



**ALPARGATAS S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ nº 61.079.117/0001-05  
NIRE 35.300.025.270

## **COMUNICADO AO MERCADO**

### **AQUISIÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE**

**Alpargatas S.A.** (“Companhia”), em cumprimento ao artigo 12 da Resolução nº 44 da CVM, de 23 de agosto de 2021, comunica que recebeu correspondência emitida pelo **JPMorgan Chase & Co.** (“JP Morgan”) (cópia anexa), informando que, em 13 de março de 2025, as participações societárias detidas por ele, representando certas sociedades de seu grupo econômico, passaram a ser, de forma agregada, 17.341.227 ações preferenciais, representando 5,04% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia.

Em sua correspondência, o JP Morgan informou, ainda, que:

- (i) Sua posição comprada em instrumentos de liquidação física é de 17.341.227 ações preferenciais, representando 5,04% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia;
- (ii) Não possui posição vendida em instrumentos de liquidação física.
- (iii) Sua posição comprada em instrumentos de liquidação financeira é de 557.728 derivativos (*equity swap*), representando 0,16% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia;
- (iv) Sua posição vendida em instrumentos de liquidação financeira é de 17.905.155 ações preferenciais, representando 5,21% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia; e
- (v) O aumento da participação teve motivação exclusiva de investimento e de proteção de riscos financeiros assumidos em operações celebradas com clientes e não visa, portanto, alterar a composição do controle ou da estrutura administrativa da Companhia, sem prejuízo do regular exercício de direito de voto pelos referidos investidores.

São Paulo, 14 de março de 2025.

**André Corrêa Natal**

Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores

**Nova Iorque, 14 de março de 2025**

**À**

**ALPARGATAS S.A. (“Companhia”)**

**Diretoria de Relações com Investidores**

**Av. das Nações Unidas, nº 14.261Ala A - 9º, 10º e 11º andares**

**CEP: 04794-000 São Paulo – SP – Brasil**

**Att.: Andre Natal - Diretor de Relação com Investidores**

**Ref: Aquisição de participação relevante por meio de compra de ações de emissão da Companhia**

**Prezados(as) Senhoras e Senhores,**

**JPMORGAN CHASE & CO. (“JP Morgan”)**, neste ato representando certas sociedades de seu grupo econômico, vem nos termos do artigo 12 da Resolução CVM 44/2021, informar o quanto segue:

1. Certas sociedades controladas pelo JP Morgan adquiriram um total de 1.069.483 ações preferenciais da Companhia em 13 de março de 2025
2. Dessa forma, com base no capital social da Companhia representado por 343.551.533 ações preferenciais, a participação do grupo econômico do JP Morgan aumentou para 5,04% do total das ações preferenciais emitidas pela Companhia.
3. Nos termos do art. 12 da Resolução CVM nº 44/2021, cumpre detalhar as respectivas sociedades do grupo econômico do JP Morgan que adquiriram a participação relevante indicada no item anterior.

| <b>Acionista</b>           | <b>CNPJ</b>        | <b>Representante Legal no Brasil</b> | <b>Quantidade de Ações detidos</b> |
|----------------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| J.P. Morgan Securities PLC | 05.837.806/0001-52 | Banco Itaubank S.A.                  | 17.341.227                         |

4. Adicionalmente, cumpre-nos reportar, nos termos requeridos pelo artigo 12 da Resolução CVM 44/2021, as seguintes posições atualmente detidas pelo conglomerado:

*Tabela A: Posição Comprada em Instrumentos de liquidação física*

| <b>Tipo de Instrumento</b>             | <b>Tipo</b>       | <b>Classe</b> | <b>Total de Ações</b> | <b>%</b>    |
|----------------------------------------|-------------------|---------------|-----------------------|-------------|
| Ações à Vista                          | Ação preferencial | N/A           | 17.341.227            | 5,04        |
| American Depository Receipts           | ADRs              | N/A           | N/A                   | N/A         |
| Derivativo (posição comprada)          |                   | N/A           | N/A                   | N/A         |
| Empréstimo de Ações (posição tomadora) | Ação ordinária    | N/A           | N/A                   | N/A         |
| <b>Total Posição Comprada</b>          |                   |               | <b>17.341.227</b>     | <b>5,04</b> |

*Tabela B: Posição vendida em Instrumentos de liquidação física*

| <b>Tipo de Instrumento</b>            | <b>Tipo</b>    | <b>Classe</b> | <b>Total de Ações</b> | <b>%</b>   |
|---------------------------------------|----------------|---------------|-----------------------|------------|
| Ações                                 | Ação ordinária | N/A           | N/A                   | N/A        |
| American Depository Receipts          | ADRs           | N/A           | N/A                   | N/A        |
| Derivativo                            |                | N/A           | N/A                   | N/A        |
| Empréstimo de Ações (posição doadora) | Ação ordinária | N/A           | N/A                   | N/A        |
| <b>Total Posição Vendida</b>          |                |               | <b>N/A</b>            | <b>N/A</b> |

*Tabela C: Posição comprada em Instrumentos de liquidação financeira*

| <b>Tipo de Instrumento</b>    | <b>Tipo</b> | <b>Classe</b> | <b>Total de Ações</b> | <b>%</b>    |
|-------------------------------|-------------|---------------|-----------------------|-------------|
| Derivativo                    | Equity Swap | N/A           | 557.728               | <b>0,16</b> |
| <b>Total Posição Comprada</b> |             |               | <b>557.728</b>        | <b>0,16</b> |

*Tabela D: Posição vendida em Instrumentos de liquidação financeira*

| <b>Tipo de Instrumento</b>   | <b>Tipo</b> | <b>Classe</b> | <b>Total de Ações</b> | <b>%</b>    |
|------------------------------|-------------|---------------|-----------------------|-------------|
| Derivativo                   | Equity Swap | N/A           | 17.905.155            | 5,21        |
| <b>Total Posição Vendida</b> |             |               | <b>17.905.155</b>     | <b>5,21</b> |

5. O aumento da participação teve motivação exclusiva de investimento e de proteção de riscos financeiros assumidos em operações celebradas com clientes e não visa, portanto, alterar a composição do controle ou da estrutura administrativa da Companhia, sem prejuízo do regular exercício de direito de voto pelos referidos investidores.

Atenciosamente,

*Michael Lees*

**JPMORGAN CHASE & CO.**

Michael T. Lees