ITAG B3 IGC-NM B3 IGC B3 ALPK B3 LISTED NM

ESTAPAR

Resultados

3T25

AVISO LEGAL

Este documento pode conter estimativas e declarações sobre o futuro que têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar o nosso negócio. Muitos fatores importantes podem interferir adversamente nossos resultados, tais como em nossas estimativas e declarações futuras. As palavras "acreditamos", "podemos", "visamos", "estimamos" e outros termos similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções.

As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações referentes a resultados e projeções, estratégias, planos de financiamentos, posição concorrencial, ambiente setorial, potenciais oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentações futuras e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores, ressalvada a regulamentação vigente a que nos submetemos, em especial à Resolução CVM 80 e Resolução CVM 44.

As informações contidas no presente relatório devem ser analisadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias, preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e de acordo com todos os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que se encontram disponíveis no site da Companhia (ri.estapar.com.br), assim como no portal da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

01 Destaques

02 Resultados

03 Considerações Finais

04 Q&A

01

Destaques

Destaques

3T25: RECEITA LÍQUIDA RECORDE

R$ 486,2 MM

+21,7% vs. 3T24

3T25: EBITDA AJUSTADO[1]

R$ 96,7 MM

19,9% Margem EBITDA Ajustada

+25,1% vs. 3T24

3T25: LUCRO LÍQUIDO

R$ 7,8 MM

no trimestre vs. **R$ 3,1 MM** no 3T24

R$ 8,3MM

nos últimos 12 meses

3T25: LIABILITY MANAGEMENT

88 bps

redução no custo da dívida vs 3T24, atingindo CDI+1,6%

dívida líquida estabilizada, totalizando R$ 748,8 MM

3T25: PORTFÓLIO EM EXPANSÃO

30 inaugurações

ao longo do 3T25, atingindo 804 operações

Churn 3T25: 0,30%, em linha com o histórico

3T25: DIGITAL & ELETROMOBILIDADE

R$ 26,4 MM receita Zul+

+19,9% vs. 9M24

R$ 6,5 MM receita Zletric

+42,6% vs. 9M24

(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes

Foco Comercial

ESTAPAR

Operações Inauguradas

30

3T25

DISTRITO FEDERAL
Shopping Águas Claras

Vagas
647

SÃO PAULO
Edifício Comercial O Parque

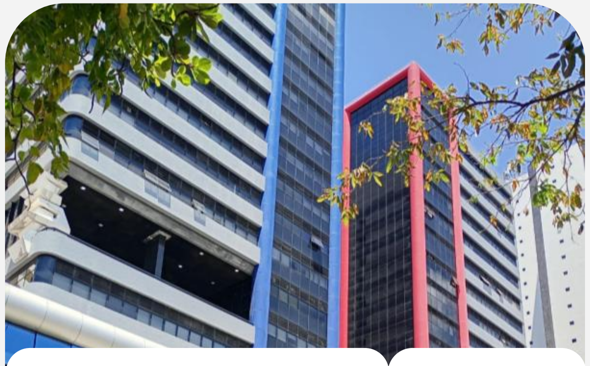
Vagas
717

RIO DE JANEIRO
Centro Empresarial Mourisco

Vagas
585

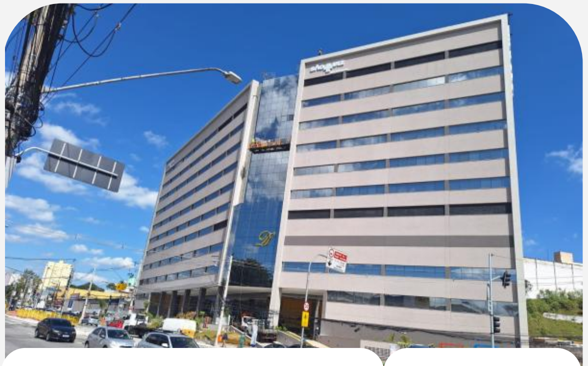
SANTA CATARINA
AABB Coqueiros

Vagas
200



BAHIA
Complexo Odonto Itaigara

Vagas
557



SÃO PAULO
Hospital Assunção

Vagas
780

Operações Inauguradas

73

9M25

Foco Comercial / Shopping

ESTAPAR

Crescimento contínuo em Shoppings

→ Inaugurações relevantes no 4º trimestre

→ Presença em novas regiões do estado de SP

→ Operação de 4 dos maiores shoppings do Brasil

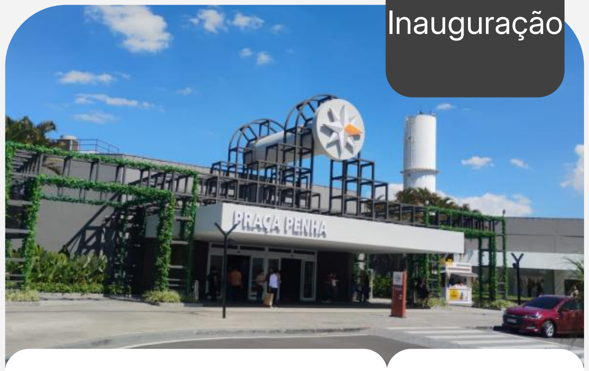
Números no Setor

21,8% da receita

90 operações entre os maiores shoppings do Brasil

83.771 vagas

Inauguração



SÃO PAULO
Shopping Aricanduva
Vagas **8.084**

Inauguração

RIBEIRÃO PRETO
Novo Shopping Ribeirão
Vagas **4.015**

SÃO PAULO
Complexo Shopping Center Norte
Vagas **8.917**

SÃO PAULO
Shopping Interlagos
Vagas **3.205**

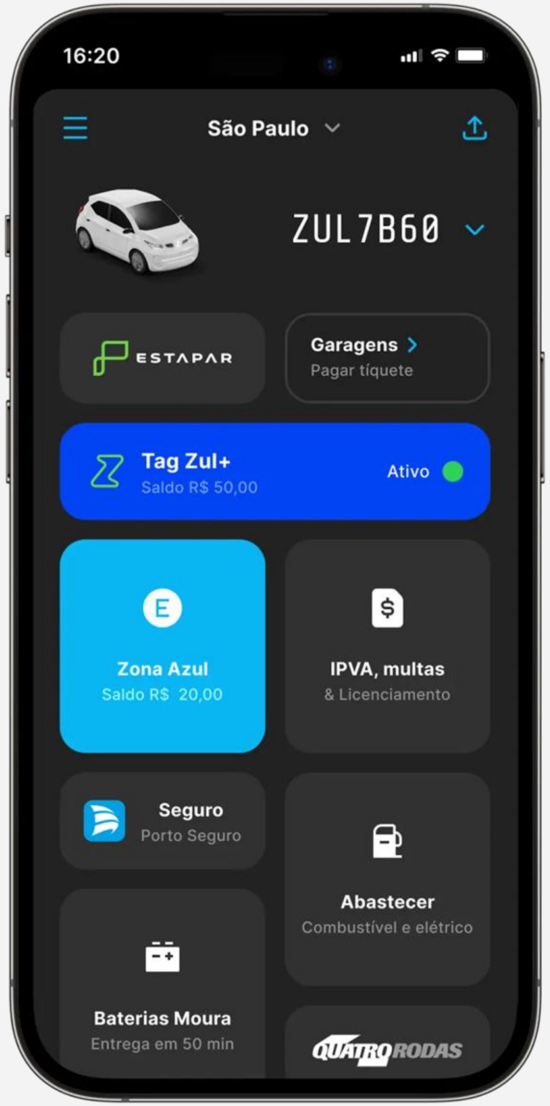
ZUL+

Tudo para quem dirige em um só App

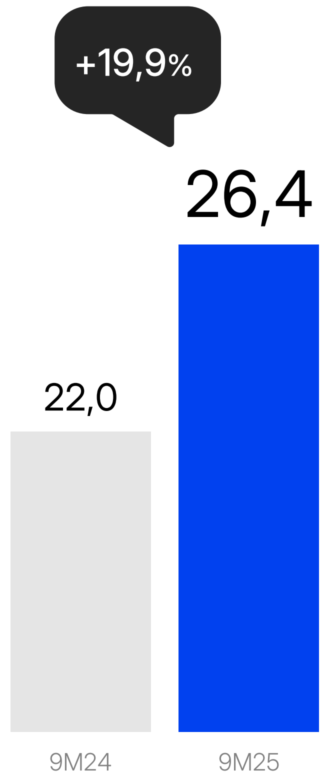
Google Play | App Store

USUÁRIOS Data base Set-25

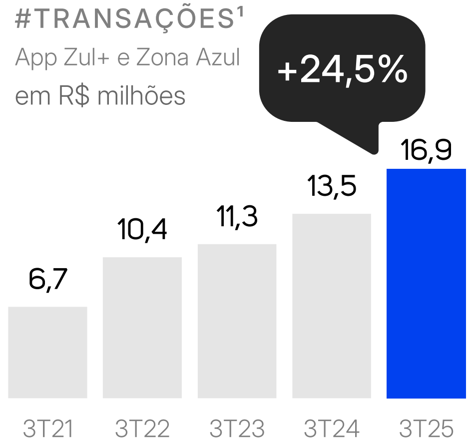
+8,3MM



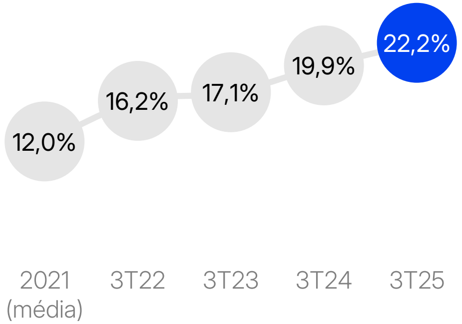
RECEITA LÍQUIDA APP ZUL+
em R$ milhões



#TRANSAÇÕES[1]
App Zul+ e Zona Azul
em R$ milhões



PLATAFORMAS DIGITAIS
% das receitas via plataformas digitais vs receita total



(1) App Zul+, App Zona Azul de SP e Website.

ESTAPAR

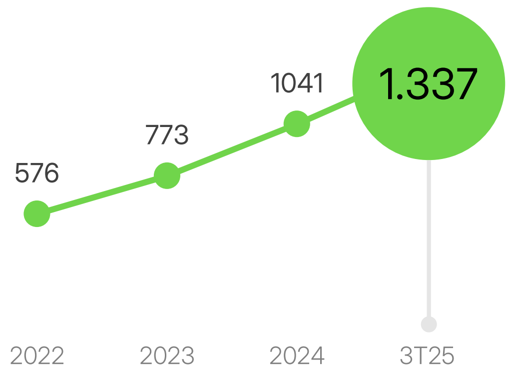
zletric
RECARREGUE SUA AUTONOMIA

59%
INVESTIDA ESTAPAR

Expansão contínua da cobertura de Eletropostos

Google Play | App Store

EVOLUÇÃO Estações de Recarga



PORTO ALEGRE – RS
Posto de Recarga Parque Germânia

RECEITA LÍQUIDA 9M25

R$6,5MM +42,6% vs. 9M24

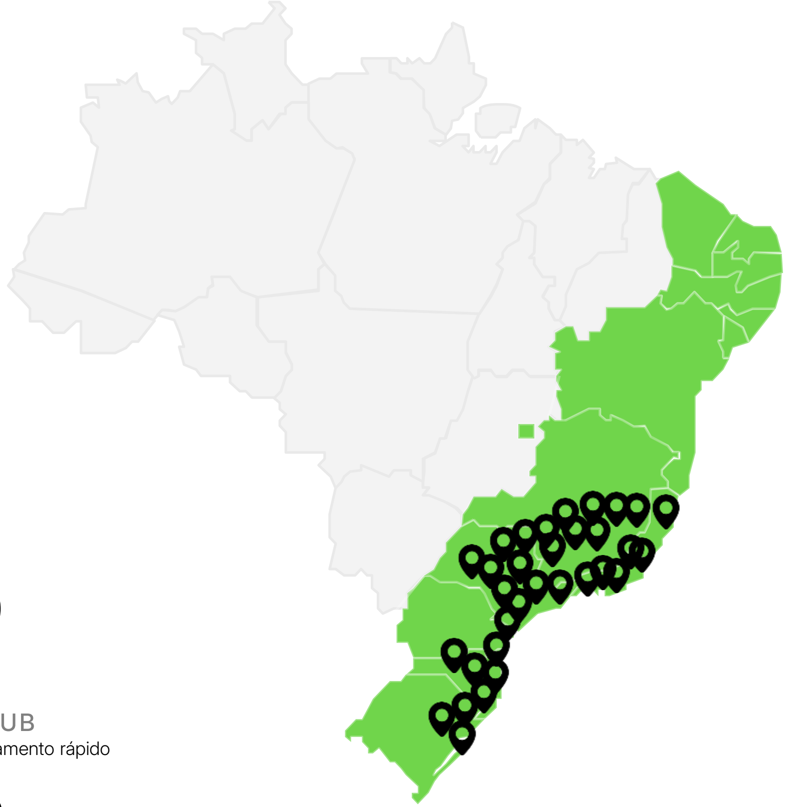
PARCEIROS ZLETRIC

VOLVO · STELLANTIS · NISSAN · movida · 99 · HDI SEGUROS · Eletrobras

ESTADOS
14

CIDADES
85

ZLETRIC HUB
Postos de carregamento rápido
33



ESTAPAR

Nova Parceria

Acordo de interoperabilidade entre Zletric e VoltBras criará rede de mais de 2.500 eletropostos no Brasil

