ALPARGATAS S.A.
CNPJ/MF 61.079.117/0001-05
NIRE 35.300.025.270
Companhia Aberta

EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 6 DE NOVEMBRO DE 2026

1. Data, Horário e Local: Em 6 de novembro de 2026, às 9h30, na sede social da Alpargatas S.A. ("Companhia"), localizada na Avenida das Nações Unidas nº 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, CEP 04.794-000, São Paulo/SP, de forma presencial e por meio eletrônico, nos termos do Estatuto Social.

2. Presença: Compareceram à reunião a maioria dos membros do Conselho de Administração da Companhia, sendo presencialmente os conselheiros **João Moreira Salles, Alfredo Egydio Setubal**, **Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond**, **Silvio Tini de Araújo**, **Stacey Kirkpatrick Brown** e **Marcelo Pereira Lopes de Medeiros**, e por meio eletrônico o conselheiro **Guilherme Bottura**, nos termos do Estatuto Social.

(...)

3. Mesa: Presidente: João Moreira Salles. Secretária: Fernanda Bayeux.

(...)

6. Itens Deliberativos. Os membros do Conselho de Administração, após análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, deliberaram o quanto segue:

6.1. Aprovação dos Resultados do Terceiro Trimestre de 2026

Após análise prévia pelo Comitê de Auditoria, que recomendou sua aprovação, foram aprovados pelo Conselho de Administração o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao terceiro trimestre de 2026, para todos os fins legais, inclusive para entrega à Comissão de Valores Mobiliários e à B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, bem como para disponibilização no site da Companhia e publicação na imprensa.

Declaro ser o presente um extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Companhia conforme lavrada em livro próprio.

São Paulo, 6 de novembro de 2026.

Fernanda Bayeux
Secretaria da Reunião do Conselho de Administração