

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 7 DE MAIO DE 2026**

**ALPARGATAS S.A.
CNPJ/MF 61.079.117/0001-05
NIRE 35.300.025.270
Companhia Aberta**

1. **Data, Horário e Local:** Em 7 de maio de 2026, às 9:30, na sede social da Alpargatas S.A. (“Companhia”), localizada na Avenida das Nações Unidas nº 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, CEP 04.794-000, São Paulo/SP, e por meio eletrônico, nos termos do Estatuto Social.
 2. **Presença:** Compareceram à reunião a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, sendo presencialmente os conselheiros **João Moreira Salles, Rodolfo Villela Marino, Alfredo Egydio Setubal, Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Stacey Kirkpatrick Brown e Guilherme Bottura**, e por meio eletrônico os conselheiros **Silvio Tini de Araújo e Marcelo Pereira Lopes de Medeiros**, nos termos do Estatuto Social.
 3. **Mesa:** Presidente: João Moreira Salles. Secretária: Fernanda Bayeux
- (...)
6. **Itens Deliberativos.** Os membros do Conselho de Administração, após análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, deliberaram o quanto segue:

6.1. Aprovação dos Resultados do Primeiro Trimestre de 2026

Foram aprovados o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao primeiro trimestre de 2026, para todos os fins legais, inclusive para entrega à Comissão de Valores Mobiliários e à Bolsa de Valores.

(...)

6.3. Eleição de membros para novo mandato e modificação na composição do Comitê de Finanças, Comitê de Estratégia e Comitê de Gente, Gestão e Sustentabilidade

O Conselho de Administração aprovou a nova composição do Comitê de Finanças, do Comitê de Estratégia e do Comitê de Gente, Gestão e Sustentabilidade, conforme os respectivos regimentos internos, sendo todos os membros eleitos para mandato de 2 (dois) anos, até a primeira reunião do Conselho de Administração a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária de 2028. As alterações e composições aprovadas para cada comitê são descritas a seguir:

I) Comitê de Finanças: Foi proposta a substituição do Sr. Rafael Bouhid Estides pelo Sr. Antônio Emygdio de Barros como membro do Comitê de Finanças. O Conselho de Administração aprovou a proposta, consignando seu agradecimento pelas contribuições prestadas pelo Sr. Rafael Bouhid Estides. Em decorrência, foi eleito como membro efetivo do Comitê de Finanças o Sr. Antônio Emygdio de Barros.

Adicionalmente, em razão da reconfiguração do referido Comitê e com vistas ao fortalecimento da governança, o Sr. André Natal deixa de atuar como membro, passando a participar das reuniões na qualidade de convidado permanente. O Sr. Liel Miranda passa, igualmente, a participar das reuniões na qualidade de convidado permanente.

Desta forma, os membros do Comitê de Finanças, todos com mandato até a primeira reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a Assembleia Geral Ordinária de 2028, passam a ser os seguintes:

- 1) Frederico de Souza Queiroz Pascowitch (coordenador), brasileiro, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da Cédula de Identidade RG nº 30.913.156 e inscrito no CPF/MF sob nº 310.154.298-74;
- 2) Alex Silva e Amorim, brasileiro, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da Cédula de Identidade RG nº 05648722-37 e inscrito no CPF/MF sob nº 927.384.945-87;
- 3) Antonio Emygdio de Barros, brasileiro, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da Cédula de Identidade RG nº 44.939.888-2 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob nº 229.628.278-45;
- 4) Priscila Grecco Toledo, brasileira, domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portadora da cédula de identidade RG nº 25.948.718-1 e inscrita no CPF/MF sob nº 266.268.838-60; e
- 5) Silvio Tini de Araújo, brasileiro, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.482.808 e inscrito no CPF/MF sob nº 064.065.488-68.

II) Comitê de Estratégia: Foi aprovada a nomeação da Sra. Gisela Dantas Rodenburg como membro efetivo do Comitê de Estratégia, registrando o Conselho as boas-vindas à nova integrante. O Sr. Liel Miranda passa a participar das reuniões na qualidade de convidado permanente.