Vantagens para os Stakeholders Envolvidos

Zletric e VoltBras
Escala e acesso a mais usuários

Motoristas
Simplicidade para abastecer

Montadoras
Fortalecimento da infraestrutura do setor

SOMOS GPTW

Pelo 4º ano consecutivo
Adesão de 91% dos colaboradores

Great Place To Work® Certificada 2022-2023 BRASIL

Great Place To Work® Certificada 2023-2024 BRASIL

Great Place To Work® Certificada 2024-2025 BRASIL

Great Place To Work® Certificada AGO 2025-AGO 2026 Brasil

ESTAPAR

02

Resultados 3T25

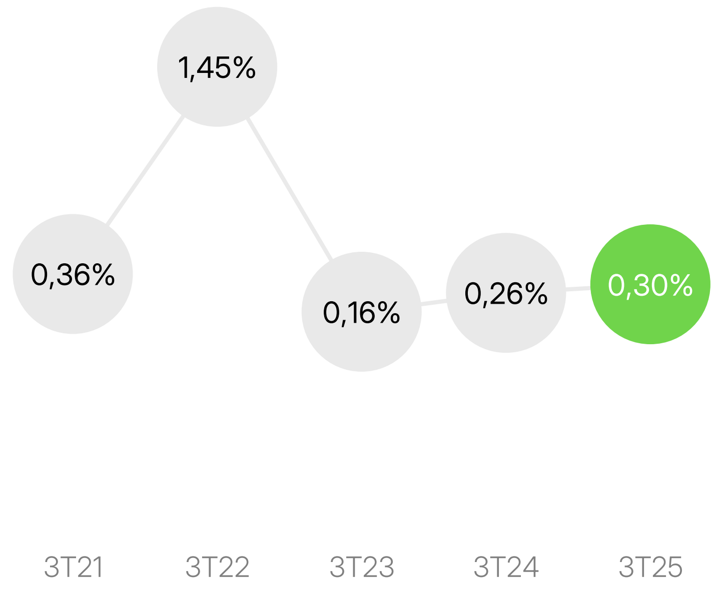
Portfólio e Churn

ESTAPAR

EVOLUÇÃO DAS VAGAS E OPERAÇÕES

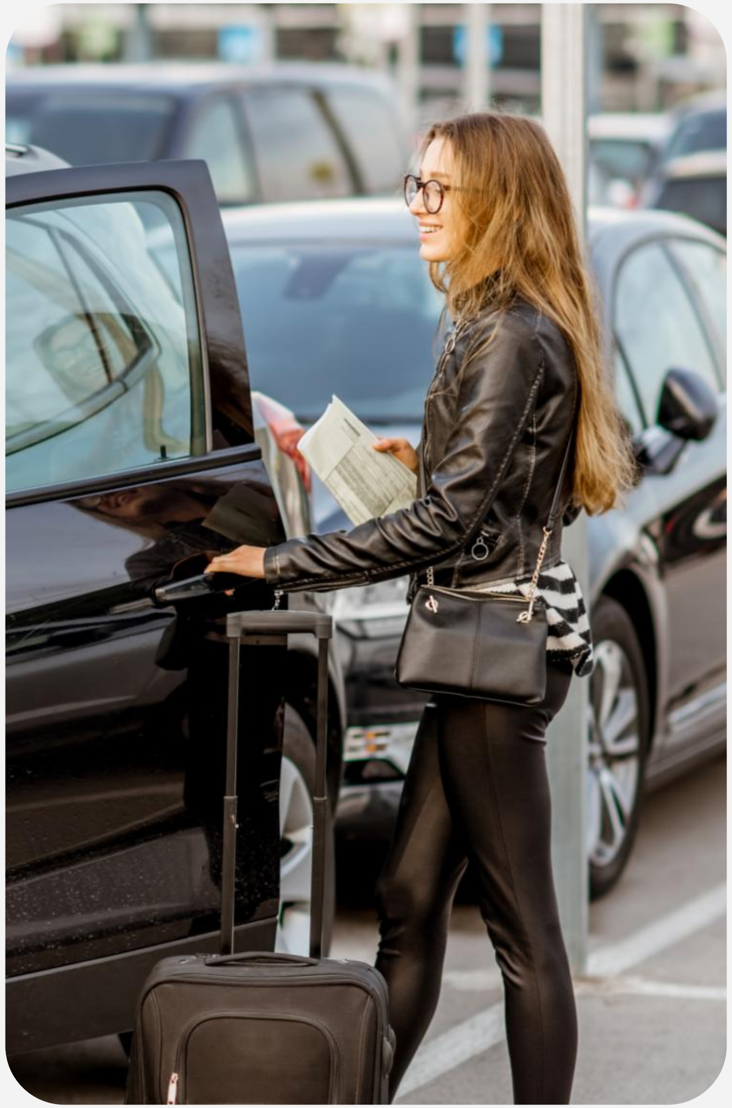
	3T24	3T25	%
OPERAÇÕES	731	804	10,0%
VAGAS (em milhares)	490,4	520,0	6,0%
Alugadas e Administradas	244,8	269,8	↑
Contratos de Longo Prazo	74,0	79,9	↗
Concessões On-Street	81,8	83,3	↗
Concessões Off-Street	11,5	11,5	→
Propriedades	11,6	11,6	→
Digital	66,7	64,0	↘

CHURN[1] (%)



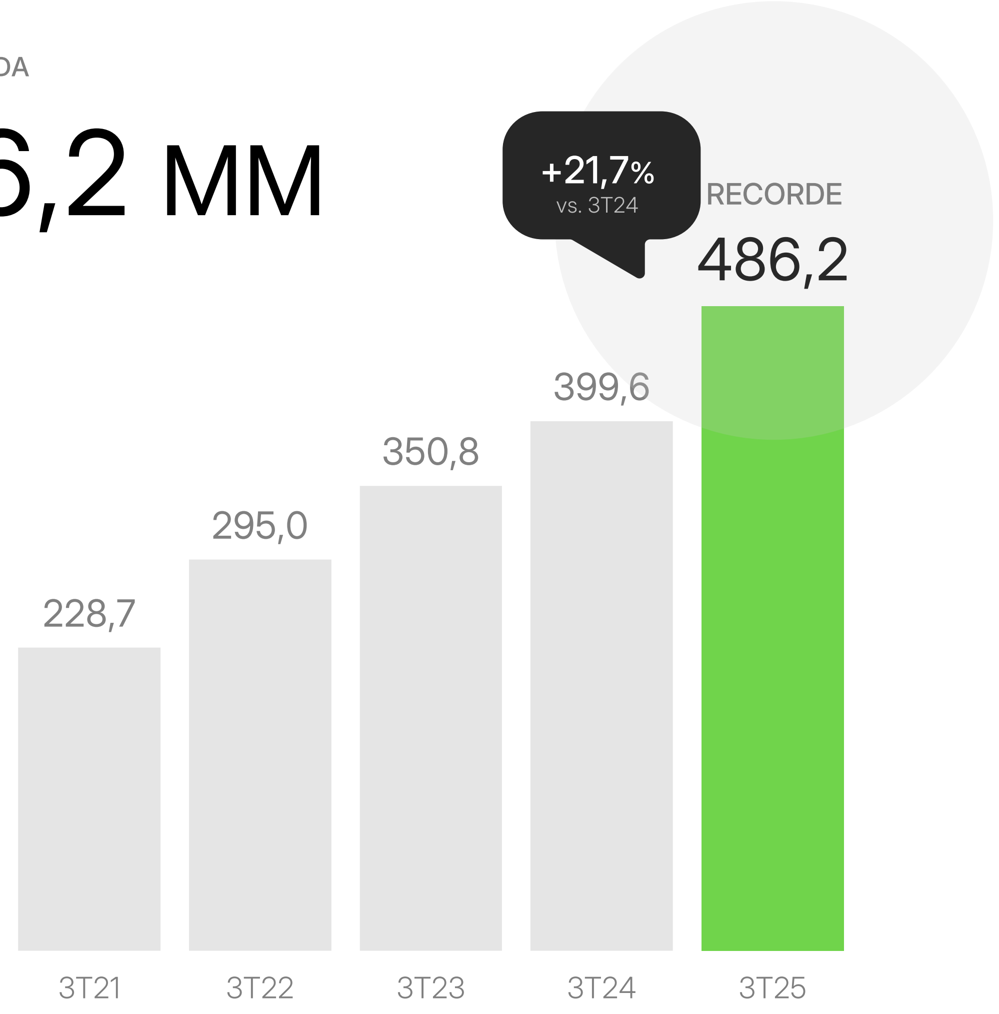
(1) Churn = Lucro Bruto Caixa LTM de operações encerradas no período comparado ao Lucro Bruto Caixa LTM Total.

