

ALPARGATAS S.A.
CNPJ/MF 61.079.117/0001-05
NIRE 35.300.025.270
Companhia Aberta

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 5 DE MARÇO DE 2026**

1. **Data, Horário e Local:** Em 5 de março de 2026, às 9:30, na sede social da Alpargatas S.A. (“Companhia”), localizada na Avenida das Nações Unidas nº 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, CEP 04.794-000, São Paulo/SP, e por meio eletrônico, nos termos do Estatuto Social.
2. **Presença:** Compareceram à reunião a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, sendo presencialmente os conselheiros **João Moreira Salles, Rodolfo Villela Marino, Alfredo Egydio Setubal, Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Silvio Tini de Araújo, Stacey Kirkpatrick Brown e Guilherme Bottura**, e por meio eletrônico o conselheiro Sr. **Marcelo Pereira Lopes de Medeiros**, nos termos do Estatuto Social.
3. **Mesa:** Presidente: João Moreira Salles. Secretária: Fernanda Bayeux
6. **Itens Deliberativos.** Os membros do Conselho de Administração, após análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, deliberaram o quanto segue:

6.1. Aprovação do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras de 2025

Foram aprovados pelo Conselho de Administração (i) o relatório da Administração e (ii) as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, com parecer favorável do Comitê de Auditoria e relatório sem quaisquer ressalvas emitido pela PwC, a serem submetidos à aprovação da próxima Assembleia Geral Ordinária. O Conselho de Administração autorizou a divulgação desses documentos à Comissão de Valores Mobiliários e à B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão, bem como sua disponibilização no site da Companhia e publicação na imprensa.

6.2. Aprovação da Destinação do Lucro Líquido do Exercício, distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A Diretoria submeteu à apreciação do Conselho de Administração a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, conforme demonstrações financeiras da Companhia e materiais apresentados na reunião.

Após a constituição da reserva legal e da reserva de incentivos fiscais, bem como considerada a distribuição de dividendos intercalares e a declaração de juros sobre o capital próprio realizados ao longo do exercício social de 2025, o lucro líquido remanescente no montante de R\$ 117.200.000,00 (cento e dezessete milhões e duzentos mil reais) foi proposto para alocação à reserva de lucros da Companhia.

Após análise e discussão, o Conselho de Administração aprovou a proposta de destinação do lucro líquido do exercício social de 2025, nos termos apresentados, a ser submetida à deliberação da Assembleia Geral Ordinária.

6.3. Nomeação do Novo Auditor Independente da Companhia

Nos termos da regulamentação aplicável, em especial a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 23, de 25 de fevereiro de 2021, que trata da rotação periódica dos auditores independentes da Companhia, o Conselho de Administração deliberou pela nomeação da KPMG Auditores Independentes Ltda. (“KPMG”) para o exercício da função de auditor independente da Companhia, com início a partir do exercício social de 2026, em substituição à PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (“PwC”).

O Conselho de Administração autorizou a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários à formalização da referida contratação, incluindo a negociação e celebração do respectivo contrato, bem como a adoção das providências regulatórias e societárias aplicáveis.

6.4. Aprovação de Alterações ao Estatuto Social e ao Regimento Interno do Conselho de Administração

A Diretoria submeteu à apreciação do Conselho de Administração proposta de alterações ao Estatuto Social da Companhia e ao Regimento Interno do Conselho de Administração, conforme materiais previamente disponibilizados e apresentados na reunião.

Após análise, discussão e sugestões, o Conselho de Administração aprovou as alterações ao Estatuto Social da Companhia e ao Regimento Interno do Conselho de Administração, nos termos apresentados e conforme discutido na reunião, autorizando a Diretoria a adotar todas as providências necessárias à sua formalização, implementação e, quando aplicável, submissão à deliberação da Assembleia Geral.

6.5. Proposta do Conselho de Administração a ser apresentada à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Os Srs. Conselheiros decidiram submeter à apreciação dos senhores acionistas, que se reunirão em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, as seguintes matérias, as quais serão objeto de proposta da Administração, a ser divulgada aos acionistas na forma da legislação em vigor:

Em Assembleia Geral Ordinária:

- a) Tomar as contas dos administradores, apreciar, discutir e votar o Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e Parecer do Comitê de Auditoria, referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2025;
- b) Aprovar as propostas de orçamento de capital para o ano de 2026 e da destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31/12/2025, bem como a distribuição de resultados mediante pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio;

- c) Fixar o número de membros do Conselho de Administração;
- d) Deliberar acerca da independência de candidatos para os cargos de membros independentes do Conselho de Administração;
- e) Eleger os membros do Conselho de Administração para o mandato de 1 (um) ano;
- f) Fixar o montante global anual da remuneração dos Administradores.

Em Assembleia Geral Extraordinária:

- a) Aprovar alteração do Estatuto Social da Companhia.

6.6. Convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Os Srs. Conselheiros decidiram pela convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada de forma exclusivamente digital, no dia 15 de abril de 2026, às 10:00 horas, nos termos do Edital de Convocação. Por decisão unânime dos Conselheiros, foram aprovadas as matérias colocadas em votação, autorizando-se a publicação e apresentação à Assembleia Geral da Proposta da Administração. Ficam autorizados todos os departamentos da Companhia envolvidos a tomar todas e quaisquer providências necessárias à implementação de tais deliberações.

Declaro ser o presente um extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Companhia conforme lavrada em livro próprio.

São Paulo, 5 de março de 2026.

João Moreira Salles

Presidente do Conselho de Administração