

ALPARGATAS S.A.
CNPJ/MF 61.079.117/0001-05
NIRE 35.300.025.270
Companhia Aberta

Extrato da Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração realizada em 21 de fevereiro de 2025 às 09:30 horas.

Reunião realizada por teleconferência no dia 21 de fevereiro de 2025, às 09:30 horas, na Sede da Companhia, na Av. das Nações Unidas, 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP, com as presenças dos seguintes membros: Pedro Moreira Salles, Alfredo Egydio Setúbal, João Moreira Salles, Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Marcelo Pereira Lopes de Medeiros, Rodolfo Villela Marino, Silvio Tini de Araújo e Stacey Kirkpatrick Brown. Nesta reunião foram discutidos diversos assuntos, conforme registrado a seguir:

IV - APROVAÇÃO DO RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO E DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DE 2024: Foram aprovados pelo Conselho de Administração (i) o relatório da Administração e (ii) as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, com parecer favorável do Comitê de Auditoria e relatório sem quaisquer ressalvas emitido pela PwC, a serem submetidos à aprovação da próxima Assembleia Geral Ordinária. O Conselho de Administração autorizou a divulgação desses documentos à Comissão de Valores Mobiliários e à B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão, bem como sua disponibilização no site da Companhia e publicação na imprensa.

Declaro ser o presente um extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Companhia conforme lavrada em livro próprio.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2025.

Pedro Moreira Salles
Presidente do Conselho de Administração

ALPARGATAS S.A.
CNPJ/MF 61.079.117/0001-05
NIRE 35.300.025.270
Companhia Aberta

Extrato da Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração realizada em 21 de fevereiro de 2025 às 09:30 horas.

Reunião realizada por teleconferência no dia 21 de fevereiro de 2025, às 09:30 horas, na Sede da Companhia, na Av. das Nações Unidas, 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP, com as presenças dos seguintes membros: Pedro Moreira Salles, Alfredo Egydio Setúbal, João Moreira Salles, Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Marcelo Pereira Lopes de Medeiros, Rodolfo Villela Marino, Silvio Tini de Araújo e Stacey Kirkpatrick Brown. Nesta reunião foram discutidos diversos assuntos, conforme registrado a seguir:

V - APROVAÇÃO DA DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO, DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO: A Diretoria propôs, ainda:

(i) a destinação do lucro líquido do exercício de 2024, conforme materiais arquivados na sede da Companhia; e

(ii) a distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio, nos seguintes montantes:

- a) a título de dividendos, o valor de R\$ 17.180.017,45 (dezessete milhões, cento e oitenta mil, dezessete reais e quarenta e cinco centavos), correspondente ao valor de R\$ 0,024193 por ação ordinária e R\$ 0,026612 por ação preferencial (excluídas as ações em tesouraria); e
- b) a título de juros sobre o capital próprio, o valor bruto de R\$ 51.540.052,36 (cinquenta e um milhões, quinhentos e quarenta mil, cinquenta e dois reais e trinta e seis centavos), correspondente ao valor bruto de R\$ 0,072583 por ação ordinária e R\$ 0,079842 por ação preferencial (ALPA4) (excluídas as ações em tesouraria).

O Conselho de Administração aprovou as propostas citadas, as quais serão apresentadas à Assembleia Geral Ordinária para deliberação final e/ou referendo.

Declaro ser o presente um extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Companhia conforme lavrada em livro próprio.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2025.

Pedro Moreira Salles
Presidente do Conselho de Administração

ALPARGATAS S.A.
CNPJ/MF 61.079.117/0001-05
NIRE 35.300.025.270
Companhia Aberta

Extrato da Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração realizada em 21 de fevereiro de 2025 às 09:30 horas.

Reunião realizada por teleconferência no dia 21 de fevereiro de 2025, às 09:30 horas, na Sede da Companhia, na Av. das Nações Unidas, 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP, com as presenças dos seguintes membros: Pedro Moreira Salles, Alfredo Egydio Setúbal, João Moreira Salles, Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Marcelo Pereira Lopes de Medeiros, Rodolfo Villela Marino, Silvio Tini de Araújo e Stacey Kirkpatrick Brown. Nesta reunião foram discutidos diversos assuntos, conforme registrado a seguir:

VI – BUDGET 2025: A Diretoria apresentou sua proposta de *budget* para o exercício social de 2024, incluindo orçamentos de despesas e capital. O Conselho de Administração debateu profundamente o assunto e aprovou o *budget* para o ano de 2025, na forma apresentada pela Diretoria.

Declaro ser o presente um extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Companhia conforme lavrada em livro próprio.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2025.

Pedro Moreira Salles
Presidente do Conselho de Administração

ALPARGATAS S.A.
CNPJ/MF 61.079.117/0001-05
NIRE 35.300.025.270
Companhia Aberta

Extrato da Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração realizada em 21 de fevereiro de 2025 às 09:30 horas.

Reunião realizada por teleconferência no dia 21 de fevereiro de 2025, às 09:30 horas, na Sede da Companhia, na Av. das Nações Unidas, 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP, com as presenças dos seguintes membros: Pedro Moreira Salles, Alfredo Egydio Setúbal, João Moreira Salles, Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Marcelo Pereira Lopes de Medeiros, Rodolfo Villela Marino, Silvio Tini de Araújo e Stacey Kirkpatrick Brown. Nesta reunião foram discutidos diversos assuntos, conforme registrado a seguir:

VIII - PROPOSTA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO A SER APRESENTADA À ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA: Os Srs. Conselheiros decidiram submeter à apreciação dos senhores acionistas, que se reunirão em Assembleia Geral Ordinária, as seguintes matérias, as quais serão objeto de proposta da Administração, a ser divulgada aos acionistas na forma da legislação em vigor:

1. Tomar as contas dos administradores, apreciar, discutir e votar o Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e Parecer do Comitê de Auditoria, referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2024;
2. Aprovar as propostas de orçamento de capital para o ano de 2025 e da destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31/12/2024, bem como a distribuição de resultados mediante pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio;
3. Fixar o número de membros do Conselho de Administração;
4. Deliberar acerca da independência de candidatos para os cargos de membros independentes do Conselho de Administração;
5. Eleger os membros do Conselho de Administração para o mandato de 1 (um) ano; e
6. Fixar o montante global anual da remuneração dos Administradores.

IX - CONVOCAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA: Os Senhores Conselheiros decidiram pela convocação da Assembleia Geral Ordinária da Companhia, a ser realizada de forma exclusivamente digital, no dia 25 de abril de 2025, às 10:00 horas, nos termos do Edital de Convocação. Por decisão unânime dos Conselheiros, foram aprovadas as matérias colocadas em votação, autorizando-se a publicação e apresentação à Assembleia Geral da proposta da Administração. Ficam autorizados todos os departamentos da Companhia envolvidos a tomar todas e quaisquer providências necessárias à implementação de tais deliberações.

Declaro ser o presente um extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Companhia conforme lavrada em livro próprio.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2025.

Pedro Moreira Salles
Presidente do Conselho de Administração