Receita Líquida Trimestral
Consolidado em R$ milhões



3T25: RECEITA LÍQUIDA

R$ 486,2 MM

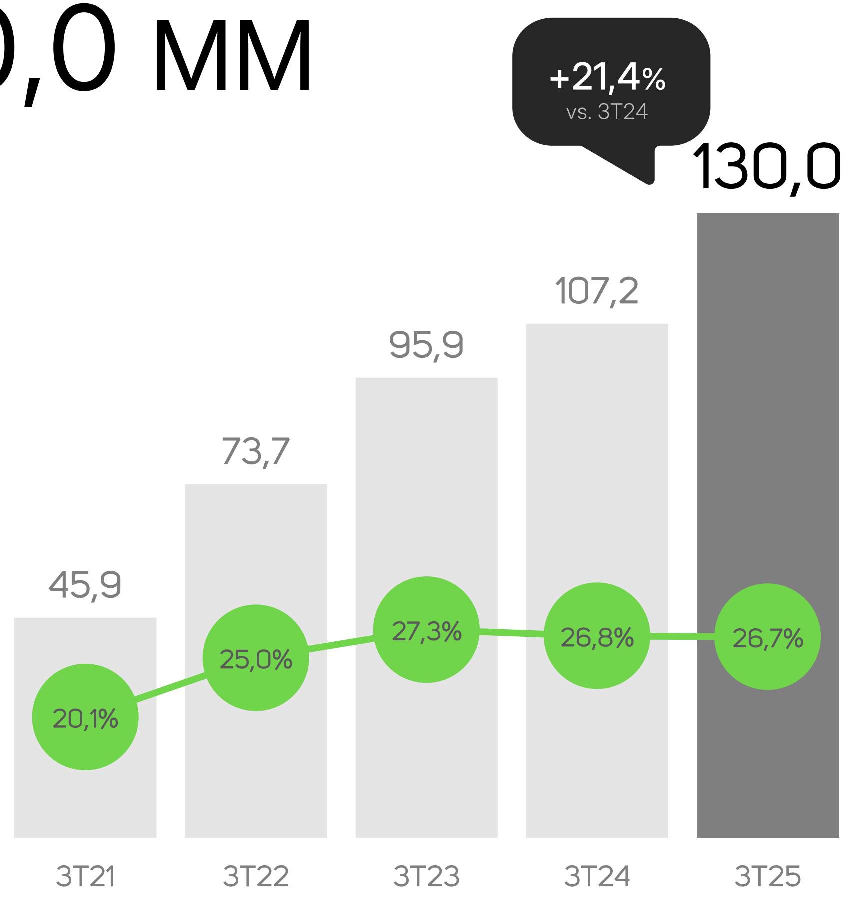


Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta

Consolidado em R$ milhões

3T25: LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO[1]

R$ 130,0 MM



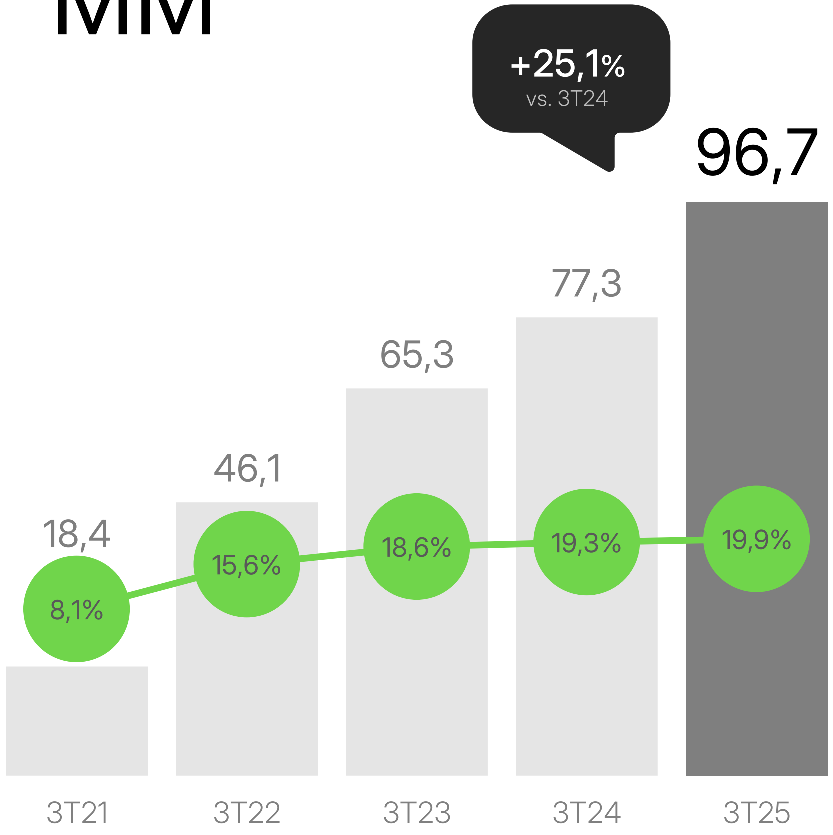
(1) Lucro bruto sem considerar custos de depreciação de imobilizado. Visão pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

Consolidado em R$ milhões

3T25: EBITDA AJUSTADO[1]

R$ 96,7 MM



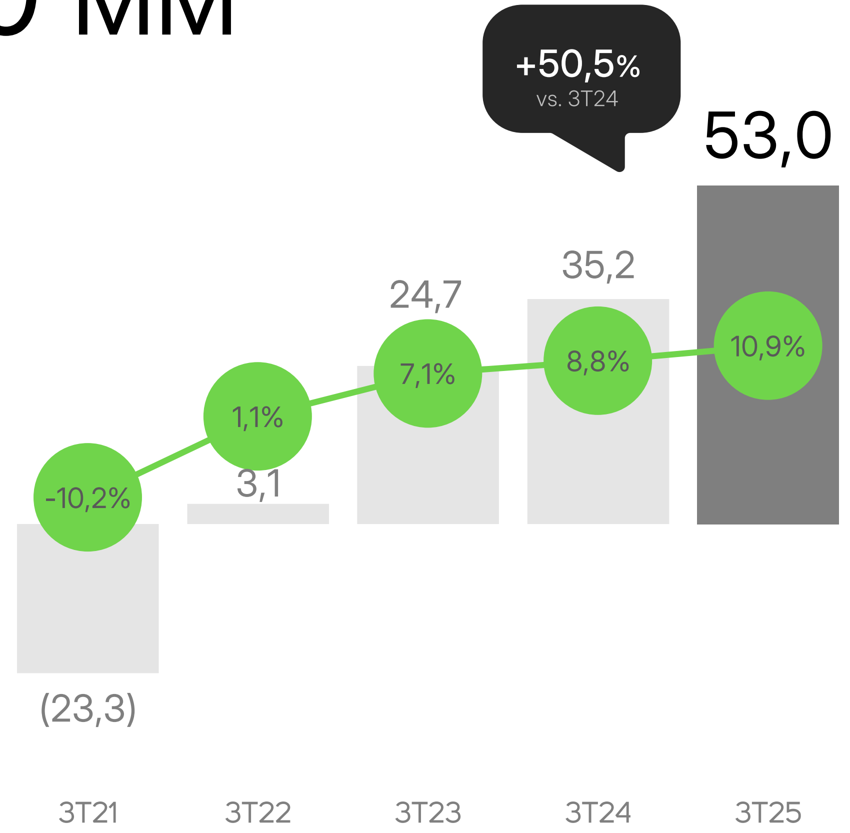
(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

EBIT Ajustado e Margem EBIT Ajustada

Consolidado em R$ milhões

3T25: EBIT AJUSTADO[1]

