



ALPARGATAS S.A.
Companhia Aberta
C.N.P.J. nº 61.079.117/0001-05
NIRE 35.300.025.270

COMUNICADO AO MERCADO

ALIENAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE

Alpargatas S.A. (“Companhia”), em cumprimento ao artigo 12 da Resolução nº 44 da CVM, de 23 de agosto de 2021, comunica que, em 13 de junho de 2025, recebeu correspondência emitida pela **BlackRock, Inc.** (“BlackRock”) (cópia anexa), informando que, em 11 de junho de 2025, as participações societárias detidas por ela, passaram a ser, de forma agregada, 16.623.117 ações preferenciais, representando 4,839% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia.

Em sua correspondência, a BlackRock informou, ainda, que:

- (i) BlackRock tem sede registrada em 55 East 52nd Street, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10022-0002, Estados Unidos da América;
- (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, de forma agregada, 16.623.117 ações preferenciais, representando aproximadamente 4,839% do total de ações preferenciais emitidas pela Companhia;
- (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
- (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

São Paulo, 16 de junho de 2025.

André Corrêa Natal

Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores

ALPARGATAS S.A.

Avenida das Nações Unidas, nº 1.4261, Ala A, 10º andar

CEP 04794-000

São Paulo, SP, Brasil

At.: Sr. André Corrêa Natal

Diretor de Relações com Investidores

Tel.: 55 (11) 4569-7397

E-mail: ri@alpargatas.com

13 de junho de 2025

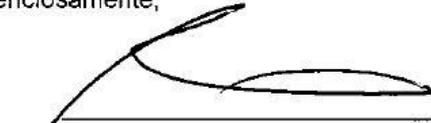
ALPARGATAS S.A. – Divulgação de Alienação de Participação Acionária Relevante

Prezados Senhores,

- 1** A BlackRock, Inc. ("**BlackRock**") vem, em nome de alguns de seus clientes, na qualidade de administrador de investimentos, informar que alienou ações preferenciais emitidas pela Alpargatas S.A. ("**Companhia**"), sendo que, em 11 de junho de 2025, suas participações, de forma agregada, passaram a ser de 16.623.117 ações preferenciais, representando aproximadamente 4,839% do total de ações preferenciais emitidas pela Companhia.
- 2** A fim de atender o disposto no artigo 12 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 44, datada de 23 de agosto de 2021, a BlackRock, por meio desta, solicita ao Diretor de Relações com Investidores da Companhia a divulgação das seguintes informações à CVM e aos demais órgãos competentes:
 - (i) BlackRock tem sede registrada em 55 East 52nd Street, Cidade de Nova Iorque, Estado de Nova Iorque 10022-0002, Estados Unidos da América;
 - (ii) as participações societárias detidas pela BlackRock passaram a ser, de forma agregada, 16.623.117 ações preferenciais, representando aproximadamente 4,839% do total de ações preferenciais emitidas pela Companhia, conforme especificado no item 1 acima;
 - (iii) o objetivo das participações societárias acima mencionadas é estritamente de investimento, não objetivando alteração do controle acionário ou da estrutura administrativa da Companhia; e
 - (iv) não foram celebrados, pela BlackRock, quaisquer contratos ou acordos que regulem o exercício de direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários emitidos pela Companhia.

- 3 Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos ou comentários adicionais que julguem necessários quanto ao assunto.

Atenciosamente,



Pp. **BlackRock, Inc.**
Renata Cardoso