

ALPARGATAS S.A.
CNPJ/MF 61.079.117/0001-05
NIRE 35.300.025.270
Companhia Aberta

Extrato da Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração realizada em 06 de novembro de 2025 às 09:30 horas.

Reunião realizada por teleconferência no dia 06 de novembro de 2025, às 09:30 horas, na Sede da Companhia, na Av. das Nações Unidas, 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP, com as presenças dos seguintes membros: Pedro Moreira Salles, Alfredo Egydio Setubal, João Moreira Salles, Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Marcelo Pereira Lopes de Medeiros, Rodolfo Villela Marino, Silvio Tini de Araújo e Stacey Kirkpatrick Brown. Nesta reunião foram discutidos diversos assuntos, conforme registrado a seguir:

IV – APROVAÇÃO DOS RESULTADOS DO TERCEIRO TRIMESTRE DE 2025:

Foram aprovados o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras referentes ao terceiro trimestre de 2025, para todos os fins legais, inclusive para entrega à Comissão de Valores Mobiliários e à Bolsa de Valores.

Declaro ser o presente um extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração da Companhia conforme lavrada em livro próprio.

São Paulo, 06 de novembro de 2025.

Pedro Moreira Salles
Presidente do Conselho de Administração