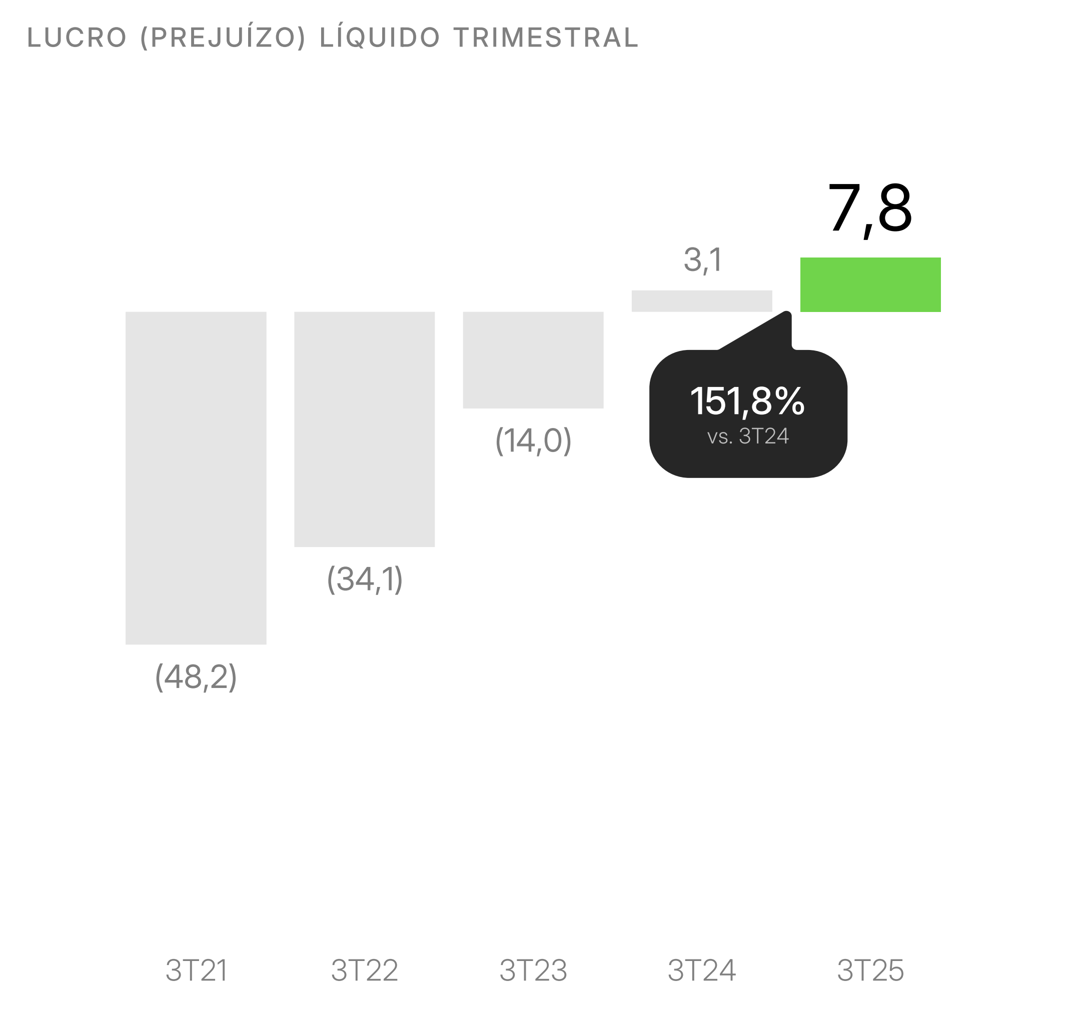
R$ 53,0 MM

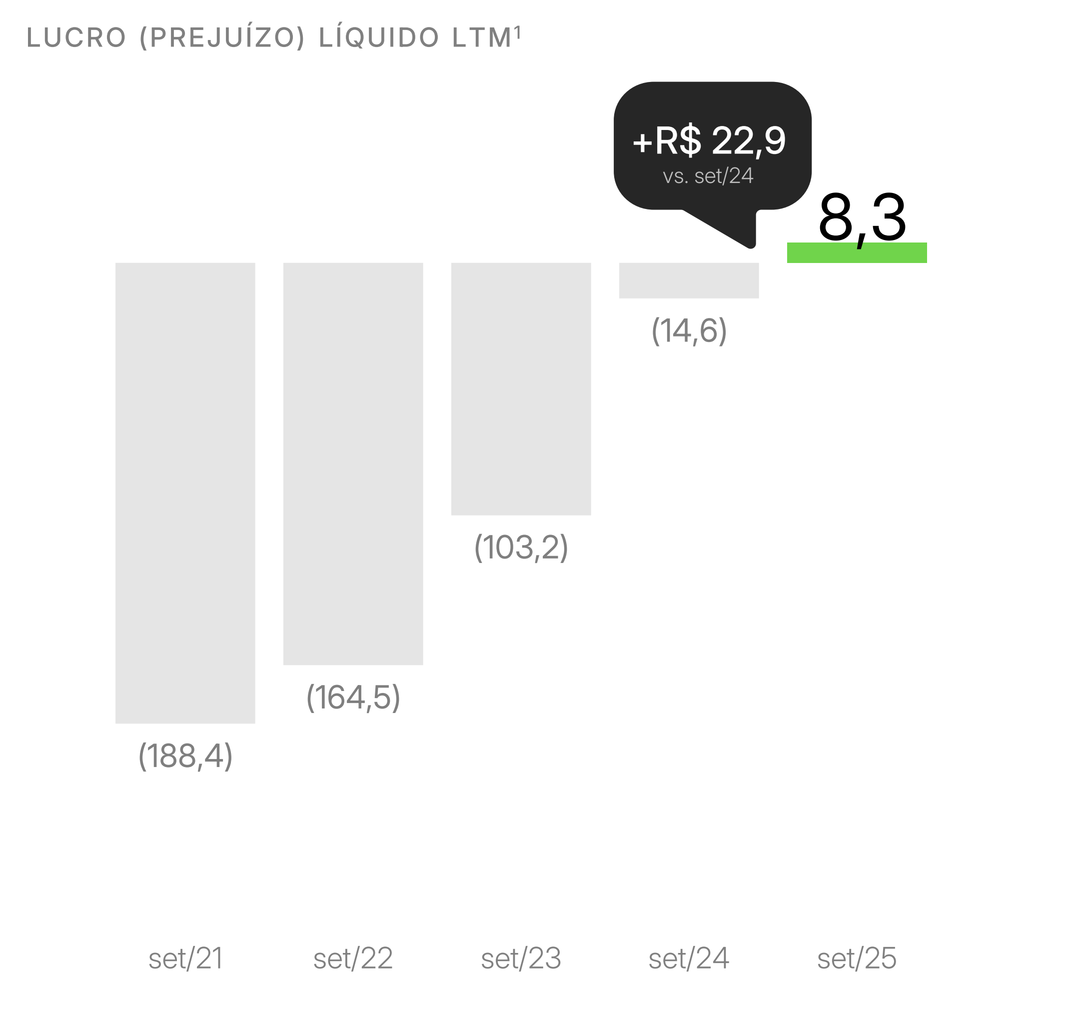


(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

Lucro (Prejuízo) Líquido

Consolidado em R$ milhões



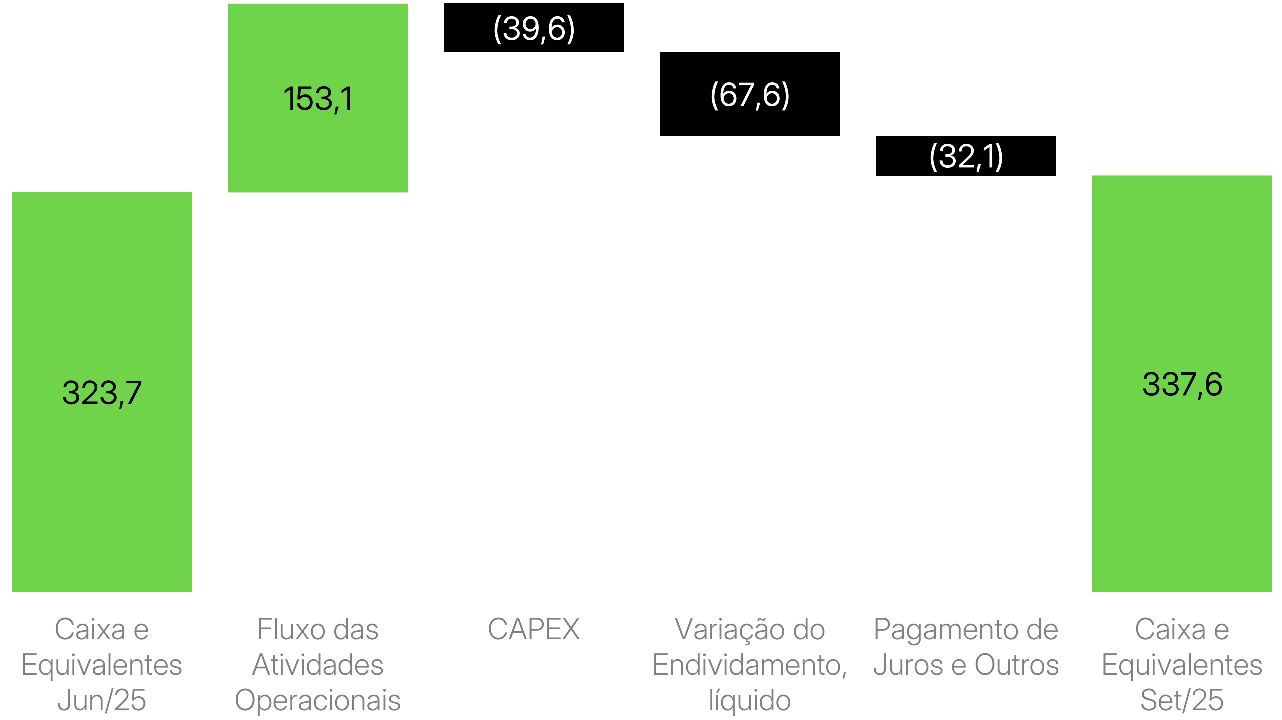


(1) Resultado acumulado de 12 meses

Fluxo de Caixa
Consolidado em R$ milhões

FLUXO DE CAIXA AJUSTADO[1]

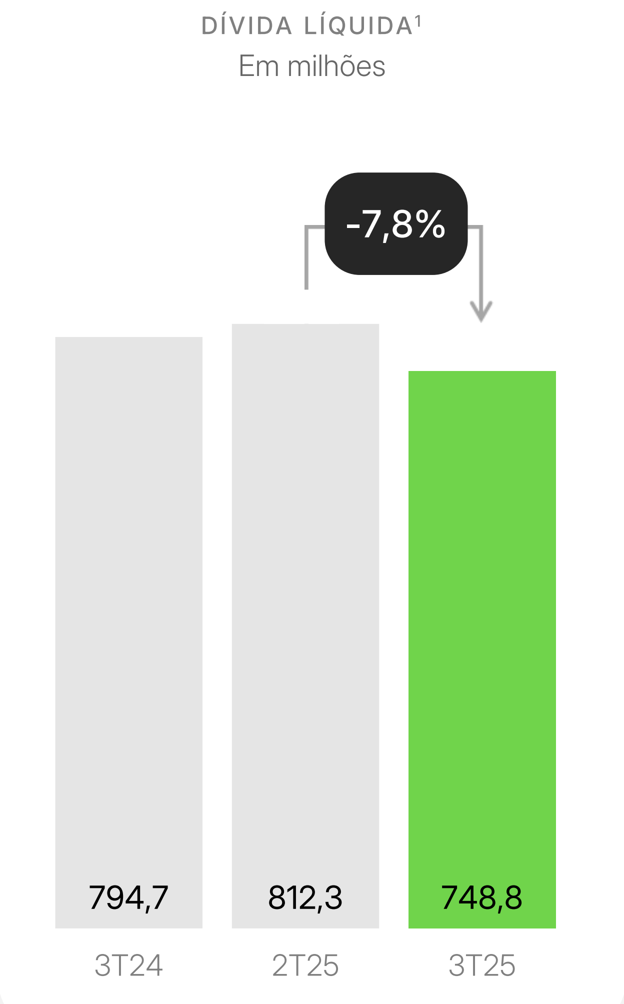
Forte geração de caixa, com disciplina na alocação do capital

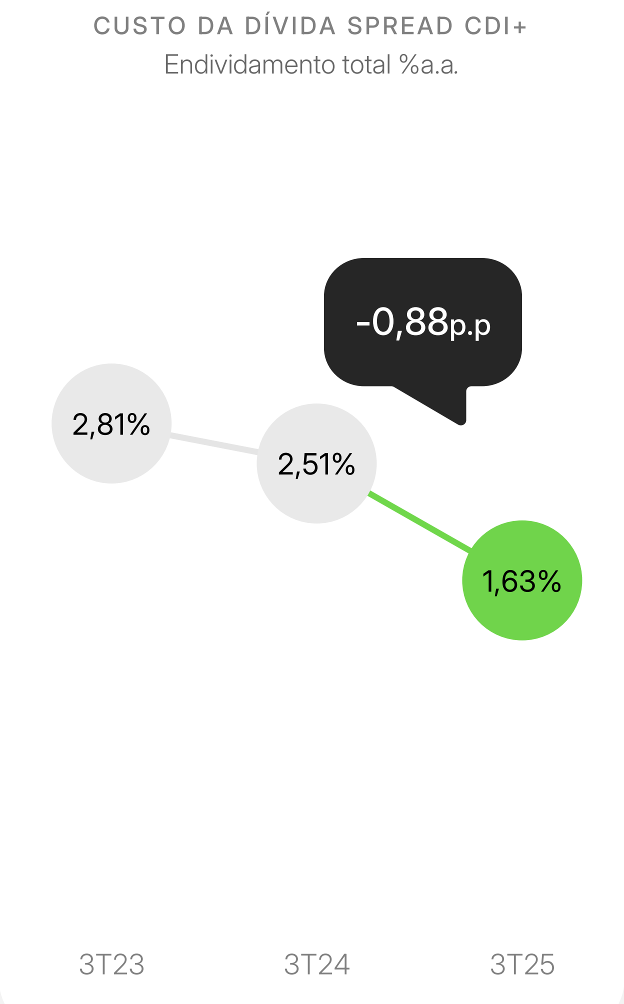


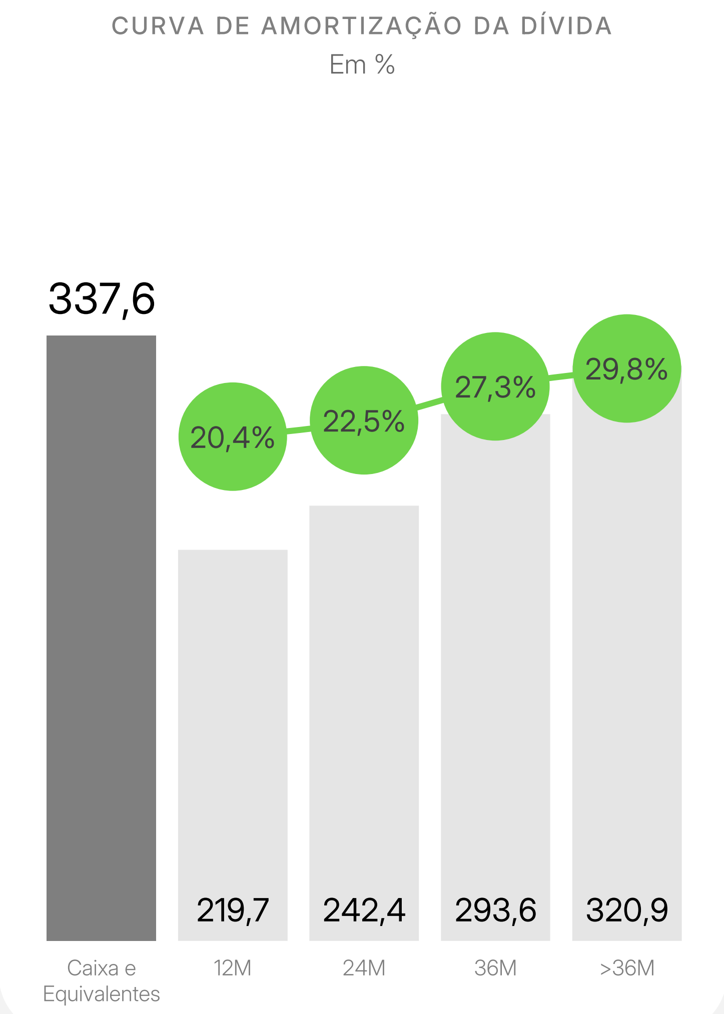
(1) visão resumida e gerencial, considerando os Juros de Passivo de Arrendamento, os Juros de Pagamento ao Poder Concedente (IFRIC 12) e Resgate (aplicação) em títulos restritos no Fluxo de Caixa Operacional

Gestão da Dívida

Redução da dívida líquida e do custo da dívida, com curva de amortização equilibrada







(1) Dívida Bancária Total (Debêntures e CRI, Empréstimos Bancários e Custos de Captação) + Outras Obrigações (Contas a Pagar por Aquisição de Investimentos e Parcelamentos Fiscais) – Caixa e Equivalentes de Caixa.

03

Considerações Finais

Considerações Finais

Mais um trimestre de destaque

A Companhia registrou mais um recorde trimestral de faturamento, com evolução consistente em todos os segmentos de atuação. A continuidade do trabalho levou, novamente, à apuração de lucro líquido no trimestre, no acumulado de 2025 e dos últimos 12 meses.

Novos Negócios

No 3T25, iniciamos 30 novas operações em diversos segmentos e regiões, totalizando 73 inaugurações em 9 meses. O Digital, importante avenida de crescimento, também demonstra resultado, com crescimento de receita de 20% no acumulado ano.