Desta forma, os membros do Comitê de Estratégia, todos com mandato até a primeira reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a Assembleia Geral Ordinária de 2028, passam a ser os seguintes:

- 1) Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond (coordenador), brasileiro, domiciliado no Estado da Flórida, Estados Unidos da América, portador da cédula de identidade RG nº 05.587.815-1, inscrito no CPF/MF sob nº 010.537.007-09;

- 2) Alfredo Egydio Setubal, brasileiro, domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da cédula de identidade RG nº 6.045.777-6 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 014.414.218-07;
- 3) João Moreira Salles, brasileiro, domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da cédula de identidade RG nº 33.180.899-7 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 295.520.008-58;
- 4) Guilherme Bottura, brasileiro, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da Cédula de Identidade RG nº 28.923.733-6 e inscrito no CPF/MF sob nº 278.422.008-74;
- 5) Rodolfo Villela Marino, brasileiro, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da cédula de identidade RG nº 15.111.116-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 271.943.018-81;
- 6) Stacey Kirkpatrick Brown, americana, B.A., domiciliada no Estado da Califórnia, Estados Unidos da América, portadora do passaporte nº A43713933 emitido pelos Estados Unidos da América; e
- 7) Gisela Dantas Rodenburg, brasileira, domiciliada na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, portadora da cédula de identidade RG nº 11.463.257-03 SSP/BA, inscrita no CPF/MF sob nº 056.977.127-74.

III) Comitê de Gente, Gestão e Sustentabilidade: em razão da reconfiguração do Comitê e com vistas ao fortalecimento da governança, o Sr. Liel Miranda deixa de atuar como membro, passando a participar das reuniões na qualidade de convidado permanente. Adicionalmente, o Sr. Marco Vidal, Vice-Presidente de Pessoas e Gestão, passa a atuar como convidado permanente do referido Comitê.

Desta forma, os membros do Comitê de Gente, Gestão e Sustentabilidade, todos com mandato até a primeira reunião do Conselho de Administração que ocorrer após a Assembleia Geral Ordinária de 2028, passam a ser os seguintes:

- 1) Sergio Guillinet Fajerman (coordenador), brasileiro, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da cédula de identidade RG nº 04.137.542-9 SSP/RJ, inscrito no CPF/MF sob o nº 018.518.957-10;
- 2) Guilherme Bottura, brasileiro, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da Cédula de Identidade RG nº 28.923.733-6 e inscrito no CPF/MF sob nº 278.422.008-74;
- 3) João Moreira Salles, brasileiro, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da cédula de identidade RG nº 33.180.899-7 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 295.520.008-58;
- 4) Rodolfo Villela Marino, brasileiro, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo,

portador da cédula de identidade RG nº 15.111.116-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 271.943.018-81;

5) Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, brasileiro, domiciliado no Estado da Flórida, Estados Unidos da América, portador da cédula de identidade RG nº 05.587.815-1, inscrito no CPF/MF sob nº 010.537.007-09; e

6) Marcelo Pereira Lopes de Medeiros, brasileiro, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da cédula de identidade RG nº 5.347.941-5 SSP/SP, inscrito no CPF/MF, sob nº 022.725.508-94.

O Conselho aprovou que os regimentos internos do Comitê de Finanças, do Comitê de Estratégia e do Comitê de Gente, Gestão e Sustentabilidade sejam alterados para refletir as deliberações acima, devendo as respectivas alterações ser submetidas à aprovação formal na próxima reunião do Conselho de Administração.

Fica a Diretoria autorizada e instruída a praticar todos os atos necessários à formalização e implementação das deliberações tomadas na presente data, incluindo a celebração dos instrumentos contratuais pertinentes e a adoção das providências trabalhistas, societárias e regulatórias aplicáveis.

Todas as apresentações correlatas às pautas da presente Reunião encontram-se arquivadas na sede da Companhia.

Declaro ser o presente um extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Companhia conforme lavrada em livro próprio.

São Paulo, 7 de maio de 2026.

Assinado por:
FERNANDA MARQUES BAYEUX
Fernanda Bayeux
F008ED9D4BF84D3...

Secretaria da Reunião