25.600)	21.484	44.150	(23.567)	20.583
Sistema de segurança	34.108	(18.373)	15.735	32.643	(16.890)	15.753
Instalações	39.832	(14.275)	25.557	38.425	(12.840)	25.585
Outros imobilizados	53.372	(33.241)	20.131	48.149	(31.437)	16.712
Total	746.544	(424.530)	322.014	720.130	(407.131)	312.999

em R\$ mil
CONTROLADORA

	31/12/2025					30/06/2026
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	Saldo
Terrenos	698	-	-	-	-	698
Imóveis	58.894	27	-	-	(642)	58.279
Benfeitorias em imóveis de terceiros	57.063	8.274	(578)	-	(5.283)	59.476
Máquinas e equipamentos	56.426	10.087	(33)	-	(4.523)	61.957
Móveis e utensílios	5.859	943	(10)	-	(347)	6.445
Letreiros e placas	13.179	2.136	(16)	-	(1.336)	13.963
Sistema de segurança	12.388	1.553	(1)	-	(1.236)	12.704
Instalações	21.358	1.745	(19)	-	(1.309)	21.775
Outros imobilizados	12.929	3.594	(21)	-	(1.943)	14.559
Total	238.794	28.359	(678)	-	(16.619)	249.856

em R\$ mil CONTROLADORA	31/12/2024					30/06/2025
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	Saldo
Terrenos	698	-	-	-	-	698
Imóveis	59.953	-	-	-	(641)	59.312
Benfeitorias em imóveis de terceiros	47.921	5.326	(182)	-	(4.587)	48.478
Máquinas e equipamentos	39.938	10.156	(79)	-	(3.859)	46.156
Móveis e utensílios	4.822	864	(4)	-	(330)	5.352
Letreiros e placas	10.089	2.253	(44)	-	(1.065)	11.233
Sistema de segurança	10.419	1.740	(13)	-	(1.033)	11.113
Outros imobilizados	21.977	9.471	(40)	-	(2.454)	28.954
Total	195.817	29.810	(362)	-	(13.969)	211.296

em R\$ mil CONSOLIDADO	31/12/2025					30/06/2026
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	Saldo
Terrenos	698	-	-	-	-	698
Imóveis	76.166	-	-	-	(980)	75.186
Benfeitorias em imóveis de terceiros	73.749	9.228	(592)	-	(7.689)	74.696
Máquinas e equipamentos	76.706	10.778	(91)	-	(6.429)	80.964
Móveis e utensílios	7.047	958	(17)	-	(425)	7.563
Letreiros e placas	20.583	3.081	(19)	-	(2.161)	21.484
Sistema de segurança	15.753	1.569	(2)	-	(1.585)	15.735
Instalações	25.585	1.548	(21)	-	(1.555)	25.557
Outros imobilizados	16.712	6.324	(201)	-	(2.704)	20.131
Total	312.999	33.486	(943)	-	(23.528)	322.014

em R\$ mil CONSOLIDADO	31/12/2024					30/06/2025
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	Saldo
Terrenos	698	-	-	-	-	698
Imóveis	77.902	-	-	-	(978)	76.924
Benfeitorias em imóveis de terceiros	67.572	7.125	(182)	(541)	(6.452)	67.522
Máquinas e equipamentos	60.094	11.994	(79)	-	(5.654)	66.355
Móveis e utensílios	5.826	1.100	(4)	-	(404)	6.518
Letreiros e placas	16.745	3.297	(44)	-	(1.765)	18.233
Sistema de segurança	13.600	2.289	(13)	-	(1.351)	14.525
Outros imobilizados	29.084	11.116	(40)	-	(3.256)	36.904
Total	271.521	36.921	(362)	(541)	(19.860)	287.679

A Companhia não possui compromissos contratuais advindos de aquisição de ativos imobilizados. Adicionalmente, a Companhia não possui bens do ativo imobilizado como garantia de operações efetuadas.

Em 31 de dezembro de 2025, a Administração realizou as devidas análises quanto a recuperabilidade do ativo imobilizado e não identificou necessidade de reconhecimento de perda dos respectivos ativos. Maiores detalhes sobre as premissas utilizadas nas projeções de 31 de dezembro de 2025 estão descritos na Nota 10.

10.INTANGÍVEL

em R\$ mil
CONTROLADORA

Valor contábil		Amortização acumulada	30/06/2026 Valor contábil líquido		Amortização acumulada	31/12/2025 Valor contábil líquido
	Custo			Custo		
Softwares	190.383	(122.906)	67.477	177.806	(110.153)	67.653
Fundo de comércio	770.467	(410.395)	360.072	707.782	(374.912)	332.870
Contrato de arrendamento (i)	114.258	(100.218)	14.040	114.258	(99.580)	14.678
Contrato de concessão	10.231	(8.824)	1.407	10.231	(8.573)	1.658
Ágio	109.368	-	109.368	109.368	-	109.368
Outros	91	-	91	88	-	88
Total	1.194.798	(642.343)	552.455	1.119.533	(593.218)	526.315

em R\$ mil
CONSOLIDADO

Valor contábil		Amortização acumulada	30/06/2026 Valor contábil líquido		Amortização acumulada	31/12/2025 Valor contábil líquido
	Custo			Custo		
Softwares	238.198	(154.587)	83.611	225.441	(142.411)	83.030
Fundo de comércio	979.209	(510.243)	468.966	919.907	(475.944)	443.963
Contrato de arrendamento (i)	105.035	(100.236)	4.799	105.035	(98.818)	6.217
Direito de exploração da infraestrutura concedida	1.048.401	(408.432)	639.969	1.031.434	(372.877)	658.557
Contrato de concessão	23.143	(15.851)	7.292	23.143	(15.167)	7.976
Ágio	163.617	-	163.617	168.445	-	168.445
Carteira de clientes	4.062	(3.289)	773	4.062	(2.902)	1.160
Não concorrência	1.347	(1.347)	-	1.347	(1.347)	-
Tecnologia	11.437	(9.170)	2.267	11.437	(8.039)	3.398
Outros	3.256	(1.005)	2.251	3.256	(400)	2.856
Total	2.577.705	(1.204.160)	1.373.545	2.493.507	(1.117.905)	1.375.602

em R\$ mil
CONTROLADORA

Movimentações	31/12/2025					30/06/2026
	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Amortização	Saldo
Softwares	67.653	12.117	(11)	-	(12.282)	67.477
Fundo de comércio	332.870	55.781	(107)	-	(28.472)	360.072
Contrato de arrendamento (i)	14.678	-	-	-	(638)	14.040
Contrato de concessão	1.658	-	-	-	(251)	1.407
Ágio	109.368	-	-	-	-	109.368
Outros	88	3	-	-	-	91
Total	526.315	67.901	(118)	-	(41.643)	552.455

em R\$ mil CONTROLADORA	31/12/2024					30/06/2025	
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Amortização	Saldo	
Softwares	61.823	13.162	(14)	-	(10.704)	64.267	
Fundo de comércio	301.885	16.243	-	-	(22.717)	295.411	
Contrato de arrendamento (i)	15.969	-	-	-	(646)	15.323	
Contrato de concessão	2.159	-	-	-	(251)	1.908	
Ágio	109.368	-	-	-	-	109.368	
Outros	88	-	-	-	-	88	
Total	491.292	29.405	(14)	-	(34.318)	486.365	

em R\$ mil CONSOLIDADO	31/12/2025					30/06/2026	
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferências	Amortização	Combinação de Negócio	Saldo
Softwares	83.030	15.044	(18)	1.114	(15.559)	-	83.611
Fundo de comércio	443.963	56.181	(107)	4.758	(35.829)	-	468.966
Contrato de arrendamento (i)	6.217	-	-	(591)	(827)	-	4.799
Direito de exploração da infraestrutura concedida (ii)	658.557	16.967	-	-	(35.555)	-	639.969
Contrato de concessão	7.976	-	-	-	(684)	-	7.292
Ágio	168.445	-	-	(4.758)	-	(70)	163.617
Carteira de clientes	1.160	-	-	-	(387)	-	773
Tecnologia	3.398	-	-	-	(1.131)	-	2.267
Outros	2.856	-	-	(523)	(82)	-	2.251
Total	1.375.602	88.192	(125)	-	(90.054)	(70)	1.373.545

em R\$ mil CONSOLIDADO	31/12/2024					30/06/2025	
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferências	Amortização	Combinação de Negócio	Saldo
Softwares	77.912	16.217	(15)	-	(14.152)	-	79.962
Fundo de comércio	419.752	16.507	-	-	(30.759)	-	405.500
Contrato de arrendamento (i)	7.886	-	-	-	(835)	-	7.051
Direito de exploração da infraestrutura concedida (ii)	709.288	18.590	-	-	(34.661)	-	693.217
Contrato de concessão	9.157	-	-	-	(590)	-	8.567
Ágio	164.462	-	-	-	-	915	165.377
Carteira de clientes	1.934	-	-	-	(387)	-	1.547
Tecnologia	4.766	-	-	-	(1.049)	-	3.717
Outros	2.856	176	-	-	(176)	-	2.856
Total	1.398.013	51.490	(15)	-	(82.609)	915	1.367.794

(i) Contrato de arrendamento refere-se 1ª alocação do preço de compra referente a termos favoráveis nos contratos de arrendamento das empresas adquiridas Minas Park, Multivagas, Injetpark, OW, EWS e Calvitium em relação ao valor de mercado dos respectivos aluguéis quando da aquisição destas empresas.