Gestão Financeira

A rigorosa disciplina na alocação de capital e a execução consistente do Liability management, voltadas à redução do custo da dívida, continuam impulsionando a sólida evolução dos fundamentos da Estapar.

04

Q&A

Fale com o RI

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Emílio Sanches CEO
Daniel Soraggi CFO e DRI
Thomás Porto Gerente de RI
Victor Caruzzo Analista de RI

IMPRENSA

Thayná Madruli
Cinthia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

ri@estapar.com.br

ri.estapar.com.br

Results

3Q25

DISCLAIMER

This document may contain forward-looking statements and estimates that are mostly based on current expectations and projections about future events and financial trends that affect or may affect our business. Many significant factors could adversely affect our results, estimates and forward-looking statements. The words "we believe," "we can,“ "we aim," "we estimate" and similar terms identify estimates and projections.

Considerations about forward-looking estimates and statements include information on results and projections, strategies, financing plans, competitive position, industry scenario, potential growth opportunities, effects of future regulations and competition. Such estimates and projections refer only to the date on which they were expressed, and we do not assume the obligation to disclose updates or revise any of these estimates in light of new information, future events or any other factors, except pursuant to the regulation in force, especially CVM Resolution 80 and CVM Resolution 44.

Information in this presentation must be analyzed together with the interim financial information prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS), approved by the Securities and Exchange Commission of Brazil (CVM) and the Federal Accounting Council (CFC) and in accordance with all pronouncements issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC), which are available on the websites of the Company (ri.estapar.com.br) and the CVM.

ESTAPAR

01 Highlights

02 Results

03 Closing Remarks

04 Q&A

01 Highlights

Highlights

3Q25: RECORD NET REVENUE

R$ 486.2 MM

+21.7% vs. 3Q24

3Q25: ADJUSTED EBITDA[1]

R$ 96.7 MM

19.9% Adjusted EBITDA Margin

+25.1% vs. 3Q24

3Q25: NET INCOME

R$ 7.8 MM

in the quarter vs. **R$ 3.1 MM** in 3Q24

R$ 8.3MM

last 12 months

3Q25: LIABILITY MANAGEMENT

88 bps

reduction in the cost of debt vs 3Q24 to CDI+1.6%

stabilized net debt, totaling R$ 748.8 MM

3Q25: PORTFOLIO EXPANSION

30 inaugurations

in the 3Q25, reaching 804 operations

Churn 3Q25: 0.30%, in line with historical levels

3Q25: DIGITAL & ELECTROMOBILITY

R$ 26.4 MM Zul+ revenue

+19.9% vs. 9M24

R$ 6.5 MM Zletric revenue

+42.6% vs. 9M24

(1) Pre-IFRS 16 and IFRIC 12, excluding non-recurring effects

Commercial Focus

ESTAPAR

Inaugurated Operations

30 3Q25

DISTRITO FEDERAL
Águas Claras Shopping Mall

Parking Spaces
647

SÃO PAULO
Commercial Building O Parque

Parking Spaces
717

RIO DE JANEIRO
Business Center Mourisco

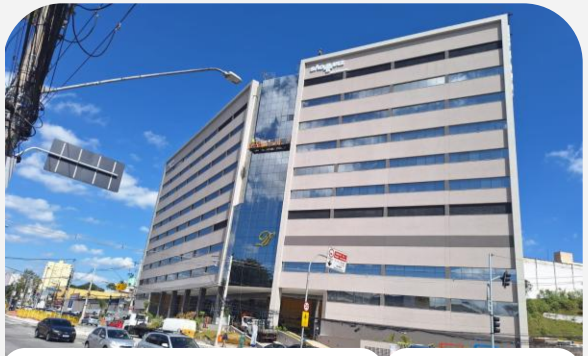
Parking Spaces
585

SANTA CATARINA
AABB Coqueiros

Parking Spaces
200

BAHIA
Dentistry Complex Itaigara

Parking Spaces
557



SÃO PAULO
Assunção Hospital

Parking Spaces
780

Inaugurated Operations

73 9M25

Continuous growth in shopping malls

- → Significant inaugurations in the 4th quarter
- → Presence in new regions of the state of São Paulo
- → Operating 4 of the largest shopping malls in Brazil

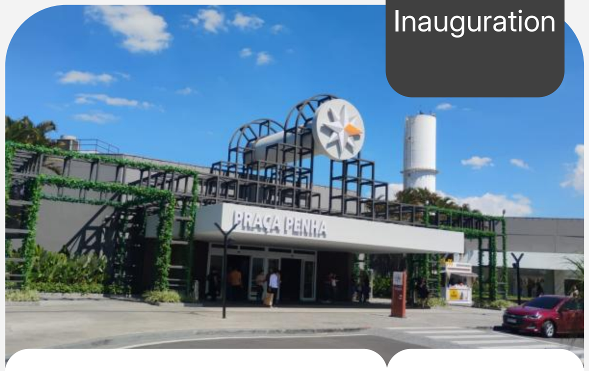
Big Numbers

21.8% of total revenue

90 operations between the largest shopping malls in Brazil

83,771 parking spaces

Inauguration



SÃO PAULO
Aricanduva Mall

Parking Spaces
8,084

Inaguration

RIBEIRÃO PRETO
Novo Shopping Ribeirão

Parking Spaces
4,015

SÃO PAULO
Center Norte Complex

Parking Spaces
8,917

SÃO PAULO
Interlagos Mall

Parking Spaces
3,205

Digital

ZUL+

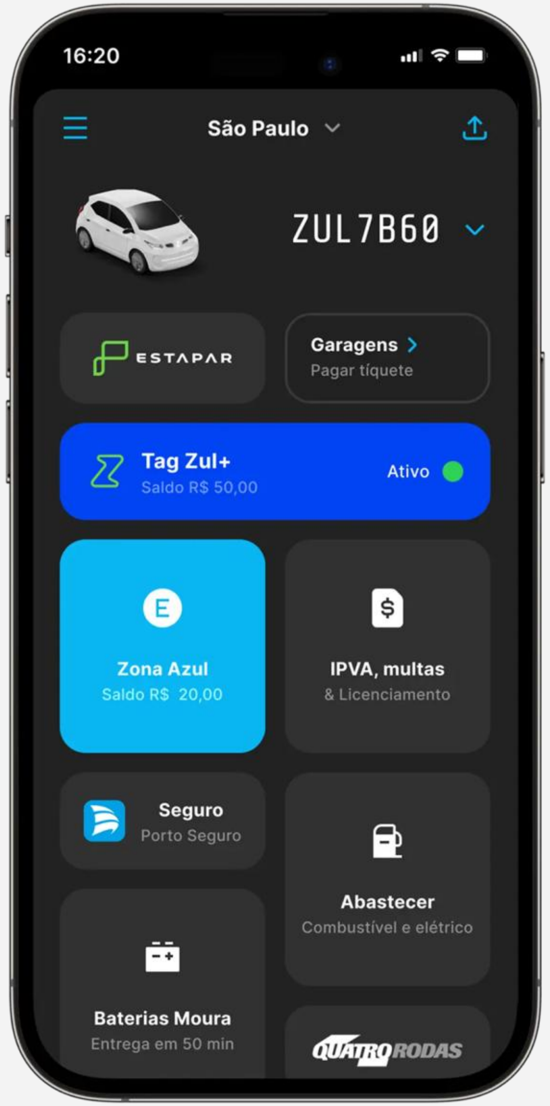
Everything in a single app for drivers

Google Play

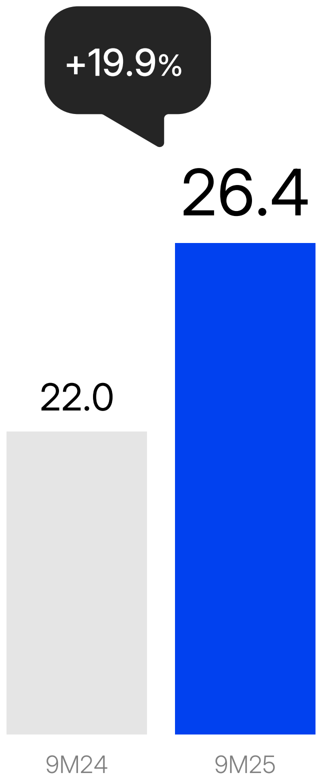
App Store

USERS Reference Sep-25

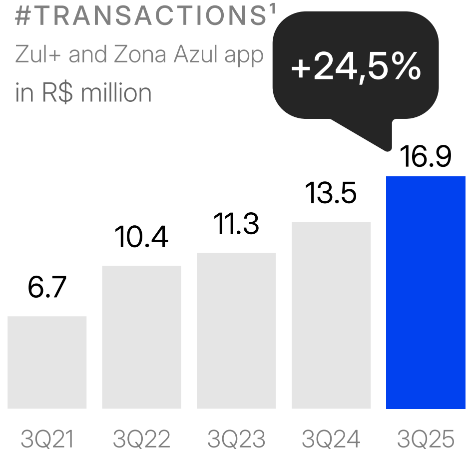
+8.3MM



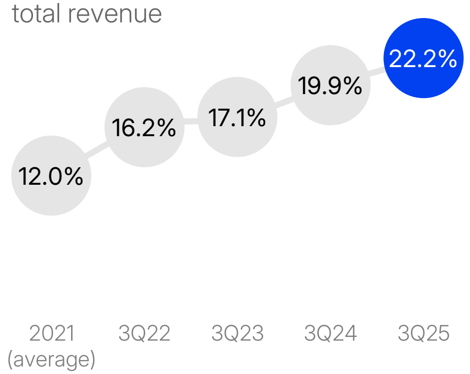
NET REVENUE ZUL+ APP
in R$ millions



#TRANSACTIONS[1]
Zul+ and Zona Azul app
in R$ million



DIGITAL PLATFORMS
% of revenue from digital platforms vs. total revenue



(1) Zul+ App, Zona Azul de SP App and Website.

ESTAPAR

zletric
RECARREGUE SUA AUTONOMIA

59%
ESTAPAR INVESTEE

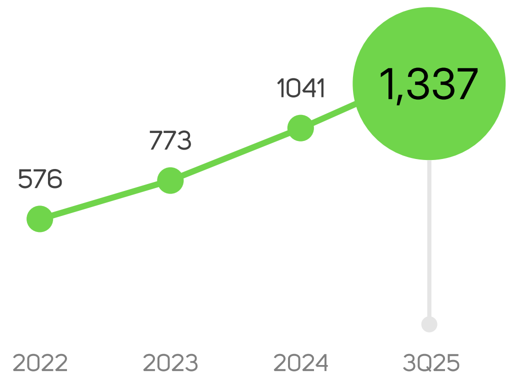
Continuous expansion of charging stations network

Google Play | App Store

NET REVENUE 9M25

R$6.5MM +42.6% vs. 9M24

EVOLUTION Charging Stations



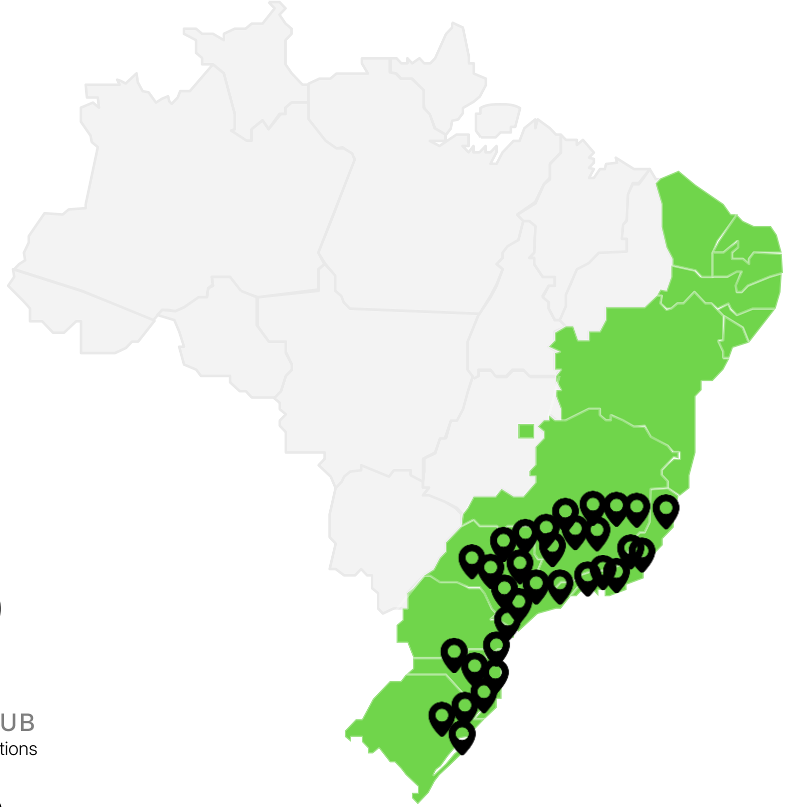
PORTO ALEGRE – RS
Charging Station Parque Germânia

