ALPARGATAS S.A.
Companhia Aberta
CNPJ nº 61.079.117/0001-05
NIRE 35.300.025.270

COMUNICADO AO MERCADO

AQUISIÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE

Alpargatas S.A. ("Companhia"), em cumprimento ao artigo 12 da Resolução nº 44 da CVM, de 23 de agosto de 2021, comunica que recebeu correspondência emitida pelo **JPMORGAN CHASE & CO.** ("JP Morgan") (cópia anexa), informando que, em 10 de outubro de 2025, as participações societárias detidas por ele, representando certas sociedades de seu grupo econômico, passaram a ser, de forma agregada, 17.368.772 ações preferenciais, representando 5,06% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia.

Em sua correspondência, o JP Morgan informou, ainda, que:

(i) Sua posição comprada em instrumentos de liquidação física é de 17.354.111 ações preferenciais, representando 5,05% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia;

(ii) Não possui posição vendida em instrumentos de liquidação física;

(iii) Sua posição comprada em instrumentos de liquidação financeira é de 215 derivativos (*equity swap*), representando 0,00% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia;

(iv) Sua posição vendida em instrumentos de liquidação financeira é de 17.368.772 derivativos (*equity swap*), representando 5,06% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia; e

(v) O aumento da participação teve motivação exclusiva de investimento e de proteção de riscos financeiros assumidos em operações celebradas com clientes e não visa, portanto, alterar a composição do controle ou da estrutura administrativa da Companhia, sem prejuízo do regular exercício de direito de voto pelos referidos investidores.

São Paulo, 13 de outubro de 2025.

André Corrêa Natal
Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores

Nova Iorque, 13 de outubro de 2025

À

ALPARGATAS S.A. (“Companhia”)

Diretoria de Relações com Investidores
Av. das Nações Unidas, n° 14.261Ala A - 9º, 10º e 11º andares
CEP: 04794-000 São Paulo – SP – Brasil

Att.: Andre Natal - Diretor de Relação com Investidores

Ref: Aquisição de participação relevante por meio de compra de ações de emissão da Companhia

Prezados(as) Senhoras e Senhores,

JPMORGAN CHASE & CO. (“JP Morgan”), neste ato representando certas sociedades de seu grupo econômico, vem nos termos do artigo 12 da Resolução CVM 44/2021, informar o quanto segue:

1. Certas sociedades controladas pelo JP Morgan adquiriram um total de 2.370.400 ações preferenciais da Companhia em 10 de outubro de 2025

2. Dessa forma, com base no capital social da Companhia representado por 343.551.533 ações preferenciais, a participação do grupo econômico do JP Morgan aumentou para 5,05% do total das ações preferenciais emitidas pela Companhia.

3. Nos termos do art. 12 da Resolução CVM nº 44/2021, cumpre detalhar as respectivas sociedades do grupo econômico do JP Morgan que adquiriram a participação relevante indicada no item anterior.

Acionista	**CNPJ**	**Representante Legal no Brasil**	**Quantidade de Ações detidos**
J.P. Morgan Securities PLC	05.837.806/0001-52	Banco Itaú S.A.	17.354.111

4. Adicionalmente, cumpre-nos reportar, nos termos requeridos pelo artigo 12 da Resolução CVM 44/2021, as seguintes posições atualmente detidas pelo conglomerado:

Tabela A: Posição Comprada em Instrumentos de liquidação física

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Ações à Vista	Ação preferencial	N/A	17.354.111	5,05
American Depository Receipts	ADRs	N/A	N/A	N/A
Derivativo (posição comprada)		N/A	N/A	N/A
Empréstimo de Ações (posição tomadora)	Ação ordinária	N/A	N/A	N/A
Total Posição Comprada			17.354.111	**5,05**

Tabela B: Posição vendida em Instrumentos de liquidação física

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Ações	Ação ordinária	N/A	N/A	N/A
American Depository Receipts	ADRs	N/A	N/A	N/A
Derivativo		N/A	N/A	N/A
Empréstimo de Ações (posição doadora)	Ação ordinária	N/A	N/A	N/A
Total Posição Vendida			N/A	N/A

Tabela C: Posição comprada em Instrumentos de liquidação financeira

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Derivativo	Equity Swap	N/A	215	**0,00**
Total Posição Comprada			**215**	**0,00**

Tabela D: Posição vendida em Instrumentos de liquidação financeira

Tipo de Instrumento	Tipo	Classe	Total de Ações	%
Derivativo	Equity Swap	N/A	17.368.772	5,06
Total Posição Vendida			**17.368.772**	**5,06**

5. O aumento da participação teve motivação exclusiva de investimento e de proteção de riscos financeiros assumidos em operações celebradas com clientes e não visa, portanto, alterar a composição do controle ou da estrutura administrativa da Companhia, sem prejuízo do regular exercício de direito de voto pelos referidos investidores.

Atenciosamente,

Rachel Tsvaygoft

JPMORGAN CHASE & CO.
Rachel Tsvaygoft