(ii) As adições referem-se a remensuração da obrigação com poder concedente, vide Nota 14. O saldo de Direito de exploração da infraestrutura concedida compreende R\$340.664 relativos à outorga inicial (R\$349.871 em 31 de dezembro de 2025) e R\$317.082 referentes à outorga fixa mensal - IFRIC 12 (R\$308.686 em 31 de dezembro de 2025).

Teste de recuperação do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura e intangíveis com vida útil indefinida

Os ativos com vida útil indefinida, como o ágio por expectativa de rentabilidade futura, têm a recuperação do seu valor testada anualmente, independentemente de indicativos de perda de valor. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou esses testes com base nos critérios descritos a seguir, sem identificar necessidade de ajuste por dedução do valor recuperável.

Na aplicação do teste de redução ao valor recuperável de ativos, o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa é comparado com o seu valor recuperável. A Companhia alocou o ágio e efetuou os testes de recuperação do ágio alocado com base nos segmentos operacionais, vide Nota 23. O valor recuperável é o maior valor entre o valor líquido de venda de um ativo e seu valor em uso. Considerando-se as particularidades dos ativos da Companhia, o valor recuperável utilizado para avaliação do teste de redução ao valor recuperável é o valor em uso, exceto quando especificamente indicado.

Este valor de uso é estimado com base no valor presente de fluxos de caixa futuros, resultado das melhores estimativas da Companhia. Os fluxos de caixa, decorrentes do uso contínuo dos ativos relacionados, são ajustados pelos riscos específicos e utilizam a taxa de desconto de 13,2% a.a. Esta taxa deriva da taxa estruturada no Custo Médio Ponderado de Capital (WACC Nominal). As principais premissas são: avaliação econômico-financeira da Companhia, um horizonte projetado compreendendo entre os períodos de outubro de 2025 a dezembro de 2035 derivado de seu orçamento para os próximos dez anos (decorrência do retorno dos contratos ser entre cinco a dez anos e a duração média dos contratos ser superior a 10 anos), consideração do valor presente da perpetuidade do fluxo de caixa projetado para o último ano com um crescimento constante nominal de 3,6% ao ano, correspondente à expectativa de inflação de longo prazo, conforme projeções divulgadas pelo Banco Central do Brasil. O teste de recuperação dos ativos intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de perdas nos ativos intangíveis.

Utilizamos premissa de receita líquida dos serviços prestados, PIB + inflação para o período iniciado em 01 de outubro de 2025 a 2035 e perpetuidade apenas a inflação.

Na premissa para os custos dos serviços prestados, consideramos 100% dos custos variáveis com receita líquida dos serviços prestados, considerando uma recuperação de margem com base em expectativa da administração sobre a margem normalizada do segmento em termos de percentual da receita operacional líquida (e compatível com o histórico do segmento).

A Companhia efetuou análise de sensibilidade do teste de recuperação do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura e intangíveis com vida útil indefinida, aplicando a sensibilidade da taxa de desconto WACC (+/-1%) por segmento operacional e não identificou necessidade de estimativa de perda de ativos.

Teste de recuperação de ativos com vida útil definida

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou testes de impairment de seus ativos imobilizados e intangíveis, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

Os testes foram realizados com base no valor em uso, considerando as premissas descritas no tópico anterior. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não identificou a necessidade de reconhecimento de provisão/reversão para perda de ativos.

11. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

em R\$ mil	Indexador	Taxas a.a.	Vencimentos	Garantias	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
					30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Debênture	CDI	1,50% a.a.	10/12/2029	Aval + Recebíveis	151.243	151.285	151.243	151.285
Debênture	CDI	2,00% a.a.	22/05/2028	Aval + Recebíveis	-	169.525	-	169.525
Debênture	CDI	1,50% a.a.	03/06/2030	Aval + Recebíveis	232.452	232.683	232.452	232.683
Debênture	CDI	0,95% a.a.	06/03/2031	Aval + Recebíveis	376.531	-	376.531	-
CRI 131 - 1ª Série	CDI	2,20% a.a.	15/03/2029	Aval + Recebíveis	-	202.452	-	202.452
CRI 131 - 2ª Série	CDI	2,90% a.a.	15/03/2030	Aval + Recebíveis	102.432	124.528	102.432	124.528
Nota Comercial	CDI	1,50% a.a.	25/06/2028	Aval	64.279	64.284	64.279	64.284
Capital de giro 4131	CDI	3,00% a.a.	23/08/2027	Aval	31.759	42.451	31.759	42.451
FINEP	TJLP	0,80% a.a.	15/12/2030	Carta Fiança	24.219	26.462	24.219	26.462
PROINFRA	Pré	11,18% a.a.	10/12/2027	Carta Fiança	-	-	6.544	8.680
Capital de giro CCB	Pré	9,63% a.a.	15/10/2028	Aval + Recebíveis	15.620	18.965	15.620	18.965
PROINFRA	INPC	3,45% a.a.	12/03/2030	Carta Fiança	-	-	1.003	1.081
Custos com captação					(15.251)	(12.827)	(15.276)	(12.827)
Total					983.284	1.019.808	990.806	1.029.569
Passivo circulante					158.137	235.668	162.872	240.297
Passivo não circulante					825.147	784.140	827.934	789.272
Total					983.284	1.019.808	990.806	1.029.569

A Companhia não capitalizou no ativo imobilizado custos de empréstimos por não possuir ativos qualificáveis.

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures encontra-se na tabela abaixo:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Em 31/12/2024	903.095	1.017.583
Contratação	230.000	230.151
Pagamento do principal e comissões	(76.795)	(126.745)
Pagamento de juros	(60.400)	(68.692)
Apropriação de juros	66.902	75.074
Variação cambial	(2.129)	(2.129)
Comissões	1.883	2.277
Em 30/06/2025	1.062.556	1.127.519

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Em 31/12/2025	1.019.808	1.029.569
Contratação	360.000	360.000
Pagamento do principal e comissões	(406.117)	(408.218)
Pagamento de juros	(74.705)	(75.336)
Apropriação de juros	78.775	79.230
Variação cambial	907	907
Comissões	4.616	4.654
Em 30/06/2026	983.284	990.806

1ª Emissão Certificado de Recebíveis Imobiliários da Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A.

	1ª Série	2ª Série
Emissão	193.000	107.000
Valor total	193.000	107.000
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia	
Garantia	Direitos creditórios cedidos da receita bruta e Partes relacionadas	
Data de emissão	15/03/2023	15/03/2023
Data de vencimento	15/03/2029	15/03/2030
Cláusulas restritivas	Sim	Sim
Data liquidação antecipada	19/03/2026	-

Em 15 de março de 2023 a Companhia celebrou em contrato de captação de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI), das 1ª e 2ª Séries da 131ª Emissão da Opea Securitizadora S.A. O CRI foi lastreado em 300.000 (trezentos mil) debêntures simples e os custos com captação totalizaram R\$13.731, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

A operação está condicionada às seguintes cláusulas restritivas ("Covenants"), avaliadas anualmente, sendo a verificação na data base 31 de dezembro de cada exercício:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

Em 19 de março de 2026 a Companhia liquidou de forma antecipada a primeira série do CRI no valor de 193.000.

12ª Emissão debêntures Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços

Emissão	200.000
Valor total	200.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Recebíveis
Data de emissão	20/05/2024
Data de vencimento	20/05/2028
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	12/06/2026

Os recursos obtidos pela Companhia com a Emissão foram utilizados para o pagamento de despesas e gastos destinados à condução dos negócios da Companhia e reforço do capital de giro. Os custos com captação totalizaram R\$1.039, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

A operação está condicionada à seguinte cláusula restritiva ("Covenants"), avaliada anualmente, a partir de 31 de dezembro de 2024:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

Cédula de Crédito Bancário 4131 - Santander

Emissão	50.000
Valor total	50.000
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval
Data de emissão	21/08/2024
Data de vencimento	23/08/2027
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

A operação está condicionada às seguintes cláusulas restritivas ("Covenants"), avaliadas anualmente:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na cédula de crédito bancário.

Cédula de Crédito Bancário - Safra

Emissão	20.000
Valor total	20.000
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval + Recebíveis
Data de emissão	26/09/2024
Data de vencimento	10/10/2028
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

A operação está condicionada à seguinte cláusula restritiva ("Covenants"), avaliadas anualmente, a partir de 31 de dezembro de 2024:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na cédula de crédito bancário.

13ª Emissão debêntures Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços

Emissão	150.000
Valor total	150.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval + Recebíveis
Data de emissão	18/12/2024
Data de vencimento	10/12/2029
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Em 10 de dezembro de 2024 a Companhia celebrou em contrato a captação da 13ª emissão de debêntures no valor total de R\$150.000, conforme detalhado no quadro anterior. Os recursos obtidos com a emissão foram utilizados para o resgate antecipado da totalidade das debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real e com garantia fidejussória da 10ª emissão em 23 de dezembro de 2024 no montante de R\$182.569. Os custos com captação das debêntures da 13ª emissão de debêntures totalizaram R\$3.167, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

A operação está condicionada às seguintes cláusulas restritivas ("Covenants"), avaliadas trimestralmente, a partir de 31 de dezembro de 2024:

- Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0;
- Dívida líquida / Patrimônio líquido igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

14ª Emissão debêntures Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços

Emissão	230.000
Valor total	230.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval + Recebíveis
Data de emissão	03/06/2025
Data de vencimento	03/06/2030
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Os recursos obtidos com a emissão foram utilizados para o pré-pagamento dos contratos de financiamento celebrados com Banco do Brasil S.A. e para reforço de caixa. Os custos com captação das debêntures da 14ª emissão de debêntures totalizaram R\$2.467, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

A operação está condicionada às seguintes cláusulas restritivas ("Covenants"), avaliadas trimestralmente, a partir de 31 de dezembro de 2025:

- Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0;
- Dívida líquida / Patrimônio líquido igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

15ª Emissão debêntures Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços

Emissão	360.000
Valor total	360.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval + Recebíveis
Data de emissão	06/03/2026
Data de vencimento	06/03/2031
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Os recursos obtidos com a emissão foram utilizados para o pré-pagamento dos contratos de financiamento celebrados com o Banco BTG Pactual S.A., Banco Santander (Brasil) S.A. e para reforço de caixa. Os custos com captação das debêntures da 15ª emissão de debêntures totalizaram R\$4.025, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

A operação está condicionada às seguintes cláusulas restritivas ("Covenants"), avaliadas trimestralmente, a partir de 31 de dezembro de 2026:

- Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0;
- Dívida líquida / Patrimônio líquido igual ou inferior a 3,0.