ZLETRIC PARTNERS

STATES
14

CITIES
85

ZLETRIC HUB
Fast Charging stations
33



New Partnership

Interoperability agreement between Zletric and VoltBras will create network of over 2.500 electric stations in Brazil

Advantages to Stakeholders

Zletric and VoltBras
Scalability and access for more users

Manufacturers
Strengthening the sector's infrastructure

Drivers
Easiness to charge

WE ARE GPTW

For the 4th consecutive year
Participation of 91% of employees

Great Place To Work® Certificada 2022-2023 BRASIL

Great Place To Work® Certificada 2023-2024 BRASIL

Great Place To Work® Certificada 2024-2025 BRASIL

Great Place To Work® Certificada AGO 2025-AGO 2026 Brasil

ESTAPAR

02

Results 3Q25

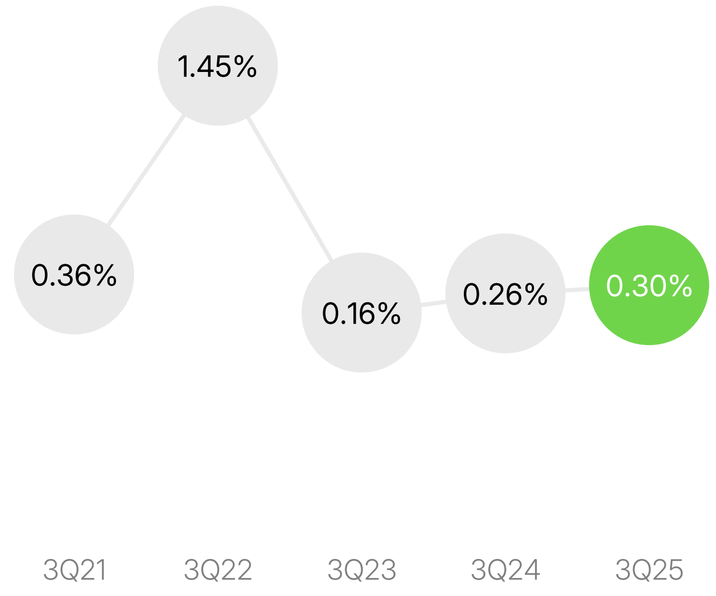
Portfolio and Churn

ESTAPAR

EVOLUTION OF PARKING SPACES AND OPERATIONS

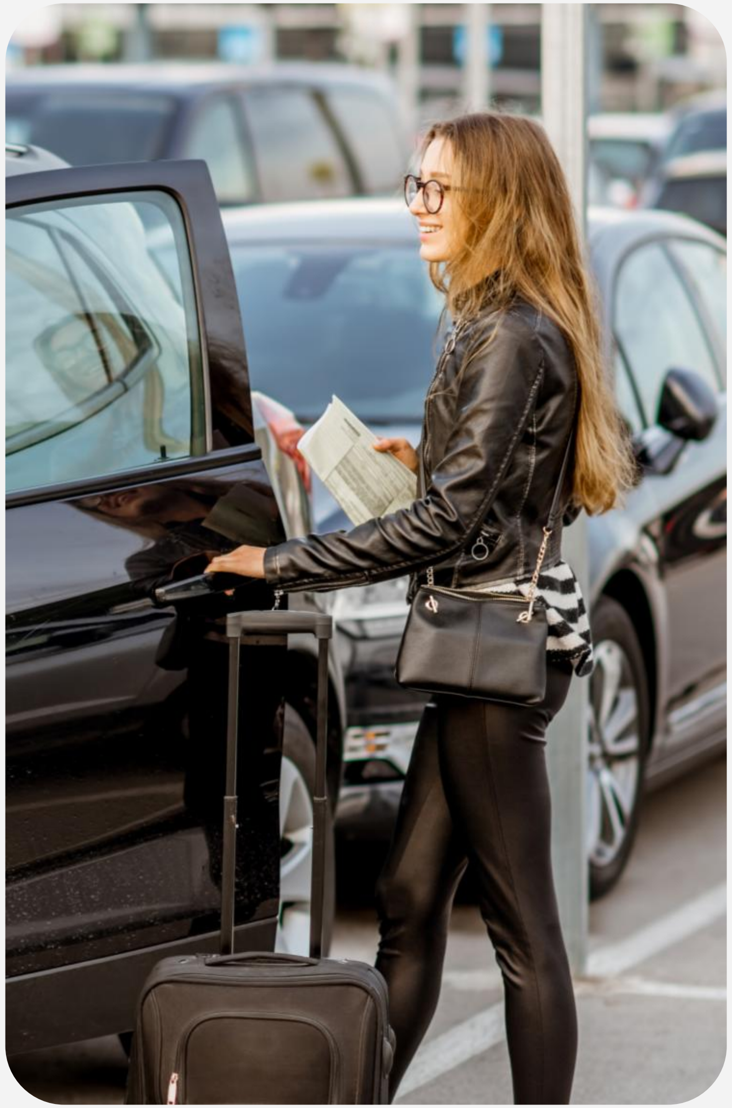
	3Q24	3Q25	%
OPERATIONS	731	804	10.0%
PARKING SPACES (in thousands)	490.4	520.0	6.0%
Leased and Managed	244.8	269.8	↑
Long-Term Contract	74.0	79.9	↗
On-Street Concessions	81.8	83.3	↗
Off-Street Concessions	11.5	11.5	→
Properties	11.6	11.6	→
Digital	66.7	64.0	↘

CHURN[1] (%)



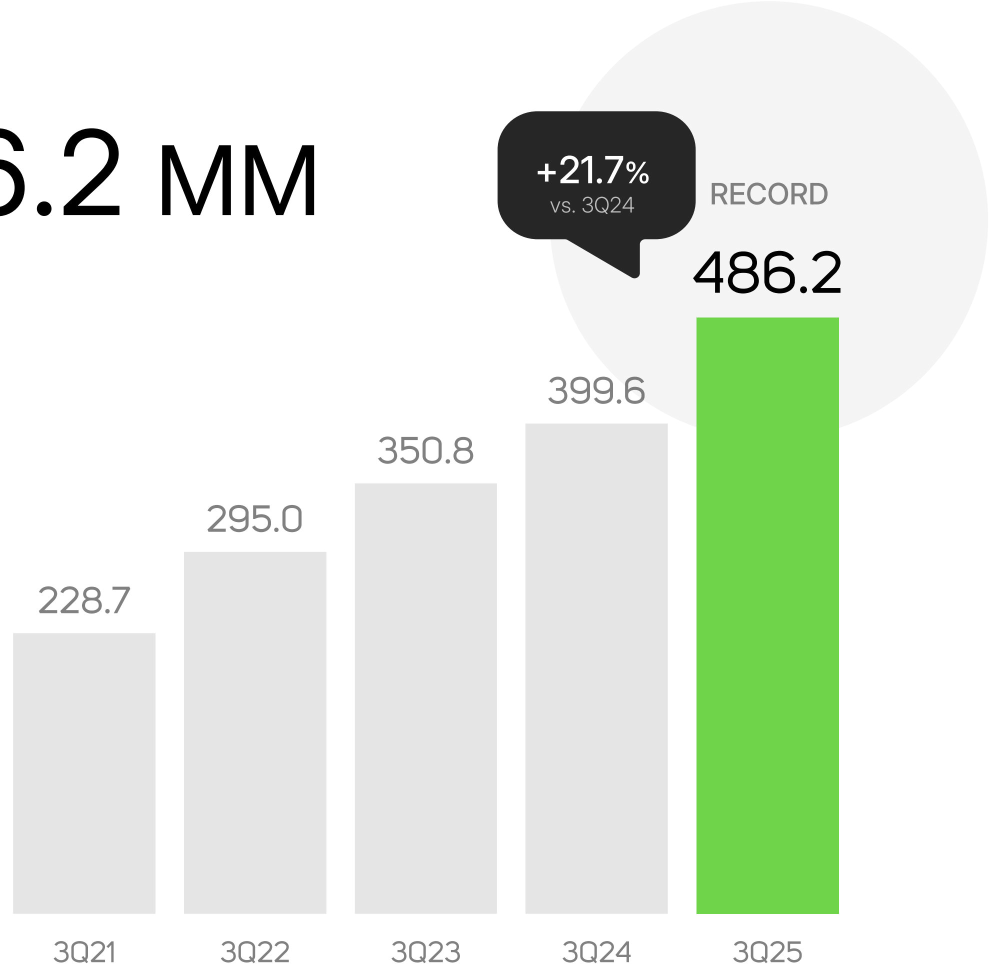
(1) Churn = Cash Gross Profit LTM from operations ended in the period compared to Total Cash Gross Profit LTM.

Quarterly Net Revenue
Consolidated (R$ million)



3Q25: NET REVENUE

R$ 486.2 MM

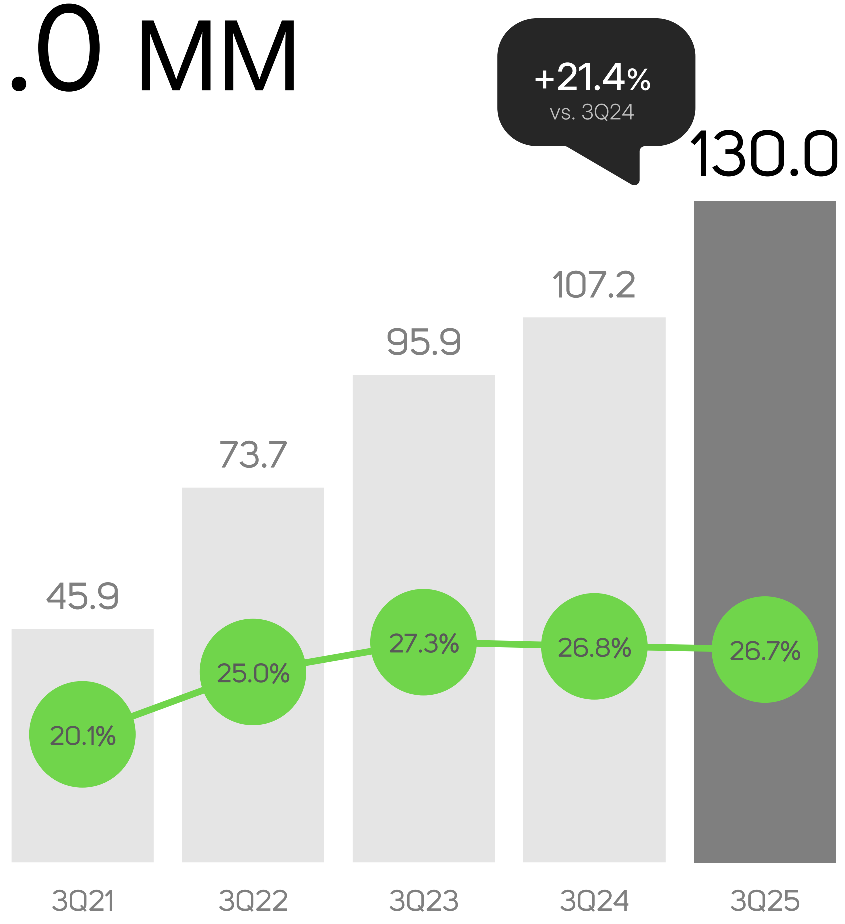


Adjusted Cash Gross Profit and Margin

Consolidated (R$ million)

