



**ALPARGATAS S.A.**  
Companhia Aberta  
CNPJ nº 61.079.117/0001-05  
NIRE 35.300.025.270

## COMUNICADO AO MERCADO

### AQUISIÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE

**Alpargatas S.A.** (“Companhia”), em cumprimento ao artigo 12 da Resolução nº 44 da CVM, de 23 de agosto de 2021, comunica que recebeu correspondência (Cópia anexa) emitida pela **CAMBUHY ALPA HOLDING LTDA., MS ALPA PARTICIPAÇÕES LTDA. e ALPA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA**, fundo de investimento, neste ato representado por sua gestora, **BW GESTÃO DE INVESTIMENTOS LTDA.** (“Grupo MS”), informando que:

- i o Grupo MS, por meio de negociações realizadas em 2 de janeiro de 2026, adquiriu 5.912.200 ações preferenciais de emissão da Companhia e passou a deter, individualmente, 88.720.123 ações preferenciais de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 25,82% das ações preferenciais de emissão da Companhia;

Em sua correspondência, o Grupo MS informou, ainda, que:

- (i) não há qualquer pretensão de alterar a composição do controle acionário ou a estrutura administrativa da Companhia; e
- (ii) todas as ações preferenciais adquiridas encontram-se vinculadas ao Acordo de Acionistas celebrado em 20 de setembro de 2017, conforme aditado.

São Paulo, 05 de janeiro de 2026.

**André Corrêa Natal**  
Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores



**ALPARGATAS S.A.**  
A Publicly Listed Company  
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ): 61.079.117/0001-05  
Company Registry (NIRE): 35.300.025.270

## NOTICE TO THE MARKET

### ACQUISITION OF MATERIAL EQUITY HOLDING

**Alpargatas S.A.** (the "Company"), in compliance with Article 12 of CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, hereby informs that it has received a notice (copy attached) from **CAMBUHY ALPA HOLDING LTDA., MS ALPA PARTICIPAÇÕES LTDA.** and **ALPA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA**, investment fund, herein represented by its management company, **BW GESTÃO DE INVESTIMENTOS LTDA.** ("MS Group"), informing that:

- i the MS Group, through negotiations carried out on January 2, 2026, acquired 5,912,200 preferred shares issued by the Company and came to hold, individually, 88,720,123 preferred shares issued by the Company, representing approximately 25.82% of the preferred shares issued by the Company;

In its correspondence, the MS Group further informed that:

- (i) there is no intention to alter the Company's shareholder control structure or its management structure;
- (ii) all acquired preferred shares are bound by the Shareholders' Agreement entered into on September 20, 2017, as amended.

São Paulo, January 5, 2026.

**André Corrêa Natal**  
Vice President, Finance and Investor Relations

São Paulo, 5 de janeiro de 2026.

À

**ALPARGATAS S.A.**

Av. das Nações Unidas, nº 14.261, Ala A, 9º, 10º e 11º andares  
Vila Gertrudes, São Paulo/SP, CEP 04794-000  
At.: André Correa Natal – Diretor de Relações com Investidores  
[ri@alpargatas.com](mailto:ri@alpargatas.com)

**Ref.: Aquisição de Participação Relevante**

A **CAMBUHY ALPA HOLDING LTDA.**, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.440, 16º andar, Sala 10, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 04.723.665/0001-84 (“Cambuh Alpa”), **MS ALPA PARTICIPAÇÕES LTDA.**, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.440, 16º andar, Sala 17, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob nº 48.066.335/0001-39 (“MS Alpa”), **ALPA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA**, fundo de investimento inscrito no CNPJ sob o nº 35.727.406/0001-55, neste ato representado por sua gestora, **BW GESTÃO DE INVESTIMENTOS LTDA.**, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.440, 15º andar, Itaim Bibi, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 03.214.650/0001-28 (“Alpa FIA” e, em conjunto com a Cambuh Alpa e MS Alpa, “Grupo MS”), vêm, pela presente, na qualidade de acionistas da **ALPARGATAS S.A.** (“Companhia”), em cumprimento ao disposto no artigo 12 da Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme em vigor, e na Política de Negociação de Valores Mobiliários da Companhia, informar que, por meio de negociações realizadas em 2 de janeiro de 2026, o Grupo MS adquiriu 5.912.200 ações preferenciais de emissão da Companhia e passou a deter, individualmente, 88.720.123 ações preferenciais de emissão da Companhia, representativas de aproximadamente 25,82% das ações preferenciais de emissão da Companhia.

Ainda, o Grupo MS comunica que:

- (i) não há qualquer pretensão de alterar a composição do controle acionário ou a estrutura administrativa da Companhia; e
- (ii) todas as ações adquiridas encontram-se vinculadas ao Acordo de Acionistas celebrado em 20 de setembro de 2017, conforme aditado.

Por fim, o Grupo MS informa que não detém, nesta data, posições em instrumentos referenciados em ações preferenciais de emissão da Companhia.

Atenciosamente,

DocuSigned by:

Indira kurokawa E Silva

97E952CAE7594B7...

Signed by:

Rafael Bouhifid Estides

071479A6360D4DA...

**CAMBUHY ALPA HOLDING LTDA.**

DocuSigned by:  
*Indira kurokawa E Silva*  
97E952CAE7594B7...  
Signed by:  
*Rafael Bouhrid Estides*  
071479A6360D4DA...  
**MS ALPA PARTICIPAÇÕES LTDA.**

DocuSigned by:  
*Indira kurokawa E Silva*  
97E952CAE7594B7...  
Signed by:  
*Rafael Bouhrid Estides*  
071479A6360D4DA...  
**ALPA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES**  
**RESPONSABILIDADE LIMITADA**