Exceto pelas debêntures demonstradas no quadro acima, os empréstimos não possuem garantias reais.

A parcela não circulante em 30 de junho de 2026 possui os seguintes vencimentos:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
2027	90.513	92.538
2028	168.346	168.346
2029	146.819	146.819
2030	239.686	240.448
2031	179.783	179.783
Total	825.147	827.934

12. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

CONTROLADORA E CONSOLIDADO - em R\$ mil	30/06/2026	31/12/2025
Instrumentos financeiros derivativos – Passivo	13.493	14.059

A Companhia classifica os instrumentos financeiros derivativos em derivativos do tipo “swap” contratados para proteger o risco cambial dos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira e para redução da exposição à flutuação de taxa de juros, para a manutenção do equilíbrio da estrutura de capital. A Companhia não aplica a contabilidade de *hedge* “Hedge Accounting”.

em R\$ mil CONTROLADORA E CONSOLIDADO	Valor principal (<i>Notional</i>)		Valor da curva		Valor justo		Ganho / (Perda) MTM	
Derivativos “swap”	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ponta passiva								
Posição comprada IPCA	102.307	87.112	-	125.060	115.800	139.119	(13.493)	(14.059)
Posição vendida no CDI	87.112	87.112	-	87.112	87.112	87.112	-	-
Total	15.195	-	-	37.948	28.688	52.007	(13.493)	(14.059)
Total, líquido	-	-	-	37.948	28.688	52.007	(13.493)	(14.059)

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco. A liquidação do presente instrumento financeiro está relacionada com a liquidação da 1ª Emissão Certificado de Recebíveis Imobiliários.

em R\$ mil	2026	Ativo 2025	2026	Passivo 2025
Saldo inicial em 01 de janeiro	-	1.812	14.059	11.017
Ajuste a valor justo - Resultado	-	(333)	(566)	(15)
Liquidação	-	(1.479)	-	-
Saldo final em 30 de junho	-	-	13.493	11.002

13. PASSIVO DE ARRENDAMENTO

A movimentação do passivo de arrendamento atrelado ao direito de uso dos contratos de aluguéis está demonstrada abaixo:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Saldo em 31 de dezembro de 2024	43.636	445.165
Remensuração	1.206	18.015
Pagamentos	(8.050)	(53.884)
Juros incorridos	2.490	26.182
Saldo em 30 de junho de 2025	39.282	435.478
em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Saldo em 31 de dezembro de 2025	42.885	423.234
Adições	31.286	31.286
Baixas	(1.313)	(1.229)
Remensurações	1.357	15.308
Pagamentos	(10.965)	(50.006)
Juros incorridos	3.997	26.003
Saldo em 30 de junho de 2026	67.247	444.596
Circulante	24.701	94.326
Não circulante	42.546	350.270

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, referente aos pagamentos a vencer a partir de 2027, prestações não descontadas, conciliadas com o saldo "não circulante" de 30 de junho de 2026:

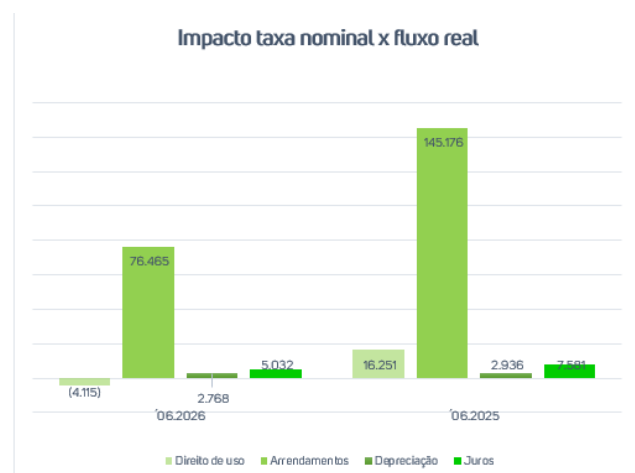
em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
2027	10.144	44.816
2028	18.474	86.942
2029	13.922	78.689
2030	8.845	54.537
2031	6.122	51.792
Mais de 5 anos	11.178	340.211
Total valores não descontados	68.685	656.987
Juros embutidos	(26.139)	(306.717)
Saldo passivo de arrendamento	42.546	350.270

A Companhia estimou às suas taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto aos títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos, conforme exigência do CPC 12, §33:

Contratos por prazo e taxa de desconto	Prazos contratos	Taxa % a.a.
	4 anos	7%
	5 anos	9%
	6 anos	11%
	Mais de 7 anos	14%

Informações adicionais

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, a Companhia apresenta os efeitos líquidos no passivo de arrendamento, no direito de uso, na despesa financeira e na despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal dos períodos encerrados em 30 de junho de 2026 e 2025:



As taxas de juros nominais refletem as taxas utilizadas para o cálculo e registro contábil do IFRS 16/CPC 06 (R2) arrendamento mercantil determinadas quando do início do arrendamento. Adicionalmente, como premissa, para determinação dos fluxos de caixa futuros contratuais incorporando a inflação esperada foram utilizadas cotações futuras de mercado obtidas através na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão para os indexadores de inflação constante em nossos contratos de arrendamento, tais como o IPCA e o IGP-M. As curvas de inflação foram obtidas quando do início dos contratos e a cada data base de reajuste considerando o prazo contratual remanescente.

14. OBRIGAÇÕES COM O PODER CONCEDENTE

CONSOLIDADO - em R\$ mil	30/06/2026	31/12/2025
Parcelas fixas	388.025	383.141
Total	388.025	383.141
Passivo circulante	70.052	67.100
Passivo não circulante	317.973	316.041
Total	388.025	383.141

Zona Azul Digital - São Paulo

Em 19 de maio de 2020, a controlada Z.A Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A., celebrou o Instrumento Particular de Contrato de Cessão de Exploração de Estacionamento Rotativo em vias e logradouros públicos do município de São Paulo com parcelas a serem pagas ao administrador (Prefeitura do município de São Paulo) mensuradas mensalmente sobre valores fixos e variáveis, com prazo de 15 anos contados a partir de 15 de julho de 2020. A outorga fixa inicial foi liquidada no exercício de 2020, as parcelas a serem pagas durante o prazo da concessão são discutidas a seguir.

Para o cálculo, a Companhia considerou o fluxo futuro dos pagamentos fixos ao poder concedente de acordo com valores e prazos estipulados em contrato e ajustado a valor presente pela taxa de desconto apurada. A taxa de desconto foi calculada considerando a projeção da DI de 7,57% calculada da data de início do contrato (15 de julho de 2020) com prazo de 15 anos e, spread de 4,57% calculado com base na taxa de juros das debentures emitidas considerando o prazo de 15 anos. Em 30 de junho de 2026, restam 117 parcelas a vencer. Os vencimentos das parcelas não circulantes têm a seguinte distribuição por ano:

CONSOLIDADO - em R\$ mil

2027	37.623
2028	52.482
2029	46.652
2030	41.473
2031 a 2035	139.743
Total	317.973

A movimentação está demonstrada a seguir:

em R\$ mil	2026	2025
Saldo inicial em 01 de janeiro	383.141	386.367
Variação monetária sobre as obrigações com o poder concedente	22.943	23.202
Pagamento parcelas do reperfilamento e juros (i)	-	(1.275)
Pagamento da outorga fixa	(35.026)	(33.291)
Remensuração	16.967	18.590
Saldo final em 30 de junho	388.025	393.593

- (i) Em novembro de 2023 a Companhia renegociou o pagamento das outorgas fixas e variáveis de novembro e dezembro de 2023 e janeiro de 2024 no montante de R\$ 17.781, alterando seu vencimento para 12 parcelas a partir de fevereiro de 2024.

15. PARTES RELACIONADAS

A Companhia, suas controladas, controladas em conjunto, coligadas e acionistas celebram entre si, no curso normal de seus negócios, operações financeiras e comerciais. Estas operações incluem especialmente a disponibilização de recursos financeiros para os estacionamentos na forma de adiantamentos para aumento de capital, contrato de mútuo e conta corrente com a finalidade de capital de giro normalmente para cobertura pontual de fluxo de caixa cuja regularização não excede 30 dias. As transações comerciais referem-se basicamente ao aluguel de alguns estacionamentos com sua parte relacionada Carmo Couri.

As operações entre as empresas referentes às contas a receber e às contas a pagar são efetuadas em condições pactuadas entre as partes e compreendem operações para cobertura de fluxo de caixa diário das empresas, sem incidência de juros, tais como seguros, uniformes e rateios administrativos.

A Companhia não possui operação de compra e venda de serviços entre as empresas.

