ALPARGATAS S.A. CNPJ/MF 61.079.117/0001-05 NIRE 35.300.025.270 Companhia Aberta

Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração realizada em 19 de maio de 2025 às 12:00 horas.

Reunião realizada por teleconferência no dia 19 de maio de 2025, às 12:00 horas, na Sede da Companhia, na Av. das Nações Unidas, 14.261, 10° andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP, com as presenças dos seguintes membros: Pedro Moreira Salles, Alfredo Egydio Setúbal, João Moreira Salles, Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond, Marcelo Pereira Lopes de Medeiros, Rodolfo Villela Marino, Silvio Tini de Araújo e Stacey Kirkpatrick Brown. Nesta reunião foram discutidos diversos assuntos, conforme registrado a seguir:

<u>I – ELEIÇÃO DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO</u>: Eleitos em assembleia geral ordinária ocorrida nesta data, os membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 15 do Estatuto Social, elegeram, por unanimidade, o Sr. Pedro Moreira Salles para o cargo de Presidente do Conselho de Administração.

<u>II – ELEIÇÃO DA DIRETORIA DA COMPANHIA</u>: Por proposta do Sr. Presidente do Conselho de Administração, foram eleitos, por unanimidade, os seguintes membros da Diretoria da Alpargatas S.A.:

- 1) Presidente: Liel Márcio Cintra Miranda, brasileiro, divorciado, administrador, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da cédula de identidade RG nº 63.801.000-7 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 444.686.791-15, com escritório na Avenida das Nações Unidas, 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP;
- 2) Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores: André Corrêa Natal, brasileiro, casado, engenheiro, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da Cédula de Identidade RG nº 12.349.869-3 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 086.640.127-09, com escritório na Avenida das Nações Unidas, 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP; e

3) Vice-Presidente Jurídico, Compliance e Relações Governamentais: Adalberto Fernandes Granjo, brasileiro, casado, advogado, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, portador da Cédula de Identidade RG nº 9.616.093-7 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 100.669.848-58, com escritório na Avenida das Nações Unidas, 14.261, 10º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP.

Os Diretores ora eleitos terão mandato de 1 (um) ano e serão investidos em seus cargos mediante assinatura dos competentes termos de posse.

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a sessão, da qual foi lavrada a presente ata.

São Paulo, 19 de maio de 2025.

Pedro Moreira Salles Alfredo Egydio Setúbal

Presidente do Conselho de Administração

Luiz Fernando Z. de Saint Edmond João Moreira Salles

Rodolfo Villela Marino Silvio Tini de Araújo

Marcelo Pereira Lopes de Medeiros Stacey Kirkpatrick Brown