3Q25: ADJUSTED CASH GROSS PROFIT[1]

R$ 130.0 MM



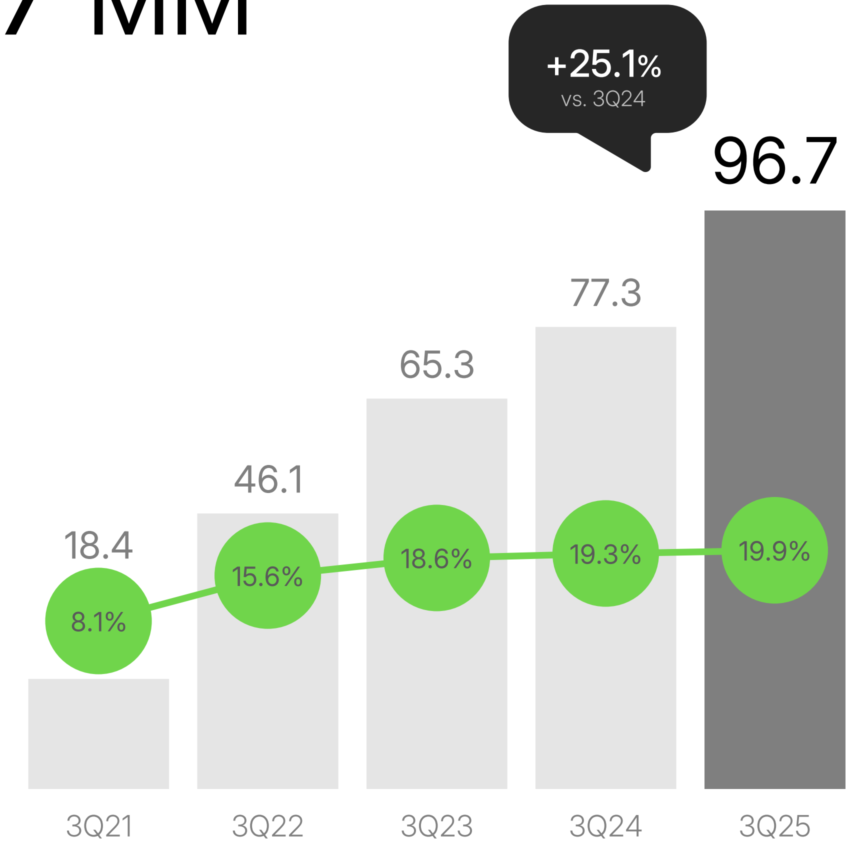
(1) Gross profit excluding depreciation costs of fixed assets. Pre-IFRS 16 and IFRIC 12 view, excluding non-recurring effects..

Adjusted EBITDA and Adjusted EBITDA Margin

Consolidated (R$ million)

3Q25: ADJUSTED EBITDA[1]

R$ 96.7 MM



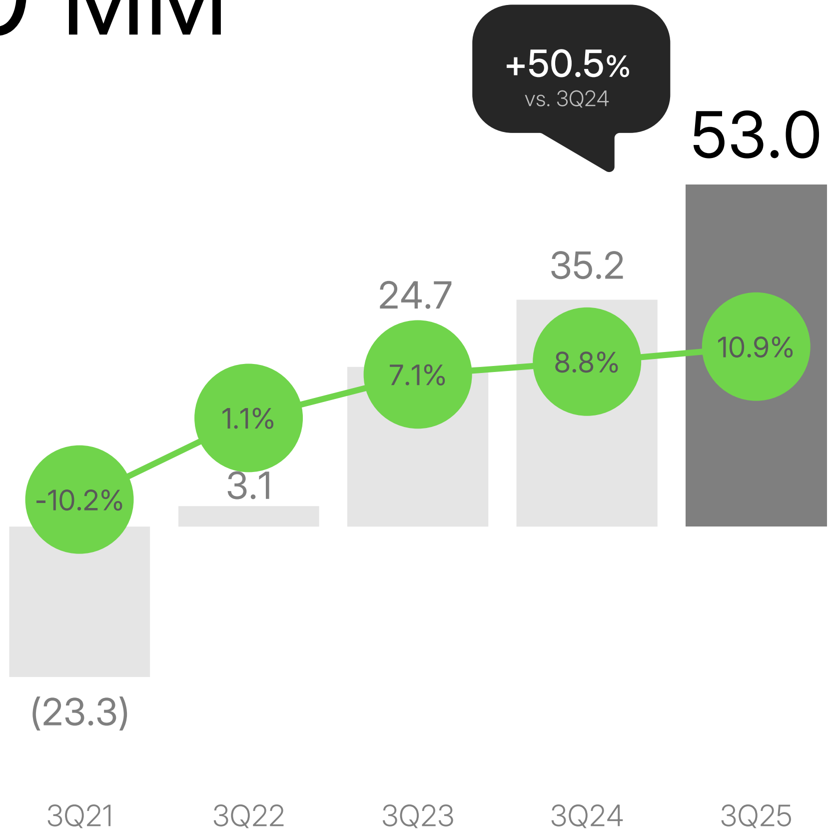
(1) Pre-IFRS 16 and IFRIC 12, excludes non-recurring effects. .

Adjusted EBIT and Adjusted EBIT Margin

Consolidated (R$ million)

3Q25: ADJUSTED EBIT[1]

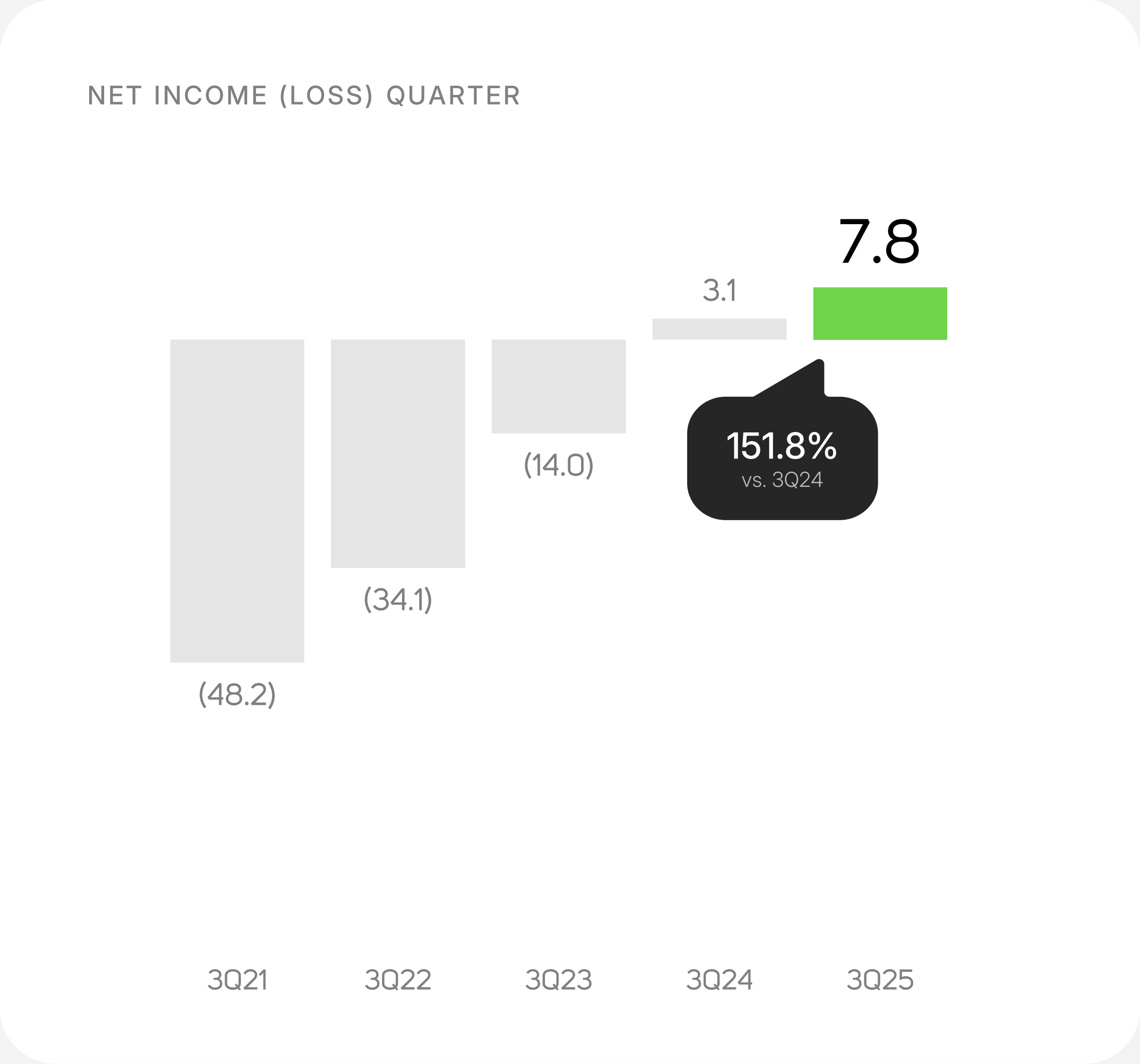
R$ 53.0 MM

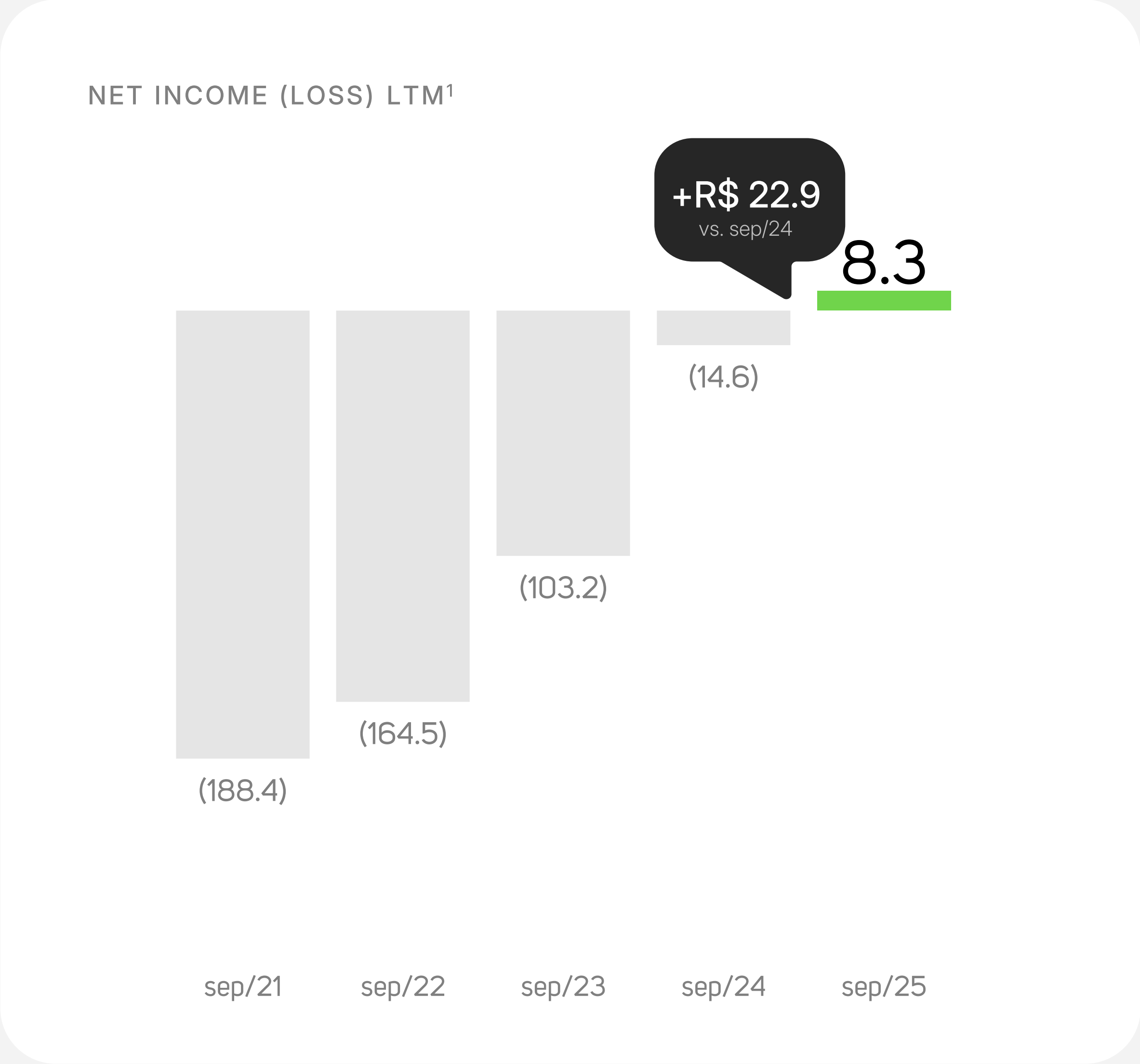


(1) Pre-IFRS 16 and IFRIC 12, excludes non-recurring effects.

