

ALPARGATAS S.A.
CNPJ/MF 61.079.117/0001-05
NIRE 35.300.025.270
Companhia Aberta

EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 6 DE AGOSTO DE 2026

1. **Data, Horário e Local:** Em 6 de agosto de 2026, às 9h30, na sede social da Alpargatas S.A. (“Companhia”), localizada na Avenida das Nações Unidas nº 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, CEP 04.794-000, São Paulo/SP, de forma presencial e por meio eletrônico, nos termos do Estatuto Social.

2. **Presença:** Compareceram à reunião a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, sendo presencialmente os conselheiros **Rodolfo Villela Marino, Alfredo Egydio Setubal, Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Silvio Tini de Araújo e Guilherme Bottura**, e por meio eletrônico os conselheiros **João Moreira Salles, Stacey Kirkpatrick Brown e Marcelo Pereira Lopes de Medeiros**, nos termos do Estatuto Social.

(...)

3. **Mesa:** Presidente: João Moreira Salles. Secretária: Fernanda Bayeux.

(...)

6. **Itens Deliberativos.** Os membros do Conselho de Administração, após análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, deliberaram o quanto segue:

6.1. Aprovação dos Resultados do Segundo Trimestre de 2026

Foram aprovados o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao segundo trimestre de 2026, para todos os fins legais, inclusive para entrega à Comissão de Valores Mobiliários e à B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão, bem como sua disponibilização no site da Companhia e publicação na imprensa.

Declaro ser o presente um extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Companhia conforme lavrada em livro próprio.

São Paulo, 6 de agosto de 2026.

Assinado por:

F068ED9D4BF84D3...

Fernanda Bayeux

Secretaria da Reunião do Conselho de Administração