15.1 Partes relacionadas – ativo

em R\$ mil ATIVO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Consórcio Estacionamento Mais Shopping	309	105	309	105
Consórcio Estacionamento Novo Centro	31	31	31	31
Consórcio Estacionamento Shopping Bay Market	236	512	236	512
Consórcio Estacionamento Shopping Hortolândia	106	330	106	330
Consórcio Estacionamento Shopping Internacional de Guarulhos	1.644	3.868	1.644	3.868
Consórcio Estacionamento Morumbi Town Shopping	447	1.344	447	1.344
Consórcio Estacionamento Shopping Valinhos	76	769	76	769
Consórcio Shop Light	49	-	49	-
Consórcio Shop Top Center	132	-	132	-
Consórcio Shopping Porto da Barra	223	-	223	-
Estacionamento do Mogi Shopping	505	423	505	423
Estacionamento Shopping Bourbon Pompéia	2.693	1.175	2.693	2.335
Estacionamento Shopping Parque Bahia	186	702	-	-
SCP - Estacionamento Center Norte Hotelaria	-	-	137	138
SCP - Estacionamento Expo Center Norte	14	-	407	462
SCP - Estacionamento Shop Pulse Open Mall	214	-	215	-
SCP - Estacionamento Shopping Center Norte	56	137	1.048	1.370
SCP - Estacionamento Shopping Lar Center	10	3	271	305
SCP - Estacionamento do Hospital Marcelino Champagnat Ltda.	670	614	-	-
Hora Park Sistema Estacionamentos Rotativos Ltda.	9.590	1.324	-	-
On Tecnologia Mobilidade Urbana S.A.	6.278	10.593	-	-
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	-	422	-	-
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda.	1.007	854	-	-
Zletric Comercial Eletroeletrônica S.A.	622	872	-	-
Contas a receber - sócios antecessores (i)	1.305	7.938	1.700	7.938
Outros	2.684	1.109	1.906	3.143
Total	29.087	33.125	12.135	23.073
Ativo circulante	25.235	24.324	10.435	15.144
Ativo não circulante	3.852	8.801	1.700	7.929

- (i) Valores indenizatórios a receber dos sócios antecessores de empresas adquiridas relacionados a processos judiciais. A redução do saldo em 30 de junho de 2026 está relacionada ao recebimento dado a materialização e liquidação de contingências.

15.2 Partes relacionadas - passivo

em R\$ mil PASSIVO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Consórcio Estacionamento Novo Centro	2	24	2	24
Consórcio Estacionamento Shopping Internacional de Guarulhos	5	111	5	111
Consórcio Estacionamento Shopping Valinhos	9	1	441	558
Consórcio Trianon Park Ltda.	161	171	161	171
Consórcio Zad Mauá	-	-	385	298
Estacionamentos Cinelândia S.A.	85	92	-	-
Estacionamento do Mogi Shopping	168	32	168	32
Estacionamento Shopping Bourbon Pompéia	55	53	55	53
Estacionamento Shopping Parque Bahia	138	10	-	-
Autopark S.A.	1	17	-	-
Hora Park Sistema Estacionamentos Rotativos Ltda.	180	390	-	-
Primeira Estacionamentos Ltda.	17	98	-	-
SCP - Estacionamento Center Norte Hotelaria	27	14	27	14
SCP - Estacionamento Expo Center Norte	81	63	81	63
SCP - Estacionamento Shopping Center Norte	354	330	354	330
On Tecnologia Mobilidade Urbana S.A.	-	53	-	-
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	-	233	-	-
Riopark Estacionamentos Ltda.	-	9	-	-
Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda.	-	254	-	-
Outros	514	209	1.451	1.199
Total	1.797	2164	3.130	2.853
Passivo circulante	1.797	2.164	2.591	1.695
Passivo não circulante	-	-	539	1.158

Aluguel e fundo de comércio

A seguir demonstramos os valores pagos a título de aluguel e fundo de comércio durante os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025:

em R\$ mil	CONTROLADORA E CONSOLIDADO	
	30/06/2026	30/06/2025
Aluguéis pagos	970	925

Os aluguéis pagos à Carmo Couri Engenharia e Construções Ltda., referem-se a 3 (três) contratos de locação, sem carência, com pagamentos de parcelas fixas e variáveis (percentual sobre o faturamento dos estacionamentos), as quais estão formalizadas nas mesmas condições de contratos de locação semelhantes e equivalentes a outras operações na região onde está localizada esta operação.

Transações com pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da Administração compreende o presidente e os diretores. A Companhia não tem a prática de conceder benefícios pós-emprego, de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. A remuneração paga ao pessoal-chave da Administração, que inclui bônus de retenção do período, foi de R\$13.052 em 30 de junho de 2026 (R\$14.001 em 30 de junho de 2025) e são considerados benefícios de curto prazo.

Carta de fiança – EWS

Em 20 de maio de 2026, a EWS, na qualidade de contratante, o Banco Santander, na qualidade de fiador, e a Companhia, na qualidade de garantidora, celebraram o "Contrato para Prestação de Fiança n.º 118314120526", tendo como objeto a prestação de fiança pelo Banco Santander para garantir o pagamento das obrigações assumidas pela EWS no âmbito do "Contrato de Abertura de Crédito por Instrumento n.º 187.2015.1139.3661", celebrado em 10 de dezembro de 2015, com o Banco do Nordeste do Brasil S.A., Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda. e Hora Park Sistema de Estacionamento Rotativo Ltda. ("Carta de Fiança"). A Carta de Fiança, por sua vez, possui contra garantia na forma de fiança prestada pela Companhia para garantir o cumprimento das obrigações da EWS no âmbito da Carta Fiança ("Contragarantia").

A Carta Fiança possui vencimento em 20 de maio de 2027 e abrange o valor de R\$7.594.

Juros sobre Capital Próprio – Hora Park Sistema de Estacionamento Rotativo Ltda.

Em 30 de junho de 2026, em reunião de sócios, foi deliberada a distribuição de juros sobre capital próprio às sócias da Hora Park Sistema de Estacionamento Rotativo Ltda. O saldo a receber de R\$ 6.220 está classificado em Outros Créditos e reflete o direito da Companhia conforme sua participação societária.

Juros sobre Capital Próprio – Primeira Estacionamentos Ltda.

Em 30 de junho de 2026, em reunião de sócios, foi deliberada a distribuição de juros sobre capital próprio às sócias da Primeira Estacionamentos Ltda. O saldo a receber de R\$ 860 está classificado em Outros Créditos e reflete o direito da Companhia conforme sua participação societária.

15.3 Outros ativos financeiros

A Companhia celebrou com sua controlada indireta, Z.A. Digital, a 3ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirográfaria, conforme informações descritas abaixo:

Emissão	55.000
Valor total	55.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Z.A. Digital
Data de emissão	07/08/2025
Data de vencimento	07/08/2030
Indexador	CDI
Taxas a.a.	1,50 a.a.

Os recursos captados pela Z.A. Digital foram destinados à liquidação das debêntures simples da 2ª emissão.

A movimentação está demonstrada a seguir:

em R\$ mil	2026
Saldo inicial em 01 de janeiro	56.222
Apropriação de juros	4.114
Recebimento de juros	(4.120)
Saldo final em 30 de junho	56.216
Ativo circulante	13.438
Ativo não circulante	42.778

16. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

16.1 Demandas judiciais com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é apresentada abaixo:

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2025	-	2.762	9.517	12.279	3.443	3.411	9.766	16.620
Adições	-	2.906	317	3.223	-	3.071	375	3.446
Atualização	-	12	606	618	578	(55)	612	1.135
Reversão	-	(2.676)	(680)	(3.356)		(2.901)	(705)	(3.606)
Incorporação	-	172	19	191	-	-	-	-
Saldo em 30/06/2026	-	3.176	9.779	12.955	4.021	3.526	10.048	17.595

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2024	862	3.821	11.085	15.768	2.709	4.109	11.422	18.240
Adições	-	1.257	448	1.705	-	1.563	600	2.163
Atualização	17	86	808	911	387	89	832	1.308
Reversão	(831)	(1.174)	(670)	(2.675)	(831)	(1.308)	(922)	(3.061)
Saldo em 30/06/2025	48	3.990	11.671	15.709	2.265	4.453	11.932	18.650

A natureza das principais causas provisionadas pela Companhia são:

Trabalhistas: A Companhia e investidas reconhecem sua provisão para demandas judiciais trabalhistas com base no percentual médio histórico de perda dos últimos 4 anos sobre a melhor estimativa de valores sobre os processos com perda provável e possível. Os processos estão relacionados com hora extras, verbas rescisórias, entre outros.

Cível: As principais causas cíveis com probabilidade de perda provável envolvem: i) cobrança por danos materiais; e ii) inexigibilidade dos pagamentos de aluguéis fixos que estão sendo discutidos em âmbito judicial, em razão da pandemia da COVID-19.

16.2 Demandas judiciais com risco de perda avaliado como possível

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais de natureza cível e fiscal que não estão provisionados, pois envolvem risco de perda classificado pela Companhia e por seus assessores legais externos como possível. No Consolidado, as contingências passivas com probabilidade de perda possível, estão assim representadas:

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Processos cíveis	92.874	87.577	87.577	89.673
Processos tributários	114.988	111.328	111.328	121.160
Processos trabalhistas	7.468	5.049	5.049	8.107
Total	215.330	203.954	203.954	218.940

Processos cíveis: As principais causas cíveis com probabilidade de perda possível, no montante de R\$85.939, referem-se à inexigibilidade dos pagamentos de aluguéis fixos, atualmente em discussão no âmbito judicial devido à pandemia da COVID-19.

Processos tributários: As principais causas com probabilidade de perda possível são: i) R\$56.194 refere-se a discussão relacionada a crédito de PIS e COFINS em decorrência da glosa de créditos da não cumulatividade; ii) R\$36.352 relacionados a execução fiscal proposta pela União para supostos débitos previdenciários; iii) R\$15.718 Execução Fiscal ajuizada pelo Município do Rio de Janeiro

para cobrança de IPTU referente aos anos de 2016 a 2019; e iv) R\$12.649 relacionados a glosa de amortizações de ágios na apuração do IRPJ e CSLL; v) compensações realizadas com crédito de saldo negativo de IRPJ não homologadas de R\$6.514.

16.3 Depósitos recursais e judiciais

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de junho de 2026 e 2025 estão assim representados:

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2025	784	2.133	1.439	4.356	835	3.149	4.181	8.165
Adições (depósitos)	-	101	-	101	-	100	1	101
Desfecho favorável	-	(433)	-	(433)	(1)	(463)	(92)	(556)
Incorporação	-	594	69	663	-	-	-	-
Saldo em 30/06/2026	784	2.395	1.508	4.687	834	2.786	4.090	7.710

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2024	784	2.270	1.470	4.524	835	3.384	4.225	8.444
Adições (depósitos)	-	26	-	26	-	142	-	142
Desfecho favorável	-	(47)	(77)	(124)	-	(47)	(77)	(124)
Saldo em 30/06/2025	784	2.249	1.393	4.426	835	3.479	4.148	8.462

Além de depósitos, a Companhia possui apólices de seguro garantia para alguns processos judiciais.

17. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDOS

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025:

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	9.771	121	22.227	8.992
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal - 34%	(3.322)	(41)	(7.557)	(3.057)
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	11.547	1.444	2.090	1.696
Impacto fiscal gerado pelas SCP's	1.850	2.011	613	311
Incentivos fiscais	-	-	73	-
Outras diferenças permanentes	(5.858)	(766)	272	1.126
Diferenças temporárias:				
Prejuízo fiscal não reconhecido no período	(7.517)	(5.345)	(5.756)	(7.438)
Provisão para realização do diferido	3.300	2.697	1.493	1.904
Despesa com imposto de renda e contribuição social	-	-	(8.772)	(5.458)
				-
Corrente	-	-	(8.772)	(5.458)
Total do imposto de renda e da contribuição social	-	-	(8.772)	(5.458)

Imposto de renda e contribuição social diferidos

Em 30 de junho de 2026, os prejuízos fiscais e a base de cálculo negativa da contribuição social sobre o lucro líquido da controladora totalizavam R\$677.690 (R\$653.428 em 31 de dezembro de 2025) e do consolidado totalizavam R\$1.210.277 (R\$1.184.413 em 31 de dezembro de 2025). A Companhia não reconheceu o potencial crédito tributário de imposto de renda e contribuição social diferidos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, assim como não reconheceu o potencial crédito tributário sobre diferenças temporárias.

18.PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital social

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$225.015 e está representado por 219.305.733 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, distribuídas entre os acionistas como segue:

Composição acionária	30/06/2026		31/12/2025	
	Ações ordinárias	%	Ações ordinárias	%
FIP Maranello	82.952.328	37,82%	82.952.328	37,82%
Riverside FIP Multiestratégia	56.698.371	25,85%	56.698.371	25,85%
Tempranillo FIA IE	25.329.902	11,55%	25.329.902	11,55%
De Duero FIA	13.562.961	6,18%	13.562.961	6,18%
Ações em tesouraria	606.833	0,28%	1.420.945	0,65%
Outros	40.155.338	18,32%	39.341.226	17,95%
Total	219.305.733	100,00%	219.305.733	100,00%

O capital social autorizado da Companhia é de 2.100.000.000 de ações ordinárias, de forma que o capital pode ser aumentado dentro do referido limite, sendo o conselho de Administração o órgão competente para deliberar sobre o aumento e a consequente emissão de novas ações.

Em 05 de agosto de 2025, o Conselho de Administração homologou o aumento de capital social da Companhia no montante de R\$9.127, mediante a emissão de 2.181.708 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, passando o capital social da Companhia de R\$645.630, dividido em 217.024.025 ações ordinárias para R\$654.757, dividido em 219.305.733 025 ações ordinárias. Esse aumento decorreu do período de bônus de subscrição, no âmbito da incorporação de ações da On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A. ("Zul Digital") aprovada na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 16 de fevereiro de 2022.

Em 25 de novembro de 2025, o Conselho de Administração deliberou pela redução do capital social da Companhia no valor de R\$429.742, sem o cancelamento de ações, mediante absorção de prejuízos acumulados, passando o capital social da Companhia de R\$654.757, dividido em 219.305.733 025 ações ordinárias, para R\$225.015, dividido em 219.305.733 025 ações ordinárias.

Reservas de capital

Referem-se a: i) contrapartida das despesas do plano de opção de compra de ações conforme Nota 28; ii) reserva de ágio; iii) reserva de capital para investimentos futuros; iv) gastos com emissão de ações (IPO); e v) bônus de subscrição de ações emitidos em conexão com processo de aquisição de controlada.

A seguir estão demonstradas as movimentações de ações em tesouraria:

	31/12/2024	Alienação	31/12/2025	Alienação	30/06/2026
Quantidade	1.858.045	(437.100)	1.420.945	(814.112)	606.833
Valor - em R\$ mil	6.820	(974)	5.846	(3.841)	2.005
Preço médio (R\$)	3,67	2,23	4,11	4,72	3,30

Em 25 de novembro de 2025, o Conselho de Administração deliberou pela a absorção de parte dos prejuízos acumulados pelas reservas de capital da Companhia, no montante de R\$625.358.

Em 31 de janeiro de 2026, a Companhia realizou a entrega de 814.112 ações de emissão própria mantidas em tesouraria aos beneficiários do seu Programa de Incentivo de Longo Prazo (ILP). O montante correspondente às ações entregues foi de R\$3.841, sendo que o impacto total reconhecido no resultado do exercício, contemplando as ações e os respectivos encargos, totalizou R\$7.206.

Em 28 de maio de 2026, a Companhia adquiriu os 24,5% restantes das quotas da controlada Loop AC Participações, passando a deter 100% do seu capital social. O valor total da aquisição foi de R\$ 3.500, sendo R\$ 1.152 referentes à redução da participação de não controladores, com o consequente aumento no investimento da Companhia, e R\$ 2.348 reconhecidos como perda em transações com acionistas, na conta de Reserva de Capital.

Dividendos

O estatuto social da Companhia determina que os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo em montante correspondente a 25% do lucro líquido do exercício calculado nos termos do Artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

O saldo remanescente do lucro líquido, após as disposições legais e a destinação prevista de dividendos, será destinado para a reserva de capital, que não excederá a 100% do capital social da Companhia. Após o saldo da reserva especial de lucros atingir o seu limite, a destinação do resultado remanescente será determinada pela Assembleia Geral de Acionistas.

Em 28 de fevereiro de 2026, houve a distribuição dos não controladores da Parque Bahia no montante de R\$4.847.

Em 29 de maio de 2026, a Companhia realizou o pagamento dos dividendos aprovados em Assembleia Geral Ordinária realizada em 14 de abril de 2026, correspondente a R\$1.676.

Em 31 de maio de 2026, houve a distribuição dos não controladores da SCP Estapar 4 no montante de R\$1.361.

Reserva Legal

O Estatuto Social do Grupo prevê que do lucro líquido anual serão deduzidos 5% para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social.

19.RECEITA LÍQUIDA DOS SERVIÇOS PRESTADOS

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
Receita	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025
Receita:								
Exploração de estacionamentos	766.583	400.405	662.026	347.446	950.383	492.271	830.901	436.226
Prestação de serviços de administração	10.252	4.954	7.447	3.934	12.400	5.873	9.723	5.105
Exploração de zona azul	-	-	-	-	153.579	79.653	135.883	70.493
Aluguel de espaços	1.776	935	1.614	766	2.217	1.158	2.702	1.025
Receita como agente	772	551	914	475	1.803	1.213	914	475
Receitas com prestação de serviços de eventos	13.253	6.936	12.503	6.401	14.160	7.358	12.760	6.547
Outras receitas com prestação de serviços	5.794	3.310	4.310	1.919	43.990	18.890	33.630	14.476
Total	798.430	417.091	688.814	360.941	1.178.532	606.416	1.026.513	534.347
Deduções:								
PIS - 0,65% e 1,65%	(12.520)	(6.535)	(10.816)	(5.671)	(18.510)	(9.477)	(16.039)	(8.350)
COFINS - 3,00% e 7,60%	(57.669)	(30.103)	(49.815)	(26.119)	(84.793)	(43.652)	(73.880)	(38.463)
ISS - 2% a 5%	(37.994)	(19.854)	(32.581)	(17.190)	(55.489)	(28.652)	(48.295)	(25.313)
Outras deduções	(688)	(403)	(1.166)	(383)	(1.133)	(628)	(1.678)	(711)
Total	(108.871)	(56.895)	(94.378)	(49.363)	(159.925)	(82.409)	(139.892)	(72.837)
Total	689.559	360.196	594.436	311.578	1.018.607	524.007	886.621	461.510

20. CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS E DESPESAS POR NATUREZA

em R\$ mil	CONTROLADORA						CONSOLIDADO	
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025
Custos e Despesas								
Folha de pagamento e encargos	(219.975)	(111.004)	(172.895)	(86.079)	(267.767)	(134.607)	(218.525)	(108.625)
Aluguéis	(265.750)	(138.884)	(232.060)	(124.531)	(334.720)	(176.557)	(288.737)	(155.650)
Amortização de intangíveis	(41.625)	(21.803)	(33.421)	(16.815)	(87.508)	(44.709)	(79.747)	(39.854)
Amortização alocação de PPA	(2.463)	(917)	(2.332)	(1.166)	(2.546)	(959)	(2.861)	(1.430)
Serviços de pessoas físicas e jurídicas	(28.184)	(13.616)	(26.376)	(13.670)	(50.407)	(24.802)	(47.045)	(24.486)
Gerais	(27.399)	(14.270)	(25.426)	(15.741)	(42.440)	(20.748)	(40.904)	(22.864)
Utilidades	(6.390)	(3.310)	(6.097)	(2.238)	(10.759)	(5.599)	(12.740)	(5.836)
Manutenção	(10.387)	(5.107)	(5.630)	(2.662)	(14.622)	(7.383)	(8.814)	(4.433)
Seguros	(7.380)	(3.638)	(5.730)	(2.966)	(8.875)	(4.248)	(7.480)	(3.835)
Depreciação	(16.619)	(8.438)	(13.969)	(7.146)	(23.529)	(11.389)	(19.860)	(10.109)
Depreciação do direito de uso - administrativas (i)	(827)	(412)	(713)	(353)	(827)	(412)	(713)	(353)
Depreciação do direito de uso - operacional (ii)	(6.321)	(3.540)	(4.425)	(2.222)	(21.666)	(10.852)	(21.768)	(11.317)
Baixa de imobilizado e intangível	(795)	(562)	(376)	(28)	(1.067)	(592)	(377)	(29)
Outros custos e despesas / outras receitas	(1.483)	(1.895)	(4.513)	(1.347)	(13.977)	(6.972)	(13.491)	(4.564)
Total	(635.598)	(327.396)	(533.963)	(276.964)	(880.710)	(449.829)	(763.062)	(393.385)
Custos dos serviços prestados	(537.776)	(280.190)	(454.695)	(238.629)	(710.108)	(366.733)	(610.624)	(318.501)
Gerais e administrativas	(103.027)	(49.118)	(81.856)	(40.680)	(174.379)	(84.126)	(155.165)	(77.052)
Outras receitas operacionais, líquidas	5.205	1.912	2.588	2.345	3.778	1.030	2.727	2.168
Total	(635.598)	(327.396)	(533.963)	(276.964)	(880.709)	(449.829)	(763.062)	(393.385)

(i) A depreciação de direito de uso - administrativas está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos administrativos em 30 de junho de 2026 nos montantes de R\$81 (R\$73 em 2025) na controladora, e R\$81 (R\$73 em 2025) no consolidado.

(ii) A depreciação de direito de uso - operacional está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos operacionais em 30 de junho de 2026 nos montantes de R\$593 (R\$337 em 2025) na controladora, e R\$2.225 (R\$2.060 em 2025) no consolidado.

21.RESULTADO FINANCEIRO

em R\$ mil	CONTROLADORA						CONSOLIDADO	
Receitas	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025
Juros sobre aplicações financeiras	8.461	4.502	5.441	3.498	12.977	6.506	11.504	6.596
Variação monetária	2.302	181	1.633	1.126	2.549	184	1.667	1.137
Ajuste a valor justo do "Swap"	678	(1.336)	1.479	-	678	(1.336)	1.479	-
Outras receitas financeiras	349	151	1.320	323	402	174	1.393	378
Total	11.790	3.498	9.873	4.947	16.606	5.528	16.043	8.111

em R\$ mil	CONTROLADORA						CONSOLIDADO	
Despesas	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/04/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025
Juros	(79.103)	(39.312)	(67.738)	(35.558)	(79.711)	(39.616)	(76.744)	(39.873)
Juros sobre arrendamento (i)	(3.682)	(2.023)	(2.223)	(1.132)	(23.494)	(11.883)	(23.514)	(12.038)
Juros sobre obrigação com o poder concedente	-	-	-	-	(22.943)	(11.502)	(23.202)	(11.651)
Ajuste a valor justo do "Swap"	(111)	-	(1.797)	(226)	(111)	-	(1.797)	(226)
Comissões	(4.868)	(3.204)	(1.937)	(1.017)	(4.906)	(3.220)	(2.366)	(1.249)
Outras despesas financeiras	(2.867)	(507)	(2.103)	(1.541)	(3.407)	(759)	(3.050)	(1.762)
Total	(90.631)	(45.046)	(75.798)	(39.474)	(134.572)	(66.980)	(130.673)	(66.799)

(i) Os juros sobre arrendamento estão líquidos do crédito de PIS e COFINS nos montantes de R\$315 em 30 de junho de 2026 (R\$267 em 2025) na controladora e R\$2.509 (R\$2.688 em 2025) no consolidado.

22. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico e diluído por ação é calculado através da divisão do resultado líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período.

A tabela abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	CONTROLADORA E CONSOLIDADO	
	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
Numerador básico		
Resultado líquido do período atribuível aos acionistas controladores	9.771	121
Denominador básico		
Média ponderada do número de ações ordinárias	219.154.025	215.498.238
Opções de ações (Nota 28) - em milhares	695.849	695.849
Resultado básico e diluído por ação	0,0446	0,0006

A Companhia apresentou efeito antidilutivo relacionado a: (i) opções dos programas de remuneração baseada em ações, com efeito de R\$0,0446 em 30 de junho de 2026 (R\$0,0002 em 30 de junho de 2025).

As opções de ações não foram incluídas no cálculo do resultado por ação diluído, porque são antidiluidores para o prejuízo do período. Não há outros instrumentos diluidores a serem considerados.

	CONTROLADORA E CONSOLIDADO	
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Numerador básico		
Resultado líquido do período atribuível aos acionistas controladores	7.983	4.810
Denominador básico		
Média ponderada do número de ações ordinárias	219.154.025	215.498.238
Opções de ações (Nota 28) - em milhares	695.849	695.849
Resultado básico e diluído por ação	0,0364	0,0223

A Companhia apresentou efeito antidilutivo relacionado a: (i) opções dos programas de remuneração baseada em ações, com efeito de R\$0,03565 em 30 de junho de 2026 e (R\$0,0001) em 30 de junho de 2025.

As opções de ações não foram incluídas no cálculo do resultado por ação diluído, porque são antidiluidores para o prejuízo do período. Não há outros instrumentos diluidores a serem considerados.

23. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais são reportados de forma consistente com os relatórios internos fornecidos ao principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais é a Diretoria Executiva.

Um segmento operacional é definido como um componente de uma Companhia que atua em atividades comerciais a partir das quais pode gerar receita e incorrer em despesas. Cada segmento operacional é diretamente responsável pelas receitas e despesas relacionadas às suas operações. Os principais tomadores de decisões operacionais avaliam o desempenho de cada segmento operacional usando informações sobre sua receita e margem de contribuição, e não avaliam as operações usando informações de ativos e passivos, bem como de regiões geográficas.

Não há transações entre os segmentos, e a Companhia não aloca, despesas administrativas, receitas e despesas financeiras e imposto de renda e contribuição social para os segmentos operacionais.

Os segmentos são reportados internamente como:

- Alugadas e administradas (*Leased and Managed Locations*): engloba contratos firmados com a iniciativa privada onde há operações das áreas de estacionamento nos mais diversos segmentos, como: edifícios comerciais, shoppings, hospitais, instituições de ensino, bancos e terrenos. Os contratos podem ser de locação (aluguel fixo, variável ou combinação de ambos) e administração (taxa fixa ou variável).
- Operações próprias (*Owned Locations*): consistem em contratos de aquisição de ativos imobiliários (garagens ou vagas de estacionamentos) como unidade autônoma do empreendimento em que se situa.
- Concessões públicas (*Off-Street*): engloba contratos com a Administração Pública, conquistados através de processos licitatório e podem ter perfil de infraestrutura, demandando volumes expressivos de investimentos. São contratos que se situam fora das vias públicas, incluindo principalmente, aeroportos e garagens subterrâneas.
- Concessões públicas (*On-Street*): são contratos de gestão de estacionamentos rotativos em vias públicas firmados com as prefeituras municipais que concedem o direito de exploração por um período de 5, 10 ou 15 anos (renováveis por período igual). A contrapartida inclui investimentos em parquímetros, infraestrutura, sinalização e outorgas iniciais nos municípios.
- Contratos privados de longo prazo (*Long-term Contracts*): engloba contratos firmados com a iniciativa privada e que demandam investimentos em infraestrutura e/ou uma outorga inicial. Destacam-se operações de estacionamento nos segmentos de: edifícios comerciais, aeroportos, instituições de ensino, dentre outros.
- Digital (AutoTech): substancialmente representado pelo App Zul+, cujo qual os clientes Estapar além de adquirir e ativar as diversas Zona Azuis, podem pagar estacionamentos, contratar seguros, pagar suas taxas e multas veiculares de forma facilitada, solicitar Tag Zul para pedágios e estacionamentos, entre outros serviços.
- Outros (Others): consiste em receitas acessórias que não são especificamente identificáveis para um segmento operacional, tais como a frente de Eletromobilidade representada pela investida Zletric, a operação da investida Loop, receitas de franquias e operações específicas consideradas como não recorrentes.

Vale ressaltar que este modelo sofre alterações ao longo do tempo, dependendo de como a administração vê os negócios e no caso de uma mudança, os períodos anteriores serão reclassificados para fins de comparabilidade.

Em 30 de junho de 2026 e 2025, as informações por segmento operacional estão assim apresentadas:

em R\$ mil		Alugadas e Administradas		Contratos de longo prazo		Operações próprias		Concessões Off-street		Concessões On-street		Digital		Outros	Não alocado		Total
CONSOLIDADO	Nota	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Receita líquida dos serviços prestados	19	537.510	468.391	213.316	182.101	22.737	21.347	84.878	75.804	131.868	115.549	23.327	18.809	5.971	4.620	-	1.018.607
Lucro bruto (i)		92.175	75.996	96.499	87.791	11.416	11.259	60.929	69.722	89.560	72.573	3.039	828	902	169	-	354.520
Gerais e administrativas (ii) / (v)	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(84.325)	(72.556)
Outras receitas operacionais, líquidas	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.778	2.727
Resultado de equivalência patrimonial	7.2	1.817	1.486	-	-	355	266	371	(140)	500	160	-	-	(748)	(1.709)	-	2.295
Resultado antes da depreciação e amortização		93.992	77.482	96.499	87.791	11.771	11.525	61.300	69.582	90.060	72.733	3.039	828	154	(1.540)	(80.547)	276.268
Depreciação (custo dos serviços prestados) (iii)		(15.330)	(13.197)	(4.978)	(4.541)	(1.268)	(1.230)	(18.886)	(18.254)	(1.168)	(2.374)	(610)	(9)	(2.276)	(995)	(1.505)	(46.021)
Amortização de intangível (v)	10	(12.605)	(11.472)	(18.275)	(14.607)	(156)	(155)	(3.377)	(3.753)	(2.128)	(39.178)	(44.024)	(357)	(9.267)	(1.166)	(222)	(90.054)
Resultado antes do resultado financeiro		66.057	52.813	73.246	68.643	10.347	10.140	39.037	47.575	86.764	31.181	(41.595)	462	(11.389)	(3.701)	(82.274)	140.193
Receitas financeiras	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.606	16.043
Despesas financeiras (iv)	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(134.572)	(130.673)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		66.057	52.813	73.246	68.643	10.347	10.140	39.037	47.575	86.764	31.181	(41.595)	462	(11.389)	(3.701)	(200.240)	22.227
Imposto de renda e contribuição social corrente	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.772)	(5.458)
Imposto de renda e contribuição social diferido	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) do período		66.057	52.813	73.246	68.643	10.347	10.140	39.037	47.575	86.764	31.181	(41.595)	462	(11.389)	(3.701)	(209.012)	13.455

- (i) Lucro bruto dos segmentos reconcilia com a demonstração do resultado dos períodos reduzindo a linha de depreciação dos custos dos serviços prestados.
- (ii) A administração monitora separadamente os resultados operacionais das unidades de negócios, para tomar decisões sobre alocação de recursos e avaliar desempenho. O desempenho dos segmentos é avaliado com base na receita e na margem de contribuição. As despesas administrativas, os resultados financeiros da Companhia e os impostos sobre o lucro são administrados sob o âmbito da Companhia, não são alocados aos segmentos operacionais.
- (iii) A depreciação do direito de uso está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos operacionais nos montantes de R\$2.306 em 30 de junho de 2026 (R\$2.133 em 2025).
- (iv) Os juros sobre arrendamento estão líquidos do crédito de PIS e COFINS nos montantes de R\$2.509 em 30 de junho de 2026 (R\$2.668 em 2025).
- (v) Gerais e administrativas dos segmentos reconcilia com a demonstração do resultado dos períodos somando a linha de amortização de intangível.

Outras informações relevantes

em R\$ mil		Alugadas e Administradas		Contratos de longo prazo		Operações próprias		Concessões Off-street		Concessões On-street		Digital		Outros		Não alocado		Total	
CONSOLIDADO	Nota	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25	30/06/26	31/12/25
Imobilizado																			
Custo de aquisição		340.451	330.531	114.490	105.710	106.473	105.870	72.232	70.923	56.957	55.485	711	731	19.447	16.351	35.783	34.529	746.544	720.130
Depreciação		(174.746)	(169.183)	(76.835)	(73.121)	(40.395)	(39.171)	(58.193)	(55.988)	(34.361)	(31.919)	(329)	(297)	(14.596)	(13.318)	(25.075)	(24.134)	(424.530)	(407.131)
Total do Imobilizado	9	165.705	161.348	37.655	32.589	66.078	66.699	14.039	14.935	22.596	23.566	382	434	4.851	3.033	10.708	10.395	322.014	312.999
Intangível																			
Ágio		103.528	108.356	1.663	1.663	2.353	2.353	10.260	10.260	828	828	44.985	44.985	-	-	-	-	163.617	168.445
Demais intangíveis:																			
Custo de aquisição		322.341	304.487	600.447	559.371	4.032	4.008	155.073	153.771	1.116.755	1.098.704	6.488	6.354	72.774	65.938	136.178	132.429	2.414.088	2.325.062
Amortização		(195.399)	(186.413)	(343.606)	(324.101)	(2.459)	(2.302)	(82.217)	(78.840)	(441.368)	(401.857)	(1.766)	(1.118)	(39.696)	(33.079)	(97.649)	(90.195)	(1.204.160)	(1.117.905)
Total do Intangível	10	230.470	226.430	258.504	236.933	3.926	4.059	83.116	85.191	676.215	697.675	49.707	50.221	33.078	32.859	38.529	42.234	1.373.545	1.375.602
Direito de uso																			
Custo de direito de uso		218.492	207.436	259.130	250.008	1.699	1.699	628.473	615.624	3.251	3.243	-	-	-	-	28.115	27.905	1.139.160	1.105.915
Depreciação do direito de uso		(188.003)	(185.212)	(227.766)	(226.994)	(1.683)	(1.653)	(353.816)	(345.496)	(2.828)	(2.794)	-	-	-	-	(22.681)	(22.228)	(796.777)	(784.377)
Total do Direito de uso	8	30.489	22.224	31.364	23.014	16	46	274.657	270.128	423	449	-	-	-	-	5.434	5.677	342.383	321.538
Adições																			
Capital investido em imobilizado	9	16.673	62.489	8.769	8.912	603	1.377	1.520	2.281	1.472	3.183	1	176	3.167	4.544	1.281	3.122	33.486	86.084
Capital investido em intangível	10	14.825	53.248	41.079	34.814	24	55	1.302	106	18.051	20.008	78	3.394	7.321	10.742	5.512	16.113	88.192	138.480
Total do capital investido		31.498	115.737	49.848	43.726	627	1.432	2.822	2.387	19.523	23.191	79	3.570	10.488	15.286	6.793	19.235	121.678	224.564

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E POLÍTICAS PARA GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

Os instrumentos financeiros apresentados pela Companhia em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 são principalmente os seguintes:

Caixa e equivalentes de caixa	O caixa e equivalentes de caixa são compostos basicamente por operações em CDB (Certificado de Depósito Bancário), os quais são atualizadas por percentuais da variação do CDI.
Empréstimos e financiamentos	Os empréstimos e financiamentos estão sujeitos às taxas descritas na Nota 11.
Debêntures	As debêntures estão sujeitas à variação do CDI, acrescidas de um percentual médio ao ano, conforme divulgado na Nota 11.
Instrumentos financeiros derivativos	Os instrumentos financeiros derivativos sujeitos às taxas descritas na Nota 12.

Risco de crédito	A operação básica da Companhia é a prestação de serviços que são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito e débito existentes no mercado. A Companhia considera que o risco de crédito é baixo.
Risco de mercado	O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: (i) risco de taxa de juros e (ii) risco cambial. As obrigações sujeitas a taxas de juros variáveis deixam a Companhia exposta ao risco de mudança nas taxas de juros de mercado. Essas obrigações e seus indexadores estão descritos no quadro abaixo.

em R\$ mil			CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
Ativos e passivos financeiros	Nota	Indexador	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos financeiros:						
Certificado de depósito bancário	4	CDI	66.085	49.436	192.708	216.834
Outros ativos financeiros	15.3	CDI	56.216	56.222	-	-
Total dos ativos financeiros			122.301	105.658	192.708	216.834
Passivos financeiros:						
Capital de giro	11	CDI	39.839	45.425	47.386	55.186
Capital de giro – 4131	11	Euro (i)	31.759	42.451	31.759	42.451
Debêntures	11	CDI	760.226	553.498	760.226	553.498
CRI 131 - 1ª Série	11	CDI	-	202.452	-	202.452
CRI 131 - 2ª Série	11	IPCA (ii)	102.432	124.528	102.432	124.528
Notas comerciais	11	CDI	64.279	64.284	64.279	64.284
Instrumentos financeiros derivativos	12	CDI	13.493	14.059	13.493	14.059
Passivo de arrendamento	13	INPC	67.247	42.885	444.596	423.234
Obrigações com o poder concedente	14	IPCA	-	-	388.025	383.141
Total dos passivos financeiros			1.079.275	1.089.582	1.852.196	1.862.833

- (i) Apesar do empréstimo ser denominado em moeda estrangeira (euro), a Companhia contratou um *swap* para converter a dívida em CDI. Vide Nota 12.
- (ii) Apesar do indexador ser IPCA, a Companhia contratou um *swap* para converter a dívida em CDI. Vide Nota 12.

Risco de câmbio	O risco de câmbio e o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variação nas taxas de câmbio. A Exposição da Companhia ao risco de variação nas taxas de câmbio refere-se principalmente a empréstimo de capital de giro. A Companhia mantém contrato de swap para converter a dívida em CDI.
Risco de liquidez	A Administração da Companhia acompanha continuamente as necessidades de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender as necessidades operacionais. Devido a dinâmica dos negócios da Companhia e suas controladas, o objetivo da tesouraria é manter o saldo entre a continuidade dos recursos e a flexibilidade através de capital de giro. Além disso, a Tesouraria monitora o nível de liquidez consolidado, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais passivos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

em R\$ mil						CONTROLADORA					CONSOLIDADO	
Em 30/06/2026	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	983.284	158.137	825.147	-	983.284	990.806	162.872	827.934	-	990.806		
Fornecedores	93.472	82.657	10.815	-	93.472	122.545	111.730	10.815	-	122.545		
Passivo de arrendamento	67.247	24.701	57.507	11.178	93.386	444.596	94.326	316.776	340.211	751.313		
Obrigações com o poder concedente	-	-	-	-	-	388.025	70.052	178.230	139.743	388.025		
Total	1.144.003	265.495	893.469	11.178	1.170.142	1.945.972	438.980	1.333.755	479.954	2.252.689		

em R\$ mil						CONTROLADORA					CONSOLIDADO	
Em 31/12/2025	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.019.808	235.668	784.140	-	1.019.808	1.029.569	240.297	789.272	-	1.029.569		
Fornecedores	82.223	82.223	-	-	82.223	109.907	109.907	-	-	109.907		
Passivo de arrendamento	42.885	15.467	44.496	8.346	68.309	423.234	85.729	480.913	420.286	986.928		
Obrigações com o poder concedente	-	-	-	-	-	383.141	67.100	170.012	146.029	383.141		
Total	1.144.916	333.358	828.636	8.346	1.170.340	1.945.851	503.033	1.440.197	566.315	2.509.545		

Gestão de capital	O objetivo da Companhia em relação a gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno aos seus investidores. Dessa forma, o índice de alavancagem financeira é o resultado da divisão da dívida líquida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida resulta na somatória dos empréstimos, financiamentos, debêntures, passivo de arrendamento (circulante e não circulante) subtraído do total de caixa e equivalentes de caixa. Não houve alterações nos objetivos, políticas e processos de gestão de capital no decorrer dos períodos apresentados.
--------------------------	---

Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros	A análise de sensibilidade para cada tipo de mercado considerado relevante pela Administração está apresentada na tabela abaixo. Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Bacen em 03 de julho de 2026. Os cenários “possível” e “remoto” levam em consideração uma redução nessa taxa de 1% e 0,5% a.a. Os resultados, em valores nominais são como seguem:					
--	---	--	--	--	--	--

em R\$ mil CONTROLADORA	Nota	Indexador	30/06/2026	Provável 11,50%	Possível 10,50%	Remoto 10,00%
Empréstimos e financiamentos	11	CDI	135.877	15.626	14.267	13.588
Debêntures	11	CDI	862.658	99.206	90.579	86.266
Total			998.535	114.832	104.846	99.854
Certificado de Depósito Bancário	4	CDI	66.085	7.600	6.939	6.609
Outros Ativos Financeiros	15.3	CDI	56.216	6.465	5.903	5.622
Total			122.301	14.065	12.842	12.231

Exposição líquida total				(100.767)	(92.004)	(87.623)
-------------------------	--	--	--	------------------	-----------------	-----------------

em R\$ mil CONSOLIDADO	Nota	Indexador	30/06/2026	Provável 11,50%	Possível 10,50%	Remoto 10,00%
Empréstimos e financiamentos	11	CDI	143.424	16.494	15.060	14.342
Debêntures	11	CDI	862.658	99.206	90.579	86.266
Total			1.006.082	115.700	105.639	100.608
Certificado de Depósito Bancário	4	CDI	192.708	22.161	20.234	19.271

Exposição líquida total				(93.539)	(85.405)	(81.337)
-------------------------	--	--	--	-----------------	-----------------	-----------------

O efeito líquido total dos cenários acima mencionado é devido à exposição da Companhia ao CDI.

25. VALOR JUSTO

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

Definição do valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento. A Companhia aplica o CPC 40/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

Nível 1	Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
Nível 2	Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços).
Nível 3	Informações para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, informações não observáveis).

Os seguintes quadros demonstram a hierarquia da mensuração do valor justo dos ativos e passivos consolidados da Companhia.

CONSOLIDADO - em R\$ mil

30/06/2026

Valor justo	Nota	Saldo contábil	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos mensurados ao valor justo						
Caixa e equivalentes de caixa	4	213.855	213.855	213.855	-	-
Contas a receber	5	163.042	163.042	-	163.042	-
Passivos com valor justo divulgado						
Instrumentos financeiros derivativos	12	13.493	13.493	-	13.493	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures (i)	11	1.006.082	1.006.082	-	1.006.082	-
Fornecedores		122.545	122.545	-	122.545	-

CONSOLIDADO - em R\$ mil

31/12/2025

Valor justo	Nota	Saldo contábil	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos mensurados ao valor justo						
Caixa e equivalentes de caixa	4	245.313	245.313	245.313	-	-
Contas a receber	5	136.600	136.600	-	136.600	-
Passivos com valor justo divulgado						
Instrumentos financeiros derivativos	12	14.059	14.059	-	14.059	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures (i)	11	1.042.396	1.042.396	-	1.042.396	-
Fornecedores		109.907	109.907	-	109.907	-

- (i) O valor contábil dos empréstimos, financiamentos e debêntures apresentados nas informações contábeis, aproximasse do valor justo uma vez que, as taxas destes instrumentos são valores de mercado e não há intenção de liquidação antecipada. As debêntures são privadas.

Consideramos que os saldos das contas a receber de clientes, contas a pagar aos fornecedores, passivo de arrendamento e contas a pagar por aquisição de investimentos pelo valor contábil, menos *impairment*, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para instrumentos financeiros similares.

No decorrer do período findo em 30 de junho de 2026 e do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2 nem transferências entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

26. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém seus seguros nas coberturas contratadas consideradas suficientes pela Administração para cobrir eventuais riscos inerentes à operação e de seus ativos e/ou responsabilidades. As informações sobre as coberturas de seguros demonstradas a seguir não foram objeto de auditoria independente.

Em sua principal apólice, a Companhia cobre todos os pontos operacionais, isto inclui: as filiais, empresas ligadas e afiliadas. Atualmente, é mantido internamente um departamento de sinistros gerenciando as necessidades da Companhia para contratação e efetivo acionamento das franquias junto às seguradoras.

As coberturas de seguros encontram-se demonstradas a seguir:

em R\$ mil	
Tipo de cobertura	Cobertura
Responsabilidade civil e D&O	40.000
Riscos Cibernéticos	15.000
Seguros empresarial e incêndio nas instalações	20.000
Seguros de veículos	6.000
Seguros contra acidentes nas garagens	750
Seguros contra risco nomeados	131.935
Total	213.685

27. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

Durante 30 de junho de 2026 e 2025, a Companhia teve transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas Demonstrações do Fluxo de Caixa, conforme abaixo:

- Remensurações e adições relacionados ao CPC 06 (R1) - IFRS16 conforme Notas 8 e 13.
- Remensuração da obrigação com poder concedente, no montante de R\$18.778 (R\$18.590 em 2025), conforme Nota 14 e Nota 10.
- Adição de fundo de comércio no intangível relativos a novas localidades, sendo R\$9.573 (R\$2.509 em 2025) na controladora e R\$12.099 (R\$2.860 em 2025) no consolidado.
- Provisão de juros sobre capital próprio a receber no montante de R\$5.841 na controladora.
- Adição de máquinas e equipamentos no imobilizado da controlada Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda. no montante de R\$2.135.

28. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

Plano 2011

Em 30 de agosto de 2011, durante Assembleia Geral da Companhia foi aprovada a criação de um plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia ("Plano 2011").

O Conselho de Administração, em reunião realizada em 03 de julho de 2013, aprovou o Primeiro Programa de Opção de Compra de Ações ("Plano 2011"), por meio do qual outorgou ao beneficiário uma opção de compra de ações a serem emitidas ou vendidas pela Companhia.

O valor justo de cada opção concedida é estimado na data da concessão usando o modelo *Black & Scholes* de precificação de opções, considerando as premissas: (i) preço da ação, (ii) preço de exercício da opção; (iii) taxa de juro livre de risco; (iv) volatilidade esperada do preço da ação; e (v) prazo até a expiração da opção, detalhadas no quadro a seguir. As opções quando exercidas serão convertidas em ações.

As informações do programa de opções de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

PLANO 2011 - 2º PROGRAMA	LOTE
Data de emissão	06/03/2013
Data de <i>vesting</i>	06/03/2013
Preço de exercício	2,33
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	4,39
Taxa de juros, isenta de riscos %	8%
Tempo contratual de exercício por lote (dias)	941
Rendimento esperado do dividendo	0%
Volatilidade das ações no mercado	24%
Quantidade total de opções em aberto	695.849
Quantidade total de opções perdidas/expiradas	-
Quantidade de opções exercidas	-
Quantidade de opções a exercer	695.849
Valor justo estimado (R\$/ação)	2,66

A expectativa de vida média remanescente da série possui o prazo máximo de exercício de até 540 dias após a data que ele deixar de exercer o cargo de administrador da Allpark e/ou sociedades controladas pela Companhia. As opções quando exercidas serão convertidas em ações.

29. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em Assembleia Geral realizada em 16 de julho de 2026, foi aprovada a incorporação, pela Companhia, de suas controladas: Loop AC Participações Ltda. e Rota Park Bahia Estacionamentos Ltda., sendo as transações efetuadas com base em seus respectivos valores contábeis.