Net Income (Loss)

Consolidated (R$ million)





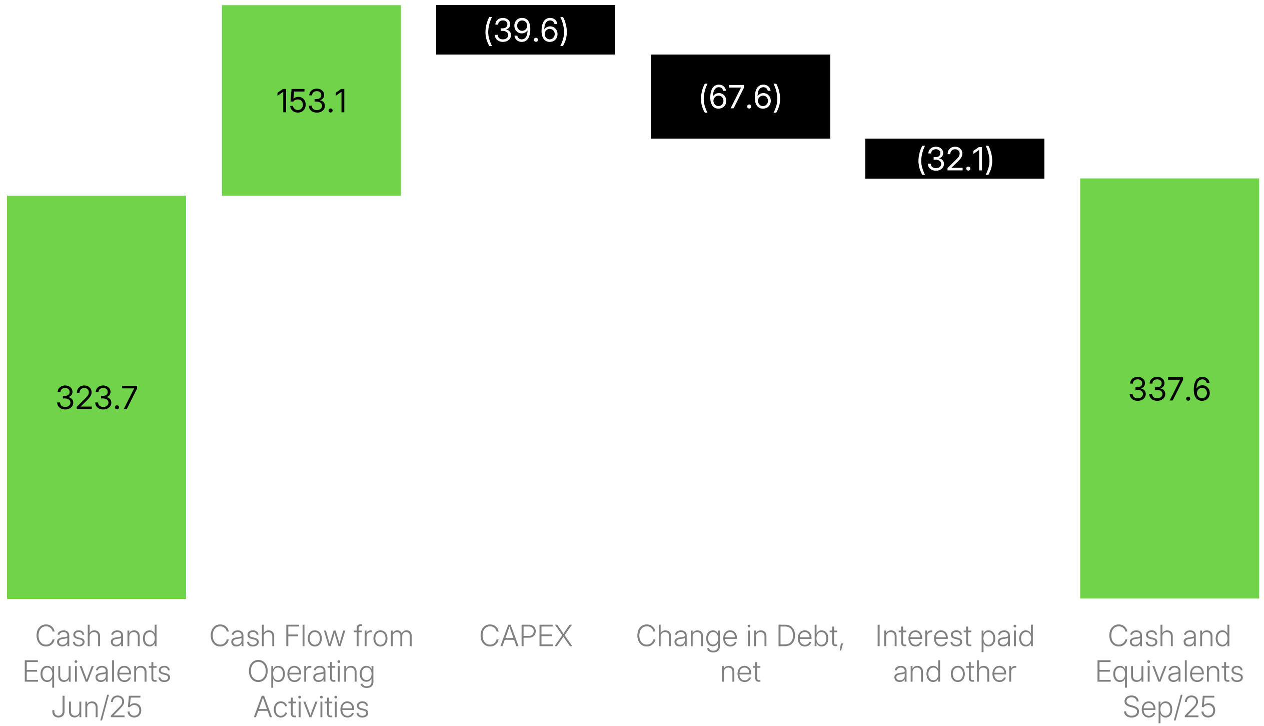
(1) Last twelve months results

Cash Flow

Consolidated (R$ million)

ADJUSTED CASH FLOW[1]

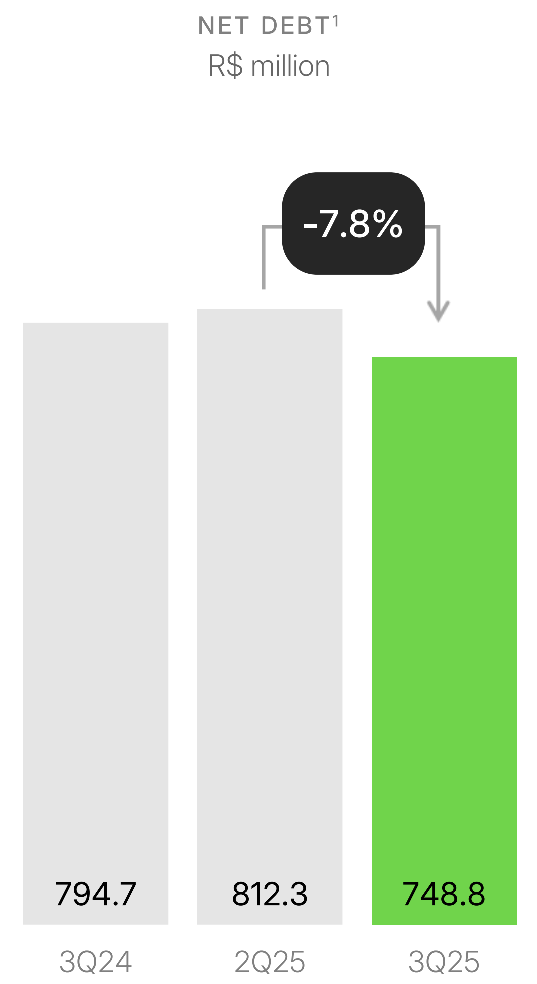
Strong cash generation, with disciplined capital allocation

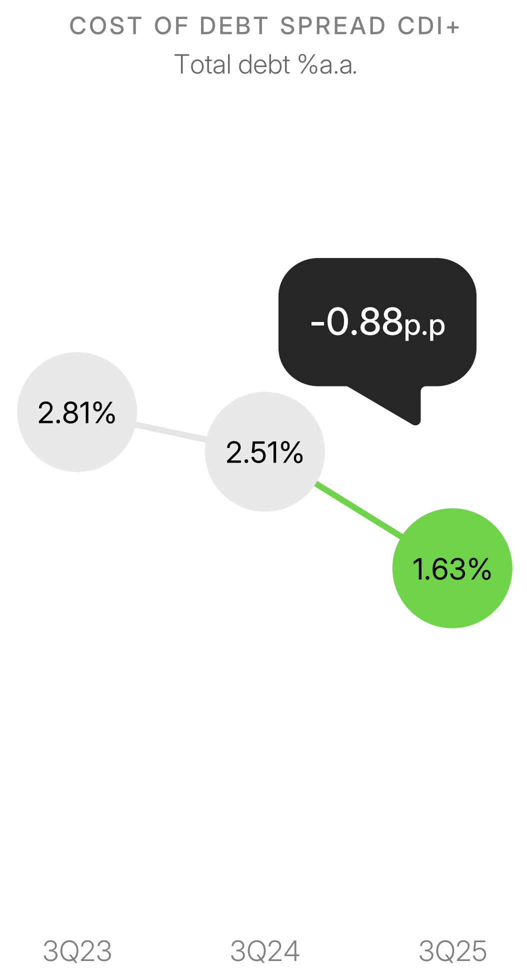


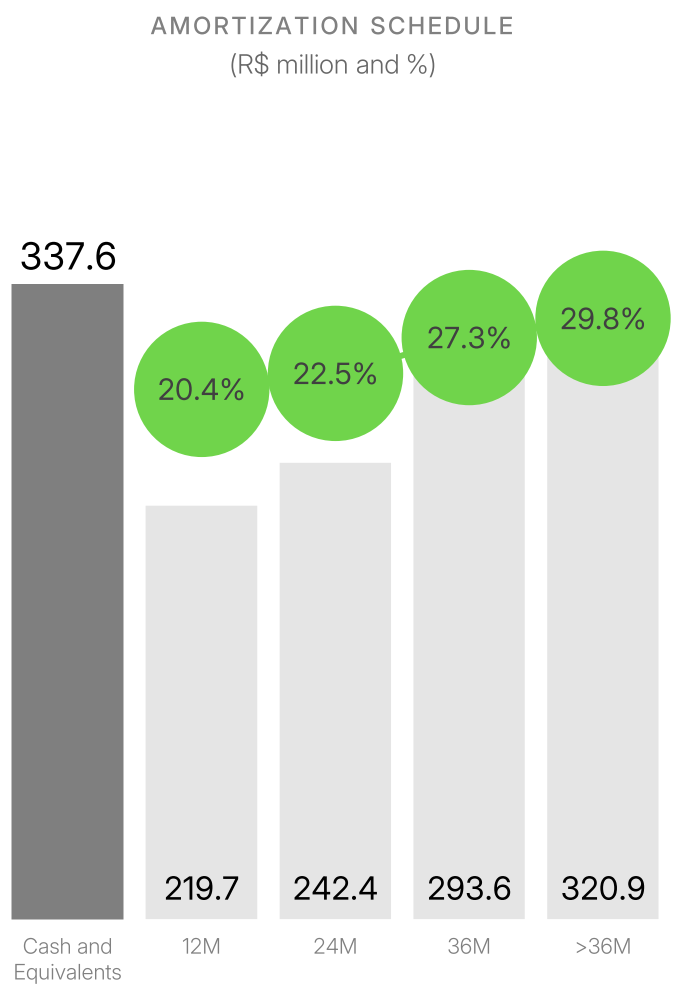
(1) Summarized and managerial basis, considering Interest on Lease Liabilities, Interest on Payment to the Concession Authority (IFRIC 12) and Redemption (investment) in restricted securities under Operating Cash Flow

Liability Management

Reduction of net debt and cost of debt, with a balanced amortization schedule







(1) Total Bank Debt (Debentures and CRI, Bank loans and Funding costs) + Other Liabilities (Accounts payable for acquisition of investments and tax installments) – Cash and cash equivalents.

ESTAPAR

03

Closing Remarks

Closing Remarks

One more outstanding quarter

The Company recorded another record quarterly revenue, with consistent growth in all operating segments. This continued work led, once again, to net profit for the quarter, as well as for the year-to-date through 2025, and the last 12 months.

New Business

In 3Q25, we inaugurated 30 new operations across various segments and regions, totaling 73 openings in 9 months. The Digital segment, an important growth avenue, also showed results, with revenue growth of 20% year-to-date.

Liability Management

Strict discipline in capital allocation and consistent execution of liability management, aimed at reducing the cost of debt, continue to drive the solid evolution of Estapar's fundamentals.

ESTAPAR

04

Q&A

ITAG B3 IGC-NM B3 IGC B3 ALPK B3 LISTED NM

ESTAPAR

Talk to IR

INVESTOR RELATIONS

Emílio Sanches CEO
Daniel Soraggi CFO and IRO
Thomás Porto IR Manager
Victor Caruzzo IR Analyst

MEDIA RELATIONS

Thayná Madruli
Cinthia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

ri@estapar.com.br

ri.